

”Träffsäker utbildning
med tydlig förankring i
verktyg och modeller som
gör att den fortsätter leva
långt efter att den avslutats.”

Tidigare deltagare

PROGRAMBESKRIVNING

Ledarskap för bolagsjurister

Programmet ges 2025 i samarbete med Sveriges Bolagsjurister

Ett skräddarsytt ledarskapsprogram för bolagsjurister, syftande till att utveckla deltagarnas förmåga att hantera typiska utmaningar genom att leda, kommunicera med och påverka andra, och därigenom stärka sin roll och inflytande – för organisationens bästa.

Programmet erbjuds 2025 exklusivt till medlemmar av föreningen Sveriges Bolagsjurister

Orimliga förväntningar

Att behöva säga ja eller nej, kör eller stopp, när det är mycket mer komplicerat

Att ha en annan nivå på riskaptit än andra delar av verksamheten

Vi har inte tillnärmelsevis tillräckliga resurser för att möta förväntningarna

Att hantera relationer

Förväntas vara sekreterare och korrläsa dokument

Lååånga texter måste vara
legals uppdrag att läsa

Många förstår inte vad vi jurister gör eller hur lång tid vissa saker tar att göra/kolla på

Att säga nej utan att riskera relationen

Att bygga tillit

Man struntar i legals råd

Den som skriker högst är inte högsta prioritet (men vill vara det)

Att återuppbygga tillit

Att bli involverad för sent

Att bli involverad för tidigt

De affärsmässiga besluten trycks ut på legal

Att rådge i komplexa frågor när man får fem minuter

Prioriteringar, prioriteringar...

Man blir "kidnappad att säga ja, sen får man skulden

I organisationen förstår man inte att vi är på samma lag

Folk förstår inte

Jag vill hjälpa alla men jag hinner inte med och det är jobbigt att säga nej

Man springer runt och släcker bränder och hinner inte vara strategisk

Legal uppfattas som polis eller stoppkloss

Detta är ett urval av utmaningar som bolagsjurister får hjälp att hantera under programmet. Om du känner igen dig är programmet något för dig.



Utmärkt kombination av teori och praktik. Heltäckande med lite av varje av vad man kan behöva när det kommer till ledarskap (hur hjärnan funkar, att bygga team och coacha, förväntningar och feedback). Konkreta och verktyg som kan användas direkt efter kursen.

Bra upplägg med kurs över tid och specialanpassning till bolagsjuristen - gör att både teori och praktik sitter i minnet och blir ett "levande hantverk" att applicera i princip dagligen. Värdefullt att dela erfarenheter med andra med samma yrke.

Fantastisk ledning av Malin - involverande och inspirerande ledare! Väl genomförda föreläsningar med tillhörande material samt övningar där utrymme finns för tankar och frågor. Malin bygger en trygg grupp med sin välkomnande personlighet och kompetens i ämnet Ledarskap.

Tidigare deltagare

Innehåll

- Executive Summary
- Skräddarsytt för dig som är bolagsjurist
- Integrerad praktisk träning
- Programinnehåll
- Översiktligt programupplägg
- Programledare och föreläsare
- Vad tidigare deltagare har sagt
- Programfakta och villkor
- Kontakt



Executive summary

Programmet syftar till att utveckla förmågan att leda och påverka andra och därigenom även stärka deltagarens inflytande och roll, till organisationens fördel. Vi adresserar:

- Bolagsjuristens komplexa roll
- Det informella ledarskapet; att effektivt påverka, motivera och leda andra även utan formell chefsroll
- Kommunikativ skicklighet: nå fram när juridiska argument inte räcker till
- Att leda och navigera framgångsrikt i en hybrid arbetsmiljö
- Det personliga ledarskapet; självkännedom och självledarskap för en hållbar arbetssituation
- Nycklar för ledarskap i en miljö som alltmer präglas av generativ AI

Programmet utgår från bolagsjuristens vardagliga utmaningar och verksamhet och tillhandahåller en stabil teoretisk grund och praktisk träning för att uppnå relevanta och bestående resultat och effekter i ledarskapet.

Två fysiska kurstillfällen varvas med praktisk tillämpning i vardagen och handledning i mindre grupper där möjlighet ges till både nätverkande och adekvat erfarenhetsutbyte gällande bolagsjuristens utmaningar.

Ett särskilt fokus läggs på det informella ledarskapet; att påverka, kommunicera och navigera utan formell chefsposition, något som bolagsjurister har stor nytta av i sitt samarbete med både interna och externa intressenter.

Programmet riktar sig till bolagsjurister som formellt eller informellt har, eller står inför, en roll som chef eller ledare inom ramen för uppdraget som bolagsjurist.

Programmet leds av Malin Nyman, ledarskapsutvecklare med bakgrund som hovrättsassessor och 15 års erfarenhet av att utbilda jurister i ledarskap.

