



CRISIS MONITOR

SETTIMANA 19 · MAGGIO 2026

Rassegna settimanale di novità in materia di crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale

+ EXECUTIVE SUMMARY · BAROMETRO · DATA STORY · INFOGRAFICA · VOCE DELL'ESPERTO · SONDAGGIO

01 NOTIZIE GENERALI

02 NORMATIVA E PRASSI

03 GIURISPRUDENZA

04 APPROFONDIMENTI

EXECUTIVE SUMMARY

I 6 punti chiave della settimana in 60 secondi

1 +69,5%: la composizione negoziata accelera nel 2025 (Unioncamere/InfoCamere IV ed., marzo 2026). 13.470 procedure CCII totali (+15,5% YoY), liquidazione giudiziale ancora >73% del totale.

DATO CHIAVE

2 D.Lgs. 27 marzo 2026, n. 47 (G.U. 14/04/2026): riformulato l'art. 2394-bis c.c. — termine biennale di decadenza per l'azione di responsabilità. CNDCEC sovraindebitamento: linee guida operative (73 pp.).

NORMATIVA

3 Trib. Roma 2793/2026 (G.D. Jachia): autorizzato stralcio del 50% del debito fiscale in CNC ex art. 23 co. 2-bis CCII. Trib. Milano 02/05/2026 (Est. De Simone): la fornitura non accede alla prededuzione ex art. 22 CCII.

GIURISPRUDENZA

4 Barometro crisi S19: 3,30/5 ELEVATO. Insolvenze ROSSO: 2.885 LG Italia Q1 2026 (+23,2% YoY, Cribis). Fiducia imprese: IESI 97,3 stabile, manifattura 88,8.

RISCHIO

5 Ranalli: il piano di risanamento è anzitutto un percorso logico (status quo → cause endogene → strategie → numeri → proposte). Sbralella (ItaliaOggi 7): 10 errori da evitare nel piano.

PROFESSIONI

6 Predisporre osservazioni alla bozza Circ. AdE su art. 25-bis CCII entro 20/05/2026. Mappare le azioni ex art. 2394-bis c.c. (termine biennale). Aggiornare check-list piano di risanamento.

TO DO

SOMMARIO

Clicca su una sezione per raggiungerla direttamente

01

NOTIZIE GENERALI

- Unioncamere — Boom CNC +69,5% e procedure CCII a quota 13.470 (+15,5%) | • Eutekne / Nigro — Trib. Salerno: termine concordato semplificato prenotativo | • Paradigma — Dir. (UE) 2026/799 in vigore: pre-pack e armonizzazione UE

02

NORMATIVA E PRASSI

- CNDCEC sovraindebitamento — Linee guida operative aprile 2026 (73 pp.) | • D.Lgs. 47/2026 — Recepimento Legge Capitali: nuovi artt. 2381-bis e 2394-bis c.c. | • CNDCEC-FNC — Guida operativa CTU e perizia su adeguati assetti

03

GIURISPRUDENZA

- Trib. Roma 2793/2026 — Transazione fiscale in CNC: vaglio del Tribunale e stralcio 50% | • Trib. Salerno 23/04/2026 — Concordato semplificato prenotativo: proroga ex art. 44 CCII | • Cass. ord. 10723/2026 — Cram-down fiscale: prevale la convenienza economica

04

APPROFONDIMENTI

- Andreani — Misure premiali fiscali: bozza Circolare AdE e suoi miglioramenti | • d'Alonzo — Postergazione del rimborso dei finanziamenti dei soci nel CCII | • CNDCEC — Il concordato minore nel CCII (Informativa 71/2026)

IN PIÙ: Data Story · Barometro · Semaforo PMI · Infografica · Caso Pratico · Checklist · Glossario · Sondaggio

Unioncamere/InfoCamere · 6 mag 2026



Boom della composizione negoziata: +69,5% nel 2025 e procedure CCII a 13.470 (+15,5%)

L'Osservatorio Crisi d'impresa (IV ed. marzo 2026) registra 13.470 procedure aperte nel 2025 (+15,5% YoY). La composizione negoziata cresce del 69,5% rispetto al 2024. La liquidazione giudiziale resta oltre il 73% del totale. Profilo medio dell'impresa in CNC: valore della produzione 16,8 mln, 40 addetti.

