



Financieel jaarverslag 2025

Groei in activiteiten en omzet

In 2025 is de omzet gestegen naar €174.101, een toename van ruim 11% ten opzichte van 2024 (€156.260).

Deze groei bevestigt dat De Snoek steeds beter wordt benut en een grotere rol speelt binnen de gemeenschap. De stijging lijkt samen te hangen met een toename van activiteiten en gebruik van de faciliteiten.

Investerings in faciliteiten

Er is in 2025 fors geïnvesteerd in de inventaris. De boekwaarde hiervan is gestegen van €5.913 naar €13.545.

Dit onderstreept de ambitie om de kwaliteit en aantrekkelijkheid van de locatie verder te verbeteren en toekomstbestendig te maken.

Kostenontwikkeling en organisatie

De totale kosten zijn gestegen naar €141.696 (2024: €135.264).

Binnen deze ontwikkeling valt met name op:

- een sterke stijging van overige personeelskosten, met name vrijwilligersvergoedingen
- hogere verkoop- en promotiekosten

Deze verschuivingen wijzen op een organisatie die flexibeler en actiever opereert, maar ook nog zoekt naar de optimale balans tussen inzet, kosten en opbrengsten. Vooral de in 2025 gestarte nieuwe organisatiestructuur heeft hieraan bijgedragen.

Resultaat en financiële positie

Het resultaat over 2025 bedraagt -€5.198 (2024: -€2.412).

Hoewel het resultaat negatief is, blijft het operationele verlies vergelijkbaar met voorgaand jaar. De exploitatie wordt deels gecompenseerd door subsidies en incidentele baten.

Het eigen vermogen is verder negatief (-€27.831), wat aangeeft dat de organisatie historisch gezien nog niet kostendekkend opereert.



Liquiditeit en verplichtingen

De liquide middelen zijn toegenomen tot €55.352, wat duidt op een redelijk gezonde kaspositie.

Tegelijkertijd zijn de kortlopende schulden gestegen naar €31.168. Dit wordt grotendeels verklaard door vooruit ontvangen subsidies en bijdragen voor 2026. Dit betekent dat middelen beschikbaar zijn, maar deels al bestemd zijn voor toekomstige activiteiten.

Conclusie

De Snoek laat in 2025 een duidelijke groei en ontwikkeling zien. De organisatie wordt intensiever gebruikt en investeert in haar toekomst. Tegelijkertijd is er nog geen sprake van een financieel sluitende exploitatie en blijft ondersteuning, onder andere via subsidies, noodzakelijk.

De cijfers passen bij een organisatie in transitie: groei en ambitie gaan gepaard met hogere kosten en een zoektocht naar een duurzaam financieel evenwicht. Verdere professionalisering en sturing op kosten en opbrengsten blijven belangrijke aandachtspunten voor de komende jaren.

Names het Bestuur van MFA De Snoeck

Balans per 31 december 2025

Netto-omzet	€ 174.101
Inkoopwaarde van de omzet	€ 55.124
Mutatie voorraad	€ 99
Totaal inkoop / voorraad	€ 55.223

Bruto bedrijfsresultaat € 118.878

Lonen en salarissen	€ 8.723
Sociale lasten	€ 1.790
Pensioenlasten	€ 0
Afschrijvingen materiële vaste activa	€ 4.582
Overige personeelskosten	€ 36.327
Huisvestingskosten	€ 38.532
Verkoopkosten	€ 33.418
Autokosten	€ 0
Kantoorkosten	€ 4.118
Algemene kosten	€ 14.206
Som van de kosten	€ 141.696

Bedrijfsresultaat -€ 22.818

Rentelasten	€ 899
Totaal financiële lasten	€ 899

Resultaat vóór buitengewone baten -€ 23.717

Subsidie	€ 17.982
Boekresultaat verkoop activa	€ 537
Totaal buitengewone baten	€ 18.519

Resultaat -€ 5.198