



**CLUBE ATLÉTICO DE QUELUZ**  
SINTRA PATRIMÓNIO MUNDIAL · CAQSPM

# RELATÓRIO E CONTAS 2025

---

Exercício económico de 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2025

---

QUELUZ · 2026

# ÍNDICE

| N.º | CONTEÚDO                                     | PÁG. |
|-----|----------------------------------------------|------|
| 1   | Mensagem do Presidente                       | 3    |
| 2   | Resumo Executivo                             | 4    |
| 3   | 2025 em números                              | 4    |
| 4   | O Clube Atlético de Queluz                   | 5    |
| 5   | Atividade Desportiva 2025                    | 5    |
| 6   | Basquetebol                                  | 5    |
| 7   | Modalidades Artísticas e Rope Skipping       | 5    |
| 8   | Artes Marciais e Desportos de Combate        | 6    |
| 9   | Ética, Inclusão e Responsabilidade Social    | 6    |
| 10  | CAQ e Comunidade                             | 6    |
| 11  | Instalações, Equipamentos e Sustentabilidade | 7    |
| 12  | Comunicação e Parcerias                      | 9    |
| 13  | Análise Económica e Financeira               | 10   |
| 14  | Relatório de Gestão, Riscos e Perspetivas    | 11   |
| 15  | Agradecimentos e Órgãos Sociais              | 12   |
| 16  | Anexos e documentação de suporte             | 12   |

### Nota metodológica

Este Relatório e Contas apresenta a atividade e a situação económico-financeira do Clube no exercício de 2025 com base na documentação disponível e validada. Sempre que não exista uma base documental homogénea que permita apurar um indicador com segurança, o valor não é apresentado, evitando estimativas que prejudiquem a comparabilidade entre exercícios.

### Critérios de apresentação

- Leitura objetiva e comparável entre exercícios.
- Distinção clara entre dados do exercício, referências posteriores e informação não apurada.
- Hierarquia tipográfica consistente e quadros alinhados pela mesma grelha editorial.
- Fotografia utilizada apenas quando acrescenta contexto e valor documental.

# 1. MENSAGEM DO PRESIDENTE

**Caros associados, atletas, treinadores, seccionistas, colaboradores, parceiros e amigos do Clube Atlético de Queluz,**

Apresentamos o Relatório e Contas relativo ao exercício económico de 2025 com o sentido de responsabilidade que a prestação de contas exige. Este documento pretende mostrar com clareza o trabalho realizado, os recursos utilizados, os resultados alcançados e os desafios que permanecem.

Depois de um 2024 marcado pela conquista do título de Campeão Nacional da Proliga 2023/2024 e pela subida à Liga Betclik, 2025 colocou o Clube perante um patamar superior de exigência desportiva, organizativa e financeira. O desafio foi continuar a competir sem perder de vista aquilo que define o CAQ: formação, ecletismo, responsabilidade social e ligação à comunidade.

O Clube Atlético de Queluz é muito mais do que uma equipa sénior de basquetebol. O trabalho desenvolvido nas modalidades artísticas, no Rope Skipping, nas Artes Marciais e Desportos de Combate e nas restantes atividades traduz uma missão que envolve crianças, jovens, adultos, técnicos, famílias e parceiros.

Ao longo de 2025 continuámos a trabalhar na melhoria das condições de prática desportiva, na valorização das equipas técnicas, na inclusão de atletas com dificuldades económicas e no reforço das relações com escolas, autarquias e entidades parceiras. No domínio das infraestruturas, o exercício ficou também marcado pela preparação de um projeto estruturante de requalificação do Pavilhão Henrique Miranda, no âmbito do PRID 2025, centrado nos balneários, posto médico, redes técnicas, acessibilidade e eficiência energética. Os restantes números e resultados da atividade são apresentados apenas quando se encontram documentalmente fechados.

A componente financeira é apresentada com o mesmo rigor, com base nas demonstrações financeiras do exercício. A confiança constrói-se com transparência, capacidade de decisão e coerência entre os compromissos assumidos e a gestão efetivamente realizada.

Quero ainda deixar uma palavra de reconhecimento aos nossos parceiros institucionais, cuja cooperação, proximidade e confiança reforçam a capacidade do CAQ para formar, competir e servir a comunidade: Câmara Municipal de Sintra, Junta de Freguesia de Queluz, Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Queluz, Agrupamento de Escolas Padre Alberto Neto, Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), Comité Olímpico de Portugal, Associação de Basquetebol de Lisboa, Federação Portuguesa de Basquetebol, Federação de Ginástica de Portugal, Associação de Ginástica de Lisboa, Federação Portuguesa de Judo e Federação Nacional de Karaté – Portugal.

Estendo este agradecimento aos nossos parceiros comerciais: O Nosso Prego, Serralharia Amaral, Multimac, Luís F. Costa Eng.ª, Consilcar, Wellow, Farmácia Confiança, Paulo Costa Remax, Correio da Linha, Fisio Cuba, Fisio Roma e Restaurante Beira Alta. O seu apoio e a confiança no Clube ajudam a transformar ambição em condições concretas para os atletas, para as equipas técnicas e para o desenvolvimento sustentável do CAQ.

