



CRISIS MONITOR

SETTIMANA 18 · MAGGIO 2026

Rassegna settimanale di novità in materia di crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale

+ EXECUTIVE SUMMARY · BAROMETRO · DATA STORY · INFOGRAFICA · VOCE DELL'ESPERTO · SONDAGGIO

01 NOTIZIE GENERALI

02 NORMATIVA E PRASSI

03 GIURISPRUDENZA

04 APPROFONDIMENTI

EXECUTIVE SUMMARY

I 6 punti chiave della settimana in 60 secondi

1

+17,6%: la composizione negoziata accelera nel Q1 2026 (+17,6% vs Q1 2025, Unioncamere). 2.885 liquidazioni giudiziali nel Q1 2026 (+23,2% vs Q1 2025, CRIBIS). Barometro crisi 3,30/5 ELEVATO: fiducia imprese 95,2 (ISTAT aprile 2026, -2,2% MoM). 4.411 istanze CNC cumulative da nov 2021.

DATO CHIAVE

2

Direttiva (UE) 2026/799 in vigore dal 21/04/2026 (pre-pack, obblighi tempestività). D.Lgs. 47/2026: art. 2381-ter c.c. (duty to act in informed manner) operativo dal 29/04/2026. AdE bozza circolare CCII in consultazione fino al 20/05/2026 (215 pag.). CNDCEC aggiornamento esperti CNC ex art. 356 CCII (18 ore, scad. 30/04).

NORMATIVA

3

Trib. Napoli, ord. 04/02/2026: misure protettive CNC non si estendono ai fideiussori e non bloccano la Centrale Rischi. Cass. 4365/2026: cram down fiscale distorto in assenza di creditori aderenti al piano. C.App. Torino R.G. 1495/2025: quinquennio startup — il dies ad quem è la sentenza dichiarativa, non la domanda.

GIURISPRUDENZA

4

Barometro crisi S18: 3,30/5 ELEVATO. Insolvenze ROSSO: 2.885 liq. giudiziali Q1 2026 (+23,2% vs Q1 2025). Fiducia imprese ROSSO: IESI 95,2 (ISTAT apr 2026, -2,2% MoM). Costo energia GIALLO: PUN 109 €/MWh. Tasso insolvenze ROSSO. BCE: depo rate 2,00% confermato (30/04/2026). Euribor 3M ~2,16%.

RISCHIO

5

Ambrosini: la CNC come cartina di tornasole del nuovo diritto della crisi (vol. collettaneo, Ristrutturazioni Aziendali). Andreani: prime indicazioni della maxi-circolare AdE (215 pag.) su debiti tributari e CCII. Nicotra: elusione fiscale sistematica non impedisce il cram down (commento Cass. ord. 10723/2026).

PROFESSIONI

6

Predisporre osservazioni bozza circolare AdE CCII entro 20/05/2026. Mappare liquidazioni giudiziali esposte al termine biennale art. 2394-bis c.c. (D.Lgs. 47/2026, scad. 9 mag). Verificare esposizione clienti settori CRIBIS ad alto rischio (+23,2% Q1 2026). Aggiornare protocollo CNC per misure cautelari selettive post-scadenza protettive.

TO DO

SOMMARIO

Clicca su una sezione per raggiungerla direttamente

01

NOTIZIE GENERALI

- Il Sole 24 Ore — Decolla l'iter negoziato: incarichi CNC al 25% dei professionisti
- CRIBIS — Liquidazioni giudiziali +23,2% nel Q1 2026: 2.885 procedure
- Il Sole 24 Ore — Concordato minore: sì al cram down ma non sulla procedura

02

NORMATIVA E PRASSI

- Direttiva (UE) 2026/799 — in vigore 21/04/2026 (pre-pack)
- D.Lgs. 47/2026 — art. 2381-ter c.c. operativo dal 29/04/2026
- AdE bozza circolare CCII — consultazione fino al 20/05/2026

03

GIURISPRUDENZA

- Trib. Napoli, ord. 04/02/2026 — Misure protettive CNC: no ai fideiussori
- Cass. n. 4365/2026 — Cram down fiscale: uso distorto senza creditori aderenti
- C.App. Torino R.G. 1495/2025 — Quinquennio startup: dies ad quem

