



GLOBAL COMPACT MREŽA HRVATSKA PEER LEARNING GROUP · SUSTAINABLE
FINANCE

PEER LEARNING GRUPA · IZVJEŠTAJ SA 1. SASTANKA

Peer Learning grupa — Održivo financiranje

Izveštaj sa 1. sastanka održanog 11. svibnja 2026.

ZAGREB · 2026

SASTANAK 01 / 04

O SASTANKU · SAŽETAK

Prvi sastanak Peer Learning grupe za održivo financiranje

Prvi sastanak Peer Learning grupe za održivo financiranje održan je 11. svibnja 2026. u organizaciji UN Global Compact mreže Hrvatska uz moderiranje EY Hrvatska te je okupio predstavnike poslovnog sektora, financijskih institucija, razvojnih organizacija i javnog sektora s ciljem razmjene iskustava i otvaranja ključnih tema vezanih uz održivo financiranje, regulatorni okvir i transformaciju poslovanja kroz ESG pristup.

Sastanak predstavlja prvi od četiri susreta u okviru Peer Learning grupe koji će tijekom godine detaljnije obraditi održivo financiranje kroz bankarske modele, tržište kapitala te razvojne banke i međunarodne institucije.

**UN GLOBAL COMPACT
MREŽA HRVATSKA**

Moderator: EY Hrvatska

Izvještaj 1. sastanka

"Održivo financiranje više nije pitanje isključivo regulatorne usklađenosti ili ESG izvještavanja, već alat koji postupno mijenja način na koji kompanije planiraju investicije, upravljaju rizicima i pristupaju tržištu kapitala."

01 UVODNI OKVIR

02 GLAVNA TEMA RASPRAVE

03 MODELI I RAZVOJ TRŽIŠTA

04 ZAKLJUČCI PRVOG SASTANKA



01

POGLAVLJE · UVODNI DIO SASTANKA

Uvodni okvir održivog financiranja

Postavljanje zajedničkog okvira

Uvodni dio sastanka bio je usmjeren na postavljanje zajedničkog okvira za razumijevanje održivog financiranja i njegove povezanosti sa strateškim upravljanjem kompanijama. Kroz prezentacije EY-a, IFC-a i Ministarstva financija naglašeno je kako održivo financiranje više nije pitanje isključivo regulatorne usklađenosti ili ESG izvještavanja, već alat koji postupno mijenja način na koji kompanije planiraju investicije, upravljaju rizicima i pristupaju tržištu kapitala.

EY

EY je posebno naglasio da se tržište postupno pomiče od fokusa na samo izvještavanje prema stvarnoj integraciji održivosti u poslovne procese i donošenje odluka te da održivost postaje pitanje operativne i strateške transformacije kompanija. Također je istaknuto da procesi povezani s održivim financiranjem često ubrzavaju interne promjene jer organizacije, zbog jasnih zahtjeva investitora i financijskih institucija, brže uspostavljaju procese, odgovornosti i kvalitetnije upravljanje podacima.

IFC

IFC je kroz svoju prezentaciju stavio naglasak na međunarodne trendove održivog financiranja, rastuću važnost transparentnosti, KPI-jeva i impact izvještavanja te sve snažnija očekivanja investitora vezana uz upravljanje okolišnim i društvenim rizicima. Posebno je istaknuto da međunarodne financijske institucije danas sve više promatraju održivost kao pokazatelj kvalitete upravljanja, dugoročne otpornosti i spremnosti kompanije za buduće tržišne i regulatorne promjene.

Ministarstvo financija

Ministarstvo financija predstavilo je aktualne regulatorne promjene povezane uz CSRD, Omnibus paket i VSME standarde te aktivnosti vezane uz Forum za podršku održivom financiranju. Naglašeno je da javna sredstva neće biti dovoljna za financiranje zelene tranzicije te da privatni kapital ima ključnu ulogu u budućem financiranju održivih ulaganja, zbog čega održivo financiranje postupno postaje dio šireg gospodarskog i fiskalnog okvira.

