

PROSHALE



AVANZA CON LA BÚSQUEDA DE NUEVOS TALENTOS

El Instituto Vaca Muerta se prepara para formar trabajadores especializados

PROSHALE



PATAGONIA

IAPG INSTITUTO ARGENTINO DEL PETRÓLEO Y DEL GAS

DÍA 3

21 DE OCTUBRE 2026
NEUQUÉN — ARGENTINA

MARCOS BULGHERONI, CEO DE PAE

«La Argentina tiene que prepararse para gestionar la abundancia de gas y no la escasez»



EMPRESARIOS DESTACARON EL CRECIMIENTO DEL SECTOR EN LA AOG PATAGONIA 2026

Anticipan que la Argentina llegará a producir un millón de barriles de petróleo antes de lo previsto

Horacio Marín, CEO de YPF, y Marcos Bulgheroni, CEO de Pan American Energy, conversaron con Ernesto López Anadón, presidente del IAPG, sobre el fuerte crecimiento que viene registrando la industria hidrocarburífera y los planes para seguir expandiendo la actividad en los próximos años. En septiembre se produjeron 973 mil barriles diarios de crudo, un 15,5% más que un año atrás.

SIMONATO Y MENGONI EN EL ENCUENTRO DE LOS CEOS

Chevron crece en El Trapial y TotalEnergies detalló nuevos desarrollos en Tierra del Fuego

GRADUADOS EXPERTOS DEL ITBA

El desafío energético para la próxima década: inteligencia artificial, campos maduros y talento

EQUIPOS DE ÉTICA DE YPF, PAE, PLUSPETROL Y TECPETROL

Taller de Proveedores sobre Herramientas para el Fortalecimiento de la Gestión de Terceros



POLÍTICA DE GÉNERO DEL IAPG

Panel de la Red de Mujeres: «Los negocios salen mejor cuando hay diversidad»



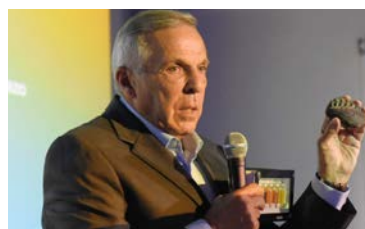
JORNADA DE COMPLIANCE

La extensión de las políticas de transparencia a las pymes se consolida como un eje central



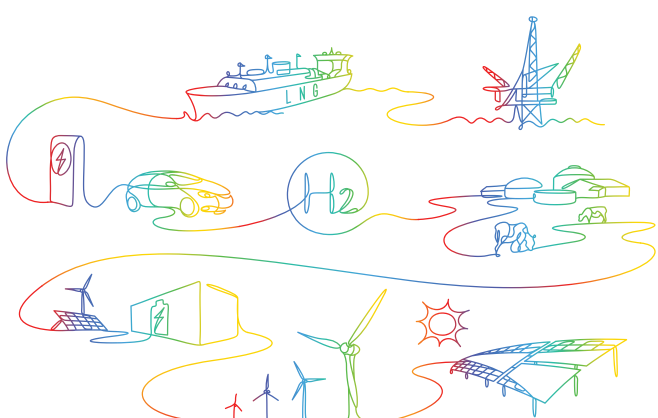
CUÁLES SON LOS PLANES DE LA COMPAÑÍA PARA SEGUIR EXPANDIÉNDOSE

Oldelval detalló las ampliaciones concretadas para evacuar el crudo de Vaca Muerta



EL EX GOBERNADOR DE NEUQUÉN PRESENTÓ SU LIBRO SOBRE VACA MUERTA

Sapag: «La sociedad no percibe claramente cómo es el beneficio que le va a quedar»



TotalEnergies avanza en el camino de la transición energética.

Descubrí nuestras acciones en totalenergies.com/energy-transition



EL PRESIDENTE Y CEO DE YPF EXPUSO EN LA AOG PATAGONIA

Horacio Marín: «La Argentina va a llegar al millón de barriles de petróleo antes de lo que calculábamos»

El ejecutivo presentó los números del desarrollo no convencional y destacó el impacto de las obras de infraestructura de transporte que permitirán evacuar la producción en niveles superiores a los previstos.



El presidente y CEO de YPF, Horacio Marín, afirmó que la industria se encamina a alcanzar una meta de producción histórica en la cuenca Neuquina de manera anticipada. Durante su presentación en la AOG Patagonia 2026, el ejecutivo presentó los números del desarrollo no convencional y destacó el impacto de las obras de infraestructura de transporte que permitirán evacuar la producción en niveles superiores a los previstos.

El anuncio tuvo lugar durante el cierre del primer espacio de «Encuentro con los CEOs», donde Marín mantuvo un diálogo sobre el escenario energético actual con el presidente del Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG), Ernesto López Anadón. Ante un auditorio colmado por directivos y especialistas de la industria hidrocarburífera, el titular de la petrolera aseveró: «Vamos a llegar al millón de barriles antes de lo calculado, según nuestras proyecciones falta muy poco. YPF está produciendo neto 360.000 barriles, de los cuales propios son 248.000. Nos habíamos comprometido con inversores a llegar a 250.000 para fin de año, así que va bien».

Las declaraciones de Marín se dan en un escenario de crecimiento sostenido para el sector a nivel nacional. De acuerdo con los últimos datos oficiales publicados por la Secretaría de Energía correspondientes a septiembre de 2026, la producción nacional de petróleo alcanzó un récord histórico de 973,7 miles

Diario Oficial del IAPG (Instituto Argentino del Petróleo y del Gas) para ser distribuido en AOG 2026 — Maipú 639 (C1006ACG), Buenos Aires, Argentina, Tel: +54 11 5277 IAPG (4274) — Producción y comercialización: EconoJournal SRL. — Artegraf Impresos — © Todas las notas del Diario Oficial del IAPG están protegidas por copywrite, está prohibida reproducción sin autorización. Editor: Nicolás Gandini —info@econojournal.com.ar

Impreso en papel sustentable, fabricado 100% con caña de azúcar, libre de fibra de árboles y de blanqueadores químicos.



EL PROVEEDOR ESTRATÉGICO EN CABLES ELÉCTRICOS PARA OIL & GAS

Entregas en 24hs.
Customized Solutions.
Flex Support.



TRANSFORMANDO EL POTENCIAL DE VACA MUERTA EN REALIDAD

Nuevo Centro de Servicio Vista Alegre en Neuquén

 **Tenaris**



VICTORIO PODESTA
COMBUSTIBLES - GAS NATURAL - LUBRICANTES

comercial@vpodesta.com
www.vpodesta.com
(011) 4700-0171

de barriles diarios, lo que representó un incremento del 3,2% respecto del mes anterior y una variación interanual positiva del 15,5%.

En este esquema, Vaca Muerta aportó un máximo de 698,5 miles de barriles diarios. En materia de gas natural, la oferta total del país promedió los 143,1 millones de metros cúbicos diarios —con una baja mensual del 8,2% y una suba interanual del 3,2%—, de los cuales la formación no convencional generó 86,0 millones de metros cúbicos por día.

En relación con el crecimiento proyectado para el sistema de evacuación del crudo neuquino, Marín anticipó un incremento en los requerimientos de capacidad de transporte por parte de los bloques productores de la cuenca. «Hay un hecho concreto que muestra que en el VMOS necesitamos más capacidad y todos la están pidiendo. Estamos analizando llevar el oleoducto a un millón de barriles lo más rápido posible.

**HORACIO MARÍN:
EL WET GAS Y EL
POLIDUCTO HACIA LA
COSTA DE RIO NEGRO NOS
VAN A PERMITIR SER EL
SEGUNDO EXPORTADOR
DE ETANO DEL MUNDO Y EL
QUINTO EXPORTADOR DE
LNG DEL MUNDO.**

Al detallar la dinámica técnica del desarrollo no convencional frente a los campos maduros y los costos asociados al mantenimiento de la meseta de producción, el titular de YPF explicó el impacto del declino natural de los pozos. «El Permian declina al 40% anual. Si YPF el año pasado subió 70.000 barriles, es que en realidad subimos 120.000 por el declino, y un número clave de YPF es que en el pico nos da US\$ 6.000 millones o más de inversión neta permanente a partir de un plateau, y es una inversión muy grande por año. El pico va a estar ahora hasta el 2031 y después hay que mantenerlo», precisó.

