

Liebe Vereinsmitglieder und liebe Eltern

Der Verein Kita Läbihus blickt auf ein sehr bewegtes und schwieriges Jahr zurück. So hatten wir mit dem Ausscheiden von Regina Messer einen grossen Wandel auf der Leitungsebene. Wir dachten mit der neuen Ko-Leitung Sabine Donzel und Daniela Bossard gut auf den Übergang vorbereitet zu sein. Leider fiel dann aber Daniela Bossard krankheitsbedingt aus, so dass Sabine Donzel seither den Betrieb alleine führt. Wir sind froh, können wir mit ihr eine sehr kompetente, gute Führung der KITA aufrechterhalten. Ein weiterer personeller Wechsel hat in der Buchhaltung stattgefunden. Erika Kocher verlässt uns bereits nach einem guten Jahr wieder. Der Vorstand hat sich entschieden, die Buchhaltung einer externen Firma zu übergeben, die bereits die Buchführung für mehrere Kitas und Tagesmütter macht. Auch die Zusammensetzung des Vorstandes hat sich verändert. So haben Lars Nätthe und Hans Wüthrich an der Hauptversammlung 2021 ihr Mandat abgelegt. Neu im Vorstand sind Rahel Krebs (Projekte) und Sonja Michel (Kommunikation) beide haben sich in diesem turbulenten Jahr sehr engagiert und wahrlich ihre „Feuertaufe“ gut gemeistert. Ich möchte mich an dieser Stelle für deren Einsatz bedanken und freue mich auf die weitere Zusammenarbeit.

Da wir unsere budgetierte Belegung von 85 % nur selten erreicht haben, im Juni/Juli lag die Belegung nur knapp bei 70%, haben wir leider abermals ein Defizit vorzuweisen. Nicht nur die Belegung ist für dieses Defizit verantwortlich, sondern auch höhere Kosten beim Personal und bei den Nebenkosten. Ausfälle oder Krankschreibungen und nicht budgetierte Ferienauszahlungen sind einige der Ursachen. Gegen Ende des Jahres stellte sich die Frage, ob der Betrieb überhaupt noch liquid ist. Daher mussten drastische Massnahmen ergriffen werden. Ein erster Schritt war die Kürzung einer 50% Stelle bei den Gruppenleiterinnen. Damit diese sehr harte Massnahme nicht zu Lasten einer Person ging, wurde diese 50% Einsparung auf alle Gruppenleiterinnen verteilt. Das war für mich als Präsident ein sehr unschöner, aber leider notwendiger Schritt. Weiter haben wir uns entschieden zu günstigeren Lieferanten von Lebensmitteln und Haushaltsartikeln zu wechseln. Desweiteren wurde nach Abläufen und Prozessen gesucht, die man vereinfachen könnte, um den Personalbedarf geringer zu halten ohne am Betreuungsschlüssel (Kinder pro Betreuer) zu drehen. Auch hier sind kleine Einsparungen möglich. Wir haben die Möglichkeit einer Auslagerung der Verpflegung durch einen Drittanbieter geprüft. Aufgrund der Kosten und des Aufwandes hat sich der Vorstand dagegen entschieden. Zudem haben wir die Infrastruktur und das Selberzubereiten der Speisen ist fester Bestandteil des Kitaläbihus-Konzepts. Zudem wären in dieser Dienstleistung das Frühstück, Znüni und

Zvieri nicht inbegriffen gewesen. Der einschneidendste Schritt, der uns im Vorstand manches Kopfzerbrechen bereitete und lange Sitzungen mit emotionalen Diskussionen zur Folge hatte, war die Erhöhung des Betreuungstarifs. Die Lage des Betriebs machte diesen Schritt leider unumgänglich. Mit all diesen Massnahmen sollten wir den Betrieb auf eine solide und zukunftsfähige Basis stemmen können.

Die ganzen Wechsel und Umstellungen wurden von den Mitarbeitern und Vorstandsmitgliedern sehr gut aufgenommen. Die Zusammenarbeit mit den Angestellten der Kita, dem Vorstand und den Eltern war sehr wohlwollend und verständnisvoll. Dafür möchte ich mich ganz persönlich bedanken.

