REE/CPA Nº 01/2026

RELATÓRIO EXECUTIVO DA CPA

Ciclo Avaliativo 2024–2026 · Análise crítica para a Direção Geral

1. APRESENTAÇÃO

Este Relatório Executivo NÃO substitui o Relatório de Autoavaliação Institucional (RAAI) postado no e-MEC nem os relatórios estatísticos de coleta. Trata-se de um documento ANALÍTICO, sintético e estratégico, elaborado pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) com o objetivo de subsidiar a tomada de decisão da Direção Geral da Faculdade de Piracanjuba — FAP e seus desdobramentos administrativos. Apresenta, em até 25 páginas, os principais resultados, pontos fortes, fragilidades, riscos e oportunidades identificados no Ciclo Avaliativo 2024–2026, encerrando-se com recomendações formais da CPA, numeradas e fundamentadas, que servirão de base ao Parecer Técnico nº 01/2026 e ao Plano Institucional de Implementação.

2. BASE EVIDENCIAL

O presente documento fundamenta-se em três coletas consecutivas: 2024 (177 respondentes), 2025 (144 respondentes) e 2026 (192 respondentes). A trajetória da participação revela recuperação significativa em 2026, sinalizando reengajamento da comunidade com o processo avaliativo.

3. SÍNTESE QUANTITATIVA — TRAJETÓRIA 2024–2026

A tabela a seguir consolida os indicadores das 10 dimensões do SINAES no triênio:

Dimensão / Subdimensão	2024	2025	2026	Tendência
D1 — PDI	76%	72%	84%	↗ recuperação
D2 — Ensino	83%	77%	88%	↗ pico do ciclo
D2 — Pesquisa	72%	69%	78%	↗ recuperação
D2 — Extensão	68%	72%	78%	↗ crescimento contínuo
D2 — Pós-Graduação	55%	57%	61%	↗ ascendente; ainda o menor
D3 — Responsabilidade Social	75%	76%	81%	↗ consistente
D4 — Comunicação Interna	67%	67%	77%	↗ recuperação
D4 — Comunicação Externa	69%	65%	74%	↗ recuperação
D5 — Corpo Docente	78%	75%	84%	↗ forte
D5 — Corpo Téc.-Admin.	75%	74%	83%	↗ forte
D6 — Plano de Gestão	73%	68%	81%	↗ recuperação
D6 — Estrutura Organizacional	72%	65%	78%	↗ monitorar
D7 — Instalações Gerais	76%	66%	71%	↘ ABAIXO DE 2024
D7 — Biblioteca	78%	76%	77%	● estável
D7 — Laboratórios	72%	69%	73%	↗ leve recuperação
D8 — Avaliação Institucional	77%	72%	83%	↗ recuperação
D9 — Atendimento Estudante	67%	67%	78%	↗ melhor evolução
D10 — Sustentabilidade	65%	66%	74%	↗ recuperação (+9 p.p.)

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

4. PONTOS FORTES CONSOLIDADOS

A análise longitudinal evidencia eixos sólidos da FAP que devem ser preservados e potencializados:

- ENSINO (88% em 2026) — Maior indicador do ciclo. Reconhecimento qualitativo do compromisso e da titulação do corpo docente.
- CORPO DOCENTE (84%) e TÉCNICO-ADMINISTRATIVO (83%) — Recuperação expressiva em 2026, sinalizando efetividade das políticas de pessoal.
- PDI (84% em 2026) — Forte alinhamento institucional após queda pontual em 2025.
- SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA (65% → 74%) — Recuperação de 9 p.p. no ciclo; aumento da confiança da comunidade na saúde financeira da instituição.
- EXTENSÃO (68% → 78%) — Crescimento contínuo no triênio, refletindo política institucional consistente.
- ATENDIMENTO AO ESTUDANTE (67% → 78%) — Maior evolução percentual entre todas as subdimensões.

5. FRAGILIDADES PERSISTENTES

Apesar do quadro positivo geral, três fragilidades estruturais demandam ação imediata:

5.1 Fragilidade Crítica nº 1 — Pós-Graduação

A Pós-Graduação registrou 55% (2024), 57% (2025) e 61% (2026) — o menor dos 26 indicadores avaliados, ainda que em trajetória ascendente (+6 p.p. no ciclo). Os comentários abertos apontam: baixa oferta de cursos, desarticulação com a graduação, fragilidade da comunicação específica do setor e ausência de programa stricto sensu.

5.2 Fragilidade Crítica nº 2 — Infraestrutura Física

As Instalações Gerais (71%) são o único indicador abaixo do patamar de 2024 (76%); os Laboratórios (73%) recuperaram-se levemente no ciclo (72% → 69% → 73%), mas seguem demandando reaparelhamento. Os comentários qualitativos das três coletas mencionam, de forma reiterada: buracos no estacionamento, baixa iluminação externa, ausência de cobertura na rampa do bloco do Direito, problemas em bebedouros, banheiros e conectividade Wi-Fi, além de falta de insumos nos laboratórios das áreas da Saúde.