En relación con los proyectos estratégicos de licuación de gas para la exportación a los mercados internacionales, el ejecutivo cuantificó los desembolsos requeridos en toda la cadena de valor del proyecto Argentina LNG. «En gas natural licuado vamos a tener que invertir como locos. La inversión total que nos está dando con la expansión son US\$ 76.000 millones, de los cuales US\$ 51.000 millones más US\$ 25.000 millones de infraestructura. Hasta llegar al pico son US\$ 30.000 millones entre pozos e infraestructura upstream, y el resto caño y barco», detalló.

Durante su diálogo con López Anadón, Marín abordó el origen de las iniciativas de infraestructura y destacó la visión de los actores privados que impulsaron el desarrollo del oleoducto Vaca Muerta Oil Sur. «Visualizar, soñar y ejecutar es el secreto de las personas que llegan a sus objetivos. En SESA reconozco a todos, ayudamos, pero es algo que fue una visualización y un sueño de Marcos Bulgheroni, no mío ni de ninguno de YPF. Vi-

mos lo que él vio y fuimos atrás. Y así hicimos el VMOS y el Argentina LNG, que ni en YPF creían que lo podríamos hacer», reconoció al ratificar que el 26 de noviembre en Buenos Aires se firmara el FID con la presencia de los socios internacionales ENI y XRG.

«En todo esto que estamos viendo hay un círculo virtuoso: gobierno, calidad de roca mundial y un proyecto extraordinario, porque el wet gas está entre los tres mejores del mundo porque es rentable», agregó al describir las virtudes geológicas de la formación no convencional y los acuerdos comerciales concretados en el último año, el presidente de YPF fundamentó la competitividad del producto argentino.

Uno de los puntos en los que el titular de la petrolera hizo especial hincapié fue la demanda de mano de obra calificada y el rol estratégico de los centros de capacitación técnica en la región. «El Instituto Vaca Muerta es de los más modernos del mundo, es un éxito que ya tiene 500 chicos que fueron calificados y tienen el título, pero estoy preocupado. En YPF, con el cambio de actividad, pasamos de 12 a 18 pads y nos da en una cuenta muy rápida que necesitamos un delta de 1.200 personas más de gente calificada que estén trabajando en pozos que hace un año», advirtió.

En ese sentido, llamó la atención sobre la baja tasa de absorción de los graduados por parte del entramado de empresas contratistas del sector hidrocarbúfero. «Se tomaron el 3% de los 500 que ya tenemos calificados. Si no tenemos un compromiso de pedir a las compañías de servicios que tomen gente del instituto, este va a tener poca vida, y no puede ser que ocurra eso».

Lamelas prometió hasta US\$20.000 millones

El embajador de Estados Unidos, Peter Lamelas, tuvo una jornada de alto perfil en Neuquén. Durante su participación en la Expo Argentina Oil & Gas Patagonia 2026, anunció que Estados Unidos podría movilizar hasta US\$ 20.000 millones para la Argentina, respaldó abiertamente al Gobierno de Javier Milei, llamó “amigo” a Horacio Marín, el CEO de YPF, y advirtió sobre China.

“Estamos apoyando a este Gobierno, el de Javier Milei y al pueblo argentino, si van en el rumbo que es correcto: hacia la derecha, no hacia la izquierda”, dijo en su exposición ante empresarios en el Energy Trade Mission Summit, organizado por la Cámara de Comercio Argentina-Texas.

El embajador se refirió además a los US\$ 7000 millones anunciados por Exim Bank y destacó que US\$ 6000 millones corresponden a Argentina LNG. Con Marín en primera fila, lo señaló: “De ese monto, US\$ 6000 millones son para mi amigo aquí, Horacio Marín”. Y agregó: “Y va a haber mucho más, Horacio, ya tú sabes, pero no queremos decirlo a los reporteros”.

Según detalló, Estados Unidos podría movilizar hasta US\$ 20.000 millones en inversiones y financiamiento hasta fines de 2027, a través del Exim Bank, la DFC, el Departamento de Estado y otras agencias estadounidenses. “Pusimos el número ese de 2027 por la elección”.

Lamelas dedicó también varios elogios al gobernador de Neuquén, Rolando Figueroa, a quien destacó por atraer capital a la provincia, alcanzar acuerdos con sindicatos y comunidades y promocionar Vaca Muerta en el exterior.

Una gran parte de su discurso estuvo dedicada a China. “¿De qué sirve tecnología barata si después pueden entrar y llevarse los datos y quedarse con la llave de la casa? Lo barato a veces sale más caro”, dijo y advirtió que, con las inversiones estadounidenses en Vaca Muerta, “no se debe depender de tecnología con puertas traseras”. “La seguridad energética es seguridad nacional”, sentenció.



EQUIPAMIENTO INTEGRAL PARA LA INDUSTRIA

Argenflow

DEWALT

Miller

PARCT

Yale

VULCAN

COBERTURA Y SOLUCIONES A: OIL & GAS | ENERGÍA | MINERÍA

Estamos haciendo realidad Vaca Muerta.

www.tecpetrol.com
@ | f | t | in | e



EXPUSIERON ANA SIMONATO, COUNTRY MANAGER DE CREVRON, Y SERGIO MENGONI, DIRECTOR DE TOTAL ENERGIES

Chevron crece en El Trapial y TotalEnergies pide incentivos para desarrollar el gas seco

Ana Simonato destacó el avance de la producción petrolera en El Trapial y la apuesta de largo plazo de Chevron en la Argentina. Sergio Mengoni reclamó condiciones competitivas para el gas seco y detalló nuevos desarrollos en Tierra del Fuego. Ambos valoraron la estabilidad y la previsibilidad como condiciones para sostener inversiones de largo plazo.



El crecimiento de Chevron en El Trapial y la necesidad de incentivar la producción de gas seco para acompañar la expansión de la demanda marcaron el primer panel del Encuentro con los CEOs de la AOG Patagonia. Ana Simonato, country manager de Chevron Argentina, informó que el bloque neuquino alcanzó los 40.000 barriles diarios; mientras que Sergio Mengoni, director general de TotalEnergies en el país, planteó que el gas asociado al petróleo deberá complementarse con desarrollos gasíferos competitivos.

Moderados por Ernesto López Anadón, presidente del Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG), los ejecutivos repasaron sus proyectos clave y coincidieron en destacar la estabilidad y la previsibilidad como condiciones para sostener inversiones de largo plazo.

Mengoni puso el foco en Aguada Pichana, donde la compañía y sus socios trabajan para aumentar la capacidad de producción. Desde ese desarrollo de gas seco, trazó una advertencia sobre el abastecimiento futuro: «Hoy hablamos mucho y todos sabemos que va a venir muchísimo gas asociado de los yacimientos de petróleo, pero creo que es importante no olvidarse del dry gas. Por supuesto va a haber mucho gas asociado, pero la demanda de gas del país va a crecer. Va a crecer y mucho».

«Entonces el gas seco va a seguir siendo siempre necesario para complementar esta matriz energética que tenemos», sostuvo. El ejecutivo recordó que el gas representa alrededor de la mitad de la matriz energética argentina y vinculó la expansión de la demanda con los proyectos de gas natural licuado (GNL) impulsados por Pan American Energy e YPF.

En ese contexto, mencionó las gestiones del gobernador de Neuquén, Rolando Figueroa, y los planteos del CEO de TotalEnergies, Patrick Pouyanné, en París. «Es importante que le demos algún tipo de incentivo también al dry gas, para que el desarrollo siga siendo competitivo y pueda venir a complementar esta matriz energética de la que tanto hablamos», afirmó.

