

Beleidsplan

Stichting Kukhanya Care Point

Versie 8.0 – augustus 2026

Dit document bevat op hoofdlijnen het beleid, de uitgangspunten, gerealiseerde doelen en voorgenomen ontwikkeling van Stichting Kukhanya Care Point, op praktische wijze weergegeven.

1. Stichting Kukhanya Care Point

1.1. Missie

De stichting Kukhanya Care Point heeft ten doel om aids-weeskinderen en andere kinderen die opgroeien in kwetsbare omstandigheden in Kukhanya (Eswatini, voorheen Swaziland) op te laten groeien tot zelfstandige volwassenen die rond hun 18e levensjaar in staat zijn om zoveel mogelijk in hun eigen levensonderhoud te voorzien.

Realisatie en instandhouding van een Care Point (fysiek punt voor verzorgen en ondersteunen van kinderen) is daarin essentieel. Het Care Point bestaat uit zowel een gebouw als landbouwgrond.

Een hoger gesteld doel is uiteindelijk te transformeren van Care Point naar Knowledge Point voor een groot deel van de omgeving.

De ontwikkeling van de afgelopen jaren sluit hier steeds sterker op aan. Naast voeding en basiszorg nemen pre-school, onderwijs, digitale vaardigheden, landbouw, bewustwording en het creëren van ontwikkelkansen een steeds belangrijkere plaats in. In 2024 kon voor het eerst een talentvolle jongere met steun van de stichting doorstromen naar de universiteit in Mbabane. Aan deze ondersteuning is verbonden dat zij haar kennis en inzet later ook ten goede laat komen aan haar community.

1.2. Visie

De Nederlandse stichting heeft zich ten doel gesteld fondsen te werven die aangewend worden voor het levensonderhoud en de ontwikkeling van de bovengenoemde kinderen en het realiseren van infrastructurele werken ten behoeve van de kinderen.

Het realiseren van de doelen geschiedt op een zeer pragmatische wijze en zonder veel omhaal die voor Nederlandse begrippen wellicht soms als erg basaal zal overkomen. Dit is ingegeven door de overtuiging dat het ondernemen van actie meer kinderen het leven redt, dan overregulering, rapporten maken, vergaderen en overmatig tijd besteden aan organisatorische kwesties.

Daarbij blijft het uitgangspunt dat hulp niet uitsluitend gericht is op het oplossen van problemen van vandaag. Waar mogelijk moeten investeringen bijdragen aan onderwijs, ontwikkeling, voedselzekerheid en zelfredzaamheid, zodat kinderen en de lokale gemeenschap op langere termijn minder afhankelijk worden van ondersteuning van buitenaf.

1.3. Ontstaan en samenwerking

Het initiatief voor het Care Point ontstond in 2009 bij betrokkenen uit Eswatini en Zuid-Afrika. Niet veel later sloot Tafelronde 39 Schouwen-Duiveland aan om het project vanuit Nederland te ondersteunen. In 2011 werd de onafhankelijke Stichting Kukhanya Care Point opgericht om deze ondersteuning duurzaam voort te kunnen zetten.

Kukhanya is sindsdien uitgegroeid tot een samenwerking tussen mensen in Eswatini, Zuid-Afrika en Nederland. De dagelijkse activiteiten zijn lokaal geworteld. Vanuit Zuid-Afrika wordt intensief ondersteund en gecoördineerd en vanuit Nederland worden financiële middelen, investeringen, praktische ondersteuning en bestuurlijke betrokkenheid georganiseerd.

1.4. Verzorgingsgebied

De stichting zorgt voor kinderen in een straal van circa 10 km om Kukhanya. In 2011 werden 80 kinderen verzorgd, anno 2022 waren dat er circa 250 en inmiddels gaat het om ruim 260 kinderen.

Naast het centrale Care Point zijn inmiddels drie Feeding Points actief om ondersteuning dichterbij kinderen te brengen die verder van het Care Point wonen. In 2026 is samen met de lokale gemeenschap grond beschikbaar gekomen voor de ontwikkeling van een vierde Feeding Point.

2. Uitgangspunten van de stichting

2.1. Organisatie

2.1.1. Nederland

- De stichting wordt geheel gerund door vrijwilligers en kent een bestuur en een Raad van Advies. Allen zetten zich onbezoldigd in.
- Om de kennis op peil te houden hebben de voorzitter en de secretaris/penningmeester op 11 oktober 2016 de gratis masterclass Besturen van Filantropische Fondsen bijgewoond, georganiseerd aan de Erasmus Universiteit, Rotterdam.
- In januari 2017 is door de Belastingdienst bevestigd dat de stichting voldoet aan de vereisten voor het behouden van de ANBI-status.
- De stichting streeft naar een kleine, slagvaardige organisatie, korte communicatielijnen en zo min mogelijk overhead.