Eutekne — Quotidiano del Commercialista · 11 mag 2026



Controverso il termine per il deposito del concordato semplificato prenotativo

Tommaso Nigro commenta il decreto Trib. Salerno 23/04/2026: aderisce all'indirizzo restrittivo (Milano, Bari, Taranto) sul termine di 60 gg ex art. 25-sexies CCII, ritenuto perentorio anche per il deposito di proposta e piano. Tuttavia, è accolta la proroga ex art. 44 CCII per lo strumento alternativo (concordato in continuità indiretta).

Paradigma · 6 mag 2026



Direttiva (UE) 2026/799: via libera UE alle nuove regole comuni sull'insolvency

Pubblicata in Gazzetta Ufficiale UE la seconda Direttiva Insolvency: armonizzazione del pre-pack, classi di creditori, principi comuni sulle procedure. Termine di recepimento 33 mesi. Apertura sistemica in cui si colloca il dibattito interno su transazione fiscale, CNC e PRO.

DOCUMENTO

CNDCEC · apr 2026

ALTO

CNDCEC — Linee guida operative su contabilità e fiscalità nel sovraindebitamento

Documento di 73 pp. della Commissione Crisi da Sovraindebitamento: purity test del debitore consumatore, qualificazione del debito promiscuo, falcidia di crediti tributari/previdenziali (AdE, AdER, INPS, INAIL), comparazione con la liquidazione controllata e ruolo dell'OCC ex artt. 65-83 CCII.



DECRETO LEGISLATIVO

Gazzetta Ufficiale · 14 apr 2026

ALTO

D.Lgs. 47/2026 — Recepimento Legge Capitali: nuovi artt. 2381-bis e 2394-bis c.c.

Il D.Lgs. 27 marzo 2026 n. 47, c.d. Codice dei mercati finanziari (G.U. n. 86 del 14/04/2026), revisiona il TUF e la governance delle società di capitali. Introduce il termine biennale di decadenza per l'azione di responsabilità ex art. 2394-bis c.c. Cinque profili di coordinamento incompleto con il CCII (cfr. Spiotta).



DOCUMENTO

CNDCEC-FNC · 4 mag 2026

MEDIO

CNDCEC-FNC — Guida operativa CTU e perizia su adeguati assetti

Documento di 41 pp. della Commissione di studio CTU civili e penali (Pres. Sergio Cairone). Linee guida per CTU e perizia tecnica in materia di adeguati assetti organizzativi ex art. 2086 c.c. e modelli organizzativi nel contenzioso civile e penale.



⚡ COSA FARE SUBITO

Predisporre osservazioni alla bozza Circ. AdE su art. 25-bis CCII entro 20/05/2026. Aggiornare format Relazione OCC e Piano consumatore allo schema CNDCEC sovraindebitamento. Mappare le azioni ex art. 2394-bis c.c. e verificare il rispetto del termine biennale di decadenza.

TRIB. IMPRESE

Trib. Roma · 5 mar 2026

ALTO

Trib. Roma 2793/2026 — Transazione fiscale in CNC: vaglio del Tribunale e stralcio 50%

Il G.D. Giorgio Jachia autorizza l'esecuzione dell'accordo transattivo ex art. 23 co. 2-bis CCII con AdE/AdER (stralcio 50% del debito fiscale). Il vaglio non sindacava nel merito le relazioni del PI, ma verifica coerenza del piano industriale e convenienza per il creditore pubblico, anche con riferimento all'impatto sociale dell'alternativa liquidatoria.



TRIBUNALE

Trib. Salerno · 23 apr 2026

MEDIO

Trib. Salerno 23/04/2026 — Concordato semplificato prenotativo: termine perentorio e proroga

Il termine di 60 gg ex art. 25-sexies CCII mantiene natura decadenziale anche per il deposito di proposta e piano. La prenotativa si riduce a strumento di accesso alle misure protettive ex art. 54 CCII. Tuttavia, è accolta la proroga ex art. 44 CCII in funzione del diverso strumento alternativo (concordato in continuità indiretta).