Quero igualmente agradecer a todos os que, diariamente, ajudam o CAQ a servir a comunidade e a crescer: aos Órgãos Sociais, pelo trabalho voluntário e desinteressado; à Livia, ao Nico e à Cláudia, pela dedicação diária; aos voluntários dos bares e eventos; aos técnicos e staff que acompanham as equipas; e aos pais e encarregados de educação, pela confiança que depositam no Clube e pela responsabilidade que nos confiam na formação dos seus filhos. Cada um é parte destes resultados e desta história. **Uma vez Queluz, Queluz para sempre. QUELUZ, UMA CIDADE, UMA PAIXÃO.**

**João Machado**

Presidente do Clube Atlético de Queluz



## 2. RESUMO EXECUTIVO

Quatro dimensões para ler o exercício de 2025.

|            |                                                                                                                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DESPORTO   | Garantir condições de treino, formação e competição nas diferentes modalidades, mantendo a ambição competitiva sem comprometer a sustentabilidade global do Clube. |
| FORMAÇÃO   | Desenvolver atletas e pessoas através do desporto, valorizando disciplina, exigência, respeito, responsabilidade e continuidade dos percursos formativos.          |
| COMUNIDADE | Reforçar a ligação às famílias, escolas, autarquias e instituições locais, promovendo inclusão, participação e acesso à prática desportiva.                        |
| GESTÃO     | Assegurar transparência, controlo financeiro, manutenção das infraestruturas e decisões sustentadas em informação objetiva e comparável.                           |

## 3. 2025 EM NÚMEROS

Indicadores de dimensão, atividade e sustentabilidade. Os valores que não podem ser apurados com uma base documental homogénea são identificados como não apurados, sem recurso a estimativas.

Nota de validação: o Plano de Atividades e Orçamento 2026/2027 reporta uma base desportiva atual de 573 atletas – 289 nas modalidades artísticas, 206 no basquetebol e 78 nas artes marciais e desportos de combate. Por ser uma referência de 2026, estes valores não substituem a contagem a 31 de dezembro de 2025.

| INDICADOR                             | 2024        | 2025               |
|---------------------------------------|-------------|--------------------|
| Atletas e praticantes                 | 592         | Não apurado        |
| Basquetebol                           | 206         | 212                |
| Ginástica e Dança                     | 237         | 239                |
| Rope Skipping                         | 75          | Não apurado        |
| Artes Marciais e Desportos de Combate | 69          | 78                 |
| Centro de Marcha e Corrida            | 5           | 0                  |
| Atletas apoiados por bolsas sociais   | Não apurado | 12                 |
| Eventos e iniciativas                 | Não apurado | 12                 |
| Referências noticiosas ao CAQ         | Não apurado | 121 até 30/05/2025 |
| Parceiros institucionais e comerciais | 21          | 24                 |
| Resultado líquido                     | 6.448,27 €  | 1.621,20 €         |

## 4. O CLUBE ATLÉTICO DE QUELUZ

*História, missão e impacto.*

Fundado em 5 de junho de 1933, o Clube Atlético de Queluz mantém uma ligação histórica à cidade de Queluz e ao concelho de Sintra. A sua atividade integra prática desportiva regular, formação, competição, iniciativas culturais e ações de proximidade.

### Quatro dimensões de impacto

|             |                                                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DESPORTIVO  | Formação, competição, progressão dos atletas e representação de Queluz e Sintra.                 |
| HUMANO      | Disciplina, autonomia, compromisso, respeito, pertença e trabalho em equipa.                     |
| SOCIAL      | Apoio económico, inclusão, relação com famílias, escolas e instituições locais.                  |
| TERRITORIAL | Capacidade de mobilizar comunidade, parceiros e visibilidade para Queluz e o concelho de Sintra. |

## 5. ATIVIDADE DESPORTIVA 2025

*A leitura do exercício deve combinar dimensão, continuidade formativa, participação competitiva e capacidade de acompanhamento técnico.*

*Nota metodológica: a contagem por modalidade referida a 31 de dezembro de 2025 não é apresentada por não existir um fecho documental homogéneo que permita assegurar comparabilidade com 2024. A análise desta secção é, por isso, qualitativa.*

### Critérios de leitura para 2025

- Número de praticantes e evolução face ao ano anterior.
- Participação competitiva, resultados e progressão por escalão.
- Retenção de atletas e continuidade dos percursos formativos.
- Capacidade instalada, utilização de espaços e qualidade do acompanhamento técnico.

## 6. BASQUETEBOL

*Formação, competição e continuidade.*

O basquetebol mantém-se como modalidade histórica e estruturante do CAQ, do minibasquetebol à equipa sénior. A conquista da Proliga 2023/2024 e a subida à Liga Betclíc elevaram o nível de exigência competitiva e organizativa.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Referência documental de 2025</b></p> <p>Os indicadores quantitativos anuais do basquetebol não são apresentados por não existir uma base documental fechada e homogénea referida a 31 de dezembro de 2025. Mantém-se como referência documentada o XVI Torneio Fernando Paulino, realizado de 6 a 8 de dezembro de 2025.</p> |  <p>XVI Torneio Fernando Paulino<br/>6 a 8 de dezembro de 2025</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 7. MODALIDADES ARTÍSTICAS E ROPE SKIPPING

*Participação, expressão e envolvimento familiar.*

As modalidades artísticas concentram elevada participação e envolvimento familiar. Ginástica e Dança combinam dimensão desportiva, educativa e cultural; o Rope Skipping será apresentado autonomamente para evidenciar evolução, participação competitiva e resultados.

*Os indicadores quantitativos anuais de Ginástica, Dança e Rope Skipping não são apresentados por não existir uma base documental fechada e homogénea para 2025. Mantém-se a descrição qualitativa da atividade e do seu impacto comunitário.*

### Dimensão cultural e comunitária

Saraus, galas e apresentações mobilizam atletas, famílias e público e reforçam a presença do Clube na comunidade. Os elementos quantitativos são apresentados apenas quando existe suporte documental suficiente e comparável.

## 8. ARTES MARCIAIS E DESPORTOS DE COMBATE

*Disciplina, técnica e formação pessoal.*

As Artes Marciais e Desportos de Combate complementam a oferta desportiva do CAQ, promovendo disciplina, respeito, autocontrolo, condição física e responsabilidade individual.

*Os indicadores quantitativos anuais das Artes Marciais e Desportos de Combate não são apresentados por não existir uma base documental fechada e homogénea para 2025. Mantém-se a descrição qualitativa da atividade e dos princípios formativos associados.*

## 9. ÉTICA, INCLUSÃO E RESPONSABILIDADE SOCIAL

*O desporto como oportunidade e compromisso.*

A responsabilidade social do CAQ deve ser tratada como uma componente estrutural da atividade. O programa Atleta Bolseiro / Bolsas Sociais constitui um mecanismo concreto de acesso à prática desportiva para atletas com dificuldades económicas comprovadas.