5.3 Fragilidade Crítica nº 3 — Comunicação Institucional

Embora a Comunicação Interna tenha avançado de 67% para 77% e a Externa de 65% para 74%, ela é a fragilidade estrutural mais citada nos comentários abertos: falhas no aviso de cancelamento de aulas, atrasos da Secretaria, falta de canais oficiais consolidados, baixa presença em redes sociais.

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

6. RISCOS INSTITUCIONAIS IDENTIFICADOS

Risco	Impacto	Probabilidade	Mitigação
Permanência da Pós-Graduação como menor indicador	Alto	Alta	Recomendação CPA nº 02
Reclamações sobre infraestrutura no recredenciamento	Alto	Média	Recomendações CPA nº 01, 03
Uso descontrolado de IA por docentes	Médio	Alta	Recomendação CPA nº 08
Desatualização do acervo de Direito	Médio	Média	Recomendação CPA nº 07
Lacunas de aulas práticas em Saúde e Direito	Médio	Alta	Recomendação CPA nº 04
Falhas na comunicação interna	Médio	Média	Recomendação CPA nº 05

7. OPORTUNIDADES ESTRATÉGICAS

- Recredenciamento institucional 2027/2028 — janela para apresentar evolução documentada e governança madura.
- Implantação de programa stricto sensu até 2028 — diferencial regional.

8. RECOMENDAÇÕES FORMAIS DA CPA AO CICLO SUBSEQUENTE

Em conformidade com o art. 11 da Lei nº 10.861/2004 e com o Regulamento Interno da CPA-FAP, esta Comissão formaliza, ao final de cada bloco dimensional, as seguintes recomendações à Direção Geral, que serão objeto de Parecer Técnico específico e de Plano Institucional de Implementação:

Recomendação da CPA nº 01/2026 — Infraestrutura — Estacionamento e Iluminação Externa

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 7 — Infraestrutura Física
Diagnóstico	A Dimensão 7 (Instalações Gerais) apresentou queda em relação a 2024 (76% → 71%) e os comentários abertos da coleta 2026 evidenciam reclamações recorrentes sobre buracos no estacionamento, baixa iluminação e ausência de cobertura na rampa de acesso ao bloco do Direito.
Providência sugerida	Recapeamento e sinalização do estacionamento; instalação de refletores LED; implantação de cobertura na rampa do bloco do Direito.
Prioridade	ALTA
Prazo proposto	Até 31/12/2026
Setor responsável sugerido	Direção Administrativa
Alinhamento ao PDI	Eixo Infraestrutura — Metas 7.1 e 7.2 do PDI vigente

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Recomendação da CPA nº 02/2026 — Pós-Graduação — Reposicionamento Estratégico

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 2 — Políticas de Pós-Graduação
Diagnóstico	Pós-Graduação é a dimensão com menor índice do triênio (55% → 57% → 61%), em recuperação gradual, porém ainda o menor dos indicadores. Comentários apontam baixa oferta, desarticulação com a graduação e fragilidade de comunicação.
Providência sugerida	Revisão da carteira de cursos lato sensu; criação de Comitê Gestor de Pós-Graduação; plano de comunicação específico; estudos para implantação de stricto sensu no horizonte 2028.
Prioridade	ALTA
Prazo proposto	Plano apresentado até 30/06/2027
Setor responsável sugerido	Direção Acadêmica + Coordenação de Pós-Graduação
Alinhamento ao PDI	Eixo Políticas Acadêmicas — Meta 2.4 (expansão da pós-graduação)

Recomendação da CPA nº 03/2026 — Laboratórios — Diagnóstico e Reaparelhamento

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 7 — Laboratórios e Instalações Especiais
Diagnóstico	Laboratórios oscilaram no ciclo (72% → 69% → 73%), encerrando em leve alta, mas com queixas explícitas sobre falta de insumos nos cursos de Saúde (Biomedicina, Enfermagem).
Providência sugerida	Diagnóstico técnico de cada laboratório, plano de reaparelhamento trienal, contrato de manutenção preventiva e protocolo de reposição de insumos.
Prioridade	ALTA
Prazo proposto	Diagnóstico e reaparelhamento prioritário até 31/12/2026; plano trienal — 1ª etapa até 31/12/2027
Setor responsável sugerido	Direção Administrativa + Coordenações dos Cursos da Saúde
Alinhamento ao PDI	Eixo Infraestrutura — Meta 7.3 (laboratórios)

Recomendação da CPA nº 04/2026 — Atividades Práticas — Saúde e Direito

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 2 — Ensino
Diagnóstico	Apesar do Ensino atingir 88% (melhor do ciclo), os comentários abertos reiteram a demanda por mais atividades práticas em Biomedicina, Enfermagem e Direito (visitas técnicas, simulação clínica e prática jurídica).
Providência sugerida	Programa Institucional de Atividades Práticas (PIAP) com convênios para visitas técnicas; ampliação de simulações; reforço do Núcleo de Prática Jurídica; previsão orçamentária para transporte.
Prioridade	MÉDIA
Prazo proposto	Programa lançado até 30/06/2027
Setor responsável sugerido	Direção Acadêmica + NDEs
Alinhamento ao PDI	Eixo Políticas Acadêmicas — Meta 2.1 (qualidade do ensino)

