



25
YEARS

UN GLOBAL COMPACT

IZVJEŠTAJ O RADU 2025. GODINE





25
YEARS

Obraćanje predsjednice Upravnog odbora

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska nastavila je graditi svoju ulogu pouzdanog partnera hrvatskom poslovnom sektoru u području održivosti, odgovornog poslovanja i usklađivanja s globalnim standardima. Kao predsjednica Upravnog odbora, s ponosom mogu istaknuti da je iza nas godina u kojoj smo, uz visoke ambicije, pokazali i operativnu snagu te sposobnost provedbe konkretnih aktivnosti. U fokusu našeg djelovanja bili su ljudi – naše članice, partneri i šira zajednica – ali i jačanje temelja Mreže kako bismo dugoročno mogli rasti i pružati sve veću vrijednost. Posebno je važno naglasiti da je 2025. bila godina u kojoj se Mreža dodatno profesionalizirala, razvila jasnije procese rada i stabilizirala ključne organizacijske funkcije.

Upravni odbor tijekom godine aktivno je podržavao strateške i operativne odluke, vodeći računa o usklađenosti s očekivanjima UN Global Compact sustava te potrebama hrvatskih kompanija. Vjerujemo da održiva tranzicija ne može biti samo regulatorna obaveza, već prilika za jačanje otpornosti, konkurentnosti i dugoročne vrijednosti. Upravo zato, naš cilj nije bio samo “odraditi aktivnosti”, nego otvoriti prostor za dijalog, razmjenu iskustava i praktičnu primjenu rješenja. Kroz programe, događanja i komunikaciju, nastojali smo članicama ponuditi relevantan sadržaj, kvalitetne alate i podršku koja ima stvarni učinak u svakodnevnom poslovanju.

Zahvaljujem svim članicama na povjerenju, partnerima na suradnji te timu tajništva na predanom radu i energiji koju su uložili tijekom cijele godine. Ovim izvješćem želimo transparentno prikazati što smo napravili, gdje smo ostvarili najznačajniji napredak i koje su točke na kojima nastavljamo graditi u 2026. godini.



Predsjednica Upravnog
odbora – Vali

IZVJEŠTAJ O RADU 2025. GODINE

Uvod

Godina 2025. bila je posebno značajna u globalnom kontekstu djelovanja UN Global Compacta, budući da je obilježeno 25 godina od osnutka najveće svjetske inicijative za održivo i odgovorno poslovanje. Od pokretanja 2000. godine, UN Global Compact okuplja kompanije i organizacije oko Deset načela u područjima ljudskih prava, rada, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije, s ciljem poticanja pozitivnih promjena i ubrzavanja doprinosa poslovnog sektora Ciljevima održivog razvoja. U vremenu rastućih očekivanja javnosti, sve zahtjevnijih regulatornih okvira i pojačanih rizika povezanih s klimatskim promjenama, društvenim nejednakostima i geopolitičkom nestabilnošću, uloga poslovnog sektora postaje važnija nego ikada. Upravo zato, UN Global Compact danas ima ključnu ulogu u povezivanju globalnih ciljeva s konkretnim koracima koje kompanije mogu provoditi kroz svoje strategije, procese i korporativnu kulturu.



Obilježavanje 25 godina vodstva i utjecaja

U tom kontekstu, Global Compact mreža Hrvatska u 2025. godini nastavila je jačati svoju ulogu kao platforma za hrvatske kompanije i organizacije koje žele ne samo razumjeti globalne standarde, već ih sustavno primijeniti u vlastitom poslovanju. Ovo je bila prva u potpunosti zaokružena godina operativnog djelovanja Mreže u formatu koji uključuje jasnije strukturiran tim, razvoj programa, stabilizaciju ključnih procesa te snažniji iskorak prema članstvu i javnosti.

Tijekom godine ostvareni su značajni pomaci u jačanju organizacijskih kapaciteta, razvoju alata i kanala komunikacije, izgradnji partnerstava te angažmanu članova kroz programe, radionice i događanja.

U nastavku izvješća prikazujemo aktivnosti i postignuća Mreže kroz tri ključna područja rada: **BUILD** (izgradnja organizacijskih i operativnih kapaciteta), **REACH** (jačanje odnosa, vidljivosti i dosega) te **ENGAGE** (angažman članica kroz programe, edukacije i suradnju).

Na taj način želimo pružiti jasan, transparentan i sadržajno bogat pregled rada u 2025. godini.



BUILD – Izgradnja kapaciteta i jačanje temelja za stabilan rast

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska bila je posebno usmjerena na izgradnju snažnih operativnih i organizacijskih temelja koji omogućuju dugoročno stabilan rast članstva, kvalitetniju provedbu programa te pouzdanu podršku članicama u provedbi načela odgovornog poslovanja. U godini koja je ujedno predstavljala prvu u potpunosti zaokruženu godinu poslovanja Mreže, prioritet je bio osigurati strukturu, procese i alate koji mogu odgovoriti na povećane zahtjeve – kako onih koji dolaze iz UN Global compact sustava, tako i onih koji proizlaze iz rastućih potreba članica i dionika u Hrvatskoj.