*A existência do programa Atleta Bolseiro / Bolsas Sociais encontra-se documentada, mas não existe quantificação específica e fechada para 2025. Por rigor, não são apresentados números de beneficiários ou montantes sem suporte documental suficiente.*

### Princípios de atuação

- Promover o acesso à prática desportiva e reduzir barreiras económicas.
- Valorizar ética, respeito, não discriminação e segurança no desporto.
- Articular desporto, famílias, escolas e entidades locais.

## 10. CAQ E COMUNIDADE

*Eventos, proximidade e cooperação local.*

| INICIATIVA                                                                                          | DATA                      | DIMENSÃO                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| XVI Torneio Fernando Paulino                                                                        | 6 a 8 de dezembro de 2025 | Formação e minibasquetebol                                                                                        |
| Outubro Rosa                                                                                        | 18 de outubro de 2025     | Sensibilização social                                                                                             |
| Bairro Feliz · Mais Saúde com Desporto                                                              | 15 de novembro de 2025    | Saúde e participação comunitária                                                                                  |
| Mercado de Natal                                                                                    | 13 e 14 dezembro de 2025  | Comunidade e solidariedade                                                                                        |
| Sarau de Natal Solidário                                                                            | 20 de dezembro de 2025    | Modalidades artísticas e solidariedade                                                                            |
| <br>Outubro Rosa |                           | <br>Sarau de Natal Solidário |

## 11. INSTALAÇÕES, EQUIPAMENTOS E SUSTENTABILIDADE

*Capacidade instalada, condições de treino, segurança e eficiência.*

A qualidade das infraestruturas condiciona diretamente a capacidade do Clube para treinar, formar e acolher atletas. A candidatura PRID 2025, datada de agosto de 2025, documenta a utilização regular do Pavilhão Henrique Miranda para treinos, jogos oficiais da Liga Betclic, competições de formação e iniciativas abertas à comunidade, identificando simultaneamente necessidades relevantes nos balneários, posto médico, redes técnicas, ventilação, acessibilidade e eficiência energética. Para enquadrar a capacidade física do equipamento, apresenta-se também a caracterização estrutural constante da base de dados de instalações do CAQ, recolhida em 2026; estes últimos dados não são apresentados como resultados específicos do exercício de 2025.

### Dimensão e capacidade instalada

O complexo do Pavilhão Henrique Miranda está implantado numa parcela de 5.884 m<sup>2</sup>. O registo detalhado das instalações identifica 3.453 m<sup>2</sup> de área desportiva, distribuídos pelo pavilhão principal, um pequeno campo exterior e cinco salas especializadas. O pavilhão principal dispõe de 2.014 m<sup>2</sup>, lotação sentada registada de 1.060 lugares e cinco balneários destinados a praticantes.

| ESPAÇO                 | ÁREA                 | UTILIZAÇÃO REGISTADA      |
|------------------------|----------------------|---------------------------|
| Pavilhão principal     | 2.014 m <sup>2</sup> | Basquetebol               |
| Pequeno campo exterior | 420 m <sup>2</sup>   | Basquetebol               |
| Sala de Desporto 1     | 330 m <sup>2</sup>   | Ginástica                 |
| Sala de Desporto 2     | 330 m <sup>2</sup>   | Ginástica e Ballet        |
| Sala de Desporto 3     | 132 m <sup>2</sup>   | Judo, Aikido e Kickboxing |
| Sala de Desporto 4     | 187 m <sup>2</sup>   | Karate e Kickboxing       |
| Sala de Desporto 5     | 40 m <sup>2</sup>    | Hip Hop e Dança           |

Fonte: base de dados de instalações do CAQ, recolha de 2026. A soma das áreas acima corresponde a 3.453 m<sup>2</sup> de superfície desportiva registada.

Manutenção e melhoria dos espaços

A documentação institucional mais recente identifica as intervenções abaixo como realizadas ou em continuidade. O Plano de Atividades e Orçamento 2026/2027 não individualiza a data de execução de cada intervenção; por esse motivo, o relatório não atribui automaticamente estes trabalhos ao exercício de 2025.

| ÁREA                    | INTERVENÇÕES IDENTIFICADAS                                                                           | SITUAÇÃO DOCUMENTAL                                             |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Campo e bancadas        | Pintura das demarcações, reparação da cobertura da galeria e substituição de cadeiras em mau estado. | Data de execução não individualizada nos documentos disponíveis |
| Salas e corredores      | Pintura de espaços de apoio, sala de reuniões, sala de treinadores e corredores de acesso.           | Data de execução não individualizada nos documentos disponíveis |
| Ginásio                 | Substituição do chão e aquisição/substituição de equipamentos.                                       | Data de execução não individualizada nos documentos disponíveis |
| Eficiência e balneários | Iluminação LED, torneiras temporizadoras e medidas de otimização dos consumos de energia e água.     | Data de execução não individualizada nos documentos disponíveis |

Os documentos disponíveis não permitem atribuir, com segurança, o valor investido e a fonte de financiamento a cada intervenção no exercício de 2025; por esse motivo, esses montantes não são apresentados.

Planeamento estrutural e captação de financiamento em 2025

Em agosto de 2025 foi formalizado um documento de candidatura ao Programa de Reabilitação de Instalações Desportivas, PRID 2025, para responder a necessidades estruturais do Pavilhão Henrique Miranda. O projeto propõe uma intervenção integrada, articulando segurança, saúde, acessibilidade, eficiência energética e conservação do património desportivo.

|                       |                                                                                                                                              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRID 2025             | Documento de candidatura datado de 22 de agosto de 2025.                                                                                     |
| ÂMBITO                | Quatro balneários de atletas, um balneário de árbitros e posto médico.                                                                       |
| INVESTIMENTO ESTIMADO | 56.075,00 € no orçamento apresentado na candidatura.                                                                                         |
| EIXOS DE INTERVENÇÃO  | Redes de água e esgotos, eletricidade, ventilação, pavimentos, acessibilidade, iluminação LED, produção de água quente e condições clínicas. |

Nota de rigor: o valor de 56.075,00 € corresponde ao orçamento estimado constante do documento de candidatura. Não representa, por si só, despesa executada, financiamento aprovado ou investimento contabilizado no exercício de 2025.

