



TELMES
Distribuzione di energia elettrica e servizi correlati

IRTOP EGM INVESTOR DAY

20 maggio 2026

COMPANY OVERVIEW

Dati finanziari consolidati

€9,9m

Valore della Produzione 2025

€9,5m

Valore della Produzione 2024

€877k

EBITDA 2025

€600k

EBITDA 2024

8,8%

EBITDA Margin 2025

6,3%

EBITDA Margin 2024

€1,8m

IFN 2025

€2,3m

IFN 2024

Posizionamento di mercato

Partnership strategiche

Con importanti operatori tecnologici del settore



Principali caratteristiche

2 società

Con un'offerta complementare

Leadership

Grazie ad una forte soddisfazione della clientela e alle barriere all'ingresso costituire da certificazioni e know-how tecnico.

Soluzioni customizzate

In un mercato caratterizzato da una forte standardizzazione del prodotto finale, il Gruppo si distingue per la realizzazione di soluzioni progettate ad-hoc.

Awards

Accreditamenti

programma MyHome_Pro come cliente GOLD per le competenze acquisite in campo domotico

Certificazioni

UNI EN ISO 9001:2015
UNI EN ISO 14001:2015
UNI EN ISO 45001:2018

Riconoscimenti

Partner of SIVACON Alpha Network

managed by Siemens S.p.A.

Qualificazione

SOA per l'esecuzione di lavori pubblici ottenuta nel 2021



Altro

30 anni

di esperienza nel settore

74 risorse

compongono l'organico stabile al 31.12.2025

3.500mq

di stabilimento produttivo

marchio registrato dal 2009

KEY SUCCESS FACTORS

Produzione in-house e presidio della catena del valore

Il Gruppo presidia l'intera catena del valore internamente, dal contatto con il cliente, alla progettazione, costruzione e collaudo del quadro elettrico nell'impianto.

Qualità e affidabilità: certificazioni SOA

Il Gruppo è in possesso di 4 certificazioni SOA, obbligatorie per la partecipazione a gare d'appalto per l'esecuzione di appalti pubblici di lavori.

Reputazione: grandi committenti e partners

Il Gruppo vanta tra i propri clienti grandi gruppi industriali privati, società a controllo pubblico indiretto ed importanti appaltatori pubblici. Inoltre, Telmes è annoverata nel Sivacon Alpha Network, che riunisce i quadristi altamente specializzati di tutta Europa.

Studio interno di ingegneria del prodotto

Una delle caratteristiche distintive è lo studio interno di ingegneria del prodotto, dove i progetti per i quadri elettrici più sofisticati prendono vita. Ciò consente al Gruppo di essere progettista e costruttore del quadro elettrico, rivolgendosi ad una clientela più «alta».



OFFERTA COMPLEMENTARE

Due società con un'offerta complementare



- 1 Progettazione e disegno di quadri elettrici, con soluzioni disegnate ad hoc.
- 2 Produzione e realizzazione del quadro grazie al reparto metalmeccanico interno
- 3 Integrazione di sistemi di automazione e telecontrollo.



- 4 Progettazione e disegno dell'impianto elettromeccanico.
- 5 Integrazione del quadro elettrico nell'impianto.
- 6 Servizio post-sale di manutenzione ed assistenza.

Presidio lungo tutto il processo

Partner of
SIVACON
Alpha
Network

managed
by Siemens
S.p.A.



Il core business di **TELMES** è la realizzazione di quadri elettrici e l'eventuale integrazione di sistemi di automazione e telecontrollo, disegnati ad-hoc per le esigenze della clientela, grazie al reparto metalmeccanico interno altamente specializzato in grado di soddisfare ogni esigenza in ambito quadristico e tecnologico.

Il core business di **TEMECO** è la realizzazione di impianti elettromeccanici per il settore industriale all'avanguardia e ad alto contenuto tecnologico.

Per i privati Temeco offre impianti domotici integrati (elettrico, antintrusione, TVCC) avanzati.

Temeco offre anche un servizio post-sale di manutenzione ed assistenza per gli impianti.