Pris: 33 900 SEK*. **OBS! Gå två från samma företag för 29 500 SEK* vardera.**

Programmet pågår från oktober 2025 till augusti 2026

**pris exklusive moms*

Skräddarsytt för dig som är bolagsjurist

Varför

Syftet med programmet är att ge dig som deltagare de bästa förutsättningarna att utveckla ett effektivt ledarskap i förhållande till dig själv och andra, och som förstärker ditt inflytande och roll och på så sätt bidrar ännu mer till organisationens bästa.

Vad

Programmets innehåll är anpassat för att kunna appliceras i bolagsjuristens verksamhet och vardag.

Vi adresserar bl.a. den komplexa bolagsjuristrollen, olika ledarskapsstilar och dess effekter, det informella ledarskapet, drivkrafter och motivation, att leda experter, juristledarens kommunikation och påverkan både i förhållande till juristkolleger och till övriga delar av organisationen, hur du bygger högpresterande team, samt hanterar konflikter.

Hur

Teori, övning och reflektion är de tre ben som programmet står på. Du tillägnar dig inte bara kunskap, utan även erfarenhet och kompetens i ledarskapet och det blir naturligt att använda programmets innehåll i ditt vardagliga ledarskap.

Handledning och erfarenhetsutbyte tillsammans med kolleger ökar inläringen och stöttar den praktiska tillämpningen, samt bygger nätverk som du har nytta av långt efter att programmet är avslutat.

Grunden i din utveckling som ledare utgörs av din unika personlighet, dina erfarenheter från eget och andras ledarskap, liksom vad du vill utveckla i ditt ledarskap, med hänsyn till din kontext och dina förutsättningar. Personlig utveckling är en effekt och en konsekvens av att delta i detta program.



Få det att hända

Programupplägget är baserat på att det är i vardagen som det verkliga lärandet sker. Det är där som programinnehållet blir naturligt för dig att använda. Den praktiska tillämpningen är integrerad i programmet.

I handledningsgrupperna delar ni löpande era erfarenheter och stöttar varandra.

En fördel med att programmet ges över tid är att du som deltagare får tillfälle att prova på verktygen och modellerna steg för steg under programmets gång och du får tillfälle att dela erfarenheter med dina kurskollegor. Det blir en naturlig uppföljning och du använder verktygen när du hanterar naturliga utmaningar i din vardag.

Din handledningsgrupp tjänar som ledstång i trappan och utgör stöd för implementeringen och lärandet.

Tidigare deltagare beskriver handledningsgrupperna som mycket värdefulla för fördjupad förståelse och behållning av programmet och inte minst för det tillitsskapande nätverkandet det innebär.

Programinnehåll

- **Att navigera** den komplexa rollen som bolagsjurist, att sätta och hantera förväntningar
- **Ledarrollen** vs chefsrollen, det informella ledarskapet, olika ledarstilar och dess effekter, om ledarskap som fungerar
- **Dig själv**, ditt beteende och ditt ledarskap, samt hur du uppfattas av andra
- **Hur du motiverar och påverkar** dig själv och andra och hur du leder experter
- **Kommunikativ skicklighet**; att undvika missuppfattningar och att nå fram, även när rationella och logiska argument inte biter
- **Grupputvecklingens faser**, att skapa högpresterande team med kollektiv intelligens.
- **Hjärnan**; att leda med hjärnan i fokus och med vetenskapen om vilket ledarskap som bäst bidrar till att hjärnan presterar på högsta möjliga nivå. Praktiskt tillämpning.
- **Det coachande ledarskapets innebörd** och dess effekter, samt hur du coachar för resultat.
- **Feedback och återkoppling** för kontinuerlig utveckling
- **Konflikthantering och svåra samtal**; konfliktmod och metod
- **Ledarskap och AI** - bli en bättre ledare med AI
- **Att skapa** och vara en del av ett värdeskapande strukturerat erfarenhetsutbyte med andra bolagsjurister

Översiktligt programupplägg

1. Programstart webinar

2025 okt

Livestreamat webinarium (2,5 h)

- Förberedelser
- Genomgång självstudier
- Uppstart ledarskap

2. Programdagar konferens

19-20 nov 2025*

Två heldagar på kursgård i Stockholm

- Ledarskap grund
- Rollen som bolagsjurist
- Självkännedom
- Motivation
- Kommunikation
- Neuroledarskap
- Coachande ledarskap & verktyget coaching

3. Praktisk handledning

3 x 2,5 tim

Tre handledningsträffar om 2,5 h

- Praktisk tillämpning av programinnehåll
- Erfarenhetsutbyte
- Övning i handledning

4. Programdag konferens

12 mars 2026*

Heldag på kursgård i Stockholm

- Fördjupning
- Teamintelligens och utveckling
- Feedback & återkoppling
- Konfliktmod & metod
- Svåra samtal
- Det personliga ledarskapet

5. Program avslutning

augusti 2026

Livestreamat webinarium 2,5 h

- Uppföljning
- Erfarenhetsutbyte
- Information och introduktion till Alumninätverket och träffar ca 4 tillfällen/år

*Vid behov bokar vi om till annat datum som passar för alla deltagare.

