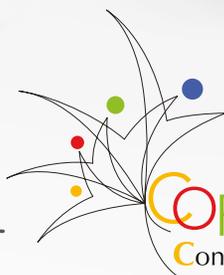


# RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 24

# 25



COFAQ

Confédération des Organismes Familiaux du Québec

### **ÉQUIPE DE PRODUCTION :**

Maryse Lafrenière et Marie Simard

### **ÉQUIPE DE RÉDACTION :**

Francine Goyette, Maryse Lafrenière et Marie Simard

### **ÉDITEUR**

3965, rue Sainte-Catherine Est  
Montréal (Québec)  
H1W 2G7

**T 514 521-4777**

famille@cofaq.qc.ca • [www.cofaq.qc.ca](http://www.cofaq.qc.ca)

### **NOTRE MISSION**

La COFAQ regroupe, soutient et représente ses organismes membres dans le but de promouvoir et de défendre les intérêts de la famille dans sa globalité, notamment à l'égard des politiques publiques, afin d'améliorer la qualité de vie familiale.

### **NOS VALEURS**

Nous affirmons que la famille est l'élément de base de la société et que les parents sont les premiers responsables des enfants. Nous respectons la diversité des familles, défendons le respect et l'équité entre les parents et préconisons la coresponsabilité de la famille et de l'État dans l'amélioration des situations familiales.

### **NOTRE VISION**

La COFAQ est une interlocutrice incontournable pour rassembler organismes et partenaires autour d'enjeux stratégiques. Elle contribue à façonner un tissu social supportant, bienveillant et inclusif pour les familles du Québec.

# SOMMAIRE

<b>MOT DE LA PRÉSIDENTE</b>	4
<b>MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE</b>	5
<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	6
<b>REVUE DES ACTIVITÉS</b>	
<b>AXE 1 : Message et posture</b>	8
<b>AXE 2 : Soutien aux membres</b>	11
<b>AXE 3 : Partenariats</b>	13
<b>AXE 4 : Représentations politiques</b>	16
<b>AXE 5 : Agilité organisationnelle</b>	18
<b>COMMUNICATION ET VISIBILITÉ</b>	19
<b>NOTRE ÉQUIPE</b>	20
<b>NOS MEMBRES</b>	21





**CHERS MEMBRES, PARTENAIRES ET COLLABORATEURS ENGAGÉS,**

L'année a été marquée par d'importants chantiers pour notre organisme, dont la mise à jour de notre plan stratégique 2025-2030. Cet exercice ambitieux a mobilisé le conseil d'administration (CA) et la direction, notamment avec une rencontre des membres en avril et un lac-à-l'épaule en septembre.

Deux représentants du Centre St-Pierre, Daniel Fillion et Julie Bouvier, nous ont accompagnés dans cette réflexion stratégique avec rigueur et professionnalisme. Je tiens aussi à saluer le travail exceptionnel de deux administrateurs, Karine Petitclerc-Lapointe et Martin Tessier, qui ont piloté ce processus avec brio. Les résultats de ces efforts vous seront présentés lors de notre assemblée générale annuelle.

Le conseil d'administration a adopté de nouveaux statuts et règlements généraux, qui ont été approuvés tout récemment par les membres lors d'une assemblée générale extraordinaire (AGE). Ce travail de fond a été piloté par René Cloutier et Martin Tessier, deux administrateurs du CA. Les membres présents à l'AGE ont salué la qualité du travail de présentation. Je joins à leur voix la mienne et celle des autres membres du CA. Un grand dossier qui s'achève avec succès !

L'année 2024-2025 a toutefois eu son lot de grands défis, puisqu'elle s'est amorcée par la découverte d'un important vol au Kiosque de Loto-Québec, que la COFAQ gère depuis bientôt 30 ans. À la suite de la fraude constatée au tout début de la présente année financière, le conseil d'administration et la direction générale ont dû investir beaucoup de temps

et de ressources afin de comprendre et de redresser la situation. Heureusement, le travail s'est effectué avec l'appui de professionnels chevronnés, notamment celui de l'équipe de Loto-Québec, d'un avocat, d'un notaire et de notre auditrice. Tout le CA a suivi l'évolution du dossier de gestion de crise. Pour s'assurer de mettre en place des mesures de contrôle plus resserrées, un comité de processus internes et de contrôle a effectué une révision complète de nos façons de faire avec ce mode d'autofinancement. En aucun temps, de l'argent provenant d'une source gouvernementale n'a été en danger.

La COFAQ ressort donc de cette année avec des processus financiers revus, une politique financière à jour et de nouvelles ressources humaines. Si la vigilance reste de mise, gardons en tête que le CA et l'équipe ont su tenir le cap sur nos priorités et atteindre les objectifs avec détermination. En plus, nous avons bon espoir de récupérer les sommes d'argent volées.