U tom smislu, BUILD segment u 2025. godini obuhvatio je paralelno jačanje ljudskih kapaciteta, stabilizaciju financijskog upravljanja, razvoj i formalizaciju procedura rada te digitalno unaprjeđenje sustava kroz koje se upravlja članstvom, komunikacijom i administracijom. Uloženi naponi postavili su čvrstu osnovu za daljnje jačanje Mreže, širenje aktivnosti u 2026. te isporuku sve većeg broja sadržaja i programa uz višu razinu kvalitete i dosljednosti.



BUILD – Jačanje kapaciteta i organizacijskih temelja Mreže

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska bila je usmjerena na jačanje organizacijskih i operativnih temelja kako bi mogla pouzdano podržavati rast članstva, provedbu programa i sve veća očekivanja UN Global Compact sustava. BUILD segment obuhvatio je profesionalizaciju unutarnjeg rada, stabilizaciju financijskog upravljanja, jačanje upravljačkih struktura te razvoj digitalne infrastrukture koja podupire učinkovitost i transparentnost.

1) ORGANIZACIJSKO JAČANJE I RAZVOJ OPERATIVNIH KAPACITETA

Tijekom godine ojačani su kapaciteti tajništva zapošljavanjem koordinatorice za odnose s članovima i partnerima, čime je povećana sposobnost Mreže za sustavniji rad s članstvom, organizaciju aktivnosti te kvalitetniju provedbu programa. Paralelno su razvijani i unutarnji procesi rada, s ciljem jačanja operativne učinkovitosti, dosljednosti i transparentnosti u svakodnevnom funkcioniranju.

2) UPRAVLJAČKA STABILNOST I JAČANJE INSTITUCIONALNOG OKVIRA

2025. godini dodatno je ojačan institucionalni okvir djelovanja Mreže kroz potpisivanje godišnjeg Memoranduma o razumijevanju s UN Global Compact Uredom, čime je osiguran kontinuitet pristupa globalnim programima i resursima te potvrđena usklađenost sa standardima kvalitete za lokalne mreže. Tijekom godine provedena je i promjena usastavu Upravnog odbora: Katija Klepo, Predsjednica Uprave AD Plastik d.d., preuzela je članstvo u Upravnom odboru od Marinka Došena, čime je osiguran kontinuitet upravljačke podrške i stručnog doprinosa iz poslovnog sektora.

3) FINANCIJSKA STABILIZACIJA I PRILAGODBA ČLANSKOG MODELA

Mreža je u 2025. godini ojačala financijsko upravljanje preuzimanjem procesa fakturiranja članarina te sustavnim praćenjem uplata, čime je povećana financijska autonomija i predvidivost prihoda. Paralelno su provedeni i koraci usmjereni na dugoročnu održivost i uključivost članskog okvira, pri čemu su donesene odluke koje se s primjenom od 2026. odnose na ukidanje članarina za neposlovni sektor te smanjenje članarina za podružnice. Ove izmjene doprinose jasnijem i pravednijem okviru sudjelovanja različitih skupina članica, uz zadržavanje stabilnosti i kontinuiteta rada Mreže.

4) PLANIRANJE I RAZVOJ ZA SLJEDEĆE RAZDOBLJE

Kako bi se osigurao kontinuitet i jasna usmjerenost, tijekom godine pokrenut je proces izrade godišnjeg plana i proračuna za 2026. godinu. Planiranje je provedeno uz uvažavanje globalnih UNGC prioriteta, potreba članstva u Hrvatskoj te realnih operativnih i financijskih kapaciteta Mreže.

5) DIGITALNA INFRASTRUKTURA I MODERNIZACIJA RADA

U okviru digitalnog jačanja pokrenuta je nova web stranica Mreže kao središnja informacijska i komunikacijska platforma, s pregledom aktivnosti, programa, inicijativa, resursa i baze članica. Digitalna unaprjeđenja usmjerena su na stvaranje stabilne infrastrukture i učinkovitijih procesa koji dugoročno podržavaju rast i kvalitetniju podršku članicama.

REACH – Jačanje odnosa s dionicima i vidljivosti Mreže u Hrvatskoj i međunarodno

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska sustavno je jačala odnose s članicama, razvijala suradnju s partnerima i ključnim institucijama te povećavala vidljivost Mreže u hrvatskom poslovnom i društvenom kontekstu.