2.1.2. Bestuur

De stichting Kukhanya Care Point bestaat uit een bestuur van 4 leden, te weten:

1. Voorzitter – Martin Janssen
2. Secretaris/penningmeester – Martin Bouwman
3. Algemeen bestuurslid (agrarische zaken / landbouw & ontwikkeling) – Huub Remijn
4. Algemeen bestuurslid – Co Schot

Verder kent de stichting een Raad van Advies die geraadpleegd kan worden indien het bestuur dit noodzakelijk acht dan wel wanneer de leden van de Raad van Advies menen advies ten gunste van de stichting te kunnen geven.

De leden van de Raad van Advies zijn:

1. Sander Lettinga – notaris
2. Bram Kotvis – belastingadviseur

2.1.3. Zuidelijk Afrika

- Lokale coördinatoren en aanspreekpunten van het Care Point zijn William Dlamini (dominee en initiatiefnemer uit Eswatini) en Neville Joao (Zuid-Afrikaanse partner). Vumile Mbatse is betrokken geweest bij de plaatselijke eerstelijnsverzorging van de kinderen.
- Neville Joao vormt al jarenlang een belangrijke schakel tussen Eswatini, Zuid-Afrika en de stichting in Nederland. Samen met mensen uit zijn lokale community besteedt hij veel tijd en aandacht aan het project en ondersteunt hij de praktische uitvoering en coördinatie.
- William Dlamini is een van de drijvende krachten ter plaatse en zet sterk in op onderwijs en kennis als basis voor structurele ontwikkeling.
- Sizwe is al jarenlang betrokken bij het Care Point en draagt vanuit zijn professionele achtergrond bij aan toezicht en lokale betrokkenheid.
- Het kerkgenootschap in Witbank zorgt voor coördinatie van de voedselvoorziening.

- De Lions Club Manzini helpt met praktische ondersteuning in Eswatini. Dit kan ter plekke handen uit de mouwen steken betekenen of ondersteuning bij noodzakelijke administratieve aangelegenheden in Eswatini.

Ook 'oom' Gert Smith, Marinelle Smith en haar echtgenoot behoren tot de mensen van het eerste uur die samen met anderen aan de basis van Kukhanya hebben gestaan.

2.2. Financiën

2.2.1. Inkomsten

- De inkomsten van de stichting bestaan volledig uit giften. Giften worden ontvangen van bedrijven, particulieren en serviceclubs (Ronde Tafel en Lions Club).

2.2.2. Uitgaven

- Elke verworven euro wordt zoveel mogelijk besteed aan de kinderen en de doelstellingen van Kukhanya. Overheadkosten zijn nagenoeg nihil. Kosten van de stichting zijn strikt beperkt tot bijvoorbeeld noodzakelijke kosten voor bankverkeer, verplichtingen richting de Nederlandse overheid en kosten van de Kamer van Koophandel.
- Aanvragen voor besteding van financiële middelen worden gecoördineerd door Neville Joao. Voorafgaand vindt een uitgebreid gesprek plaats over de noodzakelijke middelen/investeringen. Indien noodzakelijk worden eerst offertes opgevraagd. Kleine uitgaven kunnen meteen gedaan worden. Na goedkeuring door het Nederlandse bestuur wordt geld naar een rekening in Zuid-Afrika onder beheer van Neville Joao overgemaakt.
- Verantwoording van en controle op de besteding van financiële middelen geschiedt ter plekke in Zuid-Afrika en Eswatini, onder meer door Nederlandse vertegenwoordigers van de stichting en/of Nederlandse vrienden van de stichting tijdens bezoeken. Ter plekke kan worden gezien waaraan gelden zijn besteed.

2.3. Communicatie

2.3.1. Interne communicatie

- Communicatielijnen binnen de stichting zijn kort.
- Het bestuur overlegt onderling in informele setting. Actie is immers belangrijker dan formaliteiten.
- Met de vertegenwoordigers in Zuidelijk Afrika wordt overlegd per telefoon, WhatsApp, online overleg en indien mogelijk in persoon tijdens bezoeken.
- Interne verslaglegging vindt plaats in de vorm van het opstellen van actie- en besluitenlijsten.

2.3.2. Externe communicatie

- Externe communicatie vindt plaats door middel van de website (www.kukhanya.nl), sociale media en het verzorgen van persoonlijke informatiesessies.
- De website wordt in 2026 vernieuwd en geactualiseerd, met meer aandacht voor de ontwikkeling van Kukhanya, concrete resultaten, verhalen uit de lokale gemeenschap, transparantie en mogelijkheden om bij te dragen.

3. Doelstellingen

3.1. Tot op heden gerealiseerde doelstellingen

Tot op heden zijn de volgende zaken gerealiseerd. De bestaande opsomming is integraal behouden en aangevuld met de ontwikkelingen tot en met 2026:

1. Voltooien ruwbouw Care Point (2012)
2. Voltooien afbouw Care Point (2012)
3. Aanleggen elektriciteitsvoorziening en aansluiting op het publieke netwerk in Swaziland (2012)
4. Het slaan van waterputten, aanleggen van pompinstallatie en aanleg van opslagvoorziening (2013)
5. Het aanleggen van tunnelkassen (2013)
6. Het vervangen van het dak (2014)
7. Het vlakken van het terrein (2014)
8. Realiseren van diverse bouwkundige verbeteringen zoals het aanleggen van een veranda, overkapping (2014)
9. Schilderwerk buitenkant (2015)
10. Aanbouw voor sanitaire voorzieningen (2015)
11. Aanleggen septic tank (2015)
12. Het aanleggen van speelvoorziening voor de kinderen (2015)
13. Het verbeteren van de landbouwgronden en –methodieken, resulterend in mooie oogsten (2015)
14. Het aanbrengen van hekwerken ter bescherming tegen wilde dieren (2016)
15. De bouw van een extra gebouwtje (ter grootte van een garagebox) als voedseldistributiepunt (2016)
16. Verbeteren sanitair (2018)
17. Aanleg schommels voor de kinderen (2018)
18. Schilderen gebouw (2018)
19. Bouw veilige kookvoorziening in pandig (2018)
20. Nauwe samenwerking met naastgelegen primary school (sinds 2018), waar de kinderen van het Care Point bovengemiddeld presteren
21. Verbetering leidingen watertoevoer (2019)
22. Opening gecertificeerde kindercrèche (2019) met gediplomeerde leidsters
23. Ontwikkeling van landbouwgronden gelegen voor het Care Point (2020)

Covid heeft serieuze impact gehad op het kunnen gebruiken van de faciliteiten van het Care Point. Nadat de omstandigheden dat toelieten zijn in 2022 de volgende zaken eerst opgepakt:

24. Er zijn herstelwerkzaamheden aan het dak verricht (vastzetten dakplaten).
25. De binnenmuren van het Care Point zijn door William Dlamini opnieuw geleverd.
26. Er zijn gaten gemaakt voor het plaatsen van palen voor een nieuw hekwerk om het Care Point ten behoeve van een stevige en duurzame omheining.
27. De kinderopvang is weer opgestart.
28. Er is weer een aanvang gemaakt met landbouwactiviteiten.
29. In 2024 is de school en de kinderopvang goed gaan lopen en heeft deze een goede naam in de regio.
30. Ook is in 2024 een talentvol meisje gaan studeren aan de universiteit in Mbabane. Voorwaarde is dat zij met haar kennis en inzet iets gaat betekenen voor de community. Hier zijn wij zeer trots op omdat dit de eerste jongere is die met steun van de stichting zover 'doorstroomt'.
31. Tevens is in 2024 het Care Point opnieuw geschilderd.

Verder worden weer regelmatig praktische zaken aangeschaft die noodzakelijk zijn voor het levensonderhoud van de kinderen, zoals:

- Voedsel
- Zaden en planten voor de landbouw
- Gereedschappen
- Landbouwgereedschap
- Kookgerei

Aanvullend gerealiseerd / ontwikkeld in 2025–2026

- Het Care Point beschikt inmiddels over één centraal Care Point en drie Feeding Points.
- De pre-school/kinderopvang functioneert goed en biedt onderwijs aan circa 25 kinderen van ongeveer drie tot zes jaar.
- Het Care Point is verder opgeknapt; de buitenzijde is lichtblauw geschilderd en eerdere lekkageproblemen zijn grotendeels opgelost.
- Er is een nieuwe buitenkeuken gerealiseerd, zodat koken het onderwijsproces niet langer verstoort en de voormalige keuken op termijn bij de onderwijsruimte kan worden betrokken.
- Er wordt gewerkt aan een tweede en derde onderwijsruimte.
- Tijdens het bezoek in januari 2026 zijn wandtafels gemonteerd voor een toekomstige computerruimte met meerdere computers, gericht op onder meer lezen, schrijven, rekenen en digitale vaardigheden.
- Tijdens het bezoek in januari 2026 zijn de opnieuw gestucte binnenmuren geschilderd.
- Tijdens het bezoek in januari 2026 zijn een jungle gym en een zandbak gerealiseerd en zijn de bestaande schommels gereviseerd en uitgebreid.
- Samen met de deputy chief en zijn committee is in januari 2026 grond ceremonieel beschikbaar gesteld voor de ontwikkeling van een vierde Feeding Point.