Je remercie chaleureusement les membres du conseil d'administration pour leur engagement constant, ainsi que la directrice générale, Marie Simard, pour son leadership solide. C'est avec joie que nous entamons un nouveau chapitre porteur d'espoir et d'élan.

**Francine Goyette**  
Présidente

## CHERS MEMBRES ET PARTENAIRES,

C'est avec fierté que la COFAQ vous présente son rapport d'activités 2024-2025, qui témoigne du travail soutenu de notre équipe au cours de la dernière année.

Le mot de la présidente en fait état : les grands projets ont été nombreux cette année, et particulièrement structurants. Une mise à jour de la planification stratégique, une révision de nos règlements généraux et le remplacement d'un coéquipier – deux fois plutôt qu'une – ont exigé de l'équipe et du conseil d'administration (CA) d'apprendre à gérer et à naviguer en temps de crise.



Le vol effectué au Kiosque de Loto-Québec a bouleversé nos pratiques et nos processus administratifs. Nous avons créé un comité de soutien à la trésorerie, revu en profondeur nos processus internes et mis en place de nouveaux outils de contrôle. Des démarches ont également été entreprises pour récupérer les fonds détournés. Une nouvelle ressource est maintenant en poste pour en assurer la gestion. Je tiens à remercier sincèrement les équipes de Loto-Québec, dont l'appui a été précieux tout au long de cette période difficile.

Cette gestion de crise n'a toutefois rien entravé au lancement du guide *Coparentalité un jour • toujours* et au travail de fond pour mettre en place une concertation nationale autour de l'enjeu de la périnatalité au Québec. Le rapport d'activités fait état de belles réalisations d'équipe.

Par ailleurs, nous avons collaboré avec le ministère de la Famille à la révision du cadre normatif du programme de financement des organismes communautaires Famille (OCF). Notre équipe s'est mobilisée pour consulter nos membres, les accompagner dans cette transition et évaluer les impacts des changements à venir. Je salue l'approche rigoureuse de l'équipe du ministère pour avoir

intégré une nouvelle typologie d'organismes Famille. Si l'évolution harmonieuse de deux typologies reste à voir, le ministère donne deux ans à l'écosystème pour en discuter.

Enfin, un autre dossier majeur qu'il nous aura fallu mener : le renouvellement de l'entente du Comité de concertation adoption Québec (COCON adoption) avec la Fondation Lucie et André Chagnon. Les membres de ce comité, piloté par la COFAQ, pourront profiter d'un prolongement de trois ans. Cette importante contribution permettra de poursuivre les efforts déployés pour défendre les intérêts de la triade adoptive, dans un contexte où les enjeux liés à la Direction de la protection de la jeunesse demeurent très présents dans l'actualité.

Je remercie chaleureusement les membres du conseil d'administration et ma présidente pour leur appui indéfectible. Merci également à mon équipe. Grâce à leur confiance, nous avons pu traverser les zones de turbulence et avancer avec assurance.

**Marie Simard**  
Directrice générale

# UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ENGAGÉ

Les membres de notre conseil d'administration sont des alliés précieux qui portent un regard complémentaire sur les enjeux qui touchent les familles. Cette diversité d'expertises reflète la force même de notre regroupement : une organisation expérimentée et plurielle, qui agit pour améliorer le quotidien des familles québécoises.



**PRÉSIDENTE**  
**Francine Goyette**  
Maison des  
Grands-Parents  
de Villeray



**VICE-PRÉSIDENTE**  
**Lysane Grégoire**  
Mieux-Naître à Laval



**TRÉSORIÈRE**  
**Luz Stella Hernandez**  
Association Cigogne



**SECRÉTAIRE**  
**Fabrice Guerrier**  
La Place des enfants



**ADMINISTRATEUR**  
**René Cloutier**  
CAP santé mentale



**ADMINISTRATRICE**  
**Sophie Maury**  
Relais Famille



**ADMINISTRATRICE**  
**Karine Petitclerc-  
Lapointe**  
Maison citoyenne  
des familles de  
Shawinigan



**ADMINISTRATEUR**  
**Martin Tessier**  
Le Petit Pont

Cette année, une administratrice a quitté le conseil d'administration : Patricia Tardif, de Parents-Secours. Nous tenons à la remercier pour sa précieuse contribution au développement de l'organisme.

## DES COMITÉS EN ACTION

La saine gouvernance est la priorité des membres du conseil d'administration (CA). C'est pourquoi ils se sont dotés de divers comités pour aider l'organisation à accomplir le travail du CA et à veiller à la bonne marche des opérations.

Il en est de même pour le Comité de concertation adoption Québec (COCON adoption), qui est chapeauté par la COFAQ. Dans sa nouvelle mouture, le comité de gestion a mis sur pied des sous-comités pour gérer la gouvernance et les opérations.