Ich bin überzeugt, dass wir, der Vorstand, die Mitarbeiter und die Eltern auch diese herausfordernde Zeit meistern werden.

Es ist uns allen ein Anliegen, dass das Läbihus bleibt was es ist, ein paradiesisches Refugium für Kinder, wo die Eltern ihre Kinder gerne und im vollen Vertrauen abgeben können.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Irouschek', with a stylized flourish at the end.

Matthias Irouschek, Präsident Verein Kita Läbihus

Beziehungen



Umbruch und Aufbruch

Für die Kita Läbihus war 2021 ein grosses Umbruchs- und Aufbruchsjahr. Regina Messer, die die Kita Läbihus vor 20 Jahren als erste Kita in der Gemeinde Münchenbuchsee gegründet und mit viel Liebe und Engagement geführt hat, ist Ende August 2021 pensioniert worden. Der Leitungswechsel hat das Jahr 2021 geprägt.

Regina ist für mich die letzten 12 Jahre während meiner Tätigkeit als Leiterin des KinderKARIBUs in Zollikofen und als Leiterin der Kita Moskito in Moosseedorf eine geschätzte Berufskollegin gewesen. Ich habe jeweils gerne den Austausch mit Regina gesucht. Eine offene und wertschätzende Grundhaltung und ein ganzheitlicher pädagogischer Ansatz haben uns verbunden. Werte, die ich im Läbihus auch in Zukunft pflegen möchte.

Im September 2021 habe ich die Leitung der Kita Läbihus übernommen. Ich habe mich sehr auf die Co-Leitung mit Daniela Bossard gefreut. Leider sah mein Start im Läbihus schlussendlich ganz anders als geplant aus. Daniela konnte aus gesundheitlichen Gründen den Leitungswechsel nicht mitgestalten. Ich habe kurzfristig die Gesamtleitung der Kita Läbihus übernommen. Und musste sogleich handeln: Die finanzielle Lage der Kita war schlecht. Ich hätte nie gedacht, dass ich jemals eine Stelle antreten und als erstes den Personalbestand reduzieren, die Arbeitszeiten und Abläufe anpassen, mit der Buchhalterin die Zukunft des Finanz- und Rechnungswesens besprechen, die Zusammenarbeit mit einem Treuhänder suchen und die Tarife erhöhen werde. Und das alles in meinen ersten vier Monaten als Leiterin der Kita Läbihus. War das ein Krampf! Schlussendlich konnten wir aber gute Rahmenbedingungen für das neue Jahr schaffen und zuversichtlich ins 2022 starten.

Es war für mich ein schwieriger Einstieg, aber viele gute Voraussetzungen waren gegeben, so dass es sich gelohnt hat, sich für die Kita Läbihus einzusetzen: die pädagogisch hochwertige Arbeit und gute Betreuungsqualität; Kinder, die sich im Läbihus wohlfühlen und gut entwickeln; das Vertrauen, die Zufriedenheit, Wertschätzung und Offenheit der Eltern; der gute Ruf und die mittlerweile gute Auslastung der Kita; ein intaktes Team, das mit seiner Liebe, Fürsorge, Engagement und Kompetenz eine gute und geschätzte ganzheitliche Betreuung der Kinder sicherstellt...

Ich habe bei den Mitarbeitenden eine grosse Loyalität und Identifikation mit der Kita und eine grosse Offenheit und Bereitschaft wahrgenommen, gemeinsam mit mir die nächsten Jahre der Kita Läbihus zu gestalten und zu prägen. Es wurde gemeinsam am gleichen Strang gezogen. Die schwierigen und einschneidenden Massnahmen, die für die Zukunft der Kita getroffen werden mussten, wurden vom Team mitgetragen und gemeinsam nach den bestmöglichen Lösungen gesucht. Ich habe das Kita-Team, das sich aus jüngeren und älteren Mitarbeitenden mit grosser Berufs- und Lebenserfahrung zusammensetzt, mit seiner ganzen Vielfalt mehr als schätzen gelernt. Trotz Sparmassnahmen stand das Wohl der Kinder immer im Fokus. Ich bin erleichtert, dass nach Aussage verschiedener Eltern die Betreuungsqualität und die Zufriedenheit mit der Kita aufrechterhalten werden konnte.