CASSAZIONE

Cass. ord. · 22 apr 2026

MEDIO

Cass. 10723/2026 — Cram-down fiscale: prevale la convenienza economica sulla meritevolezza

L'omologazione forzosa del concordato preventivo con cram-down fiscale ex art. 88 co. 2-bis CCII è ammissibile quando la proposta risulti più conveniente per l'erario rispetto alla liquidazione giudiziale, indipendentemente da valutazioni sulla meritevolezza del debitore o sulla sistematicità degli inadempimenti tributari.



⚡ COSA FARE SUBITO

Trib. Roma 2793: predisporre il kit informativo per la transazione (piano industriale, PI sulla convenienza, revisione contabile). Trib. Salerno: rispettare i 60 gg ex art. 17 co. 8; in alternativa, conversione in continuità ex art. 44. Cass. 10723: convenienza per l'erario su basi oggettive.

Andreani · Diritto della Crisi · 5 mag 2026



Misure premiali fiscali: la bozza di Circolare AdE e i suoi possibili miglioramenti

L'A. commenta la bozza di Circolare AdE del 15/04/2026 sull'art. 25-bis CCII: riduzione al tasso legale degli interessi durante le trattative, riduzione 50% delle sanzioni nelle ipotesi positive ex art. 23 co. 1, riduzione interessi/sanzioni nei tributi ante CNC, dilazione delle somme non iscritte a ruolo. Propone correzioni interpretative e coordinamento con art. 23 co. 2-bis e art. 88 CCII.

D'Alonzo · Diritto della Crisi · 6 mag 2026



La postergazione del rimborso dei finanziamenti dei soci nel CCII

Disamina sistematica della postergazione nel passaggio dalla legge fallimentare al CCII (artt. 2467 c.c. e 102 CCII). Profili applicativi nei concordati, negli accordi di ristrutturazione e nella CNC. Rapporto tra finanza-soci, prededuzione ex art. 22 CCII e gerarchia dei crediti.

CNDCEC · Informativa 71/2026 · 7 mag 2026



Il concordato minore nel CCII (Documento della Commissione Sovraindebitamento)

Documento di ricostruzione sistematica del concordato minore ex artt. 74-83 CCII: presupposti, contenuto del piano, ruolo dell'OCC, omologazione, cram-down fiscale, esecuzione. Modelli operativi di proposta e piano, aggiornati post-correttivo-ter (D.Lgs. 136/2024).

D1 Il piano di risanamento come percorso logico

Il piano di risanamento — secondo la teoria aziendalistica generale — non è la somma delle tabelle finali ma un percorso logico rigoroso: rilevazione dello status quo (esteso all'andamento corrente e non alla sola «spalla del piano»), individuazione delle cause endogene della crisi, definizione delle intenzioni strategiche, loro declinazione in azioni di dettaglio, costruzione dei numeri e — solo da ultimo — formulazione delle proposte alle parti interessate. Il CCII supera il mero riequilibrio finanziario della legge fallimentare introducendo due postulati trasversali: la conservazione dei valori aziendali (art. 47) e la sostenibilità economica dell'impresa — viability of the business (artt. 21 e 87). Il piano deve possedere coerenza interna e condivisibilità esterna per il «lettore informato»: esperto, banche, AdE, attestatore, Tribunale.

D2 Art. 2394-bis c.c. e CCII: un coordinamento incompleto

Il D.Lgs. 27 marzo 2026 n. 47 (G.U. 14/04/2026), c.d. Codice dei mercati finanziari, attua la delega della Legge Capitali e riformula l'art. 2394-bis c.c. Marina Spiotta (Ristrutturazioni Aziendali, 5 maggio 2026) ne segnala cinque profili critici: (i) incompleta individuazione degli organi legittimati ad agire; (ii) lacuna del CP-CO; (iii) anacronistico indistinto rinvio ai «precedenti articoli»; (iv) omessa specificazione del carattere esclusivo o concorrente della legittimazione; (v) eccentrica introduzione di un termine biennale di decadenza. Per amministratori e sindaci, il coordinamento con il CCII resta scivoloso, in attesa del recepimento della Direttiva (UE) 2026/799.