### NOS COMITÉS MULTIDISCIPLINAIRES

#### CA de la COFAQ

- **Comité de planification stratégique**  
Karine Petitclerc-Lapointe, Martin Tessier et Marie Simard
- **Comité des processus internes et de contrôle**  
Luz Stella Hernandez, Martin Tessier, Marie Simard et Daniel Cyr
- **Comité des ressources humaines**  
Francine Goyette, Fabrice Guerrier et Marie Simard
- **Comité des statuts et règlements**  
René Cloutier, Martin Tessier et Marie Simard

#### Comité de gestion du COCON adoption

- **Sous-comité sur la gouvernance**  
Vickie Chiasson, Marie Simard et Daniel Cyr
- **Sous-comité en charge du plaidoyer**  
Marie Simard, Marie-Claude Leblanc et Maryse Lafrenière
- **Sous-comité du forum**  
Danielle Piché, Gary Sutherland, Isabelle Hogue et Marie-Claude Leblanc
- **Sous-comité du Mois de l'adoption**  
Caroline Fortin, Johanne Thomson-Sweeny et Maryse Lafrenière

### AUTRES COMITÉS

- **Comité des Maisons des Grands-Parents du Québec**
- **Comité pour une concertation nationale en périnatalité**
- **Comités ad hoc**  
La COFAQ réunit, à l'occasion, ses membres en sous-groupe par enjeux. Tous les membres sont alors invités à s'y joindre. En 2024-2025, nous les avons réunis afin de travailler collectivement à la rédaction d'un mémoire sur les impacts des écrans.





## AXE 1 : MESSAGES ET POSTURE

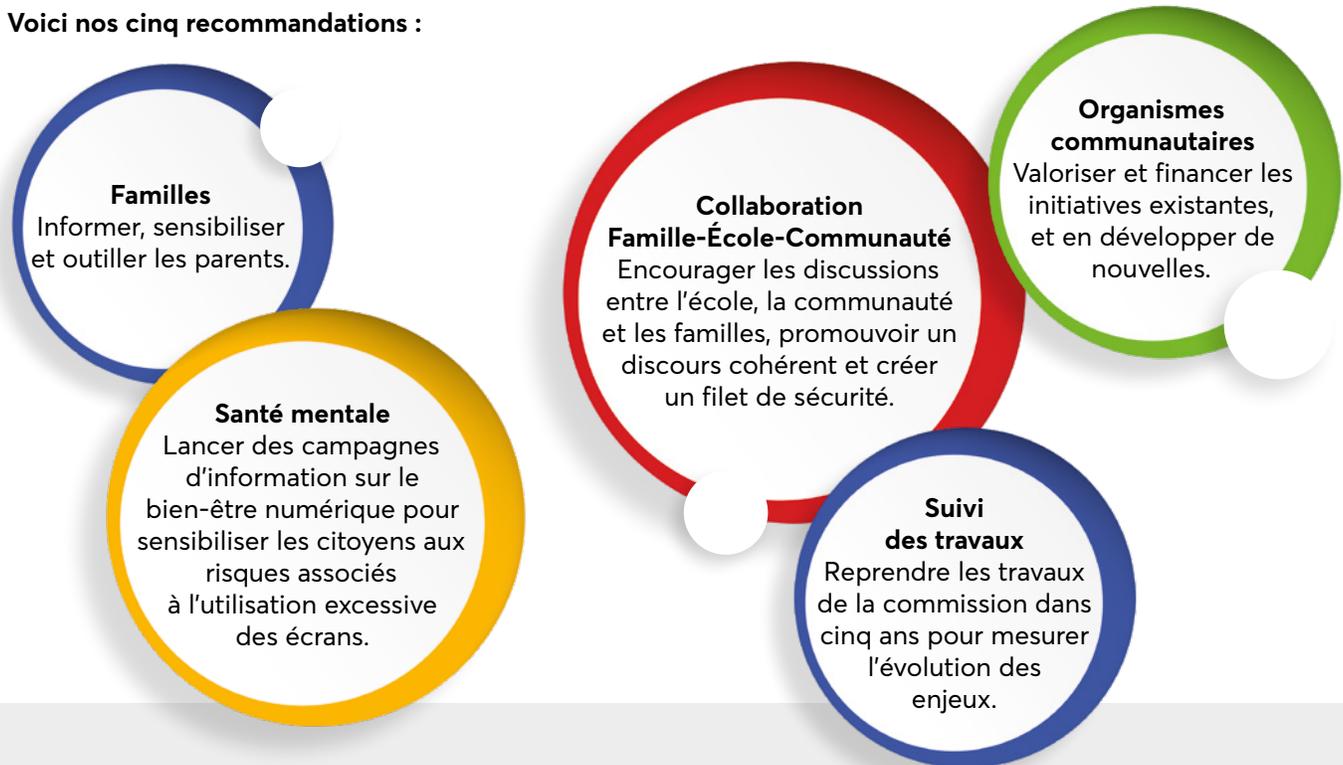
### UNE VOIX FORTE POUR LES FAMILLES

Tout au long de l'année, la COFAQ s'est mobilisée pour défendre les intérêts de ses membres et faire rayonner les initiatives concertées qui favorisent le bien-être des familles. En favorisant la circulation des idées et la prise de parole collective, nous soutenons nos partenaires dans la construction d'une société plus équitable.