Entscheidend war aber auch der Vorstand: Matthias Irouschek und Nina Gammenthaler mit ihrer langjährigen Vorstands-Erfahrung und Rahel Bernet Krebs und Sonja Michel als neue, engagierte Vorstandsmitglieder. Ich habe die Zusammenarbeit als konstruktiv, zupackend, wertschätzend, pflicht- und verantwortungsbewusst erlebt. Wir haben uns in kürzester Zeit als Gremium gefunden und die wichtigen und erforderlichen Schritte in die Wege geleitet. Es waren schwierige Schritte, um die wir im Vorstand gerungen haben.

Ich möchte Matthias, Nina, Rahel, Sonja und dem ganzen Kita-Team - insbesondere Andrea, Chantal, Cornelia, Melina, Minna, Mirjam und Simone - ganz herzlich für die Zusammenarbeit, den Zusammenhalt und das Vertrauen danken. Der Umbruch war intensiv. Die Aufbruchsstimmung inspirierend und alles andere als selbstverständlich. Ich bin stolz, was wir in diesen vier Monaten erreicht haben, und zuversichtlich für das Jahr 2022.

Aber auch den Eltern möchte ich für die Offenheit, das Verständnis und das Vertrauen danken. Wir sind dankbar, dass dieses Umbruchs- und Aufbruchsjahr 2021 so konstruktiv und wohlwollend von den Eltern mitgetragen worden ist. Die Wertschätzung für unsere Arbeit bedeutet uns viel und wir setzen uns weiterhin gerne mit ganzem Herzen für das Wohl der uns anvertrauten Kinder und die Zukunft der Kita Läbihus ein.



Sabine Donzel, Leiterin Kita Läbihus

Das Läbihus-Team 2021



Highlights 2021 der Kita-Eltern (Auszug)

Unser Kita-Highlight vom 2021 ist wohl, dass L. drittes Wort (nach Mama und Papa) "Kita" ist. Sie sagt es immer wieder ganz stolz, was uns jeweils sehr viel Freude bereitet. L. scheint sich sehr wohl zu fühlen im Läbihus - ein herzliches MERCI!

ziemlich simpel :-)

die herzliche Übergabe an Chantal am Montagmorgen und die herzliche Übergabe am Montagabend von Andrea! einfach der unkomplizierte, herzige, coole, warme Morgen- und Abendgruss bei zwei super Mitarbeiterinnen des KITA Läbihus! Danke dafür! T. ist einfach nur happy bei euch. Sogar jetzt in den (...)Ferien meinte er "KITA Läbihus??", "Andrea??" :-)

Unser Highlight im 2021 sind die Freundschaften, die L. in der Kita gefunden hat und sich unter anderem auch deswegen immer so auf die Tage in der Kita freut.

Unser Highlight im 2021 war, dass C. mit der Kita gestartet hat. Wir sind begeistert von den Betreuerinnen, besonders mit Cornelia und Melina hatten wir vermehrt Kontakt. Wunderbar zu sehen, mit welcher Leidenschaft die beiden dabei sind. Merci viel Mal!

Danke dem ganzen Team für die gute Betreuung unserer beiden Kleinen. Unser Highlight ist immer, wenn wir die zwei zufrieden und müde abholen können. E. hat immer viel von dem spannenden Tag zu erzählen und auch L. strahlt.

Unser Highlight 2021 war die tolle Einführung von Minna im August, was R. einen guten Übergang von der alten KiTa ins Läbihus ermöglicht hat.

Danke für das Vertrauen!