Avv. Anna Raviele

Of Counsel · BLB Studio Legale

50%

Lo stralcio del debito fiscale autorizzato dal Trib. Roma ex art. 23 co. 2-bis
CCII

2793/26

N. R.G. V.G. — Trib. Roma, Sez. XIV civ. (G.D. Giorgio
Jachia)

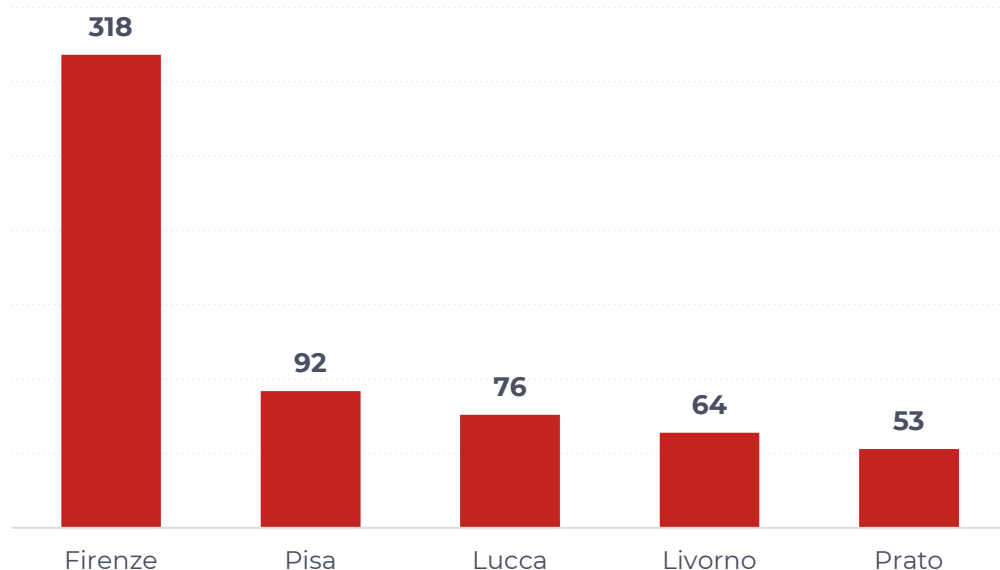
5 mar 2026

Data del decreto di autorizzazione all'esecuzione
dell'accordo transattivo

Art. 23-bis

Norma applicata: transazione fiscale nella
composizione negoziata (D.Lgs. 14/2019)

Le liquidazioni giudiziali in Toscana — i Tribunali a confronto al 31/12/2025 (dati in n.)



Fonte: A. Valcarengi, *Diritto della Crisi*, 7 mag 2026 (dati LG e LC Regione Toscana 31/12/2025 e 31/03/2026)

603

Liquidazioni giudiziali Toscana 2025 (totale 5 principali Tribunali)

Valcarengi · DdC 07/05/2026

Firenze 318

Primo Tribunale toscano per LG dichiarate al 31/12/2025

Diritto della Crisi 07/05/2026

+0,3%

PIL Toscana I sem. 2025 — Banca d'Italia n. 30/2025

Banca d'Italia 06/11/2025

moda + 23%

Quota concordati 2024 nel manifatturiero toscano

Unioncamere OCI II ed.

Indicatori macroeconomici rilevanti per la stabilità delle PMI italiane



ACCESSO AL CREDITO

GIALLO

Prestiti imprese +2,1% YoY feb 2026. Tasso medio nuove operazioni 3,45%. Credito ai servizi in espansione, costruzioni stabili.



COSTO ENERGIA

GIALLO

PUN aprile 2026 (parziale): 122,47 €/MWh (+27,6% vs marzo). TTF Amsterdam 39,90 €/MWh: sceso dai picchi ma ancora in fascia di tensione. Bolletta energetica: pressione significativa per le PMI manifatturiere.



FIDUCIA IMPRESE

ROSSO

IESI 97,3 (stabile). Manifattura 88,8, servizi 102,7, costruzioni 103,6. Forte calo commercio dettaglio: 100,6 da 104,9.



TASSO INSOLVENZE

ROSSO

9.795 liquidazioni giudiziali in Italia nel 2025 (+6,9% YoY). Allianz Trade stima 12.750-14.000 insolvenze per il 2026. CRIF prevede default rate Soc. Capitali al 3,9% nel 2026. Semaforo ROSSO: tendenza non invertita.



OCCUPAZIONE PMI

VERDE

Occupati marzo 2026: -0,1% MoM. Tasso disoccupazione al 6,0% (+0,1pp). Disoccupazione giovanile 19,0% (+1,6pp). Mercato lavoro in stabilizzazione dopo la crescita record 2024. Prossimo rilascio ISTAT: 30/04.