López Anadón reforzó el planteo al señalar que los contratos de largo

SIMONATO CONFIRMÓ QUE CHEVRON PRODUCE 40.000 BARRILES EN EL TRAPIAL. «ENTONCES ESO ES UN TESTIMONIO DEL CRECIMIENTO Y EL COMPROMISO QUE TENEMOS CON ARGENTINA», EXPRESÓ.

plazo, tanto para GNL como para exportaciones, requieren un respaldo de producción que no puede depender exclusivamente del gas asociado al petróleo. «El gas seco tiene un costo que, si el precio no supera ese costo, nadie lo va a producir», advirtió. Para el moderador, el desafío consiste en encontrar condiciones que permitan abastecer el mercado interno, los proyectos de licuefacción y los destinos regionales.

Simonato, por su parte, confirmó el crecimiento de la operación de Chevron en El Trapial y recordó la meta que había compartido en su presentación anterior. «Les comenté que íbamos a llegar a 30.000 barriles. Acababa de llegar a Argentina en ese momento, y ciertamente cerramos por encima de esos 30.000 barriles el año pasado, y ahora estamos en los 40.000 barriles. Entonces eso es un testimonio del crecimiento y el compromiso que tenemos con Argentina», expresó.

Consultada por el volumen total de Chevron en el país, entre producción operada y participaciones, respondió: «Estamos en los 100.000 barriles». La ejecutiva encuadró ese desempeño en la estrategia que combina El Trapial con la asociación con YPF en Loma Campana y Namburana, y recordó el objetivo de triplicar la producción argentina que la compañía había comunicado el año pasado.

También señaló que Chevron presentó a mediados de este año su solicitud de adhesión al Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI) para El Trapial. «Ahí le manifestamos a Argentina nuestro compromiso de seguir invirtiendo a largo plazo, en este caso en El Trapial, que somos los operadores», indicó.

La expansión hacia el norte de Vaca Muerta, explicó, exige resolver necesidades de infraestructura y servicios en un entorno menos desarrollado que otras zonas de la formación. Simonato mencionó el trabajo con Tecpetrol, Pluspetrol e YPF y destacó que las soluciones deben contemplar tanto la evacuación de petróleo como la de gas, con participación de TGS.

«En el norte estamos mucho más aislados», describió. Al comparar ese escenario con Estados Unidos, aclaró que la experiencia del Permian debe adaptarse a las condiciones locales: «En Estados Unidos, estas áreas tienen muchísimo más desarrollo, tienen más suplidores, están más desarrolladas, tenemos más infraestructura, logística, tenemos contratos a nivel de Estados Unidos que son contratos marcos. Acá es completamente diferente».

«Estamos en una etapa mucho más temprana del desarrollo, pero no es una etapa diferente que no hayamos visto en otras partes», agregó. Para Simonato, trasladar aprendiza-

jes y adecuarlos a la realidad argentina, junto con un marco regulatorio estable, el libre movimiento de capitales y herramientas como el RIGI, fortalece la posición del país dentro del portafolio de Chevron.

Mengoni amplió el mapa de proyectos hacia Tierra del Fuego, donde TotalEnergies prepara Alberdi, un desarrollo offshore que aprovechará las instalaciones existentes. «Estamos hablando de entre tres y cinco pozos submarinos que van a estar conectados a las plataformas existentes», explicó. Indicó que las cabezas de pozo serán completamente eléctricas y que el proyecto incorporará innovación para sumar producción convencional de gas.

MENGONI SEÑALÓ QUE TOTALENERGIES EVALÚA LA SÍSMICA DE UN BLOQUE EN LA CUENCA MALVINAS, CON EQUINOR E YPF, Y QUE DEBERÁ DECIDIR PRONTO SI AVANZA A LA SIGUIENTE ETAPA.

El ejecutivo recordó que, junto con sus socios, la compañía aporta desde Tierra del Fuego el 15% del gas del país. Además del desarrollo costa afuera, anticipó una campaña en tierra dentro de los bloques donde ya operan: «Arrancaremos con tres o cinco pozos onshore». Aclaró que todavía quedan estudios por completar y que identifican posibilidades tanto de gas como de petróleo.

La exploración también ocupa un lugar en esa estrategia. Mengoni señaló que TotalEnergies evalúa la sísmica de un bloque en la Cuenca Malvinas, junto con Equinor e YPF, y que deberá decidir próximamente si avanza a la siguiente etapa. «Estamos muy entusiasmados con ese bloque», sostuvo. Para el ejecutivo, diversificar recursos, cuencas y mercados permite ampliar las fuentes que alimentan la matriz energética argentina.

Esa lógica alcanza a las exportaciones regionales, con Brasil y el norte de Chile como destinos de interés, además de la demanda interna insatisfecha del NOA y el Litoral. «Hoy en Brasil, si llegamos con un precio competitivo, podemos ser una fuente muy importante», afirmó. «Estamos muy orgullosos de que el gas de Neuquén llegue hoy, la molécula llegue a Brasil».

Al evaluar el clima de inversión, Mengoni destacó la estabilidad macroeconómica, la previsibilidad, la posibilidad de distribuir dividendos y el diálogo en Neuquén. «Hoy acá se puede hablar, hoy estamos todos trabajando para el mismo lado», señaló. Como síntesis de la mirada de la casa matriz, recuperó el mensaje de Pouyanné a empresarios franceses: «¿Se puede invertir en Argentina? Yo les digo: sí, vayan, inviertan en el país».



SERVICIOS AMBIENTALES
DEL NEUQUÉN

PLANTA DE TRATAMIENTO, VALORIZACIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS PELIGROSOS.



Recuperación
de suelos
contaminados.



Centrifugación
y deshidratación de
corrientes líquidas
y semisólidas.



Acondicionamiento
y tratamiento de
corrientes líquidas.



Disposición final
en relleno de seguridad.
Procesos físico químicos.



Formulación
de combustible
alternativo.

 www.sansrl.com.ar

 info@sansrl.com.ar

 +54 9 299 436-0965

 OFICINAS/ Leloir 451 . Piso 10 . Q8300LSM

 PLANTA/ Ruta N° 7 . km 109 . Añelo . Neuquén . Arg.

EL CEO DE PAN AMERICAN ENERGY EXPUSO EN LA AOG PATAGONIA 2026

Bulgheroni: «La Argentina tiene que prepararse para gestionar la abundancia de gas y no la escasez»

El CEO de Pan American Energy sostuvo que el crecimiento de la formación Vaca Muerta obligará a repensar el desarrollo de la cadena de valor del gas natural. Identificó a los data centers y a las industrias intensivas en energía como grandes oportunidades para aprovechar la disponibilidad del recurso..

El crecimiento de la producción de gas natural de Vaca Muerta plantea un cambio estructural para la industria energética argentina: pasar de un escenario históricamente condicionado por la escasez del recurso a otro en el que el principal desafío será administrar su abundancia y generar nuevas fuentes de demanda. Así lo planteó Marcos Bulgheroni, CEO de Pan American Energy Group (PAE), durante su participación en la Argentina Oil & Gas (AOG) Patagonia 2026.

El ejecutivo sostuvo que, por el desarrollo de sus recursos no convencionales, la Argentina tiene potencial para ubicarse entre los diez principales productores de gas natural del mundo durante la próxima década, junto con países como Noruega, Argelia y Arabia Saudita. “Vamos a tener una dinámica que es la gestión de la abundancia y no la gestión de la escasez”, afirmó Bulgheroni, quien destacó que ese cambio de paradigma obligará a

pensar nuevas alternativas para monetizar el gas de Vaca Muerta, más allá de su utilización tradicional en el mercado doméstico. En ese sentido, señaló que la Argentina deberá avanzar en la ampliación de la cadena de valor del gas natural mediante el desarrollo de industrias intensivas en consumo energético, capaces de aprovechar la disponibilidad de un recurso competitivo y abundante durante las próximas décadas.

Los data centers, una nueva fuente de demanda

Bulgheroni identificó dos grandes oportunidades para ampliar el mercado del gas natural. La primera es la industria de fertilizantes, particularmente la producción de urea, donde el gas representa una proporción determinante de los costos. En ese segmento mencionó las iniciativas de expansión de capacidad productiva que se están evaluando en el país.