Leitura de gestão da capacidade instalada

|               |                                                                                                                                                                                             |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| POLIVALÊNCIA  | A atividade distribui-se por sete espaços de prática registados, permitindo acomodar modalidades com exigências técnicas diferentes.                                                        |
| FUNCIONAMENTO | O registo das instalações indica funcionamento ao longo de todo o ano, reforçando a importância da manutenção preventiva e da gestão regular dos espaços.                                   |
| PLANEAMENTO   | O cruzamento entre capacidade física, horários, ocupação e procura por modalidade constitui uma prioridade de gestão para identificar constrangimentos e orientar decisões de investimento. |

## 12. COMUNICAÇÃO E PARCERIAS

*Transparência, proximidade, projeção mediática e rede institucional.*

### Projeção mediática em 2025

A presença do CAQ no principal escalão nacional ampliou a projeção do Clube para além do contexto local. A monitorização utilizada pelo CAQ identifica 121 notícias com referência ao Clube até 30 de maio de 2025. No mesmo período, a Liga Masculina registava uma audiência acumulada de 718.000 na RTP2 e 1.830 referências noticiosas monitorizadas pela Cision. Estes dois últimos indicadores dizem respeito ao conjunto da competição e são apresentados apenas como contexto de exposição, não como audiência ou cobertura diretamente atribuível ao CAQ.

| INDICADOR                         | VALOR   | PERÍODO        | LEITURA                                  |
|-----------------------------------|---------|----------------|------------------------------------------|
| Notícias com referência ao CAQ    | 121     | Até 30/05/2025 | Indicador diretamente associado ao Clube |
| Audiência RTP2 da Liga Masculina  | 718.000 | Até 30/05/2025 | Contexto geral da competição             |
| Referências Cision à Liga Betclíc | 1.830   | Até 30/05/2025 | Contexto geral da competição             |

A exposição competitiva associada à Liga inclui presença em plataformas e canais como FPBTV, DAZN, RTP2, BTV, Sporting TV e Porto Canal. Fonte: documentação comercial do CAQ 2026/2027, com dados da Liga Masculina e Cision reportados até 30 de maio de 2025.

### Comunicação própria

Os canais digitais do CAQ constituem instrumentos de divulgação da atividade, proximidade com atletas e famílias e prestação de informação. O Plano de Atividades e Orçamento 2026/2027 disponibiliza métricas digitais com referência a setembro de 2026 (Facebook, Instagram e TikTok), pelo que esses valores não são utilizados para preencher os indicadores anuais de 2025. Mantém-se apenas a informação de 2025 documentalmente identificada, nomeadamente o clipping de 121 notícias até 30 de maio.

### Rede de cooperação

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INSTITUCIONAIS E DESPORTIVOS | Câmara Municipal de Sintra; Junta de Freguesia de Queluz; Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ); Comité Olímpico de Portugal; Associação de Basquetebol de Lisboa; Federação Portuguesa de Basquetebol; Federação de Ginástica de Portugal; Associação de Ginástica de Lisboa; Federação Portuguesa de Judo; Federação Nacional de Karaté – Portugal. |
| COMERCIAIS                   | O Nosso Prego; Serralharia Amaral; Multimac; Luís F. Costa Eng. <sup>a</sup> ; Consilcar; Wellow; Farmácia Confiança; Paulo Costa Remax; Correio da Linha; Fisio Cuba; Fisio Roma; Restaurante Beira Alta.                                                                                                                                                         |
| COMUNITÁRIOS E EDUCATIVOS    | Associação Humanitária dos Bombeiros Voluntários de Queluz; Agrupamento de Escolas Padre Alberto Neto.                                                                                                                                                                                                                                                             |

### Critério documental

A rede de parceiros apresentada corresponde às entidades identificadas pela Direção como parceiras do Clube. Os apoios, protocolos, contrapartidas e iniciativas específicas são suportados e arquivados nos respetivos dossiers sempre que existe documentação própria.

### 13. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA DE 2025

Comparação com o exercício anterior.

Com base nas demonstrações financeiras de 2025 e no balancete razão disponibilizado, o Clube encerrou o exercício com um resultado líquido positivo de 1.621,20 €. O resultado mantém-se positivo, mas representa uma redução de 74,9% face a 2024, evidenciando uma margem financeira muito reduzida.

| INDICADOR                         | 2024         | 2025         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Rendimentos totais                | 483.640,03 € | 458.495,90 € |
| Vendas e serviços prestados       | 368.792,28 € | 305.670,89 € |
| Subsídios à exploração            | 80.619,93 €  | 0,00 €       |
| Outros rendimentos                | 34.227,82 €  | 152.825,01 € |
| Fornecimentos e serviços externos | 418.890,33 € | 395.626,82 € |
| Gastos com o pessoal              | 46.606,78 €  | 60.471,62 €  |
| Resultado líquido                 | 6.448,27 €   | 1.621,20 €   |
| Capital próprio                   | 8.844,75 €   | 10.465,95 €  |
| Passivo total                     | 61.039,21 €  | 123.542,46 € |
| Caixa e depósitos bancários       | 4.571,22 €   | 26.164,58 €  |
| Liquidez geral                    | 0,69         | 0,74         |
| Fundo de maneoio                  | -15.225,31 € | -28.898,05 € |

#### Síntese financeira

- Os rendimentos totais ascenderam a 458.495,90 €, menos 5,2% do que em 2024. As vendas e serviços prestados diminuíram 17,1%, para 305.670,89 €.
- A estrutura dos rendimentos alterou-se materialmente: não foram reconhecidos subsídios à exploração nesta rubrica em 2025 e os outros rendimentos aumentaram para 152.825,01 €, cerca de 33,3% dos rendimentos do exercício.
- Os fornecimentos e serviços externos reduziram-se 5,6%, para 395.626,82 €, enquanto os gastos com pessoal aumentaram 29,8%, para 60.471,62 €. O resultado antes de depreciações, financiamento e impostos foi de 1.863,60 €.
- A liquidez geral melhorou de 0,69 para 0,74, mas o fundo de maneoio agravou-se para -28.898,05 €. O passivo total aumentou para 123.542,46 €, incluindo 89.624,10 € de fornecedores, mantendo pressão relevante sobre a tesouraria de curto prazo.