### UN MÉMOIRE POUR PROTÉGER LES JEUNES FACE AU NUMÉRIQUE

En octobre, nous avons déposé un mémoire à la Commission spéciale sur les impacts des écrans et des réseaux sociaux sur la santé et le développement des jeunes. L'exercice a été réalisé en collaboration avec l'Institut de formation et d'aide communautaire à l'enfant et à la famille (IFACEF) et le Dr Amnon Jacob Suissa, professeur associé à l'École de travail social de l'UQAM.

Voici nos cinq recommandations :



### Merci à la quinzaine de membres

qui ont participé à la discussion pour établir les recommandations de la COFAQ :

- Association Cigogne
- Centre d'animation mère-enfant de Saint-Bruno
- Centre de ressources pour les familles des militaires de la région de Montréal
- Joujouthèque St-Michel
- La Maison Bleue : Milieu de vie préventif à l'enfance
- La Maison des parents du Québec
- Maison de la famille Au cœur des générations d'Argenteuil
- Maison de la famille de Québec
- Maison des Grands-Parents de Villeray
- Maison des Grands-Parents du Grand Joliette
- PETALES Québec
- RePère
- Soutien aux familles réfugiées et immigrantes de l'Estrie
- Unis pour les petits

## DES LETTRES POUR FAIRE AVANCER LES CHOSES

Nous avons transmis plusieurs lettres à des ministres et à des représentants d'organisations publiques afin de faire valoir nos positions, proposer des collaborations et souligner des moments clés.



5 avril 2024

**Simon Jolin-Barrette, ministre de la Justice**

Lettre au ministre Jolin-Barrette pour saluer sa décision de déposer le projet de Loi portant sur la réforme du droit de la famille et instituant le régime d'union parentale. Cette loi visait à instituer l'union parentale pour les conjoints de fait qui sont les parents d'un même enfant né ou adopté.

25 avril 2024

**Suzanne Roy, ministre de la Famille**

**Martine Biron, ministre responsable de la Condition féminine**

**Catherine Ferembach, sous-ministre associée chargée du Secrétariat à la condition féminine**

Invitation au lancement du guide *Coparentalité un jour • toujours*, conçu par la COFAQ, pour soutenir l'intervention auprès des parents. Ce projet a bénéficié de l'appui du Secrétariat à la condition féminine.

17 juin 2024

**Sabrina Fortin, directrice santé mère-enfant au ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec**

Lettre pour témoigner de la déception de la COFAQ concernant le dévoilement du Plan d'action en périnatalité et petite enfance

16 septembre 2024

**Jean-François Roberge, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration**

Lettre de félicitations pour sa nomination





**21 octobre 2024** | **Catherine Ratelle, titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les pratiques parentales et les trajectoires scolaires et vocationnelles de l'Université Laval**  
**Groupe de recherche – Action communautaire et Familles**

Lettre d'appui à Mme Ratelle et à son projet de recherche intitulé « L'épanouissement des familles et le soutien à leurs besoins psychologiques fondamentaux : mieux comprendre le rôle essentiel des organismes communautaires famille », dont elle est la principale chercheuse. Le projet vise à soutenir l'épanouissement des familles et à promouvoir une société bienveillante pour les enfants et les parents.

**22 octobre 2024** | **Simon Jolin-Barrette, ministre de la Justice**

Demande de dépôt d'une motion à l'Assemblée nationale pour souligner le Mois de l'adoption.

**12 novembre 2024** | **Lesley Hill, directrice nationale de la protection de la jeunesse**

Félicitations pour sa nomination et demande de rencontre pour discuter d'une collaboration et de la mise en œuvre des recommandations de la Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse

**28 novembre 2024** | **Direction des politiques et de la lutte contre l'intimidation du ministère de la Famille**

Lettre pour partager les recommandations de la COFAQ dans le cadre de l'appel de mémoires pour contrer l'intimidation et la cyberintimidation

**12 février 2025** | **Mélanie Cantin, coordonnatrice en action communautaire au ministère de la Famille**

Lettre pour partager quelques suggestions de thématique pour l'édition 2025 du Forum des partenaires

Une lettre ouverte a également été diffusée en juin par l'intermédiaire du Comité de concertation adoption Québec en réaction à un [article de La Presse](#) au sujet de 17 enfants québécois en attente d'être adoptés.

## AXE 2 - SOUTIEN AUX MEMBRES

### DES RENCONTRES POUR RESTER CONNECTÉS

Nos rencontres trimestrielles sont des moments clés pour informer, échanger, débattre et renforcer les liens entre les membres. Elles permettent d'aborder les enjeux de l'action communautaire autonome (ACA) et de mieux comprendre les réalités des familles.

