1000 Future©

Parola all'esperienza



Lorenzo Bizzi

Esperienza finanziaria e visione imprenditoriale

Professionisti illuminati si raccontano in **1.000** parole

Mini magazine by **ABACO** *Edizioni* *www.1000future.com*

1000 FUTURE: 5 novembre 2026

Lorenzo Bizzi, Founder & CEO di LaunchBiz

Lorenzo, qual è stato il tuo percorso professionale?

Il mio percorso professionale nasce nel mondo finanziario e si è sviluppato progressivamente tra banking, fintech, payments e compliance. Dopo una prima esperienza nella Marina Militare, ho iniziato il mio percorso nel settore bancario, entrando in **Intesa Sanpaolo** e successivamente in **State Street Bank**, dove ho lavorato per diversi anni su processi regolamentari e di reporting. È stata una fase importante perché mi ha permesso di costruire una solida conoscenza dei meccanismi operativi e organizzativi degli intermediari finanziari.

Negli anni successivi ho scelto contesti sempre più vicini all'innovazione e alla trasformazione digitale del settore. Ho ricoperto ruoli apicali in ambito Compliance e AML come Responsabile di Funzione e Cofounder in diverse Startup connesse con l'universo Fintech a livello internazionale da **N26** Italia, a **UnipolPay** e **TerraPay Italia**, arrivando a confrontarmi direttamente con temi come antiriciclaggio, governance, regulatory reporting, processi autorizzativi e lancio di nuovi business regolamentati.

Parallelamente ho avuto modo di lavorare in contesti internazionali e fortemente orientati alla crescita, dove la compliance non poteva essere considerata soltanto una funzione di controllo, ma doveva necessariamente dialogare con prodotto, operations, tecnologia e business.

È proprio questa esperienza, maturata tra organizzazioni strutturate e fintech in fase di crescita, che mi ha portato a fondare LaunchBiz. Ho voluto creare una realtà che potesse mettere insieme competenze regolamentari e capacità di execution, accompagnando startup, fintech e operatori finanziari non soltanto nell'interpretazione dei requisiti, ma soprattutto nella loro trasformazione in processi, sistemi e modelli operativi concreti.

Di cosa attualmente ti stai occupando?

Oggi sono Founder & CEO di **LaunchBiz**, una boutique di consulenza focalizzata principalmente su fintech, startup, operatori finanziari e aziende non vigilate che lavorano nel loro ecosistema.

Il nostro obiettivo è abbastanza semplice da descrivere: aiutare un'azienda a trasformare un progetto in qualcosa che possa realmente essere lanciato e gestito. Lavoriamo quindi su temi di **compliance, AML, regulatory, DORA, governance e resilienza operativa**, ma anche sui percorsi di autorizzazione e sull'interazione con le Autorità di Vigilanza. In particolare, supportiamo progetti legati a **IP, IMEL** e altri **operatori regolamentati**, partendo dalla gap analysis e dalla readiness assessment fino alla costruzione del modello operativo e all'implementazione delle attività necessarie.

La caratteristica che cerchiamo di portare è un approccio molto pratico. La consulenza, secondo me, crea valore quando non si limita a produrre documenti, ma aiuta il management a prendere decisioni e a mettere a terra ciò che è stato progettato. Per questo LaunchBiz lavora spesso a fianco dei team interni, coordinando competenze diverse e traducendo requisiti complessi in attività, responsabilità e scadenze concrete.

In questo momento stiamo inoltre dando il nostro contributo su progetti particolarmente innovativi per il mercato italiano, tra cui iniziative nell'ambito delle **stablecoin** e del progetto dell'**euro digitale.** Sono contesti che ci permettono di confrontarci con temi regolamentari e tecnologici in rapida evoluzione e che rappresentano bene la direzione in cui vogliamo portare LaunchBiz: non

soltanto supportare aziende già operative, ma contribuire alla costruzione dei nuovi modelli di business e delle infrastrutture finanziarie che stanno prendendo forma.

Stiamo inoltre sviluppando una componente più tecnologica: abbiamo in corso di sviluppo un progetto SaaS pensato soprattutto per piccoli intermediari e realtà regolamentate, con particolare attenzione alle branch in libero stabilimento (es. succursali di Banche estere, IMEL, IP, etc.) per gestire alcune esigenze in materia di transparency, laddove il ricorso a strutture organizzative articolate a livello locale risulterebbe eccessivamente oneroso. È un passo coerente con l'evoluzione di LaunchBiz: partire dalla consulenza e dall'esperienza maturata sul campo per costruire progressivamente strumenti che possano rendere alcuni processi più semplici, misurabili e scalabili.

Come vedi il futuro della consulenza strategica a startup e imprese, anche in relazione all'Intelligenza Artificiale?

Credo che nei prossimi anni la consulenza cambierà profondamente, ma non necessariamente nel senso di diventare meno importante. Cambierà soprattutto ciò per cui un'azienda sarà disposta a pagare un consulente.

L'Intelligenza Artificiale renderà sempre più semplice accedere a informazioni, analizzare documenti, confrontare normative, produrre prime bozze e automatizzare attività che oggi richiedono molte ore di lavoro. Questo significa che una parte della consulenza tradizionale, basata sulla produzione di contenuti o sull'elaborazione manuale di informazioni, sarà inevitabilmente messa sotto pressione.

Allo stesso tempo, però, **crescerà il valore della capacità di comprendere il contesto**, stabilire le priorità e trasformare le informazioni in decisioni. Una startup non ha bisogno soltanto di sapere cosa prevede una norma: ha bisogno di capire cosa deve fare lunedì mattina, con quali risorse, con quali responsabilità e con quale impatto sul business. È su questo terreno che vedo evolvere la consulenza strategica.

L'AI, quindi, non la vedo semplicemente come un sostituto del consulente, ma come uno strumento che aumenterà la produttività dei team e sposterà il valore verso competenze più sofisticate. Il consulente del futuro dovrà probabilmente essere meno "produttore di documenti" e più orchestratore: dovrà saper utilizzare tecnologia e dati, comprendere il business, dialogare con funzioni diverse e assumersi la responsabilità di accompagnare l'azienda nell'execution.

Per una realtà come LaunchBiz questo cambiamento è particolarmente interessante. La nostra direzione è quella di **combinare competenze specialistiche**, tecnologia e conoscenza dei processi, mantenendo però centrale l'esperienza concreta. Credo infatti che, soprattutto nei settori regolamentati, la tecnologia possa accelerare moltissimo il lavoro, ma **difficilmente possa sostituire completamente la capacità di leggere una situazione**, confrontarsi con un management o con un'autorità e prendere una decisione in un contesto complesso.

In definitiva, immagino una consulenza più veloce, più tecnologica e più orientata ai risultati. Il vero valore non sarà più semplicemente "sapere", perché sempre più informazioni saranno disponibili a tutti. Sarà **saperle trasformare in scelte, processi ed execution.**

LAUNCHBIZ
MAKE YOUR LAUNCH EASY

https://www.launchbiz.it/