## 14. RELATÓRIO DE GESTÃO, RISCOS E PERSPETIVAS

*Síntese da Direção para o fecho do exercício.*

### Gestão 2025

Em 2025 o Clube manteve um resultado líquido positivo e reforçou o capital próprio, mas a margem de exploração ficou reduzida e o passivo corrente cresceu acima da melhoria do ativo corrente. A gestão deve, por isso, articular a ambição desportiva com disciplina orçamental, controlo de compromissos, calendarização de pagamentos e acompanhamento regular da tesouraria.

### Principais riscos a acompanhar

- Liquidez e pressão de tesouraria de curto prazo, com fundo de maneo negativo e elevado peso de obrigações correntes.
- Qualidade e recorrência dos rendimentos, atendendo ao peso de Outros rendimentos no exercício de 2025.
- Risco operacional e patrimonial das instalações, com necessidades documentadas nos balneários, posto médico, redes técnicas, ventilação, acessibilidade e controlo de humidade, num equipamento sujeito a utilização intensiva.
- Evolução dos custos associados à competição, aos recursos humanos e à manutenção dos espaços.
- Necessidade de conciliar ambição competitiva com formação e sustentabilidade financeira.

### Prioridades para 2026

As prioridades para 2026 dão continuidade às necessidades identificadas no exercício de 2025, distinguindo objetivos já aprovados de projetos ainda em preparação. Entre os eixos trabalhados pelo Clube encontram-se o reforço da formação, o controlo de gestão, a sustentabilidade financeira, a manutenção das infraestruturas e a cooperação institucional.

|                 |                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FORMAÇÃO        | Reforçar a qualidade dos percursos formativos e a qualificação das equipas técnicas.                                                                                                                                              |
| GESTÃO          | Aprofundar controlo orçamental, acompanhamento por modalidade e reporte regular.                                                                                                                                                  |
| INFRAESTRUTURAS | Dar continuidade ao diagnóstico e à captação de financiamento iniciados em 2025, priorizando segurança, manutenção preventiva, eficiência, acessibilidade e intervenções com maior impacto na continuidade da prática desportiva. |
| COMUNIDADE      | Consolidar bolsas sociais, ligação às escolas e cooperação com parceiros públicos e locais.                                                                                                                                       |

### Indicadores de continuidade operacional

A documentação preparada em 2026 para a candidatura à Medida I.3 do Comité Olímpico de Portugal permite quantificar a pressão operacional que suporta as prioridades acima. Por ser informação posterior ao fecho do exercício, é apresentada apenas como referência de continuidade e não substitui os indicadores de 2025.

|                    |                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 543 PRATICANTES    | Beneficiários diretos indicados na candidatura COP 2026.                                                    |
| 145 HORAS / SEMANA | Utilização média semanal do Pavilhão Henrique Miranda.                                                      |
| 7 AÇÕES / ANO      | Ações com escolas e comunidade indicadas no documento de 2026.                                              |
| ≈ 51.820 kWh       | Baseline aproximado do consumo total de energia dos últimos 12 meses, usado para planeamento de eficiência. |

Referência posterior ao exercício: candidatura COP, Medida I.3, 2026. Estes valores servem exclusivamente para enquadrar a continuidade operacional e as necessidades de investimento.

## 15. AGRADECIMENTOS E ÓRGÃOS SOCIAIS

### Agradecimentos

A Direção agradece aos atletas, treinadores, coordenadores, seccionistas, colaboradores, voluntários, famílias, associados, parceiros e entidades institucionais que contribuíram para a atividade do Clube Atlético de Queluz ao longo de 2025.

O trabalho diário do CAQ resulta de uma responsabilidade partilhada. O reconhecimento é dirigido a todos os que, de forma visível ou discreta, asseguraram condições para treinar, competir, organizar, acompanhar e servir a comunidade.

### Órgãos Sociais em 31 de dezembro de 2025

| ÓRGÃO            | COMPOSIÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Assembleia Geral | <b>Presidente:</b> Fernando Manuel da Silva Vicente<br><b>Vice-Presidente:</b> Nuno Faneco<br><b>Secretário Efetivo:</b> Luís Manuel Gonçalves Pinto                                                                                                                                                                                                                                               |
| Direção          | <b>Presidente:</b> João António Mateus Machado<br><b>Vice-Presidente:</b> Luís Manuel Ferreira da Costa<br><b>Vice-Presidente:</b> Rui Manuel de Jesus Correia<br><b>Vice-Presidente:</b> Ricardo Jorge Ventura Bauto<br><b>Vice-Presidente:</b> João da Silva Ramalho Dias<br><b>Vice-Presidente:</b> Paulo Jorge Duarte Pardal Ferreira da Fonseca<br><b>Vice-Presidente:</b> Maria Néffe Leitão |
| Conselho Fiscal  | <b>Presidente:</b> João Pedro Baleizão<br><b>Vice-Presidente:</b> Ana Catarina Mendes<br><b>Vogal Efetivo:</b> Diogo Miguel Correia Tomás                                                                                                                                                                                                                                                          |

Fonte: Ata n.º 02/2024. Os Órgãos Sociais foram eleitos para o mandato 2024-2027 e tomaram posse em 15 de julho de 2024. A composição acima corresponde aos membros constantes da ata de tomada de posse.