Quatre rencontres ont été tenues l'an dernier :

<b>25 avril 2024</b>	Rencontre de travail, animée par Julie Boyer et Daniel Fillion du Centre Saint-Pierre, avec les membres dans le cadre de la révision de la planification stratégique
<b>10 octobre 2024</b>	Tour d'horizon des dossiers en cours : Semaine nationale de l'action communautaire autonome (SNACA), révision du cadre normatif du ministère de la Famille et projet de mémoire sur les écrans
<b>12 décembre 2024</b>	Présentation de Caroline Toupin, du Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA), sur le projet d'une nouvelle loi en action communautaire autonome (ACA), et de Caroline Paradis, du Carrefour aliénation parentale Québec, sur les enjeux liés à l'aliénation parentale
<b>13 février 2025</b>	Point sur la philanthropie sociale, l'état d'avancement du nouveau cadre normatif du programme de financement des OCF et présentation de René Cloutier, de CAP santé mentale, sur les services offerts aux proches de personnes ayant un problème de santé mentale

Nous avons également tenu une rencontre spéciale sur la mise à jour du programme de financement des organismes communautaires Famille. Une trousse d'information a été envoyée aux membres.

### CINQ NOUVEAUX MEMBRES



Bienvenue parmi nous!



## DES FORMATIONS APPRÉCIÉES ET CIBLÉES, EN PETITS GROUPES

Face à l'intérêt de nos membres, nous avons misé cette année sur des formations à échelle humaine, favorisant l'échange et l'appropriation des connaissances.

Voici les trois formations qui ont été données :



- **Accompagnement des familles : fondements et pistes d'intervention (novembre 2024)** – Dr Amnon Jacob Suissa, professeur associé à l'École de travail social de l'Université du Québec à Montréal (UQAM)
- **Coparentalité un jour • toujours (décembre 2024 et janvier 2025)** – Julie Garneau et Claude Léonard, experts en intervention sociale

Le succès de nos formations nous encourage à poursuivre ce volet de nos activités. L'an prochain, notre offre globale sera enrichie.

« Intervenants de très grande qualité »

– Guylaine

« La présentation bonifie le contenu du guide *Coparentalité un jour • toujours.* »

– Denis

« La formation est bien adaptée au groupe. »

– Johanne

Par ailleurs, sans vouloir ni pouvoir identifier les demandes, la COFAQ soutient ses membres, notamment dans leurs échanges avec le ministère de la Famille. Quelques-uns ont ouvertement demandé à ce que la COFAQ soit présente, alors que d'autres ne font que valider leur stratégie.

Il arrive que le ministère questionne le respect des huit critères de l'action communautaire autonome. Mettre en commun les informations que les membres nous partagent est utile. La COFAQ reconnaît que le ministère fait preuve d'ouverture et adopte une approche de collaboration pour respecter l'autonomie des organismes. Reconnaissons que la venue d'une nouvelle typologie dans le cadre normatif permettra de reconnaître le travail effectué par les organismes communautaires Famille (OCF) reconnus.

## AXE 3 - PARTENARIATS

### ADOPTION

La COFAQ, qui coordonne le Comité de concertation adoption Québec (COCON adoption), et ses membres ont poursuivi leurs actions politiques tout au long de l'année pour faire avancer la cause de l'adoption.

En juin, nous avons tenu la 3<sup>e</sup> édition du Forum Adoption Québec, qui a réuni près de 170 participants à Lévis. L'événement a permis, à travers la tenue de présentations de recherche, de panels et d'ateliers, de partager des approches nouvelles et innovantes pour améliorer les pratiques et développer une nouvelle culture de l'adoption au Québec.

Le mois de février a aussi permis de faire l'analyse du projet de trajectoire de services du Secrétariat aux services internationaux à l'enfant (SASIE).



En novembre, le comité a souligné le Mois national de sensibilisation à l'adoption. Il a présenté notamment « Les enfants de la rivière Nouvelle », un documentaire sur l'adoption de la réalisatrice Louise Lavoie qui explore des parcours uniques de la triade adoptive.



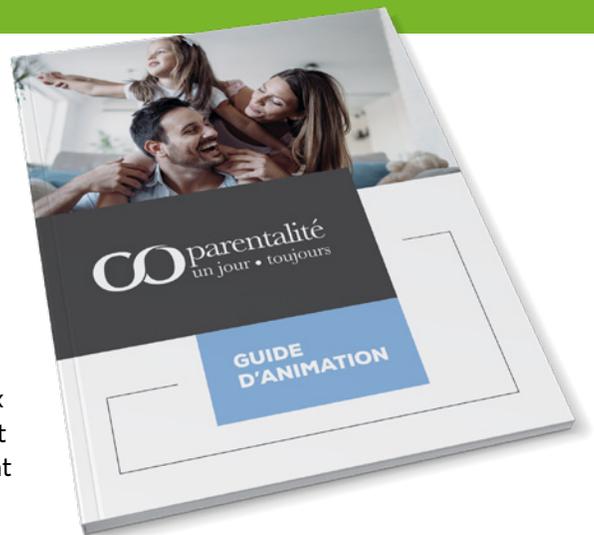
L'événement, tenu à l'auditorium de la Grande Bibliothèque, a permis de réunir 85 personnes. Une campagne de visibilité a également été déployée sur le Web et les réseaux sociaux.