REACH segment rada bio je usmjeren na kontinuirano povezivanje dionika, jačanje povjerenja u rad Mreže te osiguravanje većeg dosega i razumijevanja uloge UN Global Compacta u poticanju održivog i odgovornog poslovanja. Posebna vrijednost ovog dijela rada bila je ustvaranju prostora za dijalog i suradnju, uz naglasak na praktičnu primjenu održivosti i jačanje kapaciteta organizacija za dugoročnu tranziciju.

Aktivnosti tijekom godine temeljile su se na dosljednom i kontinuiranom radu kroz redovitu komunikaciju, povezivanje članica i partnera, jačanje prisutnosti Mreže urelevantnim krugovima te međunarodno uključivanje u okviru UN Global Compact sustava. Takav pristup dodatno je učvrstio ulogu Mreže kao platforme koja okuplja poslovni sektor i druge dionike oko zajedničkih ciljeva te potiče suradnju i razmjenu znanja koja doprinosi napretku u području okolišnih, društvenih i upravljačkih (ESG) tema.



1) ODNOSI S ČLANICAMA I JAČANJE ZAJEDNICE

Tijekom 2025. godine poseban fokus bio je na jačanju odnosa s članicama i razvoju zajednice koja se temelji na vrijednostima UN Global Compacta, međusobnom povjerenju i razmjeni iskustava.

Redovita komunikacija, dostupnost informacija te mogućnosti uključivanja u aktivnosti omogućile su članicama bolju povezanost s radom Mreže te jasniji pregled programa, inicijativa i smjera djelovanja tijekom godine. Kroz ovakav pristup Mreža je gradila stabilan odnos s članicama, osiguravajući kontinuitet u informiranju, uključivanju i podršci u temama održivog i odgovornog poslovanja.

Kroz 2025. godinu Mreža je ostvarila značajan rast članstva, s ukupno 11 novih učlanjenja. Time je dodatno ojačana baza članova, proširena sektorska raznolikost te potvrđen kontinuirani interes poduzeća za uključivanje u UN Global Compact i primjenu načela odgovornog i održivog poslovanja.

Kao zaključak godine, organizirano je godišnje okupljanje Mreže s ciljem dodatnog povezivanja članica i partnera te jačanja suradnje i razmjene iskustava. Okupljanje je potvrdilo važnost stvaranja prostora u kojem se može otvoreno razgovarati o prioritetima održivog poslovanja, razvijati međusobno povjerenje i jačati zajedničko razumijevanje odgovornosti i potrebe za konkretnim djelovanjem. Ovakvi formati dodatno jačaju povezanost unutar Mreže i doprinose kvalitetnijoj suradnji među članicama i partnerima.



