



PRÉQUALIFICATION D'UNE INITIATIVE IA

Transformer une idée en initiative suffisamment claire pour décider si elle mérite une validation.

À utiliser en 10–15 minutes. L'objectif est de rendre l'initiative évaluable.

01 FORMULER L'INITIATIVE

Situation actuelle Que se passe-t-il aujourd'hui ? Où se situe la perte, le délai ou l'incertitude ? _____ _____	Décision / événement à améliorer Quelle décision, tâche ou événement doit changer ? _____ _____
Amélioration recherchée Qu'est-ce qui devrait devenir plus rapide, plus précoce, plus précis ou moins coûteux ? _____ _____	Responsable métier Qui porte le résultat attendu ? _____ _____

L'initiative en une phrase Nous voulons [améliorer / anticiper / réduire] _____ afin de _____.

02 RENDRE LA LOGIQUE DE VALEUR EXPLICITE

Driver économique Marge · Cash · BFR · Coûts · Risque · Qualité · Service · Croissance _____	Situation de référence Quelle est la baseline actuelle ? _____ _____
Fréquence À quelle fréquence le cas se produit-il ? _____ _____	Valeur en jeu Par occurrence, par mois ou par an. _____ _____
Action possible Que ferons-nous différemment si le bon signal est produit ? _____ _____	Coût de l'action Ordre de grandeur du coût nécessaire pour agir. _____ _____

QUESTION DÉCISIVE

Si le système fonctionne parfaitement, que ferons-nous concrètement différemment ?

EXEMPLE DE FORMULATION

TROP VAGUE	« Utiliser l'IA dans les achats. »
ÉVALUABLE	« Détecter plus tôt les risques de rupture fournisseur afin de réduire les arrêts de production et les achats d'urgence. »

03 TESTER LA SOLIDITÉ AVANT D'INVESTIR

A. Faisabilité

Ce que nous savons aujourd'hui

B. Risque d'exécution

Capacité réelle à transformer le résultat en usage

Question	Oui	Part.	Non	?	Élément	Faible	Moy.	Elevé	?
Les données pertinentes existent-elles ?	☐	☐	☐	☐	Responsable métier identifié	☐	☐	☐	☐
Historique suffisant ?	☐	☐	☐	☐	Nombre de fonctions impliquées	☐	☐	☐	☐
Définitions stables ?	☐	☐	☐	☐	Changement de processus nécessaire	☐	☐	☐	☐
Données accessibles ?	☐	☐	☐	☐	Adoption par les utilisateurs	☐	☐	☐	☐
Qualité suffisante pour un premier test ?	☐	☐	☐	☐	Intégration IT / dépendances	☐	☐	☐	☐
Contraintes sécurité / confidentialité / conformité identifiées ?	☐	☐	☐	☐	Gouvernance / contrôles	☐	☐	☐	☐
					Capacité à agir sur les résultats	☐	☐	☐	☐
Intégration au processus réalisable ?	☐	☐	☐	☐	Principal obstacle : _____				

Inconnue critique : _____

C. Comparer avant de choisir l'IA

Amélioration de processus Oui ☐ Non ☐ À tester ☐	BI / analytique Oui ☐ Non ☐ À tester ☐
Règle métier Oui ☐ Non ☐ À tester ☐	Automatisation classique Oui ☐ Non ☐ À tester ☐
IA Oui ☐ Non ☐ À tester ☐	Ne rien changer Oui ☐ Non ☐ À tester ☐

Qu'apporterait l'IA de suffisamment supérieur pour justifier son coût et son risque additionnels ? _____

04 STATUT À CE STADE

☐ Suffisamment formulée pour être évaluée	☐ À clarifier avant évaluation
☐ Bloquée par un prérequis identifié	☐ Probablement mieux traitée par une solution plus simple

Hypothèse la plus importante à vérifier : _____

Quelle preuve justifierait d'aller plus loin ? : _____

Qu'est-ce qui nous ferait arrêter ? : _____

05 PROCHAINE ÉTAPE

Action à mener Quelle est la prochaine action concrète ? _____	Responsable Qui en prend la responsabilité ? _____
Échéance Quand cette action doit-elle être réalisée ? _____	Décision attendue Que déciderons-nous à l'issue de cette étape ? _____
Ce pré-screen ne remplace pas la validation sur données réelles. Il permet de déterminer si l'initiative mérite cette validation.	