Financé par la Fondation Lucie et André Chagnon, ce comité regroupe cinq organismes spécialisés : l'Association des parents adoptants du Québec, l'Association Emmanuel, la Coalition des familles LGBT+, L'Hybridé et le Mouvement Retrouvailles. Il bénéficie également de l'appui de l'Équipe de recherche sur le placement et l'adoption en protection de la jeunesse (ERPAPJ).



## COPARENTALITÉ

En mai, nous avons lancé *Coparentalité un jour • toujours*, un guide de formation conçu par la COFAQ pour appuyer les organismes dans leur travail auprès des parents. Fruit d'une collaboration étroite avec divers intervenants du terrain, cet outil clés en main propose trois ateliers de formation concrets et adaptables, pensés pour soutenir la coparentalité dans toutes ses réalités. Cet outil est maintenant offert gratuitement sur demande. Une formation sur mesure, animée par les deux coauteurs qui ont revu et bonifié le guide, Julie Garneau et Claude Léonard, a également été mise sur pied en complément pour accompagner les intervenants.



Le lancement, réalisé en présence d'une quarantaine de personnes, s'est tenu au Centre Marcel-Dulude de St-Bruno en présence du maire Ludovic Gris -Farand.

La ministre de la Famille, Suzanne Roy, était des nôtres lors du lancement. Marie Simard, la ministre Roy et les deux coauteurs du guide, Claude Léonard et Julie Garneau.



Marie Simard entourée de la vice-présidente du CA, Lysane Grégoire, et de la présidente Francine Goyette.



## MAISONS DES GRANDS-PARENTS

La COFAQ a continué d'appuyer les Maisons des Grands-Parents. En mai dernier, les six organismes, situés à Montréal (Villeray), Laval, Sherbrooke, Québec (Sainte-Foy), Joliette et Trois-Rivières, ont réalisé une deuxième campagne de notoriété dans le cadre de la Semaine québécoise intergénérationnelle. Le but : faire connaître leurs ressources aux aînés, aux enfants et aux familles et recruter des bénévoles. La portée totale a été de plus de 129 200 personnes. Une campagne de publicité par clic accompagnait l'offensive.

## FONDATION MARIE-VINCENT

Nous avons aidé la Fondation à diffuser ses formations offertes aux organismes du secteur Famille et aux haltes-garderies. Il s'agit de *Lanterne*, un programme de prévention de la violence sexuelle destiné aux tout-petits.

En 2024, nous avons évalué la pertinence de financer l'offre de formations pour soutenir la Fondation. Cette réflexion devra se poursuivre afin de maintenir la pérennité du programme *Lanterne*.

## FAMILLE ET IMMIGRATION

Depuis plusieurs années, la COFAQ travaille à semer des liens avec l'écosystème des organismes qui interviennent auprès des immigrants. Des démarches ont été effectuées auprès d'Aide aux immigrants à Montréal (AIEM) pour voir la possibilité de proposer la formation *Coparentalité un jour • toujours* au programme Espace-Parents, un espace pour les parents immigrants.

De plus, la COFAQ a collaboré à un projet de lettre ouverte de la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI).



## PÉRINATALITÉ

L'année qui se termine en a été une première riche en collaborations. Le comité fondateur de la concertation nationale en périnatalité a travaillé avec la firme de recherche L'Observateur pour réaliser un grand sondage auprès de l'écosystème de la périnatalité au Québec. Plus de 70 questionnaires ont contribué au sondage, et 55 d'entre eux ont manifesté leur désir d'être consultés pour la suite de la concertation.

En janvier, le comité fondateur et la firme L'Observateur ont dévoilé les résultats et les faits saillants du sondage dans le cadre d'un webinaire. Depuis, les efforts du comité se sont concentrés sur l'organisation d'une première journée pour réfléchir aux conditions gagnantes et à la raison d'être d'une réelle concertation nationale à bâtir en périnatalité afin de répondre à l'invitation du ministère de la Santé et des Services sociaux, tel qu'énoncé dans son Plan d'action en périnatalité et petite enfance 2023-2028.

La COFAQ anime ce comité depuis maintenant quatre ans. Les six partenaires fondateurs sont :

- l'Association pour la santé publique du Québec (ASPQ);
- Mieux-Naitre à Laval;
- le Mouvement pour l'autonomie dans l'enfantement;
- le Regroupement Les sages-femmes du Québec;
- le Regroupement Naissances Respectées; et
- le Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec (RCRPQ).