Le misure premiali fiscali dell'art. 25-bis CCII: cosa la bozza di Circolare AdE chiarisce e cosa resta da definire

La bozza di Circolare AdE del 15 aprile 2026 (consultazione fino al 20 maggio) sistematizza per la prima volta in chiave applicativa le misure premiali fiscali dell'art. 25-bis CCII: riduzione al tasso legale degli interessi maturati durante le trattative (comma 1); riduzione alla misura minima delle sanzioni il cui termine di pagamento scade dopo l'istanza ex art. 17 (comma 2); riduzione alla metà di sanzioni e interessi sui debiti sorti prima dell'istanza, se la CNC sfocia in uno degli strumenti del comma 2 dell'art. 23 (comma 3); rateazione fino a 120 rate mensili delle somme non iscritte a ruolo (comma 4).

Due nodi tecnici attendono, tuttavia, ancora chiarimento. Sul comma 3, la bozza esclude l'applicazione al piano attestato ex art. 56: posizione che tradisce la lettera della norma e la ratio premiale, perché sarebbe illogico riconoscere il beneficio nel concordato e negarlo al piano.

Sul comma 2, il perimetro delle sanzioni va delimitato — artt. 36-bis e 54-bis sì, ravvedimento operoso no, atti di accertamento no — e il termine di adempimento, in coerenza con il sistema, va individuato in quello dell'accordo transattivo ex art. 23 co. 2-bis o della rateazione ex art. 25-bis co. 4. Sul comma 1, due conferme operative dell'Agenzia: il beneficio copre gli interessi sui debiti sorti sia prima sia durante la CNC; in caso di sfocio in accordo di ristrutturazione con transazione fiscale ex art. 63 CCII, la misura premiale resta ferma e riduce l'importo del debito oggetto della transazione.

TAKE-AWAY

Le misure premiali ex art. 25-bis sono diritto ex lege ma vanno richieste. Il presidio operativo passa per la corretta individuazione della soluzione di sfocio (art. 23 co. 1 vs co. 2) e per la coerenza con la transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis e art. 63 CCII.



Dr. Simmaco Riccio

Partner · BLB Studio Legale

INFOGRAFICA — RISTRUTTURAZIONE DEBITI DEL CONSUMATORE (RDC)



IDENTITÀ STRUMENTO

Art. 67-73 CCII

Sovraindebitamento

NOTA

L. 3/2012 → D.Lgs. 14/2019 (CCII), in vigore dal 15/07/2022. D.Lgs. 136/2024 (Correttivo-ter)

Rif.: artt. 268-277 CCII

CASO PRATICO DELLA SETTIMANA

Impresa manifatturiera con esposizione tributaria rilevante — CNC + Transazione Fiscale ex art. 23 co. 2-bis CCII

PRIMA

- Esposizione tributaria oltre il 60% del passivo: IVA, ritenute non versate, INPS e INAIL pregressi
- DSCR prospettico a 12 mesi inferiore a 1, tensione di liquidità e sconfinamenti bancari ricorrenti
- Calo del fatturato sul biennio 2024-2025 con erosione dei margini operativi e perdita commesse strategiche
- Cartelle esattoriali con preavviso di iscrizione ipotecaria e procedure di riscossione coattiva avviate
- Governance debole: assenza di adeguati assetti ex art. 2086 c.c. e di controllo di gestione strutturato

INTERVENTO BLB

- Accesso alla CNC con istanza misure protettive ex art. 18 CCII e nomina dell'esperto indipendente
- Redazione piano industriale triennale (status quo, cause endogene, strategie, numeri)
- Predisposizione proposta di transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis CCII con stralcio del debito tributario
- Relazione del professionista indipendente sulla convenienza per il creditore pubblico vs liquidazione giudiziale
- Revisione contabile sulla completezza e veridicità dei dati aziendali a corredo della proposta

DOPO

- Transazione fiscale autorizzata con stralcio del debito tributario
- Continuità aziendale preservata: contratti pendenti tutelati, liquidità ripristinata, ceto bancario riallineato
- Misure premiali fiscali ex art. 25-bis CCII applicate: riduzione interessi al tasso legale e sanzioni ridotte del 50%
- Adeguati assetti a regime: tesoreria, reporting prospettico, monitoraggio DSCR a 12 mesi e KPI di piano
- Esecuzione del piano monitorata dall'esperto fino alla chiusura della CNC con esito positivo ex art. 23 co. 1 CCII

Caso anonimizzato a scopo illustrativo. Per un'analisi personalizzata contattare lo Studio.

