



BILLION

盛達電業股份有限公司

2026Q1 法說會

Mar 27, 2026

主講人：盛達電業董事長 陳振乾、盛達電業財會協理 楊鎧丞、
盛齊總經理 陳彥勳、盛齊總經理 陳均宜 (依照講者順序)

盛達電業股份有限公司

Billion Electric Co., Ltd. (股票代號：3027)

Copyright © 2026 Billion Electric Co., Ltd.





免責聲明

- 本資料係依據國際會計報導準則 IFRS 編制，並已經由會計師核閱。
- 本簡報中所提及之預測性資訊包括營運展望以及業務預測等內容，乃是建立在本公司從內部與外部來源所取得的資訊基礎。
- 本簡報中對未來的展望，是本公司截至目前為止對於未來的看法。對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時再度提醒或更新。

內容大綱

1 2025
營運績效說明

2 2025
營運回顧

3 2026
推進主軸

Q&A

1. 2025營運績效說明

- 集團組織架構圖
- 全年度合併營收
- 合併綜合損益表
- 合併資產負債表
- 財務與策略現況





盛達集團

網路通訊 事業



BEC
Technologies Inc.

CPE設備供應商

- 專網設備企業物聯網
- 北美公共事業與企業應用
- 網通設備雲端管理服務

電源暨能源管理 事業



盛達電業
股份有限公司

電源產品供應商

- LED 驅動器、電源供應器、ODM
- 工商用與能源應用

能源產品與服務 事業



盛齊綠能
股份有限公司

智慧能源整合服務商

- 太陽能/儲能系統整合
- 案場維運與資產代管
- 台灣再生能源與儲能市場



盛益晉好能源
股份有限公司

能源設備供應商

- 充電樁、太陽能、儲能產品
- 家戶/工商多元能源應用



晟瑞科技
股份有限公司

儲能電池系統製造

- 電池模組、電池櫃與儲能系統組裝製造
- 儲能與系統整合應用



ビリオン電機
株式会社

日本在地能源事業 中小型工商儲能



Billion Watts
Australia Pty Ltd

澳洲在地能源事業 光儲案場開發、建置與儲能服務

總管理處



盛達電業
股份有限公司

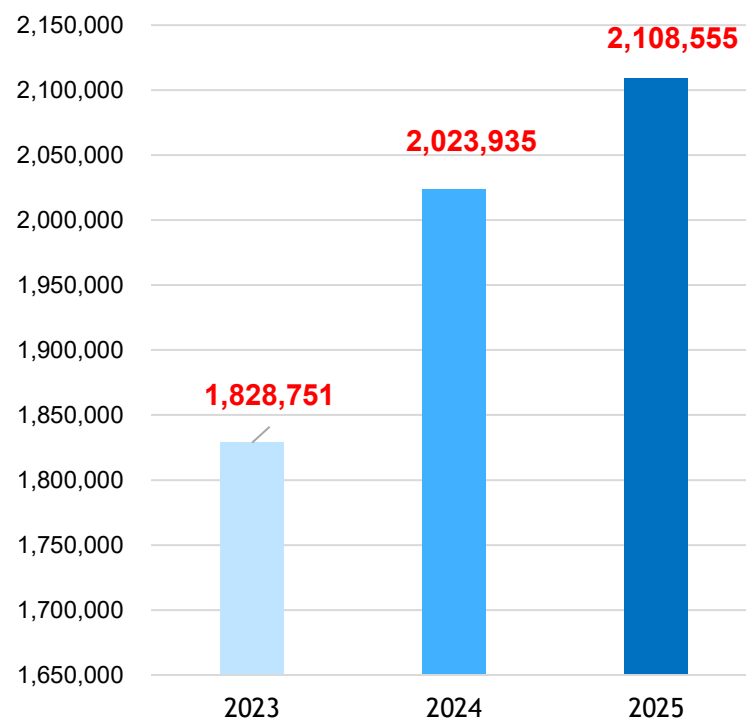
集團營運與 管理平台



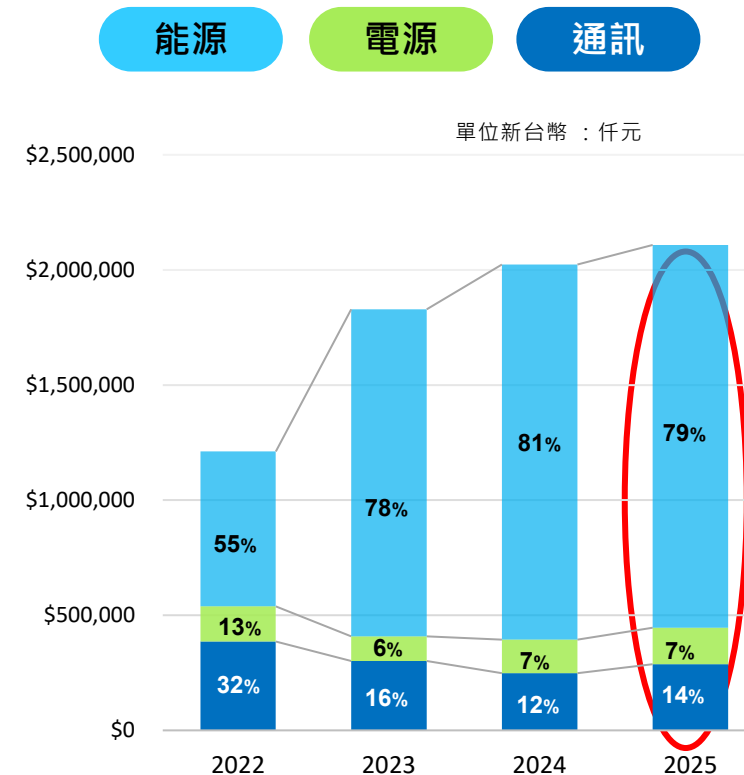
- 高耗能產業
- 表後儲能

盛達集團 2025全年 合併營收

合併營收成長 2025 年 (查核)
YoY + 4.18%



歷年主要產品線營收占比比較表