## AXE 4 : REPRÉSENTATIONS POLITIQUES



### MINISTÈRE DE LA FAMILLE

Le ministère de la Famille organise chaque année des rencontres statutaires avec ses partenaires du Comité d'action communautaire (CAC), auxquelles la COFAQ fait partie. Ces rencontres sont prévues à l'avance pour permettre à chacun de consulter en amont ses organismes membres. Le CAC a travaillé notamment sur la révision du cadre normatif du programme des OCF et sur celle de la constitution d'un comité avisé où sont invités des représentants de différents ministères et les grands partenaires du communautaire, tels que la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI), le Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec (RCRPQ) et le Réseau communautaire de services de santé et de services sociaux (RCSSS), pour ne nommer que ceux-là.

En mai 2024, la COFAQ était présente à la troisième édition du Grand forum des partenaires. Un événement organisé par le ministère de la Famille, qui permet de réunir ses partenaires du réseau des services de garde éducatifs et du secteur des organismes communautaires.

La COFAQ a aussi siégé au comité de travail du projet pilote des travailleuses et travailleurs de proximité. Un projet élaboré et géré par le ministère de la Famille.

### AUTRES MINISTÈRES

En mai 2024, la COFAQ était aussi présente au Forum *La fierté de vieillir* en compagnie de trois des six Maisons des Grands-Parents. L'événement, organisé à Québec par le ministère de la Santé et des Services sociaux, a permis de lancer le troisième plan d'action issu de la politique gouvernementale *Vieillir et vivre ensemble, chez soi, dans sa communauté, au Québec*.



## RQ-ACA

La COFAQ s'implique au sein de différentes instances démocratiques du Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA). Elle a d'ailleurs terminé son troisième mandat comme membre du conseil d'administration en mai 2024.

En avril 2024, à titre de représentante du CA du RQ-ACA, nous avons participé à une rencontre de travail avec l'équipe du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS). L'objectif était de faire le point sur le

travail de mise à jour du cadre de référence, la mise en place de la Table des partenaires et l'éventuelle coévaluation du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC) 2022-2027.

En 2024-2025, la COFAQ a également maintenu son engagement au sein du comité intersectoriel, qui s'est réuni six fois. Afin de rester engagée, la COFAQ a joint le Comité philanthropie, qui a fait un travail impressionnant pendant l'année.



## RÉSEAU POUR UN QUÉBEC FAMILLE (RPQF)

En cette année de changement au sein de l'équipe, la COFAQ a peu contribué au travail du RPQF. Nous étions toutefois présents lors du lancement du livre *Égalité, fécondité et maternité : le soutien aux familles au Québec*, de Sophie Mathieu, professeure invitée à l'Université TÉLUQ, chercheure au Partenariat Familles en mouvance et spécialiste des programmes à l'Institut Vanier pour la famille.



## AXE 5 – AGILITÉ ORGANISATIONNELLE

### CONSOLIDER L'ÉQUIPE

Cette année, nous avons dû investir du temps pour le recrutement et la formation de l'équipe de la COFAQ, et ce, deux fois plutôt qu'une. Au moment de rédiger ces lignes, la direction est encore dans une démarche d'embauche.

Du côté de la gestion de crise du Kiosque de Loto-Québec que la COFAQ gère, toute l'équipe a dû mettre les bouchées doubles pour réviser l'ensemble des processus et procédures. Le travail s'est effectué en collaboration avec notre auditrice et en lien avec les équipes de soutien de Loto-Québec. Un avocat et un notaire ont aussi prêté main forte à la direction et au CA afin de clarifier la stratégie à mettre en place pour maximiser nos chances de récupérer les sommes volées. De son côté, l'équipe de la COFAQ a aussi effectué des démarches pour recouvrer entièrement l'argent du vol. Nous avons aussi une nouvelle ressource, qui fera la gestion du Kiosque et reprendra le lien avec la COFAQ et le comité des processus internes et de contrôle.

Le CA de la COFAQ a mis en place ce comité. Celui-ci se rencontre une fois par mois afin de soutenir le travail de la trésorière. Des outils de contrôle ont été mis en place à partir de données sources.



### COMITÉ DES PROCESSUS INTERNES ET DE CONTRÔLE

La COFAQ a profité de la mobilisation d'un comité dédié pour élaborer une politique financière et réviser la politique des dépenses.

### COMITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Les administrateurs du comité de planification stratégique ont travaillé de près avec Daniel Fillion et Julie Bouvier, du Centre St-Pierre, pour finaliser la réflexion avec les membres et le CA et mettre à jour le plan stratégique. Ce dernier est prêt à être déposé auprès des membres.

### COMITÉ DES STATUTS ET RÈGLEMENTS

Les administrateurs engagés sur la révision et la modernisation des règlements généraux depuis déjà deux ans ont eu à piloter le dépôt de la nouvelle mouture dans le cadre d'une assemblée générale extraordinaire. La rencontre du 17 avril 2025, présidée avec beaucoup d'expertise, a su satisfaire les membres présents en rencontre virtuelle. Nos membres ont salué l'exercice de clarté dans la préparation et la présentation de la rencontre.