Sin embargo, puso especial énfasis en una segunda oportunidad: la instalación de grandes centros de procesamiento de datos, cuya demanda energética está creciendo aceleradamente por la expansión de la inteligencia artificial.

“Ahí creo que hay una oportunidad súper interesante. La inteligencia artificial y el intercambio de datos son una oportunidad global”, aseguró.

El CEO de PAE explicó que estos proyectos requieren energía competitiva, sustentable, disponible las 24 horas del día durante todo el año y

con condiciones de abastecimiento previsibles a largo plazo.

En ese escenario, consideró que el gas natural tendrá un papel central como fuente de generación eléctrica para garantizar la continuidad operativa de los centros de datos.

Para dimensionar el potencial de esta nueva demanda, señaló que un data center de 500 MW puede consumir entre dos y tres millones de metros cúbicos diarios de gas natural, un volumen significativo incluso para la industria energética argentina.

Bulgheroni destacó que la Patagonia reúne condiciones especialmente atractivas para recibir este tipo de inversiones: abundancia de gas natural, temperaturas favorables para la refrigeración de los equipos, disponibilidad de tierras y mano de obra calificada.

De todas formas, advirtió que será necesario resolver desafíos de infraestructura y conectividad para que esos proyectos puedan materializarse.

Una nueva frontera no convencional

Durante su exposición, Bulgheroni también se refirió a la estrategia de PAE para revitalizar Cerro Dragón, el principal activo de la compañía en la cuenca del Golfo San Jorge.

En ese marco, reveló que la petrolera ya produce shale gas desde hace casi dos años en la formación D-129, luego de perforar un primer pozo vertical y un segundo horizontal de 1.500 metros de rama lateral, en el que realizó 20 etapas de fractura.

“Hoy estamos produciendo shale gas del Golfo San Jorge. No se sabe, no se anuncia, no se dice, pero es la realidad”, destacó.



«AHÍ CREO QUE HAY UNA OPORTUNIDAD SÚPER INTERESANTE. LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y EL INTERCAMBIO DE DATOS SON UNA OPORTUNIDAD GLOBAL», ASEGURÓ BULGHERONI AL DESTACAR LA DEMANDA DE LOS DATA CENTER.



ABAC
COMPONENTES PARA CONTROL DE FLUIDOS.

VÁLVULAS
MANIFOLDS
CONECTORES
TUBING

ACCESORIOS GNC
MEDIA Y ALTA PRESIÓN
UNIDADES Y SISTEMAS



www.abac.com.ar

ESTAMOS DONDE SE MUEVE LA INDUSTRIA.

G&G SERVICIOS
Flota y movilidad para empresas que necesitan seguir avanzando.

TRES G
Soluciones ambientales y gestión de contenedores para una ciudad más limpia.





ESPACIO DUAM | NEUQUÉN
Stand 2E-30 (Hall 2)





Si bien reconoció que la productividad todavía no alcanza los niveles esperados, explicó que la compañía prepara un tercer pozo con una rama horizontal de 2.500 metros y un diseño de fractura adaptado a las características de la roca.

“Estoy convencido de que se va a desarrollar una nueva cuenca no convencional en el Golfo San Jorge. No tengo dudas de eso”, aseguró.

Inversiones y tecnología en Cerro Dragón

El ejecutivo también detalló que PAE está impulsando un programa de recuperación terciaria mediante inyección de polímeros en Cerro Dragón, con una inversión prevista de US\$ 1.200 millones.

El proyecto contempla la insta-

BULGHERONI DETALLÓ QUE PAE ESTÁ IMPULSANDO UN PROGRAMA DE RECUPERACIÓN TERCIARIA MEDIANTE INYECCIÓN DE POLÍMEROS EN CERRO DRAGÓN, CON UNA INVERSIÓN PREVISTA DE US\$ 1.200 MILLONES.

lación de 22 plantas de polímeros y unas 700 intervenciones en pozos, con el objetivo de recuperar alrededor de 50 millones de barriles adicionales de petróleo.

En paralelo, la compañía avanza en la digitalización de sus operaciones mediante una flota de cerca de 20 drones, que espera duplicar, para inspeccionar instalaciones y procesar imágenes con inteligencia artificial.

Bulgheroni explicó que esta transformación apunta a reducir costos, mejorar la productividad y sostener la competitividad de los yacimientos maduros.

El conjunto de estas iniciativas refleja, según su exposición, una nueva etapa para la industria petrolera argentina, en la que la expansión de Vaca Muerta y la disponibilidad creciente de gas natural convivirán con el desafío de revitalizar las cuencas convencionales y desarrollar nuevos mercados para los hidrocarburos

AESA acelera su transformación tecnológica con IA y BIM

El crecimiento de Vaca Muerta plantea un desafío que excede el aumento de la capacidad de producción: la industria necesita ejecutar más proyectos de infraestructura, en menos tiempo y con mayores estándares de seguridad. En ese escenario, AESA, la compañía de ingeniería, construcción y servicios de YPF, está acelerando la incorporación de herramientas digitales e inteligencia artificial para mejorar su productividad y acompañar el crecimiento previsto de la actividad. “Cuando hablamos del Plan 4x4, no estamos hablando solamente de un plan de crecimiento, estamos hablando de una transformación de magnitudes extraordinarias”, sostuvo Paula Bertoglio, gerente de Estrategia, Innovación y Tecnología de AESA, durante su presentación en la AOG Patagonia.

La ejecutiva advirtió que las proyecciones para los próximos años anticipan un crecimiento significativo de la demanda de horas de ingeniería y construcción vinculadas a proyectos de petróleo, gas, petroquímica y minería. “El desafío no es solamente cómo hacemos para crecer, sino cómo hacemos para crecer sin multiplicar nuestra complejidad”, explicó.

AESA cuenta actualmente con 60 iniciativas vinculadas a inteligencia artificial, entre agentes y soluciones con IA, en distintos estados de desarrollo e implementación. La compañía también conformó una comunidad interna de 400 integrantes para promover la adopción de estas tecnologías y potenciar el desarrollo de capacidades transversales dentro de la organización.

Uno de los desarrollos permite automatizar el análisis técnico de ofertas de proveedores, una tarea que tradicionalmente demandaba 32 horas de trabajo y que ahora puede completarse en apenas 30 minutos. “No reemplaza para nada al experto, sino que le facilita un montón de trabajo”, destacó Bertoglio.

Otra aplicación permite interpretar planos isométricos con visión computarizada, identificar inconsistencias y generar reportes automáticos. En determinados proyectos, la herramienta permitió reducir de cuatro semanas a una el tiempo necesario para revisar documentación de ingeniería. La compañía también está incorporando tecnologías OT como inspección digital de soldaduras, que permiten obtener resultados prácticamente inmediatos, y herramientas de inteligencia artificial para verificar las condiciones de seguridad de las cargas transportadas. Otro eje estratégico es la implementación de BIM, una metodología que integra ingeniería, planificación, compras y construcción sobre modelos digitales compartidos.

CONSTRUIMOS EL PRESENTE Y EL FUTURO

Desde el corazón de Vaca Muerta hacia el mundo, innovamos en cada paso para hacer realidad las obras de infraestructura energética más desafiantes.

Proyecto VMOS, Río Negro, Argentina.

techint.com

TECHINT
Ingeniería y Construcción

La producción de Neuquén se transforma en obras

Escaneá y descubrí los cambios

1000 razones. 1000 obras.

nqn Neuquén está cambiando

Gobierno de la Provincia del Neuquén

Más de 40 años de experiencia nuclear. Ahora, al servicio del Oil & Gas.



Ingeniería y desarrollo

Soluciones para condiciones de alta exigencia



Manufactura aditiva metálica



Fabricación de equipos y componentes

Ingeniería inversa

Tubos de aleaciones especiales



Proyectos llave en mano

Conocé nuestras capacidades.
www.conuar.ar • info@conuar.com



EL EX GOBERNADOR DE NEUQUÉN PRESENTÓ SU LIBRO SOBRE VACA MUERTA

Sapag: «La sociedad no percibe claramente cómo es el beneficio que le va a quedar»

Al presentar su libro en la AOG Patagonia 2026, el exgobernador repasó el origen del desarrollo no convencional y reclamó convertir la riqueza en progreso social.