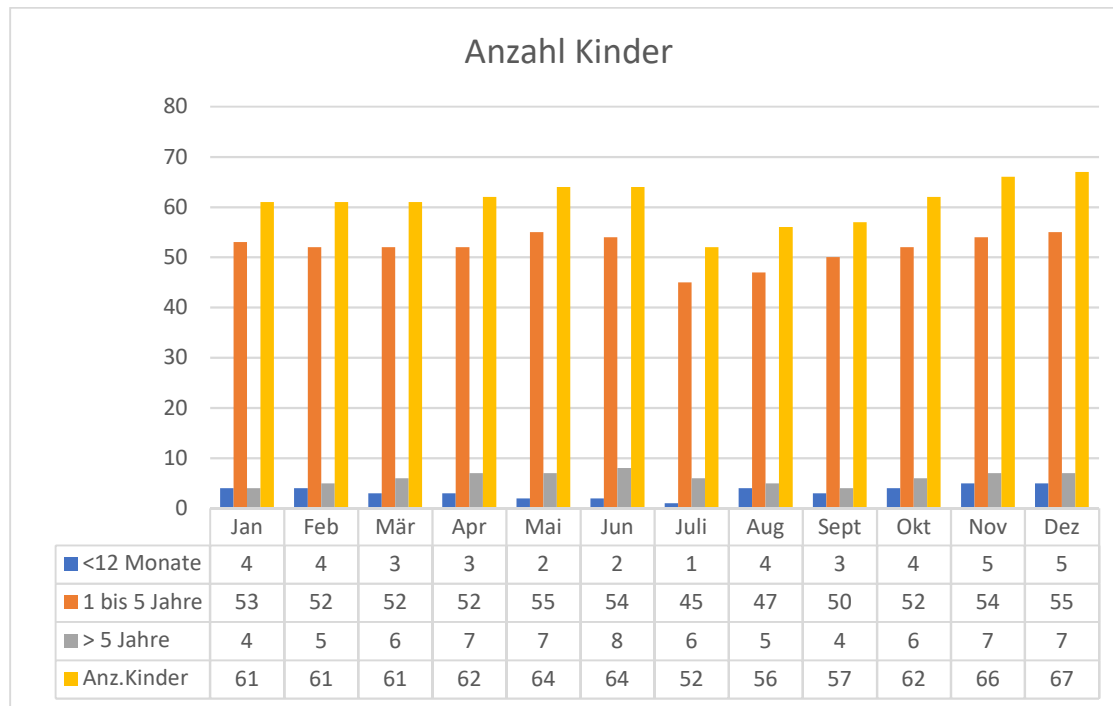
Geburtstagsritual



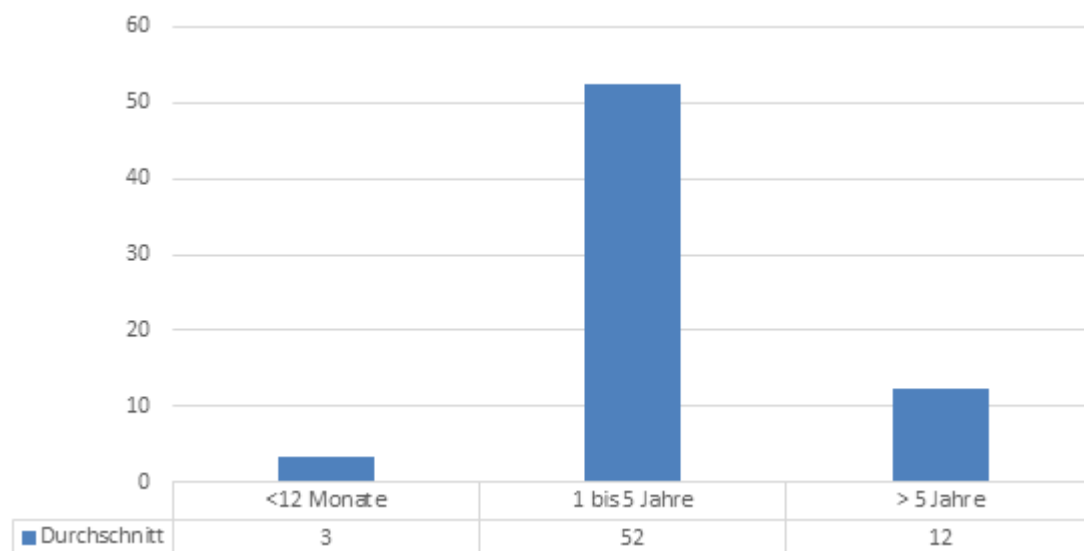
Statistiken Kita Läbihus 2021

Anzahl Kinder

