



PAKRUOJO RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

Kęstučio g. 4, 83152 Pakruojis, tel. (0 421) 69 090/88, faks. (0 421) 69 090, el. p. savivaldybe@pakruojis.lt

UAB „Pakruojos autotransportas“
(pakruojautotransportas@gmail.com)

2026-06- Nr. S-

LŪKESČIŲ RAŠTAS AKCINEI BENDROVEI „PAKRUOJO AUTOTRANSPORTAS“

Pakruojos rajono savivaldybės meras (toliau – Akcijų valdytojas), vadovaudamasis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. birželio 6 d. nutarimo Nr. 567 „Dėl Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ 2.3 papunkčiu ir šiuo nutarimu patvirtinto Savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo savivaldybių valdomose įmonėse tvarkos aprašo 9.1 papunkčiu, teikia lūkesčių raštą dėl UAB „Pakruojos autotransportas“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, tikslų, principų ir prisidėjimo prie Pakruojos rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginiuose dokumentuose numatytų ambicingų, tačiau realistiškų tikslų pasiekimo. Lūkesčių raštas teikiamas ne rečiau kaip kas 4 metus (šis 2026–2029 m. laikotarpiui), tačiau pagal poreikį gali būti atnaujinamas. Lūkesčių raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Akcijų valdytojo ir Bendrovės. Juo nesiekama apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos direktoriaus teisių ar pareigų. Bendrovės direktorius pirmiausia privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Akcijų valdytojo priimtais sprendimais ir atsako už savo priimtus sprendimus. Bendrovės direktorius, siekdamas tenkinti Akcijų valdytojo lūkesčius, įgyvendindamas savo teises bei atlikdamas pareigas, privalo veikti pagal teisingumo, protingumo, sąžiningumo principus bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo ir viešosios teisės principais.

Bendrovės veiklos kryptis

Bendrovės veikla yra būtina Savivaldybei įgyvendinant savarankiškąją funkciją – keleivių vežimo vietinio reguliaraus susisiekimo maršrutais organizavimą. Bendrovės pagrindinė veikla – keleivinio kelių transporto paslaugos vietinio reguliaraus susisiekimo ir užsakomaisiais maršrutais, Pakruojos autobusų stoties valdytojo veikla, papildomos veiklos – Bendrovės įstatuose numatyta veikla, susijusi su pagrindine Bendrovės veikla: remonto paslaugos, bagažo saugojimas, siuntų pervežimas, patalpų ir kiemo aikštelės nuoma. Bendrovės pagrindinė paskirtis – viešosios paslaugos ir socialinės funkcijos užtikrinimas.

Veiklos lūkesčiai

Bendrovė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė, kuri, laikydamasi Lietuvos Respublikoje galiojančių įstatymų, taisyklių ir kitų teisės aktų reikalavimų, užtikrins Bendrovės augimą ir pelningą veiklą. Akcijų valdytojas Bendrovei kelia šiuos veiklos lūkesčius:

1. Bendrovė, užtikrindama būtinų keleivinio kelių transporto paslaugų teikimą visuomenei bei teikdama kitas paslaugas, sieks, kad būtų įgyvendintos Pakruojos rajono savivaldybės 2021–2030 metų strateginiame plėtros plane, patvirtintame Pakruojos rajono savivaldybės tarybos 2021 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. T-240 „Dėl Pakruojos rajono savivaldybės 2021–2030 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“, ir Pakruojos rajono savivaldybės 2026–2028 metų strateginiame veiklos

plane, patvirtintame Pakruojo rajono savivaldybės tarybos 2026 m. sausio 29 d. sprendimu Nr. T-11 „Dėl Pakruojo rajono savivaldybės 2026–2028 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, numatytos priemonės prisidėsima prie gyventojų gyvenimo kokybės gerinimo;

2. Bendrovė teiks visą prašomą informaciją Akcijų valdytojui ir bendradarbiaus su Savivaldybe, Savivaldybės valdomomis ir kitomis įmonėmis siekiant reikšmingų rajono gyventojams ir bendrai rajonui tikslų;

3. Bendrovė sieks nuosekliai gerinti veiklos efektyvumo rodiklius, racionaliai naudoti turimus išteklius ir užtikrins ilgalaikį finansinį tvarumą.

4. Bendrovė, siekdama aukštos veiklos kokybės:

4.1. užtikrins, kad Bendrovės teikiamos paslaugos vartotojams atitiktų teisės aktų reikalavimus ir keleivių vežimo vietiniais reguliaraus susisiekimo maršrutais paslaugos kokybės rodiklius; skirs ypatingą dėmesį klientų lūkesčių ir poreikių tenkinimui, užtikrins kokybišką, saugų ir nepertraukiamą paslaugų teikimą, išlaikys klientų pasitikėjimą lemiančius veiklos rodiklius bei nuolat vykdys teikiamų paslaugų priežiūrą ir tobulinimą, atsižvelgdama į kintančius klientų poreikius ir veiklos aplinką. Bendrovės strategijoje bus siekiama, kad susisiekimas viešuoju transportu vietiniais maršrutais būtų patrauklus, patogus, šiuolaikiškas bei atitinkantis kokybės reikalavimus;

4.2. vertins esamų maršrutų tikslingumą ir (ar) naujų maršrutų poreikį, siekdama užtikrinti optimalų Bendrovės maršrutų tinklą ir dažnumą, galimybes mažinti kaštus ir didinti keleivių skaičių visų pirma užtikrinant socialinę viešojo transporto funkciją – pakankamą susisiekimo lygį tarp miesto ir nuo miesto atitolusių teritorijų ar strategiškai svarbių objektų (mokslo, sveikatos, prekybos ir kitų įstaigų) visiems rajono gyventojams, palaipsniui Bendrovės viešąjį transportą pritaikys žmonėms su negalia; užtikrins dėmesį ir pagarbą keleiviui; vykdys informacijos, skatinančios visuomenę naudotis viešuoju transportu, sklaidą;

4.3. kurs vertę Akcijų valdytojui optimaliai paskirstydama turimus išteklius vykdomoms funkcijoms užtikrinti, identifikuodama rizikos veiksnius ir nuolat juos valdydama bei priimdama efektyvius ir ekonomiškai pagrįstus sprendimus;

4.4. tobulins projektų valdymo procesus ir organizacinę kultūrą, siekdama užtikrinti ilgalaikę rajono infrastruktūros plėtros sėkmę, stiprins darbuotojų projektų valdymo kompetencijas, skatins inovacijų diegimą bei plėtros nuolatinio tobulėjimo praktiką, užtikrinančią efektyvų ir rezultatais pagrįstą projektų įgyvendinimą;

4.5. ieškos finansavimo šaltinių transporto priemonių parkui atnaujinti naujesniais ir ekonomiškais autobusais bei užtikrinti jų techninę būklę; sieks pereiti prie alternatyvių kuro rūšių, mažinančių kuro sąnaudas, ir tobulinti paslaugų teikimo procesus bei technologijas; vadovausis tvarumo principais, siekdama mažinti neigiamą poveikį aplinkai, racionaliai naudoti energijos išteklius ir mažinti išmetamų teršalų kiekį;

4.6. sieks optimaliai išnaudoti Bendrovės turimą infrastruktūrą ir padidinti pajamas iš netiesioginės veiklos.

5. Bendrovės vadovas:

5.1. užtikrins efektyvią veiklą ir geriausią valdysenos praktiką atitinkančius valdymo principus; efektyvindamas veiklą, optimaliai paskirstys turimus išteklius bei užtikrins kokybišką procesų valdymą; optimizuos patiriamas sąnaudas ir išlaidas siekdamas Bendrovei gauti pelno ir teikti paslaugas vartotojams mažiausiomis sąnaudomis;

5.2. užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo; veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, orientuojantis į ilgalaikę sėkmę; stiprins patrauklaus darbdavio reputaciją, skatins darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir ugdyti jų kompetencijas; užtikrinti kvalifikuotų darbuotojų pritraukimą, išlaikymą ir jų profesinį tobulėjimą; sieks užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos atitinkantį atlygį, saugią bei patrauklią darbo aplinką; sieks solidaus ir stipraus Bendrovės įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skirdamas aukštai aptarnavimo kokybei;

5.3. imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui, nustatydamas veiksmingą vidaus kontrolės sistemą, kuri padės užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strateginių ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų išsamumą ir patikimumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą;

5.4. užtikrins, kad viešieji pirkimai Bendrovėje būtų atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis;

5.5. užtikrins, kad Bendrovės interneto svetainėje būtų skelbiama visa privaloma skelbti informacija, susijusi su Bendrovės veikla, o informacijos atskleidimas bus vykdomas *mutatis mutandis* laikantis Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų;

5.6. iš anksto informuos Akcijų valdytoją ne tik apie esminius sprendimus, taip pat apie kitus potencialiai su akcininko interesais susijusius sprendimus, tokius kaip: teisiniai ginčai, kurie gali turėti įtakos Bendrovės finansams ir reputacijai, asmeniniai Bendrovės darbuotojų interesai, kurie prieštarauja Bendrovės interesams, esminiai pokyčiai Bendrovės veikloje, planuojami didesnio masto darbuotojų atleidimai, stambūs įsigijimai, pardavimai, kiti sandoriai, galimai padaryta žala visuomenei ar aplinkai, galimai nustatyti korupcijos ar politinės įtakos atvejai, kurie gali sukelti grėsmes Bendrovės veiklai ir / ar reputacijai;

5.7. Bendrovės strategija ir veiklos planai atspindės lūkesčių rašte išdėstytus Akcijų valdytojo siekius, numatys jų įgyvendinimo priemones bei atskleis pasiektus rezultatus.

Atskaitomybė

Informacija apie šiame rašte išdėstytą Akcininko lūkesčių įgyvendinimą teikiama kasmet, pristatant Bendrovės metines veiklos ataskaitas bei ateinančių metų veiklos planą.

Kita informacija

Bendrovės vadovas yra atsakingas už šiame rašte nustatytų tikslų įgyvendinimą, jų perkėlimą į Bendrovės strateginį planą. Akcijų valdytojas tikisi tvaraus Bendrovės augimo, iniciatyvumo modernizuojant Bendrovės vidinę infrastruktūrą bei tęsiant naujų technologijų ir inovacijų diegimą.

Savivaldybės meras

Saulius Margis