04

APPROFONDIMENTI

- Ambrosini — La CNC come cartina di tornasole del nuovo diritto della crisi
- Andreani — Debiti tributari e CCII: prime indicazioni maxi-circolare AdE
- Nicotra — Elusione fiscale sistematica non impedisce il cram down

IN PIÙ: [Data Story](#) · [Barometro](#) · [Semaforo PMI](#) · [Infografica](#) · [Caso Pratico](#) · [Checklist](#) · [Glossario](#) · [Sondaggio](#)

Il Sole 24 Ore · 27 apr 2026



Decolla l'iter negoziato: incarichi al 25% per i professionisti

Il disegno di legge delega al Governo prevede che il 25% degli incarichi nelle procedure concorsuali sia riservato a professionisti under 40. La norma è ora all'esame del Senato dopo l'approvazione della Camera.

MilanoFinanza / CRIBIS · 27 apr 2026



+23,2% liquidazioni giudiziali nel Q1 2026 rispetto al Q1 2025

CRIBIS rileva 2.885 liquidazioni giudiziali nel primo trimestre 2026, in crescita del 23,2% sul Q1 2025. Il dato conferma l'accelerazione del ciclo insolvenziale con concentrazione nel manifatturiero e nella distribuzione.

Il Sole 24 Ore · 30 apr 2026



Concordato minore: sì al cram down anche senza procedura aperta

La Cassazione chiarisce che il cram down fiscale è applicabile nel concordato minore indipendentemente dall'apertura formale di una procedura concorsuale. La decisione amplia significativamente la portata dello strumento per i soggetti non fallibili.

DOCUMENTO

CNDCEC · apr 2026

ALTO

CNDCEC — Documento su cram down nel concordato minore

Il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti pubblica un documento di prassi sul cram down fiscale nel concordato minore, fornendo indicazioni operative per la classificazione dei crediti tributari e contributivi.



DECRETO LEGISLATIVO

Gazzetta Ufficiale · 14 apr 2026

MEDIO

D.Lgs. 47/2026 — Nuovo art. 2394-bis c.c. e responsabilità verso i creditori

Il D.Lgs. 47/2026 introduce l'art. 9 che inserisce nel codice civile il nuovo art. 2394-bis, rafforzando la responsabilità degli amministratori verso i creditori sociali nelle società in crisi. In vigore dal 29 aprile 2026.



COMUNICATO

CNDCEC · apr 2026

MEDIO

CNDCEC — Corso aggiornamento per esperti iscritti ex art. 356 CCII

Il CNDCEC comunica l'avvio del corso obbligatorio di aggiornamento per il mantenimento dell'iscrizione nell'elenco degli esperti della composizione negoziata ex art. 356 CCII, con 18 ore di formazione.



⚡ COSA FARE SUBITO

Verificare la posizione assunta dall'AdE in sede di giudizio di omologazione; classificare i crediti tributari e contributivi come obbligatori; evitare proposta che violi il principio di non deteriore trattamento.

TRIBUNALE

Trib. Napoli · 4 feb 2026

ALTO

Trib. Napoli ord. 04/02/2026 — Misure protettive CNC: no estensione ai fideiussori

Le misure protettive nella composizione negoziata della crisi non si estendono ai fideiussori del debitore e non comportano il blocco della Centrale Rischi bancaria. Il Tribunale chiarisce l'ambito applicativo dell'art. 18 CCII.



CASSAZIONE

Cass. Sez. I · 26 feb 2026

MEDIO

Cass. n. 4365/2026 — Cram down fiscale: uso distorto senza creditori aderenti

La Cassazione censura l'uso distorto del cram down fiscale in assenza di creditori aderenti al piano. Il meccanismo di cui all'art. 63 CCII presuppone che vi siano creditori che aderiscono all'accordo di ristrutturazione dei debiti.



CORTE D'APPELLO

C.App. Torino · 10 feb 2026

ALTO

C.App. Torino R.G. 1495/2025 — Quinquennio startup: termine alla sentenza, non alla domanda

Per le startup innovative il quinquennio di esenzione dall'applicazione del regime di crisi d'impresa decorre dalla sentenza dichiarativa e non dalla domanda di apertura della procedura.