JADRANKA TURIZAM

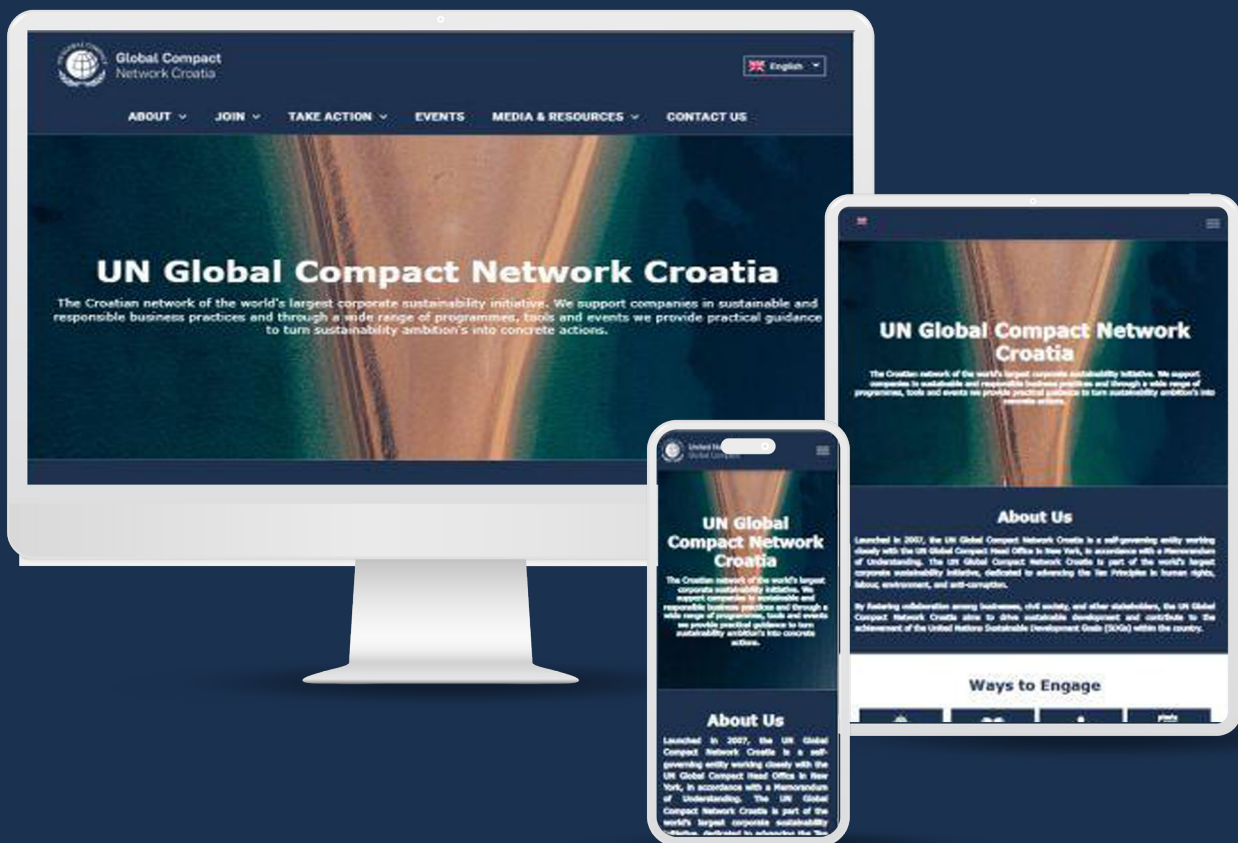


Komunikacija i dostupnost informacija

Tijekom 2025. godine dodatno je razvijen komunikacijski okvir kako bi rad Mreže bio transparentan i dostupan članicama, partnerima i zainteresiranoj javnosti.

Pokretanjem mjesečnog newslettera putem LinkedIna osiguran je stabilan i redovit kanal informiranja o aktivnostima, inicijativama i ključnim temama, uz cilj da članice imaju pravovremeni pregled prilika i sadržaja relevantnih za održivo poslovanje. Uz newsletter, komunikacija se kontinuirano vodila i putem društvenih mreža, čime je dodatno osigurana dosljedna prisutnost i širenje dosega poruka Mreže.

U 2025. godini pokrenuta je i nova web stranica Global Compact mreže Hrvatska, koja predstavlja središnje mjesto javno dostupnih informacija o Mreži, njezinim programima, inicijativama i članstvu. Web stranica unaprijedila je preglednost i dostupnost sadržaja te ojačala profesionalnu prezentaciju Mreže, doprinoseći jasnijem razumijevanju uloge i vrijednosti UN Global Compact zajednice u Hrvatskoj.



Partnerstva i povezivanje s ključnim dionicima

Uz rad s članicama, Mreža je tijekom 2025. godine nastavila jačati suradnju s relevantnim institucijama i organizacijama koje imaju važnu ulogu u razvoju održivosti u Hrvatskoj. Kroz povezivanje s partnerima iz javnog i privatnog sektora, kao i organizacijama civilnog društva i stručnom zajednicom, stvarani su uvjeti za kvalitetniju razmjenu znanja i iskustava te širu primjenu UN Global Compact načela u hrvatskom kontekstu. Ovakva suradnja dodatno je ojačala ulogu Mreže kao neutralne i pouzdane platforme koja povezuje dionike i potiče zajedničko djelovanje.

U okviru jačanja partnerstava i javne vidljivosti, Mreža je tijekom godine sudjelovala i u inicijativi **Ring the Bell for Gender Equality**, provedenoj u suradnji sa Zagrebačkom burzom, čime je dodatno istaknuta važnost rodne ravnopravnosti i uključivih politika kao sastavnog dijela održivog i odgovornog poslovanja.



Kako bi dodatno osnažila prisutnost u relevantnim stručnim i poslovnim krugovima te podržala razvoj domaćeg ekosustava održivosti, Mreža je tijekom 2025. godine pružila podršku i kroz sponzorstva triju značajnih događanja: konferencije HGK „**Podržimo održivo**“, HR PSOR/HRIO konferencije te **Green Matrix Summita u Osijeku**. Ove aktivnosti omogućile su jače povezivanje s poslovnim sektorom i institucijama, dodatno pozicioniranje Mreže među organizacijama koje sustavno rade na ESG transformaciji, kao i širenje dosega i prisutnosti izvan Zagreba, uz doprinos jačanju regionalnih inicijativa i suradnje.



Međunarodno pozicioniranje i povezivanje s UN Global Compact sustavom

Tijekom 2025. godine Mreža je aktivno razvijala međunarodnu dimenziju rada kroz suradnju s drugim lokalnim mrežama i uključivanje u globalne formate UN Global Compact sustava. Posebno se ističe doprinos u okviru tjedna Generalne skupštine UN-a u New Yorku, gdje je Mreža sudjelovala u pripremi i provedbi sadržaja UN Global Compact HUB programa u suradnji s kolegama iz drugih lokalnih mreža. Ovim angažmanom dodatno je ojačana međunarodna povezanost Mreže, razmjena iskustava te pozicioniranje u okviru UNGC zajednice.