年度

2025

折合新台幣 **2,108,555** 千元

年度

2024

折合新台幣 **2,023,935** 千元

年度

2023

折合新台幣 **1,828,751** 千元

盛達集團 合併綜合損益表

單位: 新台幣仟元	2025Q4	2025Q4 本業獲利表現	2025Q3
營業收入	336,105	336,105	395,927
營業毛利	17,555	45,056	118,368
營業毛利率	5%	13%	30%
營業淨(損)利	(94,585)	(67,084)	24,784
營業淨(損)利率	-28%	-20%	6%
營業外收入及支出	(113,623)	19,085	33,725
本期淨(損)利	(190,740)	(30,531)	52,648
母公司業主淨(損)利	(156,314)	(17,711)	50,955
每股(虧損)盈餘(元)	(1.36)	(0.15)	0.44

單位: 新台幣仟元	2025年度	2025年度 本業獲利表現	2024年度
營業收入	2,108,555	2,108,555	2,023,935
營業毛利	362,688	448,894	414,195
營業毛利率	17%	21%	20%
營業淨(損)利	(67,907)	18,299	(19,675)
營業淨(損)利率	-4%	1%	-1%
營業外收入及支出	(75,874)	56,834	64,328
本期淨(損)利	(146,337)	72,577	16,908
母公司業主淨損	(121,398)	56,349	(24,753)
每股虧損(元)	(1.06)	0.49	(0.22)

盛達集團 合併資產負債表

單位: 新台幣仟元	2025.12.31		2024.12.31		YoY
現金及約當現金	540,932	19%	660,036	17%	- 18%
存貨	239,669	8%	286,767	7%	- 16%
履行合約成本	254,264	9%	848,227	22%	- 70%
不動產、廠房及設備	680,170	24%	835,455	22%	- 19%
資產總計	2,847,523	100%	3,881,300	100%	- 27%
流動負債	457,796	16%	1,295,268	33%	- 65%
合約負債	156,499	6%	684,212	18%	- 77%
非流動負債	95,009	3%	106,598	3%	- 11%
負債總計	552,805	19%	1,401,866	36%	- 61%
權益總計	2,294,718	81%	2,479,434	64%	- 7%
流動比率	302%		179%		
負債比率	19%		36%		

2. 2025營運回顧

轉型基礎已逐步建立



年度營運表現與重要策略成果

2025年主要事業表現

能源事業 | 邁入表後元年

新增表後工商儲能營收，成功切入半導體、紡織等高耗能產業供應鏈。

電源事業 | 跨足指標新應用

打入知名電商智取櫃及國際連鎖咖啡店POS機專案，支援能源系統整合與交付。

通訊事業 | 切入美國電網市場

取得美國指標型電力公司 5G 路由器訂單，成功切入公用事業電網現代化與智慧電網通訊應用。

年度重要策略成果



盛齊全資化 治理與能源聚焦

提升治理透明與資源整合效率，聚焦能源主軸。



合資成立「續齊儲能」 維運/代操擴張

結盟中美晶子公司，結合雙方在資本與技術，擴大第三方維運與代操服務，強化持續性收入底盤。



搶攻孤兒電站與第三方儲能維運

儲能維運收入成長近5成、累計33場，E-Dreg維運市占達2成。



澳洲光儲市場成效

完成 sub-5MW 光儲標準案型模板，啟動系統整合銷售與服務，蓄積2026年營收成長新動能。



日本C&I案件Fusio Nex 併網/EMS推進

達成首批 Fusio Nex 出貨並累積安裝實績，作為後續VPP/調整力驗證基礎。

維運規模擴張 強化穩定現金流基礎

指標案場落地，確立長期現金流

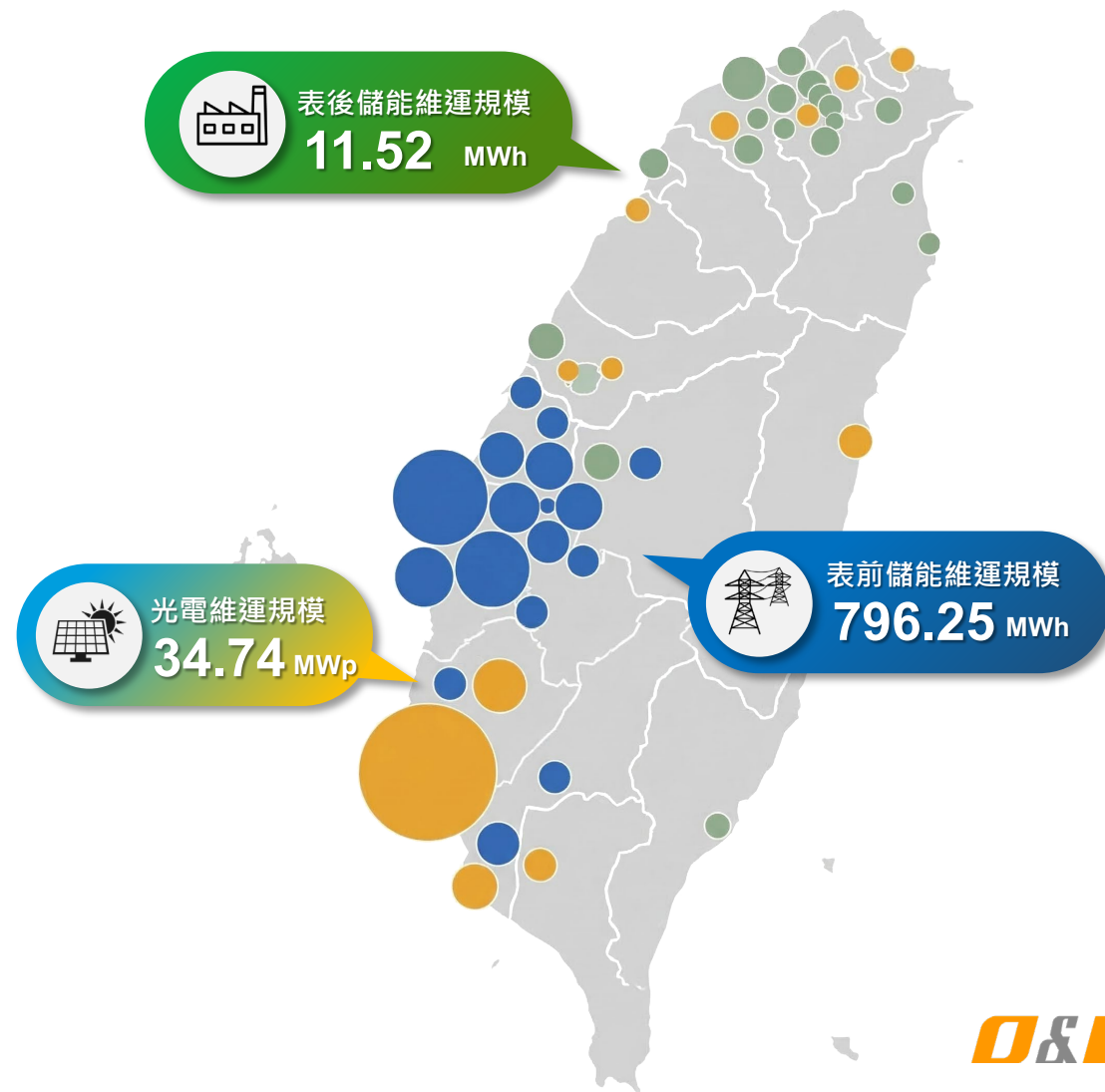
雲林多場大型儲能案場已進入維運階段，提供穩定維運收入，確立經常性營收防禦底盤。

光電維運規模持續擴大

全台光電維運規模突破34.74MWp，涵蓋北中南重要據點。

表後專案帶動經常性收益延伸

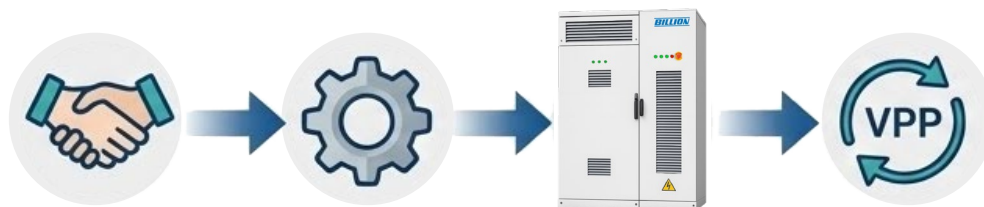
表後儲能專案接單累積，硬體交付轉化為EMS代管與維運合約，推升經常性收益占比。



O&M

BILLION

日本能源事業 由策略定位邁向落地驗證



技術許可

取得日本電力公司併網許可，完成
Fusio Nex與日本在地EMS介面整合。

在地協作

持續深化在地 SI / 維運夥伴合作，強
化售後服務與落地能力。

風險管控

建立台日雙向專案進度與風險監控制
度，確保專案執行效率與品質。

以中小型工商儲能為核心，逐步形成技術、交付與服務並進的日本市場模型

澳洲已建立14個光儲與儲能專案組合

總規模58MWp太陽能與244MWh儲能容量，2026–2027年陸續推進



澳洲維多利亞州

新南威爾斯州

5MW 以下中小型光儲與儲能專案

光電+儲能 (PV+BESS)

純儲能 (BESS only)

發展分散式能源資產組合

以14案場為基礎，3–5年擴展至15–20個中小型專案

- 涵蓋 PV+BESS 與 BESS-only 專案型態，形成具彈性的能源資產組合。
- 以 Sub-5MW 中小型案場策略提升開發效率並分散單一專案風險，逐步擴大澳洲市場布局。
- 未來 3–5 年目標擴展至 15-20 個案場，並建立在地 O&M 維運與能源管理能力。
- 結合 NEM 電力市場交易與輔助服務機制，發展具長期收益潛力的能源資產營運模式。

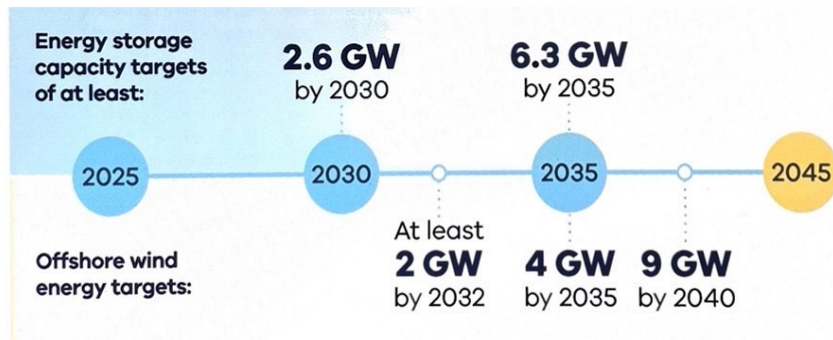


維州能源轉型帶動儲能市場需求

- 維多利亞州再生能源目標：2035 年實現 95% 可再生能源，並透過州電力委員會（State Electricity Commission）推動 4.5 GW 可再生能源與儲能專案。
- 儲能發展與法定目標：至 2030 年至少 2.6 GW，至 2035 年至少 6.3 GW，以確保電力系統可靠性與穩定性。