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Recomendação da CPA nº 05/2026 — Comunicação Institucional — Estruturação

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 4 — Comunicação com a Sociedade
Diagnóstico	Comunicação Interna saiu de 67% (2024/2025) para 77% (2026) e Externa de 65% para 74%. Apesar da melhora, mantêm-se reclamações sobre falhas na comunicação de cancelamento de aulas e atrasos de retorno da Secretaria.
Providência sugerida	Implantar Política de Comunicação Institucional com SLA de resposta, calendário permanente de divulgação, fortalecimento das redes sociais e app/portal de avisos.
Prioridade	MÉDIA
Prazo proposto	Política publicada até 30/09/2027
Setor responsável sugerido	Assessoria de Comunicação + Direção Geral
Alinhamento ao PDI	Eixo Políticas de Gestão — Meta 4.1

Recomendação da CPA nº 06/2026 — Secretaria Acadêmica — Modernização do Sistema

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 9 — Atendimento ao Estudante
Diagnóstico	Atendimento ao Estudante teve a maior evolução do ciclo (67% → 78%), mas permanecem queixas sobre sistema acadêmico (notas/matrícula) e tempo de resposta da Secretaria.
Providência sugerida	Modernização do sistema acadêmico (ou substituição); painel de SLA da Secretaria; treinamento da equipe; abertura de canal eletrônico de protocolos.
Prioridade	MÉDIA
Prazo proposto	Decisão de sistema até 30/09/2027; implantação até 31/12/2027
Setor responsável sugerido	Secretaria Acadêmica + TI
Alinhamento ao PDI	Eixo Políticas Acadêmicas — Meta 9.1

Recomendação da CPA nº 07/2026 — Acervo Bibliográfico — Curso de Direito

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 7 — Biblioteca
Diagnóstico	Comentários abertos da coleta 2026 mencionam necessidade de atualização do acervo jurídico, particularmente legislação e doutrinas recentes.
Providência sugerida	Plano emergencial de atualização do acervo jurídico (físico e digital); contratação/renovação de bases jurídicas eletrônicas; revisão da política de aquisição bibliográfica.
Prioridade	MÉDIA
Prazo proposto	Aquisição emergencial até 31/05/2027
Setor responsável sugerido	Direção Acadêmica + Biblioteca + NDE de Direito

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Alinhamento ao PDI	Eixo Infraestrutura — Meta 7.4

Recomendação da CPA nº 08/2026 — Política Institucional de uso de IA

Campo	Conteúdo
Dimensão SINAES	Dimensão 2 — Ensino / Dimensão 5 — Políticas de Pessoal
Diagnóstico	Comentários da coleta 2026 mencionam preocupação dos discentes com o uso excessivo de IA por alguns docentes. Tema emergente sem regulação interna.
Providência sugerida	Elaborar Política Institucional de uso responsável de Inteligência Artificial; capacitação docente; código de integridade acadêmica; guideline para discentes.
Prioridade	ALTA
Prazo proposto	Política publicada até 31/03/2027
Setor responsável sugerido	Direção Acadêmica + NDEs + CPA
Alinhamento ao PDI	Eixo Políticas Acadêmicas — Inovação Pedagógica

9. ENCAMINHAMENTOS

- Submeter este Relatório Executivo à Direção Geral em 30 (trinta) dias da assinatura.
- Vincular o presente documento ao Parecer Técnico nº 01/2026 da CPA.
- Solicitar ao Diretor Geral a emissão de Despacho de acolhimento e Plano Institucional de Implementação.
- Promover ampla divulgação interna após pronunciamento da Direção.

10. CONCLUSÃO

O Ciclo 2024–2026 da FAP evidencia uma instituição em trajetória de recuperação e consolidação, com ensino e corpo docente como ativos centrais. A maturidade institucional, contudo, exige o enfrentamento das três fragilidades estruturais identificadas — Pós-Graduação, Infraestrutura e Comunicação — sob pena de comprometimento dos próximos processos regulatórios. As oito recomendações formais aqui apresentadas constituem o roteiro analítico que esta Comissão entrega à gestão para os próximos 24 meses, fechando o ciclo avaliativo com a chamada lógica do "feedback loop": diagnóstico → recomendação → decisão → execução → evidência → reavaliação.

Piracanjuba/GO, data da assinatura digital.

Prof. Ullyano Souza Miranda
Coordenador da CPA — Ciclo 2024/2026

Conteúdo apreciado e homologado pelo Conselho Superior e pela Entidade Mantenedora em sessão extraordinária conjunta de 24/07/2026 (Ata CONSUP nº 04/2026). Assinatura digital aposta na data registrada no certificado.

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

CE D4Sign 01a1a32f-dcb1-7176-95ab-bfae9f550514 - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil