



International  
Labour  
Organization

# MASSIMILIANO SPATARO

PhD in Criminologia | Laurea in Sociologia

**Security Manager**  
**Analista dei Processi Complessi**  
**Ideatore del Metodo P.G.E.®**



## DOSSIER PROFESSIONALE E METODOLOGICO

*Candidatura per Collaborazione Esterna*

### CONTENUTO DEL DOSSIER



1.

LETTERA DI  
PRESENTAZIONE  
PROFESSIONALE



2.

FASCICOLO  
PROFESSIONALE



3.

DOSSIER TITOLI  
ACCADEMICI, PROFESSIONALI  
E FORMATIVI



4.

DOCUMENTO DI  
PRESENTAZIONE DEL  
METODO P.G.E.®

### AMBITI DI COMPETENZA



Governance dei Processi



Criminologia Applicata



Security Management



Valutazione delle Vulnerabilità



Analisi del Rischio



Formazione Specialistica



Analisi dei Processi Complessi



Supporto ai Modelli di Governance e Controllo



## METODO P.G.E.®

*Processo di Gestione di uno o più Eventi*

OSSERVAZIONE • TRACCIABILITÀ • VERIFICA • CORRELAZIONE • RICALIBRAZIONE



VERONA – ITALIA

2026

*Professional Portfolio & Methodological Framework*

# LETTERA DI PRESENTAZIONE PROFESSIONALE

Massimiliano Spataro

Security Manager | Analista dei Processi Complessi | Ideatore del Metodo P.G.E.®

---

Alla cortese attenzione della Commissione di Valutazione, con la presente desidero sottoporre la mia candidatura per contribuire ad attività caratterizzate dalla necessità di osservare, comprendere e governare processi complessi all'interno di contesti organizzativi, istituzionali e operativi.

Nel corso di oltre trent'anni di attività professionale ho maturato esperienza nell'ambito della sicurezza, della gestione del rischio, dell'analisi dei processi, della formazione specialistica e della valutazione di situazioni caratterizzate da elevata complessità.

L'attività svolta mi ha portato ad operare in contesti nei quali la disponibilità di informazioni non era sufficiente per comprendere pienamente le dinamiche in atto, le relazioni esistenti tra gli elementi osservati o le condizioni che influenzavano l'evoluzione delle situazioni analizzate.

Da tale esperienza è nato il Metodo P.G.E.® (Processo di Gestione di uno o più Eventi), un quadro metodologico sviluppato per supportare l'osservazione, la tracciabilità e la ricalibrazione dei processi.

La metodologia non si propone di sostituire competenze tecniche o specialistiche, ma di favorire la costruzione di un quadro situazionale coerente, verificabile e continuamente aggiornabile attraverso l'analisi delle relazioni, delle informazioni e delle dinamiche che caratterizzano il processo osservato.

Ritengo che questo approccio possa rappresentare un contributo utile in progetti caratterizzati dalla presenza di molteplici stakeholder, flussi informativi complessi, esigenze di coordinamento, monitoraggio e governance.

In particolare, il contributo che posso offrire riguarda:

- l'analisi e la comprensione dei processi esistenti;
- l'osservazione delle relazioni tra attori, attività e informazioni;
- l'individuazione di vulnerabilità organizzative e procedurali;
- la verifica della coerenza tra processi formalizzati e processi effettivamente applicati;
- il supporto alla costruzione di modelli di governance;
- il miglioramento della tracciabilità delle informazioni;
- il supporto alla comprensione di contesti caratterizzati da elevata complessità operativa.

Il valore aggiunto del mio approccio risiede nella capacità di osservare il processo oltre la sua rappresentazione apparente, individuando relazioni, criticità, vulnerabilità e dinamiche che possono influenzarne l'evoluzione.

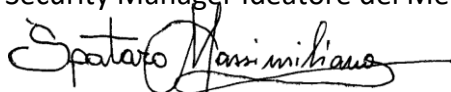
Sono convinto che la combinazione tra esperienza professionale, approccio metodologico e capacità di adattamento ai differenti contesti possa costituire un contributo concreto per iniziative orientate al miglioramento dei processi, alla governance organizzativa e alla costruzione di sistemi maggiormente coerenti, verificabili e sostenibili.

Resto a disposizione per eventuali approfondimenti e ringrazio per l'attenzione riservata alla presente candidatura.