⚡ COSA FARE SUBITO

Verificare nei concordati preventivi e negli ARD la presenza di creditori aderenti prima di invocare il cram down fiscale (Cass. 4365/2026); controllare l'ambito delle misure protettive CNC rispetto a garanti e fideiussori; per le startup verificare l'esatta decorrenza del quinquennio ai fini delle procedure CCII.

Ambrosini · Ristrutturazioni Aziendali · 2 mag 2026



Composizione negoziata e misure cautelari: gli esempi applicativi dopo la bozza di circolare AdE

L'autore analizza i profili applicativi delle misure cautelari nell'ambito della composizione negoziata alla luce della bozza di circolare dell'Agenzia delle Entrate, con particolare riguardo all'estensione soggettiva e ai criteri di concessione.

Andreani · Diritto della Crisi · 22 apr 2026



Debiti tributari e CCII: le prime indicazioni della maxi-circolare dell'Agenzia delle Entrate

Il contributo esamina la maxi-circolare dell'AdE sul trattamento dei debiti tributari nelle procedure CCII, con focus sulle indicazioni per il cram down fiscale, il trattamento dell'IVA e le modalità di attestazione.

Nicotra · Eutekne.info · 24 apr 2026



Adeguati assetti e D.Lgs. 136/2024: il correttivo-ter ridisegna gli obblighi preventivi

L'articolo analizza le modifiche al sistema degli adeguati assetti organizzativi introdotte dal D.Lgs. 136/2024 (correttivo-ter), con focus sull'art. 3 CCII e sull'obbligo di rilevazione dei segnali di crisi.

D1 La composizione negoziata come cartina di tornasole del nuovo diritto della crisi

La CNC non è procedura concorsuale né trattativa puramente privatistica, bensì spazio negoziale regolato in posizione mediana, fondato sull'autonomia privata assistita. Ambrosini analizza il ruolo infrastrutturale delle Camere di commercio, la funzione non dominus ma facilitatrice dell'esperto, il confine mobile tra crisi e insolvenza quale presupposto di accesso, il regime dei contratti pendenti, la gestione degli assetti organizzativi nelle more delle trattative, il trattamento di banche e gruppi, il concordato semplificato come sbocco eventuale e non fine surrettizio. Il bilancio è realistico: la CNC è strumento imperfetto ma necessario; il futuro dell'istituto dipende dall'equilibrio tra proceduralizzazione e informalità negoziale.

D2 Composizione negoziata della crisi — Misure cautelari ex art. 19 CCII: esempi applicativi dalla bozza di circolare AdE

La bozza di circolare AdE (consultazione aperta sino al 20/05/2026) sistematizza le misure cautelari ex art. 19 CCII nella CNC, distinguendole strutturalmente dalle misure protettive ex art. 18 CCII. Presupposti: fumus boni iuris coincidente con la plausibilità del piano di risanamento; periculum in mora identificato nel rischio di compromissione irreversibile delle trattative. Ambiti applicativi: (i) sospensione dei debiti fiscali e previdenziali e blocco delle rateizzazioni in corso; (ii) misure sui rapporti bancari — sospensione degli affidamenti e dell'anticipo fatture, divieto di compensazione, sospensione del rimborso dei finanziamenti; (iii) sospensione dell'escussione delle garanzie fideiussorie e divieto di segnalazione alla Centrale dei Rischi. Limite strutturale: il Tribunale non può imporre un facere negoziale al terzo (es. proroga garanzia MCC). Le misure devono essere selettive, temporalmente contenute e funzionali a trattative con concrete prospettive di definizione.