Istodobno, međunarodno uključivanje stvara dodatnu vrijednost za članice i partnere na nacionalnoj razini jer otvara pristup globalnim raspravama, prioritetima i inicijativama UN Global Compacta, te osigurava kanal kroz koji se članicama u Hrvatskoj omogućuje informiranje i potencijalno buduće uključivanje u međunarodne programe i događanja.



ENGAGE – Programi, edukacije i aktivno uključivanje članica

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska snažno je usmjerila aktivnosti na izravnu podršku članicama kroz provedbu globalnih akceleratora, međunarodnih peer learning formata, tematskih edukacija i događanja koja članicama omogućuju konkretne korake u implementaciji održivih politika i praksi. Poseban naglasak stavljen je na jačanje kapaciteta kompanija u područjima klimatskog djelovanja, ljudskih prava, integriteta, uz povezivanje hrvatskih tvrtki s relevantnim europskim i globalnim inicijativama UN Global Compacta.

Kako bi angažman članica bio što učinkovitiji i prilagođen različitim razinama zrelosti i potrebama kompanija, aktivnosti su tijekom godine provedene kroz nekoliko komplementarnih područja: intenzivne akceleratora za strateški napredak, međunarodne formate razmjene znanja, ciljanu podršku MSP-ovima te programe i događanja usmjerene na integritet, ljudska prava i odgovorno upravljanje.

1) GLOBALNI AKCELERATORI – INTENZIVNI PROGRAMI ZA STRATEŠKI NAPREDAK ČLANICA SDG AMBITION AKCELERATOR

U 2025. godini hrvatske članice aktivno su sudjelovale u programu **SDG Ambition Akcelerator**, tromjesečnom programu UN Global Compacta usmjerenom na postavljanje ambicioznih ciljeva održivosti usklađenih s SDG-ovima te razvoj konkretnih mjera i akcijskih planova za njihovo ostvarenje. U programu je sudjelovalo pet tvrtki iz Hrvatske: **Span, PIK Vrbovec, HBOR – Hrvatska banka za obnovu i razvitak, Valamar Riviera i Optimapharm.**

Kroz program su sudionici radili na procjeni postojećih ciljeva, identificiranju ključnih rizika i prilika te ugradnji SDG prioriteta u poslovne funkcije i strateško planiranje.



UN GLOBAL COMPACT
Network Croatia

UN GLOBAL COMPACT
SDG AMBITION
Network Croatia

Pet tvrtki iz Hrvatske započinje sudjelovanje u programu SDG Ambition Accelerator koji provodi United Nations Global Compact.

span

pik
VRBOVEC

HBOR HRVATSKA BANKA
ZA OBNOVU I RAZVITAK

VALAMAR

OPTIMAPHARM

Business & Human Rights Akcelerator

U sklopu aktivnosti jačanja odgovornog poslovanja i pripreme kompanija na rastuće EU zahtjeve u području dubinske analize (due diligence), u 2025. godini proveden je program **Business & Human Rights Akcelerator**, uz podršku Global Compact Network Croatia i partnerstvo sa **Shift Projectom**. U programu je sudjelovalo **13 kompanija iz Hrvatske i Srbije**, a format je uključivao e-learning module, interaktivne radionice te peer-learning pristup.

Sudionici su tijekom šest mjeseci razvijali znanja i alate za operacionalizaciju UN Smjernica o poslovanju i ljudskim pravima, identifikaciju rizika u lancu vrijednosti te izradu akcijskih planova i metrika praćenja učinka.






Trinaest tvrtki iz Hrvatske i Srbije započinje sudjelovanje u programu Business & Human Rights Accelerator 2025. koji provodi United Nations Global Compact.


















Climate Ambition Akcelerator

U 2025. godini proveden je i Climate Ambition Akcelerator, globalne inicijative UN Global Compacta usmjerene na postavljanje znanstveno utemeljenih ciljeva smanjenja emisija te razvoj jasnog puta prema klimatskoj neutralnosti do 2050. godine.

U programu je sudjelovalo osam hrvatskih tvrtki: BOSQAR INVEST, Fortenova grupa, Hrvatski Telekom, PIK Vrbovec, Premium Chicken Company, Raiffeisenbank Hrvatska, Saponia i Span, u regionalnoj suradnji s kolegama iz Gruzije, Grčke i Srbije. Program je uključivao stručne webinare koje su vodili međunarodni eksperti iz WSP-a i 21holistika, uz fokus na klimatske strategije, dekarbonizaciju i transformaciju poslovnih modela.

Kako bi se dodatno osnažila praktična primjena stečenih znanja i omogućila detaljnija razrada specifičnih izazova sudionika, za hrvatske tvrtke uključene u program organizirana je i lokalna radionica, posvećena temi izračuna emisija stakleničkih plinova. Radionica je sudionicima pružila stručnu podršku u razumijevanju metodologije obračuna emisija, definiranju obuhvata te prikupljanju relevantnih podataka kao ključnom preduvjetu za postavljanje ciljeva i izradu vjerodostojnih planova dekarbonizacije.