02

POGLAVLJE · TRI KLJUČNE PODTEME

Glavna tema rasprave

-
- 2.1 Održivo financiranje kao pokretač poslovne transformacije

 - 2.2 Glavni motivi za korištenje održivog financiranja

 - 2.3 Ključni izazovi identificirani tijekom rasprave

Održivo financiranje kao pokretač poslovne transformacije

Jedna od glavnih tema rasprave bila je promjena percepcije održivosti unutar kompanija. ESG i održivo financiranje više se ne promatraju kao zasebna ili isključivo regulatorna tema, nego kao dio šire poslovne transformacije.

Procesi povezani s održivim financiranjem otvaraju pitanja koja organizacije ranije često nisu sustavno analizirale – od upravljanja radnom snagom i dobavljačima do reputacijskih i operativnih rizika. Upravo zbog toga održivo financiranje zahtijeva suradnju više funkcija unutar kompanije, uključujući financije, održivost, operativne funkcije, pravne timove, HR i upravu.

Posebno je naglašeno da održivost ne može ostati odgovornost samo ESG odjela. Organizacije koje uspješnije prolaze procese održivog financiranja najčešće imaju snažnu uključenost uprave i jasnu povezanost između poslovne strategije, investicija, ciljeva održivosti i modela financiranja.

Rasprava je pokazala i da procesi održivog financiranja često ubrzavaju interne promjene. Zbog zahtjeva investitora i međunarodnih financijskih institucija kompanije su potaknute strukturirano pristupiti upravljanju podacima, internim procedurama i procjeni rizika, što dugoročno jača otpornost poslovanja.

Glavni motivi za korištenje održivog financiranja

Iako motivi kompanija za ulazak u održivo financiranje nisu jednaki, tijekom rasprave jasno su se profilirala četiri ključna razloga.

Pristup kapitalu i diverzifikacija izvora financiranja

Održivo financiranje sve se više vidi kao način:

- pristupa širem krugu investitora i financijskih institucija,
- izlaska na međunarodno tržište kapitala,
- diverzifikacije izvora financiranja,
- osiguravanja povoljnijih izvora financiranja,
- pozicioniranja na tržištu,
- jačanja reputacije i povjerenja dionika,
- osiguravanja dugoročnije financijske stabilnosti.

S obzirom da je i financijska industrija svoje poslovanje usmjerila ka održivim aktivnostima, očekuje se da će tržište postupno sve više favorizirati kompanije koje imaju razvijene ESG strategije i kvalitetne sustave upravljanja održivošću.

Reputacija i tržišno pozicioniranje

Vrlo snažno je naglašena reputacijska komponenta održivog financiranja. Održivi financijski instrumenti postaju signal ozbiljnosti, dugoročne orijentacije i spremnosti kompanije na transparentnost.

Takav pristup:

- povećava povjerenje investitora i financijskih institucija,
- pozitivno utječe na tržišnu percepciju kompanije,
- olakšava privlačenje talenata,
- jača poziciju kompanije prema partnerima i kupcima.

Posebno je istaknuto da međunarodni investitori ESG komponentu sve više očekuju kao standard, a ne dodatnu vrijednost.

Upravljanje rizicima

Procesi održivog financiranja često zahtijevaju detaljnu analizu operativnih, reputacijskih i regulatornih rizika. Upravo kroz due diligence procese organizacije često identificiraju područja koja ranije nisu sustavno sagledavale.

Posebno zahtjevna pokazala su se pitanja:

- upravljanja radnom snagom,
- odnosa prema dobavljačima i partnerima,
- uvjeta rada,
- reputacijskih rizika povezanih s društvenim aspektima poslovanja.

Međunarodne financijske institucije u mnogim slučajevima postavljaju standarde koji nadilaze lokalni regulatorni okvir, što dugoročno doprinosi jačanju otpornosti kompanija.

Ključni izazovi identificirani tijekom rasprave

Kompleksnost procesa

Kompanije koje prvi put ulaze u ovakve modele održivog financiranja opisale su procese kao organizacijski i administrativno vrlo zahtjevne. Najčešće spominjani izazovi uključivali su:

- velik broj sastanaka i provjera,
- opsežan due diligence,
- dodatne analize i dokumentaciju,
- različite kriterije institucija i investitora.

Najkompleksnijim su se pokazali okolišni i društveni kriteriji, osobito u segmentima povezanim s radnim uvjetima, upravljanjem radnicima i lancem nabave.