## 16. ANEXOS E DOCUMENTAÇÃO DE SUPORTE

### Documentos integrados

- Anexo I · Balanço em 31 de dezembro de 2025
- Anexo II · Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025
- Anexo III · Balancete razão de dezembro de 2025
- Anexo IV · Parecer do Conselho Fiscal

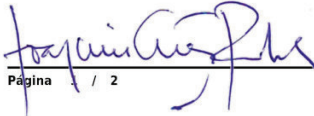
### Documentação de suporte referenciada

- Ata n.º 02/2024 · Eleição e tomada de posse dos Órgãos Sociais
- Candidatura PRID 2025 · Pavilhão Henrique Miranda, datada de 22 de agosto de 2025
- Plano de Atividades e Orçamento 2026/2027 e candidatura COP 2026, utilizados apenas como referências posteriores ao exercício quando expressamente identificadas

Nota documental: o Balanço integrado corresponde integralmente ao ficheiro assinado disponibilizado pela contabilidade, composto por uma página, apesar de a paginação interna do documento indicar “Página 1 / 2”.

| CLUBE ATLÉTICO DE QUELUZ SINTRA PATRIMÓNIO MUNDIAL             |       | NIF: 510494790 |             |
|----------------------------------------------------------------|-------|----------------|-------------|
| Balanço em 31 de dezembro de 2025                              |       |                |             |
| Rubrica                                                        | Notas | 2025           | 2024        |
| (em euros)                                                     |       |                |             |
| ATIVO                                                          |       |                |             |
| Ativo não corrente                                             |       |                |             |
| Ativos fixos tangíveis                                         |       | 51.467,58      | 36.173,64   |
| Propriedades de investimento                                   |       |                |             |
| Goodwill                                                       |       |                |             |
| Ativos intangíveis                                             |       |                |             |
| Ativos biológicos                                              |       |                |             |
| Participações financeiras - método da equivalência patrimonial |       |                |             |
| Outros investimentos financeiros                               |       | 573,54         | 573,54      |
| Créditos a receber                                             |       |                |             |
| Ativos por impostos diferidos                                  |       |                |             |
| Total ativo não corrente                                       |       | 52.041,12      | 36.747,18   |
| Ativo corrente                                                 |       |                |             |
| Inventários                                                    |       |                |             |
| Ativos biológicos                                              |       |                |             |
| Clientes                                                       |       | 16.545,23      | 19.300,63   |
| Estado e outros entes públicos                                 |       | 3.440,99       | 4.133,78    |
| Capital subscrito e não realizado                              |       |                |             |
| Outras créditos a receber                                      |       | 31.927,89      | 3.254,75    |
| Diferimentos                                                   |       | 3.888,60       | 1.876,40    |
| Ativos financeiros detidos para negociação                     |       |                |             |
| Outros ativos financeiros                                      |       |                |             |
| Ativos não correntes detidos para venda                        |       |                |             |
| Caixa e depósitos bancários                                    |       | 26.164,58      | 4.571,22    |
| Total ativo corrente                                           |       | 81.967,29      | 33.136,78   |
| Total ativo                                                    |       | 134.008,41     | 69.883,96   |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO                                      |       |                |             |
| Capital próprio                                                |       |                |             |
| Capital subscrito                                              |       |                |             |
| Ações (quotas) próprias                                        |       |                |             |
| Outros instrumentos de capital próprio                         |       |                |             |
| Prémios de emissão                                             |       |                |             |
| Reservas legais                                                |       |                |             |
| Outras reservas                                                |       |                |             |
| Resultados transitados                                         |       | (11.705,25)    | (18.153,52) |
| Excedentes de revalorização                                    |       |                |             |
| Ajustamentos / outras variações no capital próprio             |       | 20.550,00      | 20.550,00   |
| Resultado líquido do período                                   |       | 1.621,20       | 6.448,27    |
| Dividendos antecipados                                         |       |                |             |
| Total capital próprio                                          |       | 10.465,95      | 8.844,75    |
| Passivo                                                        |       |                |             |
| Passivo não corrente                                           |       |                |             |
| Provisões                                                      |       |                |             |
| Financiamentos obtidos                                         |       | 12.677,12      | 12.677,12   |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego                   |       |                |             |
| Passivos por impostos diferidos                                |       |                |             |
| Outras dívidas a pagar                                         |       |                |             |
| Total passivo não corrente                                     |       | 12.677,12      | 12.677,12   |
| Passivo corrente                                               |       |                |             |
| Fornecedores                                                   |       | 89.624,10      | 32.718,15   |
| Adiantamentos de clientes                                      |       |                |             |
| Estado e outros entes públicos                                 |       | 2.848,77       | 2.053,92    |
| Financiamentos obtidos                                         |       |                |             |
| Outras dívidas a pagar                                         |       | 18.392,47      | 13.590,02   |
| Diferimentos                                                   |       |                |             |
| Passivos financeiros detidos para negociação                   |       |                |             |
| Outros passivos financeiros                                    |       |                |             |
| Passivos não correntes detidos para venda                      |       |                |             |
| Total passivo corrente                                         |       | 110.865,34     | 48.362,09   |
| Total passivo                                                  |       | 123.542,46     | 61.039,21   |
| Total capital próprio e passivo                                |       | 134.008,41     | 69.883,96   |