Cordiali saluti

Massimiliano Spataro

Security Manager Ideatore del Metodo P.G.E.® Analista dei Processi Complessi

A handwritten signature in black ink, reading "Spataro Massimiliano". The signature is written in a cursive style with a long horizontal stroke at the end.

# MASSIMILIANO SPATARO

*Analista dell'Evento Critico e del Comportamento | Criminologo Forense | Security Manager*

## PROFILO PROFESSIONALE

Professionista con oltre trent'anni di esperienza nell'analisi investigativa, sicurezza operativa e comportamento umano, specializzato nella gestione e ricostruzione tecnica di eventi critici.

Opero in ambito giudiziario, aziendale e formativo, con interventi orientati all'analisi del rischio, alla gestione delle dinamiche in emergenza e alla verifica di coerenza tra dati oggettivi e dichiarativi.

## VALORE PROFESSIONALE

Capacità di trasformare situazioni complesse, anche in contesti di emergenza, in analisi tecniche chiare, verificabili e utilizzabili in ambito decisionale e giudiziario.

## ESPERIENZA E CASI RILEVANTI

- Analisi tecnica di eventi complessi con ricostruzione cronologica dei fatti
- Consulenze tecniche di parte (CTP) con verifica di coerenza tra elementi oggettivi e dichiarativi
- Investigazioni documentali con individuazione di incongruenze e criticità
- Analisi del comportamento in situazioni critiche e gestione dell'escalation
- Interventi in ambito Sicurezza e Risk Management

## AMBITI DI COMPETENZA

- Criminologia investigativa e forense
- Analisi comportamentale
- Investigazioni documentali
- Gestione conflitti e sicurezza aziendale

## ATTIVITÀ DI DOCENZA

Formazione in ambito sicurezza, analisi del rischio, comportamento umano, gestione dell'evento critico e dinamiche in emergenza, con integrazione di competenze in psicologia dell'emergenza, rivolta ad aziende ed enti formativi.

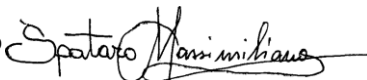
## QUALIFICHE PRINCIPALI

- Criminologo Forense UNI 11783
- Security Manager UNI 10459
- Investigatore Privato ex art. 134 T.U.L.P.S.
- Formatore sicurezza sul lavoro
- PhD in Criminologia
- Laurea in Sociologia

## POSIZIONAMENTO PROFESSIONALE

Intervengo in contesti complessi in cui è necessario chiarire dinamiche non lineari e costruire una lettura tecnica oggettiva e strutturata.

Massimiliano Spataro  
Verona, 2026



# Dossier Titoli Formativi

(Documento di supporto al Curriculum Vitae)

## Massimiliano Spataro

---

### QUALIFICHE PROFESSIONALI

- Perito Industriale Capotecnico – Elettrotecnica (1989)
- Investigatore Privato – art. 134 T.U.L.P.S. (2002)
- Security Manager UNI 10459 (2013)
- Criminologo Professionista UNI 11783 (2024)

### TITOLI ACCADEMICI

- Doctor of Philosophy (PhD) in Criminology – Star University of Delaware (2023)
- Laurea in Sociologia – Star Campus Technologies (2024)
- Master in Psicologia Criminale – Mare Nostrum Business School (2025)
- Certificato Universitario Internazionale Psicologia Criminale – Universidad de las Naciones (2025)

### FORMAZIONE UNIVERSITARIA

- Security Manager – Università G. Marconi (2013)
- Professionisti della Security – Unitelma Sapienza (2020)
- Criminologia Investigativa – Università Giustino Fortunato (2021)

### ALTA FORMAZIONE

- Dattiloscopia e Identificazione – Delphi Ethica (2021)
- Intelligence & Sicurezza Nazionale – Londra (2023)
- Perfezionamento 1500 ore – INPEF (2025)
- Dattiloscopia – Cfs (2026)

### CORSI SPECIALISTICI

- Falso Documentale (2020)
- Analisi Emotivo - Comportamentale (2023)
- Criminalistica - falso documentale - fotografia giudiziaria (2024)
- Psicologia Investigativa e Microespressioni (2024)
- Sopralluogo e Fotografia Giudiziaria Investigativa (2024)
- Psicologia Forense (2025)
- Psicologia Criminale (2025)
- Falso Documentale Avanzato (2025)
- Psicologia dell'emergenza – strategie, interventi e comunicazione (ECM – 10 crediti, 2026)
- Neuroscienze (2026)

### Nota:

Il presente fascicolo riepiloga i principali titoli accademici, professionali e formative posseduti dal sottoscritto ed è redatto a supporto del Curriculum Vitae.

