



BestROI

**ZAPEWNIJ KONTROLĘ
NAD PROJEKTAMI**

O NAS

BestROI to zespół ekspertów specjalizujących się w optymalizacji procesów produkcyjnych i zarządzaniu projektami inwestycyjnymi. Pomagamy firmom przemysłowym realizować ambitne cele – szybciej, skuteczniej i bez niespodzianek.

Naszym zadaniem jest przeprowadzenie Twojej organizacji z punktu A do punktu B – z pomysłu do efektu – gładko i bezboleśnie. Łączymy wiedzę inżynierską, doświadczenie biznesowe i sprawdzone metody pracy, aby dostarczać wymierne rezultaty.

Nasi specjaliści wywodzą się z różnych branż – w tym meblarskiej, metalowej, spożywczej, usługowej – co pozwala nam lepiej rozumieć realne wyzwania operacyjne.

W BestROI stawiamy na praktyczne rozwiązania i ciągłe doskonalenie, które przynoszą efekty widoczne w codziennym działaniu zakładu. Zajmujemy się kompleksowym prowadzeniem projektów – od koncepcji, przez planowanie i wdrożenie, aż po stabilizację rezultatów.

Naszym priorytetem jest skuteczność – projekty realizujemy na czas, w ramach budżetu i bez kompromisów w jakości.

Poznaj nasze rozwiązania dla biznesu.



ZAKRES USŁUG



Projektowanie nowych
i optymalizacja
istniejących procesów
produkcyjnych

Wypracowanie
innowacyjnych
rozwiązań w zakresie
prowadzonej produkcji

Wielowymiarowa
analiza strat i
zaproponowanie
odpowiednich
rozwiązań biznesowych

Kooperacja w zakresie
ofertowania
i negocjacji zakupu
maszyn i urządzeń

Projektowanie layoutu
linii i hal produkcyjnych

Przygotowanie
i prowadzenie pełnego
projektu dla inwestycji
greenfield oraz
brownfield

Dostosowanie
produkcji pod nowe
technologie / nowe
produkty związane ze
specyfiką klienta

Visual Management –
wdrożenia systemu
komunikacji i
prezentacji danych do
zarządzania

Analizy biznesowe



ZAPEWNIJ KONTROLĘ NAD PROJEKTEM I SPOKÓJ W TRAKCIE REALIZACJI

Usługa PROJECT MANAGEMENT – Profesjonalne prowadzenie projektów inwestycyjnych i modernizacyjnych.



CEL

Zapewnić skuteczne i bezpieczne prowadzenie projektu —
Naszym celem jest, aby **każdy projekt przynosił rzeczywistą wartość dodaną** –
finansową, czasową, organizacyjną, produktową lub rozwojową.

Wspólnie z zespołem klienta oraz osobami decyzyjnymi:

- Ustalamy lub redefiniujemy cel projektu,
- Weryfikujemy założenia i zakres,
- Określamy kluczowe wskaźniki sukcesu (KPI, ROI, harmonogram, koszty),
aby inwestycja była nie tylko zrealizowana, ale też **maksymalnie opłacalna i
użyteczna biznesowo.**



DLA KOGO? - Dla firm, które:

- Realizują **inwestycje, modernizacje, automatyzacje lub
relokacje,**
- Prowadzą **równocześnie wiele projektów** i
potrzebują skutecznego nadzoru (PMO),
- **Nie mają wewnętrznego kierownika projektu**
lub chcą wsparcia zewnętrznego eksperta
(external PM),
- Potrzebują **weryfikacji założeń projektu** i
optymalizacji jego zakresu, kosztów
lub efektów,
- Chcą **rozwijać kompetencje swoich
inżynierów, kierowników i
cost ownerów** w zakresie definiowania,
prowadzenia i nadzorowania projektów.



**„Nie tylko koordynujemy projekty – nadajemy im kierunek i sens
biznesowy”**

ZAPEWNIJ KONTROLĘ NAD PROJEKTEM I SPOKÓJ W TRAKCIE REALIZACJI

Usługa PROJECT MANAGEMENT – Profesjonalne prowadzenie projektów inwestycyjnych i modernizacyjnych.