2) KLIMATSKO DJELOVANJE KROZ MEĐUNARODNE FORMATE – EU PEER LEARNING I JAČANJE KOMPETENCIJA

S ciljem jačanja kompetencija i međunarodne razmjene znanja u području klimatskog djelovanja, članice Global Compact mreže Hrvatska sudjelovale su na šestom susretu EU Peer Learning Group on Climate, održanom u Beču, u organizaciji UN Global Compact mreže Austrije.

Susret je okupio predstavnike poduzeća i mreža UN Global Compacta iz 19 europskih zemalja, a ključna tema bili su klimatski tranzicijski planovi, sve važniji u kontekstu regulatornih zahtjeva i očekivanja tržišta. Hrvatske članice predstavljali su:

- Ivan Majdandžić (INA d.d.)
- Marina Mesarić Radojčin (Privredna banka Zagreb d.d.)

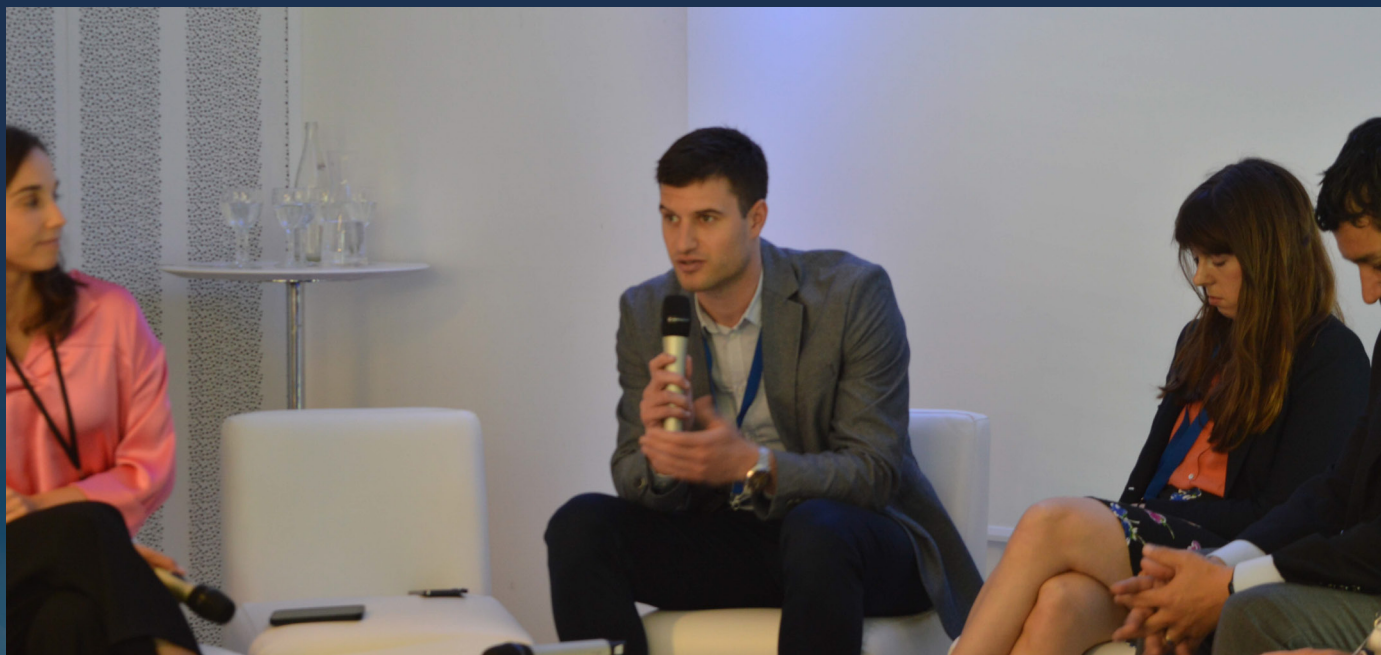
Sudionici su raspravljali o izazovima i rješenjima u provedbi planova dekarbonizacije u praksi, uz naglasak na vjerodostojne ciljeve i usklađivanje s europskim standardima izvještavanja i tranzicije.



3) PRIMJERI MEĐUNARODNE VIDLJIVOSTI ČLANICA – SEACRAS I UN OCEAN CONFERENCE

Tijekom 2025. godine istaknuta je i međunarodna uključenost članica mreže kroz primjer tvrtke **SeaCras**, koja je prepoznata kao službeni partner treće **UN Ocean Conference**.