VALUE CHAIN

Il Gruppo si qualifica **progettista e costruttore del quadro elettrico**.

Grazie alle caratteristiche e alle sinergie interne del Gruppo, lo stesso **mantiene il presidio e gestisce internamente tutta la catena del valore**, garantendo il controllo e la supervisione del processo produttivo, assicurando la soddisfazione delle esigenze del cliente finale.

● Richiesta del cliente.

● Selezione dei fornitori, multinazionali per ampiezza prodotti offerti e piccole realtà specializzate per componenti customizzate.



● Disegno, assemblaggio e confezionamento di quadri elettrici per il cliente, con implementazione di software per l'automazione ed il telecontrollo.



● Installazione e collaudo del quadro elettrico nell'impianto elettromeccanico, «chiavi in mano».

● Servizi di manutenzione ed assistenza post-vendita



RICHIESTA

i) Partecipazione a bandi pubblici di gara; ii) nuove commesse da rete agenti propria e dei fornitori.



VALUTAZIONE dei costi e dei partner da parte dell'ufficio tecnico



TRATTATIVA commerciale



PROGETTAZIONE da parte dello studio interno di ingegneria



ACQUISTO materie prime e componenti



LAVORAZIONE, ASSEMBLAGGIO, CABLAGGIO, CONFIGURAZIONE



INSTALLAZIONE e COLLAUDO del prodotto nell'impianto elettrico



MANUTENZIONE preventiva, con cadenza semestrale e straordinaria

LINEE DI RICAVO



Electrical Boards

Progettazione, produzione e manutenzione di quadri elettrici di bassa tensione («QBT») e di media tensione («QMT»).



Software & Engineering

Servizi di sviluppo software per l'automazione industriale e il telecontrollo da remoto dello 'stato di salute' del quadro elettrico.



Renewable Energy

Progettazione, produzione e commercializzazione di apparati elettrici di comando e controllo per il mondo delle energie rinnovabili (tra cui colonnine di ricarica per la mobilità elettrica).



Maintenance & Tec Plants

Servizi di manutenzione e progettazione, installazione e assistenza per impianti elettromeccanici residenziali ed industriali, con una particolare esperienza nel settore idrico.

Full Year 2025

9,78 mln

6,42 mln

0,27 mln

0,43 mln

2,67 mln

0,88 mln

8,8%

Full Year 2024

9,05 mln

5,55 mln

0,22 mln

0,25 mln

3,02 mln

0,60 mln

6,3%

EBITDA

EBITDA Margin %

COMMESSE STRATEGICHE



Centrale Idrica
A.P. Gorla



Centrale Idrica
A.P. Cantore



Stazioni di Pedaggio
Autostradali



Impianto di Depurazione
di Nardò



Nuova Sede
del CNR



Dissalatore Fiume Tara

Impianto di
Sollevamento
Fognario di Manfredonia



Teatro Petruzzelli



Colonnine di Ricarica
Elettriche nei siti di
Amazon e del gruppo API
(IP)



Stazioni di Pedaggio
Autostradali



Impianto di Idrogeno



DRIVER DI MERCATO

Investimenti per l'ammodernamento delle reti elettriche

L'efficientamento delle reti elettriche è guidato dalla crescente domanda di energia globale (crescita dell'urbanizzazione – maggiori carichi) e dalla mitigazione del rischio climatico, tramite il passaggio a fonti rinnovabili.

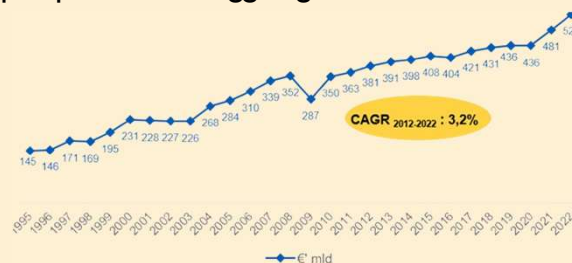
➡ Terna e la Banca europea per gli investimenti (BEI) hanno sottoscritto un contratto di finanziamento da 400 milioni di euro finalizzato a rafforzare l'efficienza e l'affidabilità della rete di trasmissione nazionale.