Avv. Anna Raviele

Of Counsel · BLB Studio Legale

+17,6%

La composizione negoziata accelera nel 2026: +17,6% nel primo trimestre rispetto al 2025

4.411

Istanze CNC totali da nov 2021 a mar 2026

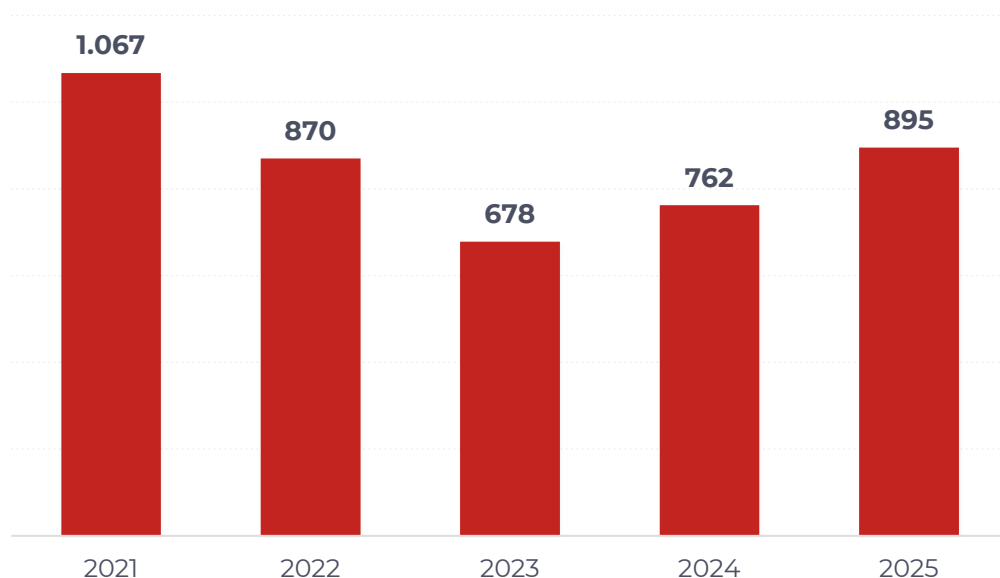
21%

Tasso di esito positivo delle procedure CNC complete

32.700

Posti di lavoro salvaguardati dalla CNC dall'avvio a mar 2026

Concordati preventivi in Italia (n. aperture, dati Unioncamere — serie 2021-2025)



Fonte: [Unioncamere/Infocamere — Osservatorio Crisi d'Impresa, IV ed. \(mar 2026\)](#)

-10,6%

**CAGR annuo concordati 2021-2024:
contrazione strutturale**

Unioncamere OCI I/II ed.

~23%

**Lombardia prima regione per
concordati preventivi 2024**

Unioncamere OCI I/II ed.

1.048 vs 762

**CN supera CP: nuovo paradigma
crisi d'impresa 2024**

Unioncamere OCI IV ed.

31,2%

**Manifatturiero: settore con più
concordati preventivi 2024**

Unioncamere OCI II ed.

Indicatori macroeconomici rilevanti per la stabilità delle PMI italiane



ACCESSO AL CREDITO

GIALLO

Prestiti imprese +2,1% YoY feb 2026. Tasso medio nuove operazioni 3,45%. Credito ai servizi in espansione, costruzioni stabili.



COSTO ENERGIA

GIALLO

PUN aprile 2026 (parziale): 122,47 €/MWh (+27,6% vs marzo). TTF Amsterdam 39,90 €/MWh: sceso dai picchi ma ancora in fascia di tensione. Bolletta energetica: pressione significativa per le PMI manifatturiere.



FIDUCIA IMPRESE

ROSSO

IESI 97,3 (stabile). Manifattura 88,8, servizi 102,7, costruzioni 103,6. Forte calo commercio dettaglio: 100,6 da 104,9.



TASSO INSOLVENZE

ROSSO

9.795 liquidazioni giudiziali in Italia nel 2025 (+6,9% YoY). Allianz Trade stima 12.750-14.000 insolvenze per il 2026. CRIF prevede default rate Soc. Capitali al 3,9% nel 2026. Semaforo ROSSO: tendenza non invertita.



OCCUPAZIONE PMI

VERDE

Occupati marzo 2026: -0,1% MoM. Tasso disoccupazione al 6,0% (+0,1pp). Disoccupazione giovanile 19,0% (+1,6pp). Mercato lavoro in stabilizzazione dopo la crescita record 2024. Prossimo rilascio ISTAT: 30/04.



C.App. Torino R.G. 1495/2025: il quinquennio delle startup si calcola alla data della sentenza dichiarativa

La Corte d