I titoli sono riportati in modo veritiero e conforme alla loro natura giuridica, senza attribuire valore legale o abilitante ove non previsto dalla normativa vigente.

# MASSIMILIANO SPATARO

Security Manager | Analista dei Processi Complessi | Ideatore del Metodo P.G.E.®

Profilo Professionale e Contributo Metodologico

---

## Chi Sono

Massimiliano Spataro opera da oltre trent'anni nell'ambito della sicurezza, dell'analisi dei processi, della gestione del rischio, della formazione specialistica e della valutazione di contesti caratterizzati da elevata complessità organizzativa e operativa.

Nel corso della propria attività professionale ha sviluppato competenze trasversali che integrano osservazione, analisi, organizzazione delle informazioni, verifica dei processi, individuazione delle vulnerabilità e comprensione delle dinamiche che influenzano l'evoluzione delle situazioni osservate.

L'esperienza maturata in differenti contesti ha portato allo sviluppo del Metodo P.G.E.® (Processo di Gestione di uno o più Eventi), un quadro metodologico finalizzato all'osservazione, alla tracciabilità e alla ricalibrazione dei processi.

---

## Perché è Nato il Metodo P.G.E.®

L'esperienza maturata sul campo ha evidenziato una criticità ricorrente: la disponibilità di informazioni non garantisce necessariamente la comprensione della situazione osservata.

Molte criticità derivano infatti dalla difficoltà di:

- comprendere le relazioni tra gli elementi presenti;
- distinguere le informazioni rilevanti da quelle marginali;
- verificare la coerenza delle informazioni disponibili;
- individuare vulnerabilità e criticità non immediatamente evidenti;
- comprendere come una situazione stia evolvendo;
- mantenere aggiornato il quadro della situazione.

Per rispondere a tale esigenza è stato sviluppato il Metodo P.G.E.®, una metodologia che opera sul processo e non sulla singola disciplina specialistica.

---

## Cosa Consente di Fare il Metodo P.G.E.®

Il Metodo P.G.E.® supporta:

- l'osservazione strutturata dei processi;
- l'organizzazione delle informazioni;
- la verifica della coerenza degli elementi osservati;
- la costruzione del quadro situazionale;
- l'individuazione di vulnerabilità e criticità;
- la comprensione delle relazioni tra gli elementi;
- la tracciabilità delle informazioni;
- la ricalibrazione continua del processo osservato.

L'obiettivo non è sostituire le competenze specialistiche ma favorire una comprensione più ampia, coerente e verificabile della situazione osservata.

---

## Cos'è il Metodo P.G.E.®

Il Metodo P.G.E.® (Processo di Gestione di uno o più Eventi) è un quadro metodologico sviluppato per supportare l'osservazione, l'analisi e il governo dei processi.

La metodologia opera attraverso un processo continuo di osservazione, verifica e adattamento che consente di costruire e mantenere un quadro situazionale coerente.

Il Metodo non costituisce una disciplina specialistica, una procedura tecnica o uno strumento di interpretazione della realtà.

La sua funzione consiste nel fornire una struttura metodologica capace di supportare la comprensione dei processi attraverso la tracciabilità degli elementi osservati e la ricalibrazione continua del quadro situazionale.

---

## Concetti Fondamentali

### Processo

Per processo si intende l'insieme delle relazioni, delle azioni, delle informazioni, delle condizioni e delle interazioni che concorrono alla formazione e all'evoluzione di una determinata situazione.

L'attenzione del Metodo non è rivolta esclusivamente all'evento finale ma all'intero percorso che ne determina la formazione e l'evoluzione.

## Quadro Situazionale

Il quadro situazionale rappresenta la rappresentazione strutturata della situazione osservata in un determinato momento.

Esso viene costruito attraverso la raccolta, l'organizzazione, la verifica e l'analisi degli elementi disponibili.

## Tracciabilità

La tracciabilità consiste nella possibilità di identificare, verificare e ricostruire l'origine, le relazioni e l'evoluzione degli elementi che compongono il quadro situazionale.

La tracciabilità consente di mantenere verificabile l'intero percorso osservativo.

## Ricalibrazione

La ricalibrazione consiste nell'aggiornamento continuo del quadro situazionale in funzione delle nuove informazioni disponibili e dell'evoluzione del processo osservato.

La ricalibrazione impedisce che il quadro della situazione rimanga vincolato a dati incompleti, superati o non più coerenti con la realtà osservata.