«La licencia social hay que trabajarla muchísimo. Todavía no está madura, porque la sociedad no

percibe claramente cómo es el beneficio que le va a quedar, porque además no es automático». Jorge

Sapag planteó ese desafío al presentar en la AOG Patagonia su libro Vaca Muerta: tesoro y faro



PRESENTACIÓN DEL INSTITUTO QUE VINCULA FORMACIÓN CON LAS NECESIDADES DEL SECTOR

Vaca Muerta se prepara para formar trabajadores especializados

Más de 1.260 estudiantes y egresados tomaron los cursos desde su apertura en marzo, con contenidos prácticos y herramientas diseñadas junto a compañías energéticas

POR LOANA TEJERO

El crecimiento de Vaca Muerta no depende solo de nuevas inversiones y equipamiento. También exige trabajadores capacitados para operar en una industria con requerimientos técnicos y de seguridad específicos. Con ese objetivo, el Instituto Vaca Muerta (IVM) presentó su propuesta de formación técnica, orientada a vincular las necesidades de las empresas con la preparación de nuevos talentos.

Desde su puesta en marcha, en marzo de este año, el instituto ya alcanzó a más de 1.260 estudiantes y egresados, con cursos de formación inicial y capacitación continua.

«Necesitamos talento local para que esta industria pueda crecer», señaló Diego Argañaraz, gerente comercial y de Estrategias de SLB. El ejecutivo destacó la importancia de preparar trabajadores para las particularidades de la actividad no con-

vencional y remarcó el valor de la articulación entre las empresas de servicios y la formación técnica.

Según Argañaraz, la seguridad, las prácticas y el trabajo con simuladores son claves para preparar a los futuros trabajadores de campo. También planteó la necesidad de avanzar hacia una mayor especialización para operar equipos complejos y mejorar la eficiencia de los procesos.

«Buscamos que los operadores incorporen nuestro ADN desde su formación y comprendan lo que sucede en el campo», explicó.

Sebastián Fasce, gerente de Recursos Humanos de DLS, definió al Instituto como un puente entre las compañías y los estudiantes. Las empresas socias participan en la validación de los programas para adecuarlos a las necesidades operativas.

«Los jóvenes que se incorpora-

ron ya conocen la importancia de la seguridad y se integraron a los equipos de trabajo, donde están agregando valor. Ahora tenemos que ir por más», afirmó.

para la Argentina, publicado por editorial Sidera. El exgobernador de Neuquén repasó las decisiones que abrieron el desarrollo no convencional y advirtió sobre la necesidad de transformar la riqueza del subsuelo en progreso social.

«Hay que trabajar mucho desde las empresas y desde los gobiernos comunicando bien cómo es que llega el beneficio a todos. Es decir, en escuelas, en hospitales, en renta, en pago de sueldos, en pago de jubilaciones», sostuvo. También reconoció la diferencia entre quienes participan de la actividad y quienes afrontan sus efectos sobre el costo de vida desde afuera del sector.

Para explicar el alcance de la renta petrolera, afirmó: «El 40% de la facturación bruta del gas y del petróleo va a parar a la tesorería de la Nación, a la provincia de Neuquén y a las provincias argentinas en su conjunto y, a través de ellas, a los 3.600 municipios de la República Argentina». Sin embargo, remarcó: «Nosotros tenemos que tener mucho cuidado con la administración de estos recursos».

La reconstrucción comenzó en 2007, cuando viajó a Canadá antes de asumir como gobernador, en busca de inversiones para una provincia con producción declinante. Allí conoció las tecnologías que permitirían extraer hidrocarburos de la roca generadora. «Cuando a mí me hablaban de una piedra que generaba gas y petróleo, yo enseguida me enamoré y tomé

la idea. Porque dije: aquí está la salida de la provincia de Neuquén», recordó.

Al repasar el acuerdo entre YPF y Chevron para desarrollar Loma Campana, defendió las condiciones otorgadas en 2013: «Por 35 años les dimos estabilidad fiscal, les dimos seguridad jurídica». Comparó aquellos beneficios con los del RIGI y evocó el costo político de impulsar la actividad: «Si bien estábamos atentos a las elecciones, pensamos en las próximas generaciones porque sabíamos que podíamos perder una elección y la perdimos».

También proyectó el horizonte productivo: «Vamos a estar en 2 millones de barriles en el 2035. Y ahí va a ser la meseta». Condicionó ese crecimiento a la infraestructura, la sustentabilidad y la licencia social: «Argentina, en el 2035, si hacemos las cosas bien, [...] vamos a estar exportando por 50.000 millones de dólares por año».

El desafío, insistió, excede la producción. «Hay una discusión que es una falacia, en el libro lo ponemos: el falso dilema ambiental, o desarrollo o medio ambiente. Y no es así, es desarrollo respetando el medio ambiente». Para Sapag, el objetivo es «cómo promover que a todos les llegue el desarrollo sin pensar que se va a vivir de rentas». Y resumió su apuesta: «La educación es la clave». El libro reúne su mirada sobre las decisiones políticas y el desafío del desarrollo energético de Neuquén.

De la capacitación al campo

La propuesta ya empezó a traducirse en incorporaciones. Santiago Urrutia, egresado de Operador de Fractura, ingresó a SLB después de trabajar en QM Equipment. «La formación en completación de pozos y seguridad operativa me guía hoy en el campo», contó.

Matías Ortiz, egresado de la misma especialidad y empleado de DLS, destacó la importancia de trabajar de manera segura, analizar riesgos y planificar tareas. «Hay nuevas tecnologías y procedimientos todo el tiempo, por eso es necesario capacitarse continuamente y ser perseverante», sostuvo.

La experiencia operativa también se incorpora a los contenidos.

Ángel Castro, referente de la especialidad de Perforación, destacó el aporte de los simuladores y el contacto con equipamiento real para acercar la tecnología a los estudiantes. Cristian Chávez, referente de Fractura, remarcó que la seguridad debe atravesar toda la formación. «Tenemos que lograr que los chicos comprendan qué significa ir al campo sanos y volver del campo sanos», afirmó.

Andrea Medel, egresada de la carrera de Operador de Perforación y de cursos de mediciones y perforación direccional, destacó que la capacitación permite proyectar una carrera en el sector. «Hay que tener actitud, capacitarse y seguir buscando oportunidades», señaló.



ENCUENTRO ORGANIZADO POR LA COMISIÓN DE COMPLIANCE DE IAPG

Integridad en la cadena de valor y el desafío de sumar a las pymes

Los especialistas coincidieron en que la relación con los proveedores no admite un divorcio operativo ni ético: las grandes operadoras deben impulsar y acompañar la implementación de programas adaptados a la realidad de las pymes. Las compañías necesitan mapear sus riesgos específicos, definir responsabilidades internas y capacitar a sus equipos.



La **evolución** del cumplimiento ético en la industria energética aceleró su transformación desde un esquema estrictamente regulatorio hacia un

modelo vivo. En ese proceso, la extensión de las políticas de transparencia a las pymes de la cadena de valor se consolida como un eje central para

garantizar negocios rentables, sostenibles y con reputación de largo plazo. Durante el encuentro «Compliance hoy, negocios que crecen,

valores que permanecen», organizado por la Comisión de Compliance del Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG), expusieron Silvia Migone (TGS), Inés Hayes (PAE), Fernando Pardo (Tecpetrol), María Archimbal (YPF) y Antonella Micheli (YPF). La charla forma parte de la serie de conferencias de la AOG Patagonia 2026.

Durante el desarrollo del panel, se destacó que la relación con los proveedores no admite un divorcio operativo ni ético: las grandes operadoras deben impulsar y acompañar la implementación de programas adaptados a la realidad de las pequeñas y medianas empresas.