INDICI DI ALLERTA - ART. 13 CO. 2 CCII

Valutazione degli Indici di Allerta

Cinque indici settoriali previsti dal documento CNDCEC, in attuazione dell'art. 13 co. 2 CCII.

MODULO DI RACCOLTA DATI



Scansiona il QR

I CINQUE INDICI SETTORIALI

- | | | |
|-----------|---|---|
| 01 | Sostenibilità oneri finanziari
<i>Oneri finanziari / Ricavi</i> | Peso degli interessi passivi sul fatturato. |
| 02 | Adeguatezza patrimoniale
<i>Patrimonio Netto / Totale Debiti</i> | Solidità patrimoniale e dipendenza da capitale terzi. |
| 03 | Equilibrio finanziario
<i>Attività a breve / Passività a breve</i> | Capacità di far fronte agli impegni correnti. |
| 04 | Redditività
<i>Cash Flow / Attivo</i> | Capacità di autofinanziamento operativo. |
| 05 | Indebitamento previdenziale e tributario
<i>Debiti fisc./prev. / Attivo</i> | Incidenza delle passività erariali-contributive. |

2 anni

il nuovo termine di decadenza per l'azione di responsabilità ex
art. 2394-bis c.c.

Il D.Lgs. 27 marzo 2026, n. 47 (G.U. 14/04/2026), c.d. Codice dei mercati finanziari, riformula l'art. 2394-bis c.c. introducendo un termine biennale di decadenza per l'azione di responsabilità nei confronti degli organi sociali. Profilo critico (cfr. Spiotta): legittimati incompleti, lacuna CP-CO, rinvio anacronistico ai «precedenti articoli», dubbi sulla legittimazione esclusiva o concorrente.

CHECKLIST OPERATIVA DELLA SETTIMANA

Azioni da intraprendere alla luce delle novità della settimana

- | | | |
|---|--|-------|
| 1 | Predisporre osservazioni bozza Circ. AdE su art. 25-bis CCII entro 20/05/2026
Commercialista · 20 mag 2026 | ALTO |
| 2 | Mappare azioni ex art. 2394-bis c.c. (nuovo termine biennale di decadenza D.Lgs. 47/2026)
Legale · 16 mag 2026 | ALTO |
| 3 | Costruire il kit informativo per la transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis (Trib. Roma 2793/2026)
Advisor · 23 mag 2026 | ALTO |
| 4 | Adottare schema CNDCEC sovraindebitamento (linee guida operative aprile 2026)
OCC / Gestore · 23 mag 2026 | MEDIO |
| 5 | Verificare i timing del concordato semplificato prenotativo (Trib. Salerno 23/04/2026)
Legale · 16 mag 2026 | MEDIO |
| 6 | Aggiornare check-list piano di risanamento alla metodologia Ranalli (DdC 28/04/2026)
Advisor · 23 mag 2026 | MEDIO |
| 7 | Redigere nota di posizionamento sui dati Unioncamere CNC 2025 (+69,5%)
Marketing/Studio · 30 mag 2026 | BASSO |



Il termine di 60 giorni per il concordato semplificato prenotativo è perentorio anche per il deposito di proposta e piano?

Sì, secondo l'orientamento maggioritario dei tribunali di merito (Trib. Milano 05/12/2024 e 20/03/2025, Trib. Bari 07/04/2025, Trib. Taranto 28/05/2025), confermato dal recente decreto del Trib. Salerno del 23 aprile 2026. Dopo la modifica recata dal D.Lgs. 136/2024 all'art. 25-sexies CCII, l'imprenditore può proporre la domanda di cui all'art. 40 anche con riserva di deposito della proposta e del piano, ma «nel rispetto del termine di cui al primo periodo». La giurisprudenza maggioritaria ritiene che il termine di 60 giorni mantenga natura decadenziale anche per il successivo deposito di proposta e piano: la domanda prenotativa si riduce così a strumento di accesso alle misure protettive ex art. 54 CCII. Il Trib. Salerno introduce, però, un correttivo: pur dichiarando non più praticabile il concordato semplificato per intervenuto decorso del termine, accoglie la proroga ex art. 44 CCII in funzione del diverso strumento alternativo proposto (concordato a continuità indiretta). L'applicazione è diretta, non analogica, e trova fondamento nella rubrica generale della norma e nel richiamo all'art. 40 CCII. Strategia operativa: nel timing del concordato semplificato non c'è margine; nei contesti di complessità maggiore, valutare ex ante la conversione in concordato in continuità con proroga ex art. 44.