## Evento

Nel Metodo P.G.E.<sup>®</sup> l'evento rappresenta una possibile manifestazione del processo osservato.

L'evento non costituisce necessariamente il punto di partenza dell'analisi ma uno degli elementi che contribuiscono alla comprensione del processo.

---

## Principi Fondamentali

Il Metodo P.G.E.<sup>®</sup> si fonda su principi permanenti:

- osservazione;
- tracciabilità;
- correlazione;
- verifica;
- adattamento;
- ricalibrazione continua.

Tali principi consentono alla metodologia di mantenere la propria efficacia indipendentemente dal contesto applicativo.

---

## Ambiti di Applicazione

Il Metodo P.G.E.<sup>®</sup> può essere applicato in differenti contesti mantenendo invariata la propria struttura metodologica.

A titolo esemplificativo:

- governance organizzativa;
- contesti istituzionali;
- sistemi di sicurezza;
- security management;
- salute e sicurezza sul lavoro;
- gestione del rischio;
- sistemi di conformità e controllo;
- analisi dei processi;
- sistemi informativi;
- attività investigative;
- analisi criminologica;
- formazione specialistica;
- valutazione delle vulnerabilità;
- gestione di eventi critici.

L'ambito applicativo non modifica il Metodo poiché la metodologia opera sul processo e non sul contenuto specialistico del contesto osservato.

---

## Contributo Potenziale ai Progetti Complessi

L'approccio sviluppato attraverso il Metodo P.G.E.<sup>®</sup> può contribuire a progetti caratterizzati dalla necessità di comprendere, organizzare, monitorare e governare processi complessi.

In particolare, il contributo può riguardare:

- analisi e comprensione dei processi esistenti;
- identificazione delle relazioni tra attori, attività e informazioni;
- osservazione delle vulnerabilità organizzative e procedurali;
- verifica della coerenza tra processi formalizzati e processi effettivamente applicati;
- supporto alla strutturazione di sistemi di monitoraggio e controllo;
- miglioramento della tracciabilità delle informazioni;
- supporto alla costruzione di modelli di governance;
- supporto alla gestione del cambiamento organizzativo;
- supporto alla comprensione di contesti caratterizzati da elevata complessità operativa.

L'obiettivo non consiste nel sostituire competenze tecniche, informatiche, giuridiche o specialistiche, ma nel contribuire alla costruzione di un quadro situazionale coerente e verificabile che favorisca una migliore comprensione del processo osservato e delle sue dinamiche evolutive.

---

## Quando Questo Approccio Può Essere Utile

Il Metodo P.G.E.<sup>®</sup> può risultare particolarmente utile quando:

- le informazioni disponibili sono numerose ma la situazione non risulta chiara;
  - sono presenti molteplici attori con responsabilità differenti;
  - è necessario comprendere come un processo stia realmente funzionando;
  - occorre individuare vulnerabilità, incoerenze o criticità non immediatamente evidenti;
  - è necessario monitorare l'evoluzione di una situazione nel tempo;
  - occorre mantenere aggiornato il quadro situazionale sulla base di informazioni continuamente variabili.
- 

## Valore Aggiunto

L'elemento distintivo dell'approccio sviluppato da Massimiliano Spataro consiste nella capacità di osservare il processo oltre la sua rappresentazione apparente.

Tale approccio consente di:

- individuare relazioni non immediatamente visibili;
  - evidenziare vulnerabilità latenti;
  - comprendere le dinamiche che influenzano il processo;
  - verificare la coerenza delle informazioni disponibili;
  - mantenere una visione aggiornata della situazione osservata.
- 

## Conclusioni

Il Metodo P.G.E.<sup>®</sup> rappresenta il risultato di un percorso professionale sviluppato attraverso l'osservazione diretta di processi, organizzazioni, sistemi e situazioni complesse.

La metodologia costituisce oggi uno strumento trasversale di supporto all'analisi, alla comprensione e al governo dei processi, applicabile in differenti contesti mantenendo come principi fondamentali la tracciabilità, la verifica e la ricalibrazione continua del quadro situazionale.

Attraverso questo approccio è possibile supportare la costruzione di una visione più completa, coerente e verificabile della realtà osservata, favorendo la comprensione delle dinamiche che influenzano i processi e la loro evoluzione nel tempo.

Documento redatto da

**Massimiliano Spataro**

Ideatore del Metodo P.G.E.<sup>®</sup>

Verona, Italia - Anno 2026