Programledare och föreläsare

Programledaren **Malin Nyman**, med bakgrund som hovrättsassessor, har gedigen erfarenhet som ledarskapsutvecklare bl.a. från egna konsultbolag och från Handelshögskolan i Stockholm, Executive Education. Malin har hållit det här ledarskapsprogrammet sedan 2018 och är också programledare för bl.a. Advokatsamfundets ledarskapsprogram och utbildningsdelarna i dess mentorsprogram.

Ibland deltar gästföreläsare och även alumner i programmet och delar sina praktiska erfarenheter.

Sagt av tidigare deltagare i Ledarskap för Bolagsjurister:

- *Malin var grym! Närvarande, precis/exakt, pedagogisk och engagerande!*
- *Mycket bra med Malin och hennes bakgrund som jurist. Bra struktur i materialet och med hela tiden med pedagogiska återkopplingar.*
- *Malin, en involverande och inspirerande ledare! Malin bygger en trygg grupp med välkomnande personlighet och kompetens inom ledarskap.*



Vad tidigare programdeltagare har sagt

Utvärdering av programmet i sin helhet: 9,7 av 10

Utvärdering av programledaren Malin Nyman: 10 av 10

”Jag rekommenderar programmet till alla bolagsjurister vare sig man har en formell ledarroll eller inte. Som jurist intar man alltid en ledarroll som specialist och för att dels förstärka juristens roll på bolaget, dels förbättra sin egen juridiska skicklighet, utgör ledarskapet en förutsättning för att bli en bra och värdeskapande jurist på bolaget.”

”Mycket lärorikt, insiktsfullt och praktiskt tillämpbart program- innehåll. Utvecklande både personligt och yrkesmässigt!”

”Arbetet med handlingsplan och det strukturerade arbetet med implementering och uppföljning i olika arbetsgrupper är för mig ett väldigt viktigt och uppskattat element i att bli effektiv i att omsätta mina insikter och lärdomar i praktiken. Att tidigt upptäcka och diskutera fallgropar och även få en yttre press på att leverera och inte låta goda idéer falla i glömska är väldigt uppskattat hos mig.

”Mycket lärorikt och bra med homogen grupp. Bra nätverk och mkt bra kursledning.”

”Jag har många verktyg att använda. Programmet skapade insikter som jag bär med mig som person. Många givande diskussioner. Utmanande övningar. Malin är klok, rolig att lyssna på och hon är smart och väcker tankar. Intressant att förstå hur juristens arbetssätt; att ställa frågor, många frågor, och att komma med förslag på lösningar går lite stick i stäv med vad som anses gälla för att skapa trygghet, lärande och självkänsla.”

”Jag upplevde programmet som väldigt stimulerande, lärorikt och trevligt. Jag blev dock mest överraskad efter programmet när allt hade lagt sig och hur mycket jag då processade det som tagits upp och att jag faktiskt har haft väldigt stor nytta av detta i mitt jobb. Jag har applicerat de verktyg jag fått under programmet och faktiskt utvecklat mitt ledarskap på riktigt.”

Programfakta och villkor

Omfattning

- Självstudier ca 6 tim
- Totalt 3 dagar på kursgård 19-20 nov -25 + 12 mars -26
- 2 webinarier om 2,5 tim
- Handledning, tre tillfällen 2,5 tim
- Praktisk implementering och träning mellan moduler, handledningstillfällen och webinarier

Datum och ansökan

Programmet, som är exklusivt för medlemmar i Sveriges bolagsjurister, pågår under 2025 med start sept/oktober

Ansökan skickas till malin.nyman@catalyst.nu med en kort beskrivning av din roll, varför du vill anmäla dig till programmet samt faktureringsuppgifter.

Ansök så snart som möjligt för att försäkra dig om en plats och allra senast **den 15 september 2025**. För att säkerställa en bra dynamik och exklusivitet i programmet är antal deltagare begränsat till 20.

Plats/plattform

- 19-20 november; 2 heldagar inkl. övernattnig på kursgård i närheten av Stockholm
- 1 heldag på kursgård i Stockholm 12 mars 2026, dagen kan ombokas i samråd med hela gruppen för att säkerställa att alla kan delta.
- Webinarier sker via Zoom.
- Vid handledningstillfällen gruppen mötesform.

Pris

33 900 kr exkl. moms,
eller gå två för 29 500 kr exkl. moms vardera.

Till priset tillkommer kurslitteratur (1 bok som beställs av deltagaren innan start)

Fakturering av programmet sker vid anmälan, som är bindande. Du får sätta annan i ditt ställe och ombokning till senare kurstillfällen är möjlig mot en ombokningsavgift.



Vill du veta mer?

Välkommen att kontakta mig.

Maila: malin.nyman@catalyst.nu

Ring: 0708-88 66 76