➡ Il Piano Strategico Enel 2024-2026 prevede 12,2 miliardi di euro di investimenti sulle reti elettriche

Industria elettrotecnica

Dal 2012 al 2022, il settore ha registrato una crescita costante (CAGR 2012-2022 = 3,2%), sebbene la pandemia abbia causato una temporanea battuta d'arresto, il comparto ha rapidamente recuperato i livelli pre-pandemici, raggiungendo nel 2022 il suo picco storico.

Le previsioni per il commercio mondiale di elettrotecnica nel quinquennio 2023-2027 indicano un CAGR: +5,7%,



➡ **Crescita dell'elettrificazione e della domanda di energia** (anche da fonti rinnovabili).

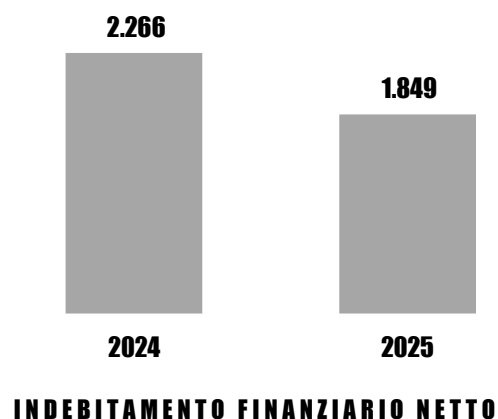
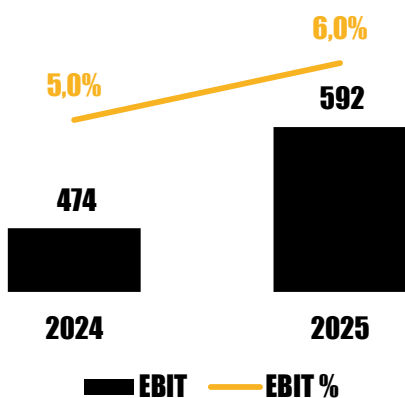
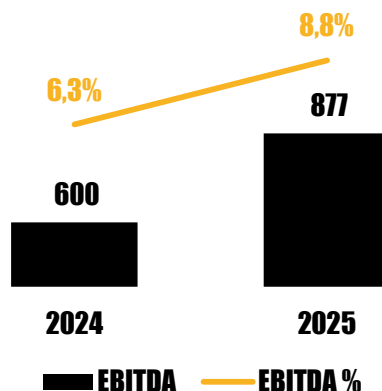
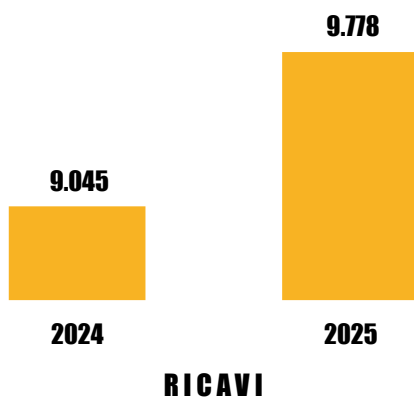
➡ **Normativa e standard di sicurezza sempre più stringenti** circa la protezione da rischi elettrici, il che richiede dispositivi avanzati e moderni.

➡ **Transizione energetica:** l'aumento di produzione di energia da fonti rinnovabili porta alla necessità di reti elettriche più sofisticate e stabili. Il Regolamento (UE) 2024/573, pubblicato il 20 febbraio 2024 e in vigore dall'11 marzo 2024, introduce dei divieti progressivi circa l'utilizzo dei F-gas per la refrigerazione, il che comporta la necessità di installare nuovi quadri elettrici moderni in tali sistemi.