Bajo el principio de proporcionalidad, las pymes necesitan ma-

pear sus riesgos específicos, definir responsabilidades internas y capacitar a sus equipos para evitar que una falla de integridad genere un efecto dominó sobre toda la industria. Asimismo, se planteó que la presión por la rentabilidad no debe postergar la adopción temprana del compliance, ya que la prevención minimiza costos hundidos y fortalece la credibilidad.

Por otro lado, los especialistas abordaron el impacto de las nuevas tecnologías y la gestión de datos masivos. Si bien la inteligencia artificial permite procesar grandes volúmenes de información en tiempo récord para la toma de decisiones, se enfatizó que la integridad y el criterio siguen perteneciendo al factor humano. El gran desafío radica en establecer una sólida gobernanza de datos para clasificar documentos, proteger la información y evitar sesgos, asegurando que la tecnología funcione como un aliado estratégico sin reemplazar la supervisión de los líderes.

Como cierre de la jornada, los organizadores enfatizaron que la Comisión de Compliance del IAPG mantendrá mesas de trabajo técnicas y capacitaciones continuas para facilitar la autoevaluación de estándares éticos en proveedores pyme de todo el país.

Operación y Mantenimiento de Plantas y Yacimientos

- ✓ Gestión de activos basada en condición
- ✓ Gestión de confiabilidad e integridad
- ✓ Laboratorio físicoquímico
- ✓ Mediciones ambientales y laborales
- ✓ Servicios de conectividad hidromecánica y abandono de pozos

Certificación ISO 9001, 14001 y 45001

Verificación ISO 14064-3:2019

ENSI

AL SERVICIO DE LA INDUSTRIA

www.ensi.com.ar

comercial@ensi.com.ar

PIONEROS POR HISTORIA, LÍDERES POR INGENIERÍA.

COMPONENTES DE INSTRUMENTACIÓN INDUSTRIAL PARA PRESIONES DE TRABAJO DE HASTA 30.000 PSI

www.casucci-sa.com

WALFRAC

www.walfrac.com

BYD | Neuquén

Llegamos al corazón energético del país

Somos Movilidad del Futuro, concesionario oficial BYD.

BYD SHARK

ACCEDÉ A LA PREVENTA

Alto Comahue Shopping, Neuquén

BYDMDF

EL PANEL DE LA RED DE MUJERES DEL IAPG EN LA EXPO AOG PATAGONIA

«Los negocios salen mejor cuando hay diversidad»: el desafío de la industria Oil&Gas

Aunque las mujeres estudian carreras vinculadas, su presencia en puestos operativos es baja. El sector busca entender qué las aleja de esas posiciones y cómo modificar los procesos de selección para facilitar su llegada y sumar talento femenino a la actividad.

POR LOANA TEJERO

El crecimiento de Vaca Muerta plantea un desafío para la industria del Oil&Gas: aumentar la participación femenina en un sector que todavía mantiene una baja representación de mujeres.

En el panel «Más mujeres, más energía. Una oportunidad estratégica para el sector de Oil&Gas en Argentina», Silvia Migone Díaz, gerente de Asuntos Legales Corporativos y Regulatorios de TGS; y Juana Ridruejo HRBP Sr Analyst de Tecpetrol; ambas integrantes de la Red de Mujeres del IAPG, coincidieron en que la expansión del sector representa una oportunidad para impulsar cambios en la contratación y la formación.

«Cada vez hay más mujeres, pero necesitamos muchas más. Está probado que los negocios salen mejor cuando hay diversidad», aseveró Migone Díaz. Según señaló, las mujeres representan el 22% de la industria, pero solo el 9% trabaja en el núcleo del negocio.

La ejecutiva de TGS advirtió sobre las dificultades para encontrar candidatas para puestos operativos, pese a que muchas mujeres estudian carreras vinculadas con esas áreas. «Hay que hacer cambios en cómo reclutamos. La industria necesita miradas frescas. Naturalmente esta industria no te va a dar tu lugar. Una tiene que buscarlo», afirmó Migone Díaz.

Revisar los procesos de selección

Ridruejo sostuvo que el crecimiento de Vaca Muerta generará una mayor demanda de trabajadores y que eso abre una oportunidad para ampliar la participación femenina. «No queremos que esto sea forzado. Queremos que las mujeres tengan las mismas aptitudes y enfrenten los mismos procesos de selección», explicó.

Ridruejo señaló que persisten prejuicios sobre las tareas operativas y una distancia entre la formación académica y el ingreso a la industria. «Las mujeres estudian ciencias duras,



JUANA RIDRUEJO DE TECPETROL: «**LA MUJER ES MÁS CRÍTICA PARA POSTULARSE. SI NO CUMPLE CON ALGÚN CRITERIO, NO LO HACE. HAY QUE ARRIESGARSE**»

pero no se acercan», advirtió. También remarcó que la tecnología modificó las condiciones de trabajo y que los anti-

guos mitos sobre la fuerza física ya no reflejan la realidad de la actividad.

«La mujer es más crítica para postularse a un puesto. Si no cumple con un criterio, no se postula, pero hay que arriesgarse», señaló la ejecutiva de Tecpetrol. Para revertir esa situación, propuso repensar la búsqueda de perfiles y fortalecer la articulación entre empresas y universidades.

Por último, ambas referentes coincidieron en que ampliar la participación femenina requiere un trabajo conjunto del sector privado y un cambio cultural sostenido para acompañar el crecimiento de la industria.

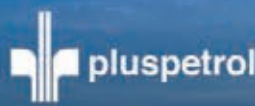


IMPULSANDO UN FUTURO MÁS LIMPIO Y EFICIENTE

www.qm-equipment.com



Impulsando el futuro en el corazón de Vaca Muerta









Transporte



Movimiento de suelos



Servicios a perforación



Servicios a completación



www.tsbsa.com.ar



OLDELVAL DETALLA LAS AMPLIACIONES CONCRETADAS Y SUS PLANES FUTUROS

Obras de transporte para evacuar el crudo de Vaca Muerta

La compañía proyecta nuevas ampliaciones para acompañar el crecimiento de Vaca Muerta y advierte que la previsibilidad y las concesiones son claves para sostener las inversiones.

Oldelval puso en marcha en marzo de 2025 Duplicar Plus, una obra que sumó 314.000 barriles diarios de capacidad de transporte, y avanza con Duplicar Norte, que aportará más de 200.000 barriles diarios desde 2027. Fuentes de la empresa detallaron las inversiones realizadas y los próximos proyectos para acompañar el crecimiento de Vaca Muerta, y señalaron que la previsibilidad regulatoria y la extensión de las concesiones serán claves para sostener las inversiones y consolidar el potencial exportador.

¿Cuáles son las inversiones que han concretado en los últimos para ampliar la capacidad de transporte de crudo desde Vaca Muerta con los proyectos Duplicar Plus y Duplicar Norte?

En marzo de 2025 pusimos en operación Duplicar Plus, el mayor proyecto de expansión de capacidad de transporte de crudo desarrollado por Oldelval. Esta obra demandó una in-

versión de US\$ 1.400 millones y permitió incorporar 314.000 bbl/d de capacidad adicional entre nuestra estación de bombeo Allen y Puerto Rosales, en la provincia de Buenos Aires. Duplicar Plus les permitió a los productores de la cuenca Neuquina incrementar su producción sin limitaciones en el transporte.

A su vez, avanzamos con la construcción de Duplicar Norte, una inversión de US\$ 382 millones que sumará más de 200.000 bbl/d de capacidad de transporte para los productores del Hub Norte de Vaca Muerta. La puesta en marcha del proyecto está prevista para marzo de 2027 y será clave para continuar respaldando el crecimiento de la Cuenca.

¿En qué consiste el plan de repotenciación técnica destinado a evitar un freno en la producción de Vaca Muerta antes de la entrada en operación del oleoducto Vaca Muerta Oil Sur (VMOS) previsto para inicios de 2027?