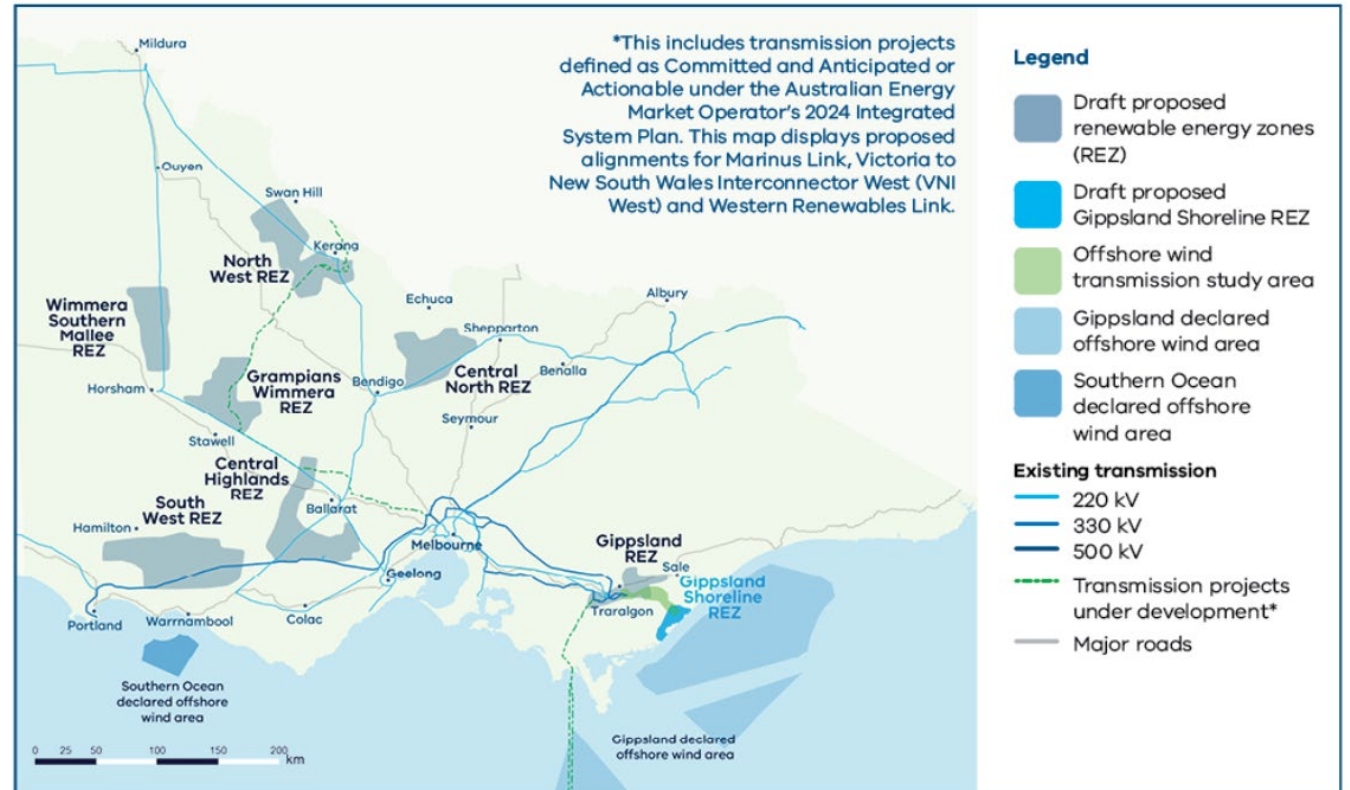
相關引資與基礎設施建設規劃：

1. **VicGrid** 將投入 **5.4 億澳幣** 於可再生能源區（REZ）的規劃與開發。Gippsland 案亦坐落於 **Gippsland 可再生能源區 (REZ)**，與 VicGrid 即將實施的接入制度及未來電網傳輸規劃一致。
2. 本案符合維多利亞州 **2040 年能源建設規劃目標 (Future Energy Build)**，填補因燃煤電廠退役而產生的能源缺口。
3. 維州政府亦擴展**太陽能家庭計畫 (Solar Homes Program)**，預計新增投入 **1.91 億澳幣**，支持住宅太陽能安裝。



Draft proposed renewable energy zones

We have identified 7 draft proposed renewable energy zones across Victoria for onshore renewable energy, and a shoreline renewable energy zone to coordinate offshore wind connections.



*資料來源：The 2025 Victorian Transmission Plan

多元出場策略提升能源資產投資回報

依專案成熟度與市場條件動態配置

立即出售

專案取得完整許可並達RTB後，視市場條件出售專案，快速回收資金。

快速實現獲利

完工後出售

專案完成建設並成功併網後，以較高估值出售，提升投資報酬。

提升案件價值與獲利

長期持有運營

長期持有並運營案場，透過售電合約等方式產生持續性的收入。

建立穩定的長期事業

靈活資產策略提升資本效率



聚焦中小型光儲案場

專注 sub-5MW 專案，具備建設期短、融資彈性高、資本回收快的優勢。



資產運營模式

透過特殊目的公司 (SPV) 進行專案開發，並由盛齊澳洲 (BW AU) 負責在地維運與能源管理。



收益多元化

結合 NEM 電能交易、FCAS (輔助服務) 及 LGC(綠電憑證) 的多元獲利模型，支撐 ROIC 高於資金成本。

3. 2026 推進主軸

服務導向 × 輕資產 × 優化營運



市場變化與經營挑戰

經營挑戰與驅動力：加速調整成長模式與獲利結構



硬體與案場市場競爭升溫

光電、表後儲能、充電設備及家用儲能市場競爭加劇，價格壓力持續升高。單純設備銷售模式較易受市場供需與價格波動影響，毛利率承壓。



專案型業務波動較高

EPC、案場建置及政策驅動型需求，受法規、時程、驗收及補助政策影響較大。專案認列時點及執行難度差異，增加營運波動與管理複雜度。



組織與服務能力需同步升級

隨產品線與市場布局擴大，售前、售後、產品管理與維運服務需建立更完整體系。表後儲能、海外案場及多樣應用場景，對專案管理及售後服務品質要求更高。



海外拓展與品牌深化仍在推進

新市場開發、認證、在地合作及品牌滲透需要時間累積。電源與充電產品具成長潛力，但在新客戶導入及第二供應鏈競爭上仍須持續突破。

【2026經營重點】由「擴張業務量」 ➔ 轉向「優化商業模式與提升經營品質」

2026三大策略主軸與落地作法

由設備供應走向能源科技服務平台，推動營運模式升級回應市場競爭、提升獲利品質



服務導向

Service-led

提升長期合作與持續性收入

- 聚焦表後儲能、光儲整合與維運服務。
- 由單次設備供應延伸至系統建置、維運管理與長期合作。
- 深化既有客戶，創造延伸服務與交叉銷售機會



輕資產

Asset-light

優化交付模式與資本效率

- 持續優化 EPC 與系統交付，降低工程負擔。
- 推進自製與委外並行，兼顧彈性。
- 強化標準化交付與外部合作，提升資本使用效率。



優化營運

Operational Excellence

提升管理效率與複製能力

- 推動專案、設備、維運與售後服務管理標準化。
- 強化監控、異常追蹤及跨部門協同，提升決策效率。
- 串聯通訊、電源、儲能、充電與能源服務資源，強化集團平台化管理。

【2026目標】 朝穩定的收入結構、更高的資本效率與更強的集團協同推進。
透過提升持續性收入、優化毛利結構與降低專案波動，持續強化營運韌性與中長期成長品質。

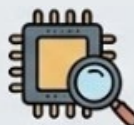
2026 執行重點與預期效益:強化營運韌性

聚焦高成長應用與服務延伸，穩步提升中長期成長品質



加速海外指標專案落地與變現

推進日本商轉與 VPP 驗證，落實澳洲光儲輕資產與多元出場策略。



擴大表後儲能與維運市場布局

聚焦半導體等高成長場景，提升接單動能



深化台灣既有客戶延伸服務

既有客戶基礎延伸維運、系統優化及整合服務，提高客戶終身價值。



新產品與新應用落地

穩健推進充電設備、新一代通訊產品及電源應用，擴大營收來源。



預期效益

提升服務收入與持續性收入占比、優化獲利與現金流品質

降低專案與價格波動影響，並提高資本使用效率與海外擴張彈性

持續強化盛達轉型為能源科技服務平台的市場定位

三大能源應用場景 × 產品與服務布局

公共事業型

大型電廠與表前儲能維運服務



- 光電與儲能案場維運 (O&M)
- 能源調度與電網輔助服務
- 雲端監控與通訊管理系統

工商型

分佈式光儲充能源應用



- 光儲充整合
- 企業能源管理
- 降載 / 需量反應 / 電費優化

家戶型

家庭能源自主與節能



- 光充儲自發自用
- 備援電力
- 家庭能源管理



盛達電業股份有限公司

Billion Electric Co., Ltd.

(股票代號 : 3027)

Q&A Session

全方位綠能解決方案及系統整合供應商 | 免費專線 0800-585-665

Please visit www.billion.com for more information !

Copyright © 2026 Billion Electric Co., Ltd.