106245112  
32529



Página / 2

CLUBE ATLÉTICO DE QUELUZ SINTRA PATRIMÓNIO MUNDIAL

NIF: 510494790

Demonstração dos resultados por naturezas em 31 de dezembro de 2025

|                                                                                  |       | (em euros)      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|------------------|
| Rendimentos e Gastos                                                             | Notas | 2025            | 2024             |
| Vendas e serviços prestados                                                      |       | 305.670,89      | 368.792,28       |
| Subsídios à exploração                                                           |       |                 | 80.619,93        |
| Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos  |       |                 |                  |
| Variação nos inventários da produção                                             |       |                 |                  |
| Trabalhos para a própria entidade                                                |       |                 |                  |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                         |       |                 |                  |
| Fornecimentos e serviços externos                                                |       | (395.626,82)    | (418.890,33)     |
| Gastos com o pessoal                                                             |       | (60.471,62)     | (46.606,78)      |
| Imparidade / Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)                      |       |                 |                  |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)                             |       |                 |                  |
| Provisões (aumentos / reduções)                                                  |       |                 |                  |
| Imparidade de investimentos não depreciables/ amortizáveis (perdas / reversões)  |       |                 |                  |
| Aumentos / reduções de justo valor                                               |       |                 |                  |
| Outros rendimentos                                                               |       | 152.825,01      | 34.227,82        |
| Outros gastos                                                                    |       | (533,86)        | (2.485,00)       |
| <b>Total resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b> |       | <b>1.863,60</b> | <b>15.657,92</b> |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização                               |       |                 | (8.738,14)       |
| Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas / reversões)       |       |                 |                  |
| <b>Total resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b> |       | <b>1.863,60</b> | <b>6.919,78</b>  |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                            |       |                 |                  |
| Juros e gastos similares suportados                                              |       | (105,81)        | (108,22)         |
| <b>Total resultado antes de impostos</b>                                         |       | <b>1.757,79</b> | <b>6.811,56</b>  |
| Imposto sobre o rendimento do período                                            |       | (136,59)        | (363,29)         |
| <b>Total resultado líquido do período</b>                                        |       | <b>1.621,20</b> | <b>6.448,27</b>  |

  
(Gerência)

  
(Contabilista Certificado)

106245112  
32529

| CLUBE ATLÉTICO DE QUELUZ SINTRA PATRIMÓNIO MUNDIAL                                    |                                     |         |            |            |            | NIF: 510494790 |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|------------|------------|------------|----------------|-----------|-----------|
| Conta 11 até 89                                                                       |                                     |         |            |            |            | Valores em EUR |           |           |
| Grau 2 / Razão, Saldo das somas                                                       |                                     |         |            |            |            |                |           |           |
| Balancete (Período, Acumulado) - Exercício de 2025, dezembro (2025) a dezembro (2025) |                                     |         |            |            |            |                |           |           |
| Conta                                                                                 | Descrição                           | Período | Acumulado  |            | Saldos     |                |           |           |
|                                                                                       |                                     |         | Débito     | Crédito    | Débito     | Crédito        |           | Devedor   |
| 11                                                                                    | Caixa                               |         | 3.904,04   | 1.851,92   | 13.124,52  | 13.024,52      | 100,00    |           |
| 12                                                                                    | Depósitos à ordem                   |         | 227.089,02 | 159.039,96 | 598.007,53 | 571.942,95     | 26.064,58 |           |
| Total da classe                                                                       |                                     |         | 230.993,06 | 160.891,88 | 611.132,05 | 584.967,47     | 26.164,58 |           |
| Conta                                                                                 | Descrição                           | Período | Acumulado  |            | Saldos     |                |           |           |
|                                                                                       |                                     |         | Débito     | Crédito    | Débito     | Crédito        |           | Devedor   |
| 21                                                                                    | Clientes                            |         | 27.478,80  | 65.195,28  | 350.162,70 | 333.617,47     | 16.545,23 |           |
| 22                                                                                    | Fornecedores                        |         | 28.840,14  | 57.775,13  | 340.634,24 | 429.086,93     |           | 88.452,69 |
| 23                                                                                    | Pessoal                             |         | 4.439,57   | 4.439,57   | 43.629,18  | 43.629,18      |           |           |
| 24                                                                                    | Estado e outros entes públicos      |         | 14.298,24  | 13.963,74  | 63.123,45  | 62.531,23      | 592,22    |           |
| 25                                                                                    | Financiamentos obtidos              |         |            |            |            | 12.677,12      |           | 12.677,12 |
| 26                                                                                    | Accionistas / sócios                |         |            |            |            | 13.493,27      |           | 13.493,27 |
| 27                                                                                    | Outras contas a receber e a pagar   |         |            | 12.472,33  | 42.891,54  | 17.034,26      | 25.857,28 |           |
| 28                                                                                    | Diferimentos                        |         |            |            | 3.888,60   |                | 3.888,60  |           |
| Total da classe                                                                       |                                     |         | 75.056,75  | 153.846,05 | 844.329,71 | 912.069,46     |           | 67.739,75 |
| Conta                                                                                 | Descrição                           | Período | Acumulado  |            | Saldos     |                |           |           |
|                                                                                       |                                     |         | Débito     | Crédito    | Débito     | Crédito        |           | Devedor   |
| 41                                                                                    | Investimentos financeiros           |         |            |            | 573,54     |                | 573,54    |           |
| 43                                                                                    | Activos fixos tangíveis             |         | 10.188,00  |            | 86.259,60  | 34.792,02      | 51.467,58 |           |
| Total da classe                                                                       |                                     |         | 10.188,00  |            | 86.833,14  | 34.792,02      | 52.041,12 |           |
| Conta                                                                                 | Descrição                           | Período | Acumulado  |            | Saldos     |                |           |           |
|                                                                                       |                                     |         | Débito     | Crédito    | Débito     | Crédito        |           | Devedor   |
| 56                                                                                    | Resultados transitados              |         |            |            | 22.909,68  | 11.204,43      | 11.705,25 |           |
| 59                                                                                    | Outras variações no capital próprio |         |            |            |            | 20.550,00      |           | 20.550,00 |
| Total da classe                                                                       |                                     |         |            |            | 22.909,68  | 31.754,43      |           | 8.844,75  |
| Conta                                                                                 | Descrição                           | Período | Acumulado  |            | Saldos     |                |           |           |
|                                                                                       |                                     |         | Débito     | Crédito    | Débito     | Crédito        |           | Devedor   |
| 62                                                                                    | Fornecimentos e serviços externos   |         | 57.035,91  | 396.429,91 | 443.457,15 | 443.457,15     |           |           |
| 63                                                                                    | Gastos com o pessoal                |         | 5.826,03   | 60.471,62  | 60.833,00  | 60.833,00      |           |           |
| 68                                                                                    | Outros gastos                       |         | 0,60       | 533,86     | 533,86     | 533,86         |           |           |
| 69                                                                                    | Gastos de financiamento             |         |            | 105,81     | 105,81     | 105,81         |           |           |
| Total da classe                                                                       |                                     |         | 62.862,54  | 457.541,20 | 504.929,82 | 504.929,82     | 0,00      | 0,00      |
| Conta                                                                                 | Descrição                           | Período | Acumulado  |            | Saldos     |                |           |           |
|                                                                                       |                                     |         | Débito     | Crédito    | Débito     | Crédito        |           | Devedor   |
| 71                                                                                    | Vendas                              |         | 23.043,51  | 5.002,17   | 23.197,30  | 23.197,30      |           |           |
| Total a transportar                                                                   |                                     |         | 23.043,51  | 5.002,17   | 23.197,30  | 23.197,30      | 0,00      | 0,00      |

Balancete (Período, Acumulado) - Exercício de 2025, dezembro (2025) a dezembro (2025)

| Conta | Descrição                    | Período | Acumulado    |              | Saldos       |              |
|-------|------------------------------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|       |                              |         | Débito       | Crédito      | Devedor      | Credor       |
|       | Transporte classe            |         | 23.043,51    | 5.002,17     | 23.197,30    | 23.197,30    |
| 72    | Prestações de serviços       |         | 324.039,50   | 66.652,87    | 336.493,26   | 336.493,26   |
| 78    | Outros rendimentos           |         | 152.825,01   | 33.453,00    | 152.825,01   | 152.825,01   |
|       | Total da classe              |         | 499.908,02   | 105.108,04   | 512.515,57   | 512.515,57   |
|       |                              |         |              |              | 0,00         | 0,00         |
| Conta | Descrição                    | Período | Acumulado    |              | Saldos       |              |
|       |                              |         | Débito       | Crédito      | Devedor      | Credor       |
| 81    | Resultado líquido do período |         | 458.769,08   | 460.390,28   | 465.217,35   | 466.838,55   |
|       | Total da classe              |         | 458.769,08   | 460.390,28   | 465.217,35   | 466.838,55   |
|       | Total                        |         | 1.337.777,45 | 1.337.777,45 | 3.047.867,32 | 3.047.867,32 |
|       |                              |         |              |              |              | 0,00         |

106245112

32529

*[Handwritten signature]*

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Clube Atlético de Queluz Sintra Património Mundial  
Exercício de 2025

No âmbito das competências do Conselho Fiscal, procedeu-se à apreciação dos documentos contabilísticos relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, designadamente o Balanço, a Demonstração dos Resultados por Naturezas e o respetivo Balancete.

Da análise efetuada, verifica-se que o Clube encerrou o exercício de 2025 com um resultado líquido positivo de 1.621,20 €, embora inferior ao resultado positivo de 6.448,27 € registado no exercício anterior. Verifica-se igualmente uma redução das vendas e serviços prestados, de 368.792,28 € para 305.670,89 €, acompanhada por uma diminuição dos fornecimentos e serviços externos e por um aumento dos gastos com pessoal.

Ao nível patrimonial, regista-se uma evolução significativa do ativo do Clube, que passou de 69.883,96 € em 2024 para 134.008,41 € em 2025. Destaca-se igualmente o aumento das disponibilidades financeiras, com a caixa e depósitos bancários a atingirem 26.164,58 € no final do exercício, face aos 4.571,22 € registados no ano anterior.

O Conselho Fiscal regista também a evolução positiva do capital próprio, que aumentou de 8.844,75 € para 10.465,95 €, bem como a redução do valor negativo dos resultados transitados.

Não obstante estes aspetos positivos, a análise das contas evidencia matérias que deverão continuar a merecer particular acompanhamento. O passivo total aumentou significativamente durante o exercício, passando de 61.039,21 € para 123.542,46 €, verificando-se que uma parte substancial deste aumento se encontra concentrada no passivo corrente. Em particular, destaca-se o crescimento das responsabilidades perante fornecedores, que atingiram 89.624,10 € no final de 2025.

O Conselho Fiscal considera igualmente necessária uma adequada clarificação e documentação da composição da rubrica de outros rendimentos, que apresenta em 2025 o montante de 152.825,01 €, significativamente superior aos 34.227,82 € registados em 2024.

De igual modo, deverá ser objeto de acompanhamento a rubrica de outros créditos a receber, cujo valor registado no Balanço ascende a 31.927,89 €, atendendo à sua relevância na composição do ativo corrente do Clube.

Neste contexto, o Conselho Fiscal considera que os documentos apresentados demonstram a manutenção de um resultado positivo e uma melhoria das disponibilidades e do capital próprio, embora evidenciem simultaneamente um aumento significativo das responsabilidades de curto prazo e algumas rubricas cuja composição deverá ser devidamente esclarecida e acompanhada.

Face aos elementos contabilísticos disponibilizados, o Conselho Fiscal emite parecer favorável à aprovação das contas relativas ao exercício de 2025, recomendando, contudo, que sejam prestados e devidamente documentados os esclarecimentos relativos à composição dos outros rendimentos, dos outros créditos a receber e ao aumento das responsabilidades perante fornecedores, bem como que seja mantido um acompanhamento rigoroso da tesouraria e da capacidade de cumprimento das obrigações de curto prazo.

Nestes termos, e sem prejuízo dos esclarecimentos e acompanhamento acima referidos, propõe-se à Assembleia Geral a aprovação do Relatório e Contas do exercício de 2025 e da aplicação do resultado líquido do período nos termos que venham a ser propostos pela Direção e deliberados pela Assembleia Geral.

Queluz, 26 de Setembro de 2026

O Presidente do Conselho Fiscal

Diogo Tomás

Assinado por: Ana Catarina da Costa Mendes  
Num. de Identificação: BI10365120  
Data: 17-09-2026 16:59:09 +01:00