Art. 25-sexies, co. 1, D.Lgs. 14/2019 (modificato da D.Lgs. 136/2024); art. 44 CCII; art. 17 co. 8 CCII; art. 54 CCII; Trib. Salerno 23/04/2026; Trib. Milano 05/12/2024 e 20/03/2025; Trib. Bari 07/04/2025; Trib. Taranto 28/05/2025.

TRANSAZIONE
FISCALE

STRUMENTO

Accordo tra il debitore e l'Amministrazione finanziaria sul trattamento dei crediti tributari e contributivi nell'ambito della CNC. Consente la falcidia parziale del debito (es. stralcio 50% Trib. Roma 2793/2026) previa relazione del PI sulla convenienza per il creditore pubblico vs liquidazione giudiziale. Rif.: art. 23 co. 2-bis CCII; Trib. Roma 5/03/2026.

CONCORDATO
SEMPLIFICATO

PROCEDURA

Procedura ex art. 25-sexies CCII accessibile entro 60 giorni dalla comunicazione di chiusura non riuscita della CNC. Il D.Lgs. 136/2024 ha introdotto la possibilità di domanda con riserva di proposta e piano; la giurisprudenza maggioritaria (Milano, Bari, Taranto, Salerno) la legge in modo restrittivo. Rif.: art. 25-sexies CCII; Trib. Salerno 23/04/2026.

CRAM-DOWN
FISCALE

MECCANISMO

Omologazione forzata del concordato preventivo nonostante il dissenso del creditore pubblico, quando la proposta risulti più conveniente per l'erario rispetto alla liquidazione giudiziale. La Cassazione (ord. 10723/2026) fa prevalere il parametro economico oggettivo sulla meritevolezza del debitore. Rif.: art. 88 co. 2-bis CCII; Cass. 10723/2026.

Risorse operative selezionate dalla redazione BLB

1

Valutazione Aziende in Crisi: Criticità e Spunti di Riflessione — CNDCEC 2025

GUIDA



Guida operativa del CNDCEC per la valutazione delle aziende in crisi. Analizza i criteri di stima del valore in contesti di continuità aziendale incerta, con metodologie adattate alle peculiarità delle imprese in difficoltà.

2

OIV Discussion Paper n.1/2025 — La Valutazione delle Aziende in Crisi

PUBBLICAZIONE



Il Discussion Paper dell'OIV affronta la valutazione delle aziende in crisi con approccio scientifico e operativo, distinguendo i profili valutativi nelle diverse fasi procedurali e fornendo indicazioni per attestatori e advisor.

3

BLB Live — Webinar Crisi d'Impresa: Ristrutturazione e Strumenti CCII

BLB STUDIO LEGALE



Ciclo di webinar BLB su ristrutturazione aziendale e applicazione pratica del Codice della Crisi. RegISTRAZIONI e materiali disponibili online per professionisti e imprese.

SEGNALAZIONI — EVENTI E FORMAZIONE

Appuntamenti selezionati per le settimane prossime (maggio 2026)

CONVEGNO

21 mag 2026



La composizione negoziata della crisi nel Lazio — P.A.C.I. (main sponsor Abilio)



CONVEGNO

20 mag 2026



Crisi nelle MPI — ADR e fabbisogni finanziari — CNDCEC / Fondazione ADR Commercialisti

Roma — Hotel Palazzo Montemartini

CONVEGNO

15 mag 2026



Crisi di Impresa — Convegno Camera Civile di Modena

Camera Civile di Modena · Modena

CONVEGNO

12 mag 2026



Rapporto Banca-Impresa: sfide e opportunità — Confindustria L'Aquila



TEMA

Quale errore osservate più di frequente nei piani di risanamento in CNC?