3.2. Te realiseren doelen voor de komende jaren

De stichting heeft zich ten doel gesteld om de komende jaren zaken te realiseren zoals voorgesteld door één van de lokale begeleiders Sizwe Makhanya. Het tempo waarin voorstellen gerealiseerd kunnen worden, is aanzienlijk anders dan in West-Europa.

Op basis van de actuele ontwikkeling van Kukhanya liggen voor de komende periode in ieder geval de volgende accenten:

- Het verder ontwikkelen en duurzaam laten functioneren van de bestaande drie Feeding Points en het realiseren van een vierde Feeding Point.
- Het verder uitbreiden en verbeteren van de onderwijsruimtes in het centrale Care Point.
- Het realiseren en in gebruik nemen van computeronderwijs en het beschikbaar maken van passende educatieve toepassingen.
- Het blijvend ondersteunen van de pre-school/kinderopvang en het verder versterken van de aansluiting op het primary school-onderwijs.
- Het waar mogelijk ondersteunen van talentvolle jongeren die kunnen doorstromen naar vervolgonderwijs, met aandacht voor de betekenis die zij later voor hun community kunnen hebben.
- Het voortzetten en verder ontwikkelen van landbouwactiviteiten, gericht op voedselvoorziening en grotere zelfredzaamheid.
- Het onderhouden van gebouw, sanitair, water- en energievoorzieningen, omheining, keuken en speelvoorzieningen.
- Het blijven investeren in educatie en bewustwording, zowel voor kinderen als – waar passend – voor volwassenen in de community.

- Het vergroten van de zichtbaarheid en transparantie van de stichting via een vernieuwde website en actuele verslaglegging.

4. Bezoeken

Vanuit Zuid-Afrika en Eswatini worden regelmatig (elke 2 à 3 weken) bezoeken afgelegd aan het Care Point.

Door de jaren heen hebben diverse personen uit Nederland bezoeken gebracht aan het Care Point en rapport uitgebracht aan het bestuur van de stichting over hun ervaringen.

Te weten:

- Reisgezelschap Ronde Tafel 39 Schouwen-Duiveland (november 2011)
- Mieke van der Hoeven c.s. (2013)
- Bestuur stichting en Co Schot (januari 2015)
- Familie Tolhuijsen (2015)
- Reisgezelschap Kloet (oktober 2015)
- Martin en Ingeborg Bouwman (april 2016)
- Huub Remijn en gezin (januari 2017)
- Bestuur Stichting en 3 gasten van Lions Club Schouwen-Duiveland in het gezelschap (januari 2018)
- Martin Janssen met gezin (oktober 2018)
- 2020–2022 geen bezoeken in verband met Covid
- Neville Joao in augustus 2022 aan Nederland, waarbij overleg is gevoerd over de toekomst van het Jesu Kukhanya Care Point
- Bezoek door bestuur vanuit Nederland in gezelschap van 2 gasten van Lions club Schouwen-Duiveland aan Kukhanya (januari 2026), waarbij de actuele ontwikkeling is besproken en diverse praktische werkzaamheden zijn uitgevoerd.

5. Slot

Stichting Kukhanya Care Point wil haar praktische karakter behouden: korte lijnen, directe betrokkenheid en middelen zoveel mogelijk inzetten waar zij daadwerkelijk verschil maken. Tegelijkertijd is Kukhanya in de loop der jaren veranderd. Waar de eerste periode vooral in het teken stond van gebouw, water, elektriciteit, sanitair en voedselvoorziening, ligt het accent inmiddels steeds nadrukkelijker op onderwijs, kennis, ontwikkeling en zelfredzaamheid.

De stichting blijft daarbij aansluiten bij de behoeften en mogelijkheden van de lokale gemeenschap. De samenwerking tussen Eswatini, Zuid-Afrika en Nederland vormt de basis. Het uiteindelijke doel blijft dat kinderen kansen krijgen om zich te ontwikkelen tot zelfstandige volwassenen en dat de kennis en mogelijkheden die hierdoor ontstaan ook weer ten goede kunnen komen aan de community.