SeaCras je sudjelovao u okviru **European Digital Ocean Paviliona**, predstavljajući rješenja za nadzor mora temeljena na satelitskim podacima i umjetnoj inteligenciji, a direktor tvrtke **dr. sc. Mario Špadina** sudjelovao je kao govornik na zatvorenom događanju **Nice Business Ocean Forumu**, gdje je predstavio poslovna rješenja za održivu plavu ekonomiju. Ovo sudjelovanje važan je primjer kako članstvo u UN Global Compact mreži podržava međunarodno pozicioniranje hrvatskih inovativnih tvrtki te otvara mogućnosti za suradnju i vidljivost u globalnim inicijativama.



4) PODRŠKA MSP-OVIMA – SPARK PROGRAM I PRAKTIČNI ALATI ZA STRATEGIJU I IZVJEŠTAVANJE

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska pružala je ciljanu podršku jačanju održivih kapaciteta malih i srednjih poduzeća kroz aktivnosti u okviru globalnog edukativnog programa SPARK, namijenjenog MSP-ovima koji su članovi UN Global Compacta ili djeluju unutar dobavljačkih lanaca velikih kompanija članica. Program je osmišljen kako bi MSP-ovima omogućio strukturiran i primjenjiv pristup uvođenju održivosti u poslovanje, uz jasne korake za definiranje prioriteta, postavljanje ciljeva i praćenje učinka.

U 2025. godini članovi mreže sudjelovali su u regionalnim SPARK radionicama usmjerenima na ključna područja razvoja održivog upravljanja, s naglaskom na izradu i operacionalizaciju strategije održivosti. Poseban fokus bio je na ulozi vodstva u definiranju svrhe i smjera poduzeća, uključivanju dionika u proces, izradi strategije kroz analizu, postavljanje prioriteta, ciljeva i KPI-eva, kao i na integraciji strategije u svakodnevno poslovanje i organizacijsku kulturu.

U okviru jednog od regionalnih SPARK događanja u ulozi panelistice sudjelovala je i Vali Marszalek (Forvis Mazars), koja je kroz praktične primjere podijelila iskustva i preporuke relevantne za MSP-ove u procesu razvoja održivih strategija.

Uz strateški dio, program je adresirao i sve važnije potrebe MSP-ova za jednostavnijim i strukturiranim pristupom izvještavanju o održivosti. U tom kontekstu održana je i tematska radionica posvećena VSME standardu, s ciljem pružanja praktičnih alata za mjerenje, praćenje i izvještavanje o učinku održivosti u skladu s očekivanjima tržišta i regulatornim okvirima.

Među govornicima bila je i Lana Vučinić, voditeljica financija u tvrtki Syntio d.o.o., članici Global Compact Network Croatia, koja je istaknula važnost integracije ESG načela u podatkovno utemeljene procese te naglasila kako strukturirano izvještavanje doprinosi kvalitetnijem donošenju odluka i jačanju povjerenja ključnih dionika, uključujući klijente, banke i partnere.

Global Compact Network Croatia **SPARK**

„By integrating ESG principles into decision-making and governance structures across the company, we ensure that responsible practices are part of how we operate, not an afterthought.”

Lana Vučinić,
Head of Finance at
Syntio d.o.o.

SYNTIO
DataTonic Group

Panel Discussion | From Strategy to Impact: SMEs on the Sustainability Journey

Ivana Tsvetkova
SDG Program Manager
UN Global Compact Country
Network Bulgaria

Vali Marszalek
Sustainability/ESG Director for Adria
Region and CEE Regional Leader
Forvis Mazars
<https://www.forvismazars.com/group/en>

Bryony Bennett
Design & Sustainability Director
Stronger, Sweden
<https://www.strongerlabel.com>

Julian Hochscherf
Manager ESG
hep solar
<https://hep.global/en/>

5) INTEGRITET U POSLOVANJU

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska posvetila je poseban fokus jačanju poslovnog integriteta kao ključnog preduvjeta za odgovorno upravljanje, dugoročnu otpornost organizacija i povjerenje dionika. Integritet se pritom promatra kao temelj organizacijske kulture i liderstva – ne samo kroz formalna pravila i procedure, već kroz svakodnevno ponašanje, etičko odlučivanje i spremnost organizacija da prepoznaju rizike te na njih odgovore pravovremeno i odgovorno. U okviru globalne inicijative UN Global Compacta, članicama je omogućeno sudjelovanje u **Business Integrity Action izazovu**, usmjerenom jačanju kulture integriteta i etičnog poslovanja kroz edukaciju i praktične alate.

Na nacionalnoj razini, Mreža je organizirala tematsko događanje **Business Integrity Action Challenge**, posvećeno integritetu, etičkom odlučivanju i odgovornom vodstvu u poslovnom sektoru. Program je kroz kombinaciju stručnog sadržaja, primjera iz prakse i interaktivne rasprave otvorio ključna pitanja o tome kako organizacije izgrađuju i održavaju kulturu integriteta, uključujući važnost speak-up kulture, moralne hrabrosti te sustava prevencije i upravljanja nepravilnostima. Posebnu vrijednost dao je i panel „**From Values to Value**“, koji je kroz perspektive različitih industrija i funkcija pružio praktičan uvid u to kako se integritet prevodi u konkretne poslovne odluke, procese i dugoročnu vrijednost za organizaciju.