Sbralella (ItaliaOggi 7, 11/05/2026) e Ranalli (Diritto della Crisi, 28/04/2026) convergono: il piano è anzitutto un percorso logico. Quale errore avete riscontrato più di frequente?

01 Diagnosi statica delle cause della crisi

Piani che si limitano a spiegare la crisi con mercato, Covid, energia, tassi o riduzione ricavi senza scendere nelle cause endogene (marginalità, costi fissi, governance, controllo di gestione).

02 Sottostima del capitale circolante

DSO, DPO, rotazione magazzino e tempi di pagamento sottostimati o letti come indipendenti dal piano: la liquidità si brucia a piano avviato.

03 Scarsi KPI di monitoraggio e assenza di scenari alternativi

Piano costruito su un unico scenario favorevole: senza KPI di scostamento, soglie di attenzione e misure correttive, il piano resta promessa e non governo della crisi.

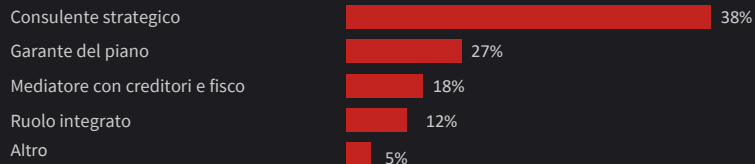
PARTECIPA



Scansiona il QR code per rispondere

RISULTATI SETTIMANA 18

Quale ruolo prevedete per l'advisor della crisi alla luce della triade Cass. 2043-2664-2665/2026?



I risultati saranno pubblicati nel prossimo numero

Approfondiamo Insieme

Ogni realtà imprenditoriale ha esigenze specifiche. BLB Studio Legale offre un percorso personalizzato di adeguamento e prevenzione.

Richiedi una Consulenza →

info@blblex.it · +39 02 36 51 55 80



01

Diagnosi degli Assetti

Gap analysis personalizzata e priorità di intervento per la vostra struttura societaria

02

Strategia di Adeguamento

Piano operativo su misura con tempistiche, costi e responsabilità definiti

03

Monitoraggio Continuo

Sistema di early warning e reporting periodico integrato nei vostri processi

Perché **BLB**



BLB Studio Legale riunisce avvocati e dottori commercialisti in un'unica struttura professionale, con oltre venticinque anni di esperienza nella prevenzione e gestione della crisi d'impresa.

FONDAZIONE

Dal 1998

Oltre 25 anni di attività continuativa in diritto societario e crisi d'impresa

STRUTTURA

Multidisciplinare

Avvocati e commercialisti integrati in team unico per ogni incarico

PRESENZA

3 Sedi

Milano, Roma e Lussemburgo per assistenza nazionale e internazionale

SPECIALIZZAZIONE

**Prevenzione e
Gestione della
Crisi**

Composizione negoziata, procedure di allerta, piani attestati e accordi di ristrutturazione dei debiti

Il Team Crisi

I professionisti BLB specializzati in ristrutturazioni e prevenzione della crisi d'impresa



**ALESSANDRO
BENEDETTI**

Avvocato

Diritto Societario

Compliance

Due Diligence



**DONATO SILVANO
LORUSSO**

Avvocato

Governance

Ristrutturazioni

Contrattualistica Straordinaria



**SIMMACO
RICCIO**

Dott. Commercialista

Transazioni fiscali

Business Plan

Analisi di Sostenibilità del Debito



**ANNA
RAVIELE**

Avvocato

Codice della Crisi (CCII)

Composizione Negoziata

Responsabilità degli Amministratori



Il presente documento ha finalità meramente informativa e non costituisce parere legale.
Per approfondimenti specifici si prega di contattare lo Studio.

MILANO

Via Carducci, 38
20123 Milano

+39 02 36 51 55 80

milano@blblex.it

ROMA

Via di Torre Argentina, 21
00186 Roma

+39 06 35 40 16 37

roma@blblex.it

LUSSEMBURGO

63, Rue de Rollingergrund
L-2440 Luxembourg

+352 26 10 38 23

contact@blbinlawluxembourg.com

ISCRIVITI



Scansiona per ricevere
il Crisis Monitor ogni settimana

blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa

DESK INTERNAZIONALI

DESK CINA

DESK USA

DESK EMIRATI ARABI UNITI