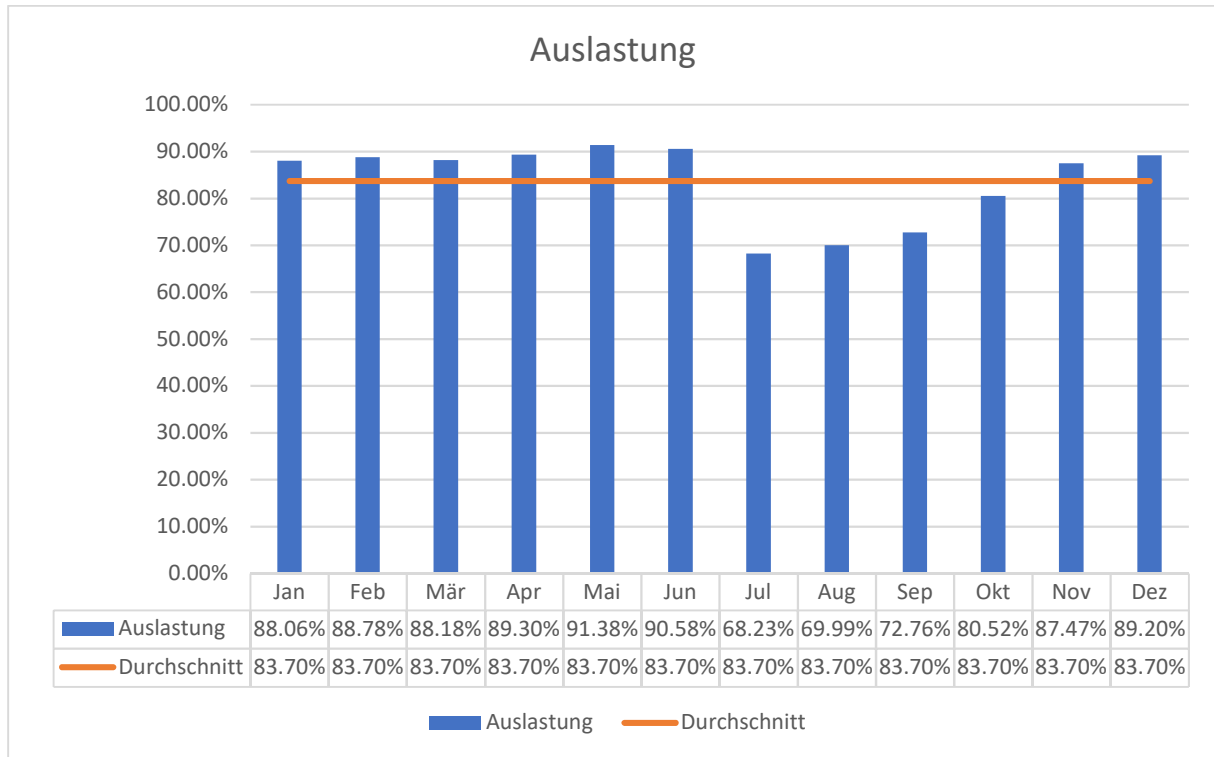
Im Jahr 2021 sind in der Kita Läbihus insgesamt 84 Kinder (pro Woche durchschnittlich 67 Kinder) betreut worden. Stand 31.12.2021 = 67 Kinder.