Zakres

1. Planowanie i definiowanie projektu

- Ustalanie lub redefiniowanie celu i założeń projektu z zespołem i osobami decyzyjnymi.
- Tworzenie struktury projektu (cel, zakres, KPI, harmonogram, budżet, RACI).
- Identyfikacja ryzyk, powiązań między działami i priorytetów.
- Przygotowanie planu komunikacji i raportowania.

2. Zarządzanie realizacją

- Nadzór nad harmonogramem, kosztami i jakością wykonania.
- Koordynacja działań między działami: produkcja, logistyka, UR, inwestycje.
- Zarządzanie dostawcami, podwykonawcami i partnerami technologicznymi.
- Monitorowanie postępu i podejmowanie decyzji korygujących w czasie rzeczywistym.

3. Zarządzanie komunikacją i interesariuszami

- Reprezentowanie inwestora lub zarządu wobec wykonawców.
- Organizacja spotkań statusowych i raportowanie postępów do zarządu.
- Budowanie przejrzystej komunikacji między zespołami i działami.

4. Kontrola i rozliczenie projektu

- Monitorowanie kluczowych wskaźników (koszty, terminy, jakość).
- Analiza odchyleń i rekomendacje działań korygujących.
- Raport końcowy i analiza powykonawcza (lessons learned).
- Wsparcie przy odbiorach FAT, SAT, rozruchach i zamknięciu projektu.



Jak pracujemy

- **Rozpoczynamy od analizy projektu i założeń** – oceniamy ich spójność z celami biznesowymi.
- **Definiujemy lub doprecyzowujemy cele projektu** – wspólnie z decydentami i zespołem.
- **Budujemy plan, strukturę i narzędzia zarządzania** – harmonogram, raportowanie, komunikacja.
- **Prowadzimy projekt w imieniu klienta** – koordynujemy działania, eliminujemy ryzyka, wspieramy zespół.
- **Raportujemy wyniki i efekty** – zapewniamy przejrzystość i kontrolę nad projektem.

ZAPEWNIJ KONTROLĘ NAD PROJEKTEM I SPOKÓJ W TRAKCIE REALIZACJI

Usługa PROJECT MANAGEMENT – Profesjonalne prowadzenie projektów inwestycyjnych i modernizacyjnych.

-  **Rodzaje współpracy**
- **Stała obecność w firmie klienta** – regularne wizyty projektowe i wsparcie on-site.
 - **Koordinacja jako external Project Manager** – pełna odpowiedzialność za realizację projektu.
 - **Zarządzanie portfelem projektów (PMO BestROI)** – priorytetyzacja, alokacja zasobów, raportowanie wyników.
 - **Raportowanie do zarządu** – cykliczne raporty, analizy ryzyka i rekomendacje działań.
 - **Mentoring zespołów projektowych** – szkolenia i coaching dla inżynierów, liderów, cost ownerów.

-  **Efekt**
- Jasno określony i osiągnięty **cel projektu o mierzalnej wartości dodanej**.
 - **Kontrola nad budżetem, zakresem i terminem**.
 - **Zespół przeszkolony i świadomy zasad skutecznego prowadzenia projektów**.
 - Redukcja ryzyka niepowodzeń, opóźnień i nieporozumień.
 - Spójne zarządzanie projektami w całej organizacji.

-  **Czas realizacji**
- Zależny od skali projektu: **od 3 miesięcy do 2 lat**
(pełne prowadzenie projektu lub wsparcie w kluczowych etapach).



PORTFOLIO REALIZACJI – BESTROI S.C.

Od koncepcji do uruchomienia. Projekty inwestycyjne



Uruchomienie fabryki produkcji produktów sanitarnych – (Brownfield)

Wartość inwestycji: 27 mln EUR

Zakres: Layout, Utworzenie budżetu, rozmowy z zarządem i radą nadzorczą, PM całości instalacje i uruchomienie, automatyzacja, ATEX, odbiory urzędowe PSP, Sanepid, PINB.