# COMMUNICATION ET VISIBILITÉ

## UNE PRÉSENCE QUI SE RENFORCE

Cette année, nous avons amplifié nos efforts pour faire rayonner nos actions et nos ressources auprès des membres, des partenaires et du grand public.



### SITE WEB

Véritable vitrine de nos activités, notre site Web a accueilli plus de 4 500 visiteurs et généré 5 800 pages vues. On y retrouve notre mission, nos publications, nos formations et les dernières nouvelles d'actualité.

### BULLETIN *Info-contact*

Publié 11 fois par année, notre bulletin a connu une hausse marquée de son taux d'ouverture moyen : 61 %, soit une augmentation de 13 %. Le nombre d'abonnés est aussi en croissance, passant de 649 à 768 (hausse de 15 %).

### PAGE FACEBOOK

Avec plus de 75 publications cette année, notre page a permis de partager actualités, ressources et événements avec une communauté de plus de 1 800 abonnés (+2 %).

### COMMUNIQUÉS

- Lancement du guide *Coparentalité un jour • toujours* (mai 2024)
- Bilan du Forum Adoption Québec (juin 2024)
- Réaction à la mise sous tutelle de la DPJ de la Mauricie et du Centre-du-Québec (octobre 2024)



# NOTRE ÉQUIPE



**Marie Simard**  
Directrice générale



**Daniel Cyr**  
Directeur administratif



**Maryse Lafrenière**  
Conseillère  
en communication

## KIOSQUE DE LOTO-QUÉBEC

L'équipe du Kiosque de Loto-Québec compte, au total, cinq employées :

- Nancy Laganière, responsable adjointe du Kiosque;
- Oxana Cazac, préposée à la vente de billets de loto;
- Annette Dubé, préposée à la vente de billets de loto;
- Diane Lajoie, préposée à la vente de billets de loto; et
- Lily Te, préposée à la vente de billets de loto.



# NOS MEMBRES<sup>1</sup>

- Association Cigogne
- Association de l'Ouest de l'Île pour les handicapés intellectuels
- Association des parents adoptants du Québec (APAQ)
- Association des camps du Québec
- Association Emmanuel
- Bureau de la communauté haïtienne de Montréal (BCHM)
- CAP santé mentale
- Carrefour de développement social par l'éducation populaire (CDSEP)
- Centre d'animation mère-enfant de Saint-Bruno (CAME)
- Centre de promotion communautaire Le Phare
- Centre de ressources pour les familles des militaires de la région de Montréal
- Club Intergénération La Petite Patrie (CLIPP)
- Coalition des familles LGBT+
- Continuité famille auprès des détenues (CFAD)
- COSMOSS La Matapédia
- Deuil-Jeunesse
- Entraide des Familles (ENFAM-QUÉBEC)
- Fédération Nourri-Source
- Femmes en Emploi
- Mouvement pour l'autonomie dans l'enfantement
- Institut de formation et d'aide communautaire à l'enfant et à la famille (IFACEF)
- Institut national du portage des enfants (INPE)
- Joujouthèque Saint-Michel
- La Maison à petits pas
- La Maison Bleue : Milieu de vie préventif à l'enfance
- La Place des enfants
- La Soleillerie
- Le Petit Pont
- Les Relevailles de Montréal - Centre de ressources périnatales
- L'Hybridé
- Lire et faire lire
- Maison citoyenne des familles de Shawinigan
- Maison de la famille Au coeur des générations d'Argenteuil
- Maison de la famille Avignon
- Maison de la famille de Mirabel
- Maison de la famille de Québec
- Maison de la famille des Maskoutains
- Maison de la famille des Pays-d'en-Haut
- Maison de la famille Kateri
- Maison des familles de La Matapédia
- Maison des Grands-Parents de Laval
- Maison des Grands-Parents de Sherbrooke
- Maison des Grands-Parents de Ste-Foy
- Maison des Grands-Parents de Trois-Rivières
- Maison des Grands-Parents de Villaray
- Maison des Grands-Parents du Grand Joliette
- Maison des Parents du Québec
- Mieux-Naître à Laval
- Mouvement allaitement du Québec
- Mouvement Retrouvailles
- Parents-Secours du Québec
- PETALES Québec
- Première Ressource, aide aux parents
- Projet Communautaire de Pierrefonds
- Relais Famille
- RePère
- Service d'aide communautaire Anjou (SAC Anjou)
- Service d'aide et de référencement aîné d'Anjou (SARA-Anjou)
- Solidarité des parents de personnes handicapées
- Soutien aux familles réfugiées et immigrantes de l'Estrie (SAFRIE)
- Unis pour les petits



<sup>1</sup> Tableau des membres au 31 mars 2025