Dobivanje podrške unutar organizacije

Velik izazov predstavlja i dobivanje podrške svih funkcija unutar kompanije. Održivo financiranje često podrazumijeva:

- dodatne resurse,
- nove procedure,
- dodatne audite i kontrole,
- angažman više odjela.

Zbog toga uspješnost procesa u velikoj mjeri ovisi o uključenosti uprave i razumijevanju održivosti kao poslovnog, a ne samo regulatornog pitanja.

Nedostatak standardizacije

Otvoreno je i pitanje neujednačenosti kriterija između različitih financijskih institucija i međunarodnih organizacija. Različite metodologije, zahtjevi i očekivanja dodatno otežavaju pripremu kompanija za održivo financiranje.

Potreba za:

- jasnijim kriterijima,
- većom standardizacijom,
- boljom preglednošću tržišta

pokazala se kao jedna od važnijih tema rasprave.

Ograničena informiranost tržišta

Kao važan izazov identificiran je i nedostatak centraliziranih informacija o dostupnim modelima održivog financiranja, kriterijima i uvjetima financiranja.

Posebno je otvoreno pitanje SME sektora, koji često nema dovoljno internih kapaciteta za praćenje regulatornih promjena i pripremu za održivo financiranje.

Zbog toga je više puta naglašena potreba za:

- platformom koja bi objedinjavala informacije o različitim izvorima financiranja i kriterijima,
- edukacijom tržišta,
- praktičnim primjerima,
- boljom dostupnošću informacija.



03

POGLAVLJE · PREGLED INSTRUMENATA

Modeli održivog financiranja i razvoj tržišta

Modeli održivog financiranja i razvoj tržišta

Tijekom rasprave otvorene su teme različitih modela održivog financiranja, uključujući:

- green loans,
- green bonds,
- sustainability-linked loans i bonds,
- blue finance modele,
- social bonds i loans.

Posebna pažnja bila je usmjerena na sustainability-linked modele financiranja, koji se često percipiraju kao jednostavniji ulaz u održivo financiranje jer omogućuju veću fleksibilnost korištenja sredstava uz definirane KPI-jeve i ciljeve održivosti.

Naglašena je i sve veća važnost:

- impact izvještavanja,
- transparentnosti,
- praćenja KPI-jeva,
- kontinuiranog dokazivanja napretka prema definiranim ciljevima.



POGLAVLJE · SAŽETAK KLJUČNIH PORUKA

Zaključci prvog sastanka

Zaključci prvog sastanka

Prvi sastanak Peer Learning grupe pokazao je da održivo financiranje postupno postaje sastavni dio strateškog upravljanja kompanijama te da više nije vezano isključivo uz regulatornu usklađenost ili ESG izvještavanje.

Kao ključni zaključci rasprave izdvojili su se:

- potreba za snažnijom suradnjom financijskih i ESG funkcija unutar kompanija;
- važnost uključivanja uprave i strateškog pristupa održivosti;
- rastuća važnost reputacije i tržišnog pozicioniranja uz financijske uvjete;
- potreba za većom edukacijom tržišta i razmjenom praktičnih iskustava;
- potreba za boljom preglednošću dostupnih modela financiranja i kriterija;
- činjenica da održivo financiranje djeluje kao alat za poboljšanje internih procesa, upravljanja rizicima i dugoročne otpornosti poslovanja.

Prvi sastanak postavio je zajednički okvir za daljnje rasprave i razmjenu iskustava tijekom godine, pri čemu će se naredni susreti detaljnije baviti pojedinim modelima održivog financiranja i konkretnim tržišnim praksama. Idući susret planiran je za 10. lipnja 2026.

SLJEDEĆI SUSRET

Idući susret planiran je za 10. lipnja 2026.

Naredni susreti Peer Learning grupe detaljnije će se baviti pojedinim modelima održivog financiranja: bankarskim modelima, tržištem kapitala te razvojnim bankama i međunarodnim institucijama.

2. SASTANAK · PEER LEARNING GRUPA · ODRŽIVO
FINANCIRANJE

10. lipnja 2026.



Network Croatia

UN GLOBAL COMPACT · MREŽA HRVATSKA PEER LEARNING GRUPA · ODRŽIVO
FINANCIRANJE MODERATOR: EY HRVATSKA · ZAGREB 2026