Efekt:

- ➔ Uruchomienie zakładu w krótkim terminie 8 miesięcy ➔ **+15% wydajności produkcji**
- ➔ Pełna zgodność z ATEX i normami środowiskowymi



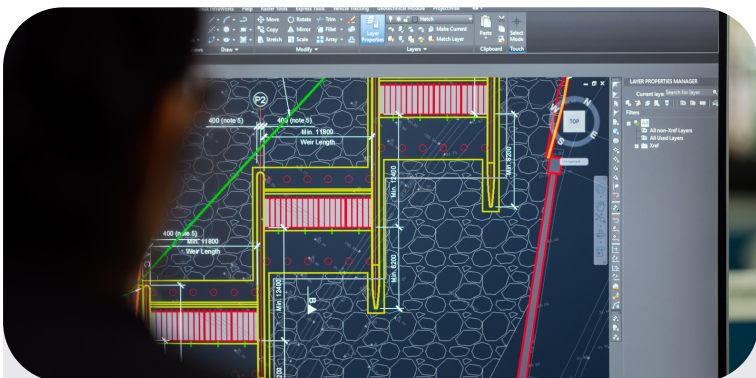
Nowy zakład produkcyjny – branża meblarska (Greenfield)

Wartość inwestycji: 12 mln EUR

Zakres: Layout, automatyzacja produkcji, wentylacja, logistyka; koordynacja zespołu 50 osób, uruchomienie.

Efekt:

- ➔ Uruchomienie zakładu w krótkim terminie 9 miesięcy
- ➔ **+13% zdolności produkcyjnych w polsce**
- ➔ Wdrożenie nowych produktów i technologii



Projektowanie layoutów fabryk – Niemcy / USA (Greenfield) branża sanitarna i meblowa

Wartość inwestycji: 14 mln EUR

Zakres: Projekt nowych zakładów: układ hal, przepływ materiałów, bilansowanie mocy produkcyjnych.

Efekt:

- ➔ Kompletne plany inwestycyjne i gotowość do skalowania produkcji w nowych lokalizacjach.



PM - Prowadzenie budowy laboratorium badania żywności (Greenfield)

Wartość inwestycji: 3 mln EUR

Zakres: Prowadzenie projektu z strony Generalnego Wykonawcy. Zarządzanie wykonaniem instalacji sanitarnych, wentylacyjnych, elektrycznych i ATEX.

Efekt:

- ➔ Wybudowanie w terminie 6 miesięcy od startu
- ➔ Przeprowadzenie odbiorów bez uwag inwestora i urzędów

PORTFOLIO REALIZACJI – BESTROI S.C.

Od koncepcji do uruchomienia. Projekty techniczno – środowiskowe i technologiczne



Modernizacja instalacji wentylacji (ATEX)

Wartość inwestycji: 13 mln EUR

Zakres: Dostosowanie systemów wentylacji w lakierniach, szlifierniach do ATEX, raporty KIP i dokumentacja środowiskowa.

Efekt:

- ➔ Pełna zgodność z dyrektywą ATEX,
- ➔ Redukcja emisji VOC,
- ➔ Spełnienie wymagań RDOŚ



Audyty ISO / IRIS / środowiskowe – branża meblarska i metalowa

Zakres: Przygotowanie zakładów do audytów korporacyjnych, analiza dokumentacji, wdrożenie standardów jakości i bezpieczeństwa.

Efekt:

- ➔ Pozytywne wyniki audytów, wdrożone systemy jakości i BHP, wyższa kultura organizacyjna.



Optymalizacja wdrożeń produktowych (NPI) - branża sanitarna i meblowa

Zakres: Usprawnienie przepływu projektów między działami, skrócenie czasu wdrożeń, wdrożenie narzędzi monitorowania statusów projektów, cykl życia produktu i harmonogramy roczne wdrożeń

Efekt:

- ➔ -25% czasu wdrożeniowego, szybsze wprowadzanie nowych produktów, lepsza komunikacja



Reorganizacja layoutów i przepływów produkcyjnych - branża elektryczna, meblarska, sanitarna, przetwórcza

Wartość inwestycji: od 100k EUR do 4 mln EUR

Zakres: Audyty przepływów materiałowych, pomiary czasów cykli, analiza stanowisk i ergonomii pracy, wdrożenie Visual Management i tablic KPI.