QUADRI ELETTRICI PER LA BASSA TENSIONE: PRINCIPALI PLAYER

- ➔ Nel settore italiano dei quadri elettrici per la bassa tensione operano **circa 30 aziende rilevanti**, generalmente specializzate in un'unica area d'affari, o quadri per distribuzione o quadri per l'automazione.
- ➔ La concentrazione del settore è elevata, con le **prime 4 aziende che coprono il 60% del mercato e le prime 8 che coprono il 77%**.
- ➔ Le **aziende leader sono** player internazionali (**ABB, SCHNEIDER, BTICINO e GEWISS**) e una gamma di offerta **molto diversificata** sulle apparecchiature elettriche per il mercato industriale e civile.
- ➔ Tra i **principali follower** sono presenti sia aziende parte di gruppi internazionali (RITTAL, EATON, etc.) che italiani (LAFER GROUP, BOFFETTI, etc.)
- ➔ Oltre che sul prezzo, la concorrenza è elevata e si basa sulla gamma di prodotto (che comprende anche soluzioni non standard), sul presidio territoriale, sulla relazione commerciale con rivenditori e installatori

HIGHLIGHTS 2025



EBITDA +46,3% yoy: miglioramento riconducibile alla crescita dei ricavi, nonché alla riduzione degli oneri diversi di gestione; stabile l'incidenza dei costi per servizi e del costo del personale.

EBIT +24,8% yoy, dopo ammortamenti e svalutazioni in incremento per gli importanti investimenti effettuati.

Nel 2025 sono stati completati i progetti di investimento finanziati nell'ambito dei programmi ZES Unica e Transizione 5.0 (c.d. Industria 5.0), con una prenotazione complessiva di crediti pari a circa €0,6m. È stata inoltre trasmessa al MIMIT la rendicontazione delle spese IPO che ha determinato una richiesta aggiuntiva di credito d'imposta pari a €0,3m. I crediti ottenibili produrranno i propri effetti sul bilancio 2026, subordinatamente all'ottenimento delle necessarie certificazioni.

I progetti realizzati hanno consentito **l'integrazione, l'automazione e l'efficientamento dei processi produttivi, in particolare per quanto riguarda la movimentazione e lo stoccaggio delle materie prime e la lavorazione dei sistemi di sbarra in rame e alluminio.** Tali interventi sono stati supportati dall'integrazione delle soluzioni software MES e WMS all'interno del nuovo sistema gestionale aziendale completamente integrato. Il nuovo gestionale, **supportato da tecnologie di AI,** sarà progressivamente in grado di rilevare ed elaborare i dati direttamente dalle macchine di produzione. Il progetto, concluso nel secondo semestre 2025, sarà ulteriormente sviluppato e rafforzato nel corso del 2026 attraverso l'automazione di nuovi processi. Il sistema gestionale implementato integra inoltre tutte le principali funzionalità a supporto del controllo di gestione.

Indebitamento Finanziario Netto in miglioramento: variazione riconducibile all'incremento delle disponibilità liquide e alla diminuzione dell'Indebitamento Finanziario non corrente.

LINEE GUIDA STRATEGICHE

Crescita organica

Investimenti ed espansione nel mercato dei **quadri elettrici di media tensione (QMT)** grazie a partnership con importanti player del settore.

Investimenti ed espansione nel **mercato delle energie rinnovabili** anche relativamente a tecnologie emergenti come quelle legate all'idrogeno.

Ampliamento degli **impianti produttivi** per far fronte alla crescente domanda.

Individuazione dei prodotti dedicati a **settori specifici** ed a più **alto valore aggiunto** (Difesa e Data Center).

Sviluppo **Intelligenza Artificiale** nel processo di preventivazione e progettazione preliminare dei quadri elettrici, per aumentare l'efficienza e il numero di offerte generate, riducendo tempi e costi.

M&A

Per rafforzare la quota di business nel mercato di **automazione**, a maggior valore aggiunto, essendo richiesto un elevato knowhow specifico, il Gruppo intende acquistare società 'competitors' al fine sia di **espandersi geograficamente** sia di acquisire **personale tecnico altamente qualificato**, sia nel settore dei quadri elettrici che nello sviluppo *software*.

IR TEAM

Angelica De Stefano
investor.relation@telmes.it

Maria Antonietta Pireddu
m.pireddu@irtop.com