Como complemento a Duplicar Plus, desde Oldelval impulsamos Duplicar Plus Extendido que consistió básicamente en sumar potencia en las estaciones de bombeo del sistema. De este modo logramos incrementar en 180.000 barriles diarios la capacidad de transporte hacia el Atlántico, lo que le está permitiendo a la Cuenca Neuquina no detener el incremento de producción hasta que se ponga en operación el VMOS. El proyecto demandó una inversión cercana a los US\$ 25 millones.

¿Cuáles son los próximos proyectos que tiene previsto impulsar la empresa para seguir ampliando la capacidad de transporte a partir de 2027?

Estamos proyectando Duplicar Norte Extendido, que permitirá seguir incorporando capacidad de transporte en el Hub Norte, y un nuevo ducto de captación destinado a co-

nectar áreas productivas que proyectan incrementos significativos de producción. Se trata de proyectos que buscan anticiparse a las necesidades futuras de la industria y garantizar que la infraestructura de transporte acompañe el ritmo de crecimiento de la cuenca.

¿Cuáles son los principales desafíos para resolver para poder concretar las próximas inversiones proyectadas?

El principal desafío es sostener un marco de previsibilidad que permita planificar inversiones de largo plazo en infraestructura estratégica. Para ello resulta fundamental continuar mejorando la eficiencia en la ejecución de los proyectos, contar con reglas claras y estabilidad fiscal, y avanzar sobre definiciones vinculadas al horizonte de las concesiones de transporte. La combinación de estos factores es determinante para seguir movilizandolas inversiones que requiere el desarrollo de Vaca Muerta y consolidar su potencial exportador.

¿Cómo considera que puede impactar la Guerra en Medio Oriente en el desarrollo de la industria hidrocarburífera local?

El impacto más visible del conflicto en Medio Oriente ha sido un precio

del barril superior al previsto por la industria. Para Argentina y para Vaca Muerta, esto genera condiciones favorables para el desarrollo de nuevas inversiones y el crecimiento de la producción. Asimismo, el escenario internacional ha reforzado la necesidad de que Europa diversifique sus fuentes de abastecimiento energético. En ese contexto, nuestro país se encuentra bien posicionado para consolidarse como un proveedor confiable de energía a largo plazo. No obstante, se trata de una situación coyuntural cuyo horizonte es incierto. Por eso, es importante aprovechar este contexto para continuar desarrollando la infraestructura y las capacidades que permitan sostener el crecimiento de la industria en el largo plazo.

¿Qué incentivos adicionales podría otorgar el gobierno para apuntalar la producción y el transporte de crudo?

Desde la perspectiva de Oldelval, uno de los aspectos más relevantes para continuar impulsando inversiones de gran escala es tener previsibilidad con respecto a la concesión que nos otorga el Estado Nacional. Nuestra actual concesión de transporte vence en 2037 y estamos solicitando una nueva Autorización de Transporte por los proyectos Duplicar Plus y Duplicar Norte._

OLDELVAL
OLEODUCTOS DEL VALLE

33 años
haciendo posible
la energía que
conecta el país.

WWW.OLDELVAL.COM

ProdEng
PRODUCTION ENGINEERING

De la fractura a la puesta en producción.

Innovación que resuelve.
Ingeniería que transforma.

- Frac Stack
- FPDO
- Flowback & Well Testing
- TPF

WWW.PRODENG.COM.AR

Economía Circular

Brindamos servicios de reutilización de residuos industriales mediante procesos profesionales y específicos con el objetivo de encontrar una solución que permita su reciclado, revalorización o transformación en un nuevo producto.

CONTRINI
TRANSPORTE Y SERVICIOS AMBIENTALES

TALLER DE BUENAS PRÁCTICAS PARA REDUCIR RIESGOS EN LA INDUSTRIA PETROLERA

Cuáles son las exigencias a los proveedores de las grandes operadoras

Equipos de Ética y Legales de YPF, PAE, Pluspetrol y Tecpetrol repasaron la Ley de Responsabilidad Penal, conflictos de interés y canales de denuncia para mejores prácticas.

El cumplimiento de normas de ética e integridad dejó de ser un requisito exclusivo de las grandes compañías energéticas y se convirtió en una exigencia cada vez mayor para sus proveedores.

Ese fue uno de los principales ejes del Taller de Proveedores sobre Herramientas para el Fortalecimiento de la Gestión de Terceros, que marcó el inicio de la segunda jornada de la Expo AOG Patagonia y reunió a especialistas de Ética, Legales y Compliance de YPF, Pan American Energy (PAE), Pluspetrol y Tecpetrol.

Durante la jornada se abordó el alcance de la Ley 27.401 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, que tipificó delitos como cohecho,

tráfico de influencias y enriquecimiento ilícito. Los especialistas remarcaron que las empresas pueden enfrentar sanciones económicas de entre dos y cinco veces el perjuicio causado, la disolución legal o la quita de concesiones. Frente a esto, destacaron que contar previamente con un programa adecuado de integridad puede permitir la exención o atenuación de las penas.

Uno de los puntos centrales fue la responsabilidad corporativa por las acciones que terceros cometan en nombre o beneficio de la compañía. En ese sentido, se enfatizó la importancia del compromiso del liderazgo, la capacitación continua, las políticas transparentes para licitaciones y los procesos de debida diligencia.

También se repasaron riesgos específicos vinculados con la prevención del soborno, los límites para regalos y hospitalidades y la gestión de conflictos de interés, que deben ser declarados formalmente para preservar la objetividad en la toma de decisiones. Asimismo, se analizó el manejo de donaciones y patrocinios bajo controles auditables para evitar contraprestaciones indebidas.

En materia de información y tecnología, se advirtió sobre la necesidad de proteger datos no públicos y prevenir riesgos de ciberataques. En relación con la inteligencia artificial, se planteó la creación de mesas multidisciplinarias y esquemas de gobernanza para garantizar un uso seguro de estas herramientas.



A su vez, se destacó la importancia de implementar programas de gestión de terceros, con verificación en listas restrictivas y cláusulas contractuales preventivas, además de contar con canales de denuncia confidenciales, anónimos y operativos las 24 horas, que garanticen protección contra represalias.

El cierre dejó una conclusión para toda la cadena de valor: el compliance ya no es un requisito exclusivo de las grandes operadoras. Para las pequeñas y medianas empresas, incorporar estas herramientas resulta cada vez más necesario para reducir riesgos, cumplir con los estándares de las compañías energéticas y sostener su competitividad dentro de la industria.



OSDIPP
Presente en AOG 2026

- Cobertura médica de excelencia
- +50 años comprometidos con la salud
- Especializados en el sector petrolero y energético

www.osdipp.com.ar | promocion@osdipp.com.ar



Soluciones energéticas para potenciar tu empresa

PREPARADOS PARA LOS DESAFÍOS QUE EXIGE LA NUEVA CAPACIDAD ENERGÉTICA DEL PAÍS

AMPLIAMOS NUESTRO EQUIPAMIENTO

Flowtex HDD S.A. ES PERFORACIÓN HORIZONTAL DIRIGIDA

flowtexhdd.com.ar (+54 9 11) 5882-7170 in FLOWTEX HDD S. A. @FLOWTEX HDD

TERMINAL VMOS, RÍO NEGRO, ARGENTINA

CONSTRUIMOS PARA TRANSFORMAR

GAS Y PETRÓLEO | ENERGÍA | PROYECTOS INDUSTRIALES

sacde

SOMOS EL PRESENTE Y EL FUTURO DE LA ENERGÍA

Pan American ENERGY

ENTREVISTA MANUEL DÍAZ, DIRECTOR EJECUTIVO APLA

Integración regional y potencial energético

En un escenario marcado por la volatilidad global, Manuel Díaz, director ejecutivo de APLA, analiza las oportunidades de América Latina y anticipa la 46 APLA Anual que convoca a cientos de referentes, la semana próxima en Buenos Aires.

¿Qué papel cumple APLA en la industria regional?

Desde hace 46 años, APLA promueve el desarrollo sostenible de la industria petroquímica y química de América Latina. Reúne a empresas, cámaras y asociaciones, y funciona como una plataforma para generar negocios, intercambiar conocimiento y fortalecer la integración regional.

