STUDIE 2026

Zukunftsfähigkeit von Verbänden

Executive-Summary

Ergebnisse einer bundesweiten Online-Befragung von Verbands-entscheiderinnen und Verbandsentscheidern im Haupt- und Ehrenamt

Eine gemeinsame Untersuchung von **Zukunft Verband 360° e.V.** und **FANOMICS**
Stand: Juli 2026

ZUKUNFTSFÄHIGKEIT UND VERBANDSERFOLG ENTSTEHEN DURCH KONSEQUENTES MITGLIEDERBEZIEHUNGSMANAGEMENT & FOKUSSIERTE VERBANDSPOSITIONIERUNG

ZUM HINTERGRUND

Verbände stehen vor großen Veränderungen: Steigende Erwartungen der Mitglieder, zunehmender Fachkräftemangel, wachsende Anforderungen an Ehrenamt und Organisation sowie ein immer höherer Kommunikations- und Digitalisierungsdruck. Doch wie gut sind Verbände aktuell aufgestellt – und wo liegen die entscheidenden Handlungsfelder für die kommenden Jahre?

Genau diesen Fragen ging der Zukunft Verband 360° e.V. gemeinsam mit dem u. a. auf Verbände spezialisierten Marktforschungs- und Beratungsunternehmen FANOMICS in einer bundesweiten Online-Befragung von Verbandsentscheiderinnen und Verbandsentscheidern im Haupt- und Ehrenamt nach.

Im Mittelpunkt der Studie stand die Zukunftsfähigkeit von Verbänden – unter anderem mit Blick auf:

- Mitgliederbindung und Mitgliedergewinnung
- Künstliche Intelligenz (KI) und Digitalisierung
- Finanzielle und wirtschaftliche Stabilität (Mitgliedsbeiträge und Einnahmequellen)
- Verbandskommunikation und -Marketing
- Positionierung der Verbandsmarke
- Interessenvertretung und politische Einflussnahme
- Veranstaltungs- und Kommunikationsplattformen zum Vernetzen und Wissenstransfer
- Gewinnung und Bindung von haupt- und ehrenamtlich Mitarbeitenden (inkl. Qualifizierung)
- Nachhaltigkeit

Ziel war es, ein aktuelles, belastbares Bild darüber zu gewinnen, wo Verbände heute stehen und welche Themen in den kommenden Jahren besonders relevant werden.

> *Informationen zur Methodik und Anlage der Untersuchung sind am Ende des Executive-Summarys aufgeführt!*

DIE WICHTIGSTEN ERGEBNISSE

Die Ergebnisse der Befragung zeichnen ein ebenso klares wie herausforderndes Bild der Verbandslandschaft. Zwar bescheinigen sich viele Verbände hohe fachliche Kompetenz, Professionalität sowie einen starken Wissenstransfer und Vernetzungsleistungen.

Sie möchten die vollständigen Ergebnisse lesen?

Als Mitglied von Zukunft Verband 360° e. V. erhalten Sie kostenlosen Zugriff auf die vollständige Executive Summary der Studie Zukunftsfähigkeit von Verbänden 2026.

Jetzt kostenlos Mitglied werden: www.zukunftverband360.de