Efekt:

- ➔ +10% efektywności,
- ➔ Stabilne procesy,
- ➔ Mniej przestojów i błędów - ok. 15%

PORTFOLIO REALIZACJI – BESTROI S.C.

Od koncepcji do uruchomienia. Projekty techniczno – środowiskowe i technologiczne



Budowa Project Management Office (PMO)

Zakres: Utworzenie systemu zarządzania projektami inwestycyjnymi (budżet roczny 15 mln EUR), raportowanie do zarządów, analiza CAPEX i ROI.

Efekt:

- ➔ -40% czasu decyzyjnego,
- ➔ Pełna przejrzystość projektów,
- ➔ Lepsze wykorzystanie budżetów i zasobów.



Transformacja organizacyjna

Zakres: Restrukturyzacja i rozwój struktur firm, mapowanie procesów (VSM), tworzenie działów, ról i zasad odpowiedzialności, wdrożenie systemu rozwoju i komunikacji.

Efekt:

- ➔ Uporządkowana struktura,
- ➔ Jasny podział ról,
- ➔ -10-15% kosztów operacyjnych,
- ➔ Większe zaangażowanie zespołów.



Masterplany rozwoju zakładów - branża meblarska, sanitarna

Zakres: Kompleksowe długofalowe plany inwestycyjne, layouty, przepływy, bilanse mocy i koncepcje rozbudowy.

Efekt:

- ➔ +25-30% zdolności produkcyjnych,
- ➔ Uporządkowane kierunki rozwoju i inwestycji.



Analizy efektywności i rentowności produktów - branża elektryczna, meblarska, sanitarna, przetwórcza

Zakres: Kalkulacje kosztów (BOM/BOO), analiza wskaźników OEE i innych zdolności, bilanse mocy i zasobów produkcyjnych.

Efekt:

- ➔ Pełen obraz opłacalności produkcji
- ➔ Wskazanie najbardziej opłacalnych produktów,
- ➔ Opracowanie planu rozwoju produktów

PORTFOLIO REALIZACJI – BESTROI S.C.

Od koncepcji do uruchomienia. Projekty techniczno – środowiskowe i technologiczne

Visual Management – wdrożenie systemu komunikacji i prezentacji danych do zarządzania - branża elektryczna, meblarska, sanitarna

Zakres: kompleksowe wdrożenie systemu Visual Management obejmującego całą strukturę przedsiębiorstwa. Utworzenie cyklicznych spotkań operacyjnych na poziomie produkcji, technologii utrzymania ruchu i działów R&D. Szkolenia kadry z zasad komunikacji, raportowania i analizy wskaźników.

Efekt:

- ➔ Ujednolicona komunikacja między działami,
- ➔ Bieżąca kontrola wyników,
- ➔ **Szybsze reagowanie na problemy,**
- ➔ Większe zaangażowanie zespołów w realizację celów operacyjnych.



BPO Management Support – Stałe wsparcie menedżerskie i analityczne - branża elektryczna, meblarska,

Zakres: Pełnimy funkcję zewnętrznego biura analiz i

planowania, wspierając zarządy, dyrektorów i kierowników w procesie podejmowania decyzji. Opracowujemy kalkulacje budżetowe, analizy kosztów i rentowności, prognozy finansowe oraz raporty zarządcze. Pomagamy w przygotowaniu prezentacji i planów projektowych, wspierając rozwój kompetencji kierowniczych i skuteczną komunikację z zespołami.

Efekt:

- ➔ Niższe koszty doradztwa dzięki elastycznej formule współpracy BPO.,
- ➔ Świadomy kierunek rozwoju biznesu i trafniejsze decyzje strategiczne,
- ➔ Lepsze planowanie finansowe,



SKONTAKTUJ SIĘ Z NAMI

Potrafimy być partnerem w podejmowaniu trudnych decyzji jak również przygotować cały projekt i pomóc z jego realizacją.

Zapraszamy do kontaktu!



+48 794 949 735

+48 791 037 069



office@bestroi.net



www.bestroi.net