¿Por qué Argentina atraviesa un momento especialmente relevante para este sector?

Vaca Muerta abre una oportunidad que trasciende la producción y exportación de petróleo y gas. La mayor disponibilidad de gas natural y sus derivados puede impulsar inver-

MANUEL DÍAZ: «**LA MAYOR DISPONIBILIDAD DE GAS NATURAL Y SUS DERIVADOS PUEDE IMPULSAR INVERSIONES EN PETROQUÍMICA, FERTILIZANTES E INFRAESTRUCTURA**»

siones en petroquímica, fertilizantes e infraestructura, agregar valor en origen y abastecer a sectores en expansión, como la minería.

¿Cómo contribuirá la 46 APLA Anual a anticipar los desafíos y las oportunidades de la industria regional?

La agenda reflejará los principales desafíos de la industria: geopolítica, mercados internacionales, competitividad, transición energética, inteligencia artificial, sostenibilidad, infraestructura y logística. Se analizará cómo están cambiando el comercio y las rutas de abastecimiento, y qué oportunidades existen para que la región produzca más y reduzca su dependencia externa.

¿Qué encontrarán exactamente quienes participen?

Un espacio para acceder a información estratégica de más de 30 oradores nacionales e internacionales que son referentes y líderes en sus áreas. Y por supuesto encontrarán un gran escenario para desarrollar vínculos y oportunidades concretas. En sus



últimas ediciones participaron más de 800 ejecutivos de 280 empresas y 35 países. La plataforma de reuniones, las conferencias y las actividades sociales facilitarán el contacto

directo entre quienes toman decisiones en toda la cadena de valor de la industria.

Más información e inscripciones: anual2026.apla.lat

VMC Oil & Gas

Tecnología Nacional para grandes proyectos

Diseñamos, fabricamos e integramos sistemas para compresión, recuperación y tratamiento de gas, desarrollados a medida para cada aplicación.

VMC.COM.AR

SEGURIDAD, CALIDAD, TECNOLOGÍA Y EXPERIENCIA EN PETRÓLEO Y GAS

Petróleo y Gas | Obras y Servicios O&M | Suministros | Alianzas
Polo Tecnológico | Tecnología I+D | INVAP | Sima Chek

INGENIERIA SIMA

ING. TOSELLO 1236
PARQUE INDUSTRIAL, NEUQUÉN | 299 449 0999 | www.sima.com.ar

CLEAR PETROLEUM

La energía de **crecer juntos**

Acompañamos el desarrollo energético del país.

Construyendo confianza

MILCIC

www.milcic.com.ar

LA MIRADA DE DOS EJECUTIVOS SOBRE EL FUTURO DEL SECTOR

IA, campos maduros y talento: el desafío energético para la próxima década

PAE y Quintana Energy indicaron los cambios que requiere la industria, desde nuevas formas de operar hasta una mayor articulación con las universidades

La **inteligencia artificial (IA)**, la re-conversión de los campos maduros y la formación de profesionales serán factores centrales para el desarrollo energético argentino durante la próxima década. Así lo plantearon Fausto Caretta, Upstream Managing Director de Pan American Energy (PAE), y Juan Martín Gandolfo, COO de Quintana Energy, durante el panel de Graduados Expertos del ITBA de Petróleo y Gas, en la Expo AOG Patagonia.

Durante la exposición, titulada «El sector energético - la próxima década», Caretta destacó el potencial argentino para convertirse en proveedor internacional de gas y petróleo. «El mundo necesita energía y eso hace que nuestra actividad sea

cada vez más importante», sostuvo. También señaló que el país puede consolidarse como socio estratégico de Europa por su capacidad de abastecimiento de largo plazo.

La IA cambia las operaciones

El ejecutivo de PAE remarcó que la tecnología está transformando el perfil profesional que demanda la industria. PAE opera el campo maduro más grande del país con herramientas de IA y cuenta con alrededor de 100 programadores especializados.

«Les pedimos a los jóvenes que vengan con la inteligencia artificial incorporada. Es la única manera de optimizar los campos maduros. Te-

nemos que promover que sigan estudiando y sean curiosos», dijo.

Caretta también describió los avances hacia operaciones autónomas en Cerro Dragón. «Cuando llegué a PAE propuse que todo el yacimiento se manejara desde una sola computadora, sin intervención humana. Pasaron tres años y hoy tenemos cuatro agentes que funcionan autónomamente», detalló.

El desafío de los campos maduros

Gandolfo puso el foco en sostener la actividad convencional, mientras gran parte del interés de la industria se concentra en Vaca Muerta. «Los



campos maduros tienen oportunidades, pero enfrentamos el desafío de incorporar tecnología y bajar costos. El no convencional atrae a todo el entorno y casi nadie quiere trabajar en el convencional», advirtió.

Para revertir esa situación, destacó la importancia de fortalecer los vínculos con institutos y universidades. Quintana Energy impulsa becas para estudiar en el ITBA y ayudas de alojamiento para estudiantes del interior. Gandolfo también planteó que la IA debe acercar a quienes dominan estas herramientas a los profesionales

con experiencia en las operaciones.

«Tenemos que animarnos a hacer, equivocarnos y aprender de los errores. Debemos cambiar los procesos, la eficiencia y la forma de tomar decisiones, pero el respeto por las personas que trabajan en el campo y la seguridad no pueden cambiar nunca», remarcó.

Finalmente, dimensionó el desafío de ampliar las capacidades del sector: «Vaca Muerta necesita mil veces más recursos de los que tenemos hoy. Tenemos que generar acuerdos rápidamente con los jóvenes».

YPF, PROVEEDOR INTEGRAL PARA LA INDUSTRIA OIL & GAS.

- Hot refueling: integramos combustibles, abastecimiento y soporte operativo en una única solución.
- Pioneros en el abastecimiento de GNC para fractura.
- Logística dedicada que permite una operación ágil y sin interrupciones.
- Portafolio de combustibles, lubricantes y químicos especializados para la industria.
- Atención personalizada, soporte técnico y operativo los 365 días del año.

Acompañando el crecimiento de la actividad en cada cuenca del país.

YPF
ENERGÍA ARGENTINA

PROGRAMA DE **ACTIVIDADES**

miércoles 21/10

DÍA
3

La exposición estará abierta entre las 13.00 y las 20.00 hs.

Ciclo de Conferencias en la AOG Patagonia

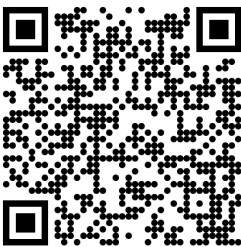
13.00 — 14.00 hs / Salón Tromen
Comisión Planeamiento y Análisis Económico IAPG:
Energía en Argentina y el Mundo: Contexto, Proyecciones, Proyectos y Desafíos y Oportunidades para Operadoras y la Cadena de Valor

Otras Actividades

14.00 a 16.00 / Salón Tromen
Panel de Financiamiento: Financiamiento para el crecimiento de Vaca Muerta: necesidades, desafíos e instrumentos para la cadena de valor y las operadoras

Conferencias de Expositores

Salas Lanin 1, 2 y 3, de 14.00 a 20.00 hs



Todos los días:
Actividades de “La Escuela Técnica visita la AOG Patagonia”.

Encuentro con los CEOs

/ Salón Tromen

17.30 hs



Adrián Martínez
Calfrac WS



Héctor Gutiérrez
Halliburton Argentina



Patricio Whitney
SLB



Andrea Previtali
Tenaris Cono Sur

18.05 hs



Ricardo Markous
Tecpetrol



Julián Escuder
Pluspetrol Argentina

18.30 hs



Horacio Pizarro
TGN



Oscar Sardi
TGS



Ricardo Hösel
Oldelval

19.05 hs



Adolfo Storni
CAPEX



Horacio Bustillo
PECOM

Hotel Casino Magic



4º Jornada de Seguridad de Procesos en la industria de Oil & Gas
21 y 22 de Octubre 2026, Neuquén



SHELL ARGENTINA
Impulsamos Vaca Muerta,
de Argentina al mundo