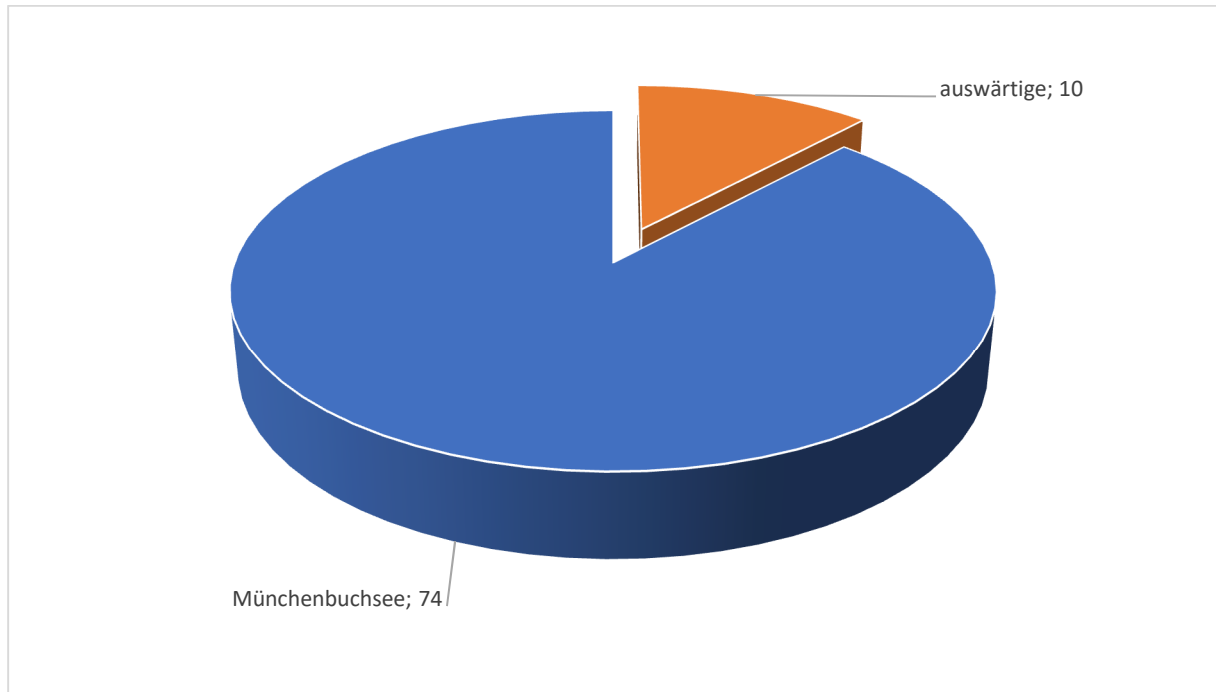
Altersstruktur Anzahl Kinder



Auslastung



Wohnort der Kinder



Finanzen Betrieb

Erfolgsrechnung Betrieb

Ertrag Betrieb

Betreuungsbeiträge	650'724.95
Verpflegungsbeiträge	43'410.10
Einschreibengebühren	600.00
Spenden	2094.67
Sonstige Erträge	18.75

TOTAL	696'848.47
--------------	-------------------

Aufwand Betrieb

Personal	601'437.05
Raumaufwand	84'791.17
Betriebskosten	36'507.95

TOTAL	722'736.17
--------------	-------------------

Ergebnis Betrieb	-25'887.70
-------------------------	-------------------

Kommentar zum Defizit Betrieb: Durchgehend wesentlich tiefere Belegung sowie durch diverse Personalausfälle begründete höhere Personalkosten.

Finanzen Verein

Erfolgsrechnung Verein

Ertrag Verein

Mitgliederbeiträge	4'350
--------------------	-------

TOTAL	4'350
--------------	--------------

Aufwand Verein

Verbandsbeiträge	1'100
------------------	-------

Veranstaltungen	1861.35
-----------------	---------

Verwaltungsaufwand	683.35
--------------------	--------

Werbung	1'604.75
---------	----------

TOTAL	5'249.45
--------------	-----------------

Ergebnis Verein	-899.45
------------------------	----------------

Kommentar zum Defizit Verein: Zusatzausgaben für das Sommerfest und Werbung.



Vorstand:

Matthias Irouschek
Präsident
Mühlestrasse 102
3053 Münchenbuchsee

Nina Gammenthaler
Vizepräsidentin
Richtersmattweg 143
3054 Schüpfen

Rahel Bernet Krebs
Projekte
Bahngässli 3
3053 Münchenbuchsee

Sonja Michel
Kommunikation
Hofwilstrasse 20
3053 Münchenbuchsee

Sabine Donzel
Betriebsleitung Kita Läbihus
Mühlestrasse 39
3053 Münchenbuchsee



Mit freundlicher Unterstützung von:



Kindertagesstätte Läbihus

Mühlestrasse 39

Postfach 397

3053 Münchenbuchsee

Telefon 031 869 34 44

www.kitalaebihus.ch

kontakt@kitalaebihus.ch