PREDAVANJE I PANEL **BUSINESS INTEGRITY ACTION CHALLENGE**

20. STUDENOGA 2025. / 10:00 H
Hrvatska udruga poslodavaca (HUP),
velika dvorana

PRIJAVITE SE!



Ana Luketin
AD Plastik d.d.



Janja Skamlić
EY Hrvatska i Slovenija



dr. sc. Kristijan Cinotti
Forvis Mazars



Vanja Vlak
Bosqar d.d.



Moderatorica:
dr. sc. Silvija Vig



6) LJUDSKA PRAVA U POSLOVANJU – GLOBALNI DIJALOG I JAČANJE KOMPETENCIJA ČLANICA

Global Compact mreža Hrvatska tijekom 2025. godine aktivno je pratila i podržavala uključivanje članica u međunarodne rasprave o poslovanju i ljudskim pravima, s posebnim naglaskom na sve važniji kontekst dubinske analize (human rights due diligence), upravljanja rizicima u lancu vrijednosti i odgovornog upravljanja u uvjetima rastućih društvenih i geopolitičkih pritisaka. U tom okviru, Mreža je bila prisutna na **UN Forumu o poslovanju i ljudskim pravima**, najvećem globalnom okupljanju posvećenom ovoj temi, koji okuplja predstavnike kompanija, institucija, stručnjake i civilno društvo.

Posebno je značajno sudjelovanje članice mreže **Wiener osiguranje Vienna Insurance Group**, čija je predstavnica **Lucia Ana Tomić** sudjelovala kao panelistica u raspravi posvećenoj očuvanju postignuća i izazovima u području poslovanja i ljudskih prava u regiji srednje i istočne Europe i središnje Azije u razdoblju polikrize. Ovakva prisutnost doprinosi vidljivosti članica na globalnoj razini te istodobno pruža vrijedne prilike za razmjenu iskustava, praćenje trendova i razumijevanje očekivanja koja sve snažnije oblikuju regulatorni i tržišni okvir poslovanja.

Uključivanje u ovakve međunarodne formate članicama omogućuje pristup suvremenim praksama i relevantnim uvidima, jačanje kompetencija te povezivanje s globalnim inicijativama i stručnim mrežama, što dugoročno doprinosi kvalitetnijoj pripremi organizacija za odgovorno upravljanje rizicima i integraciju ljudskih prava u poslovne politike i procese.



7) DOPRINOS GLOBALNIM ANTI-KORUPCIJSKIM INICIJATIVAMA

Tijekom 2025. godine Global Compact mreža Hrvatska pratila je i podržavala uključivanje hrvatskih poslovnih dionika u međunarodne procese jačanja integriteta i borbe protiv korupcije u okviru Konvencije Ujedinjenih naroda protiv korupcije. Sudjelovanje u ovim globalnim formatima važno je za članice jer omogućuje pristup aktualnim trendovima, smjernicama i dobrim praksama u području antikorupcije, transparentnosti i odgovornog upravljanja, uz povezivanje s relevantnim institucijama i poslovnim liderima na međunarodnoj razini.

U okviru globalnih rasprava i suradnje Ureda Ujedinjenih naroda za droge i kriminal i UN Global Compacta, poseban naglasak stavljen je na jačanje uloge privatnog sektora u prevenciji korupcije i razvoju kultura integriteta. U tom kontekstu predstavljena je i nova Platforma privatnog sektora, čiji je cilj snažnije uključiti poslovni sektor u globalne antikorupcijske napore kroz strukturiran dijalog, razmjenu iskustava i suradnju s međunarodnim partnerima.

Posebno se ističe da je **Hrvatski Telekom**, član Mreže, aktivno sudjelovao u radu Platforme privatnog sektora putem svog predstavnika **Vinka Berkovića**, compliance menadžera, koji je izabran za sudjelovanje u radu Platforme. Ovakav angažman potvrđuje važnost kontinuiranog razvoja poslovnog integriteta te pokazuje kako članice Mreže mogu imati aktivnu ulogu u međunarodnim procesima koji oblikuju standarde transparentnosti i odgovornog upravljanja.



Kroz provedbu akceleratora, međunarodne peer learning formate, edukacije za MSP-ove, aktivnosti jačanja integriteta i prisutnost na ključnim UN forumima, Global Compact mreža Hrvatska tijekom 2025. godine članicama je osigurala konkretne alate, znanja i platforme za djelovanje, čime je dodatno ojačala ulogu mreže kao relevantnog nacionalnog partnera u transformaciji poslovnog sektora prema održivosti i odgovornosti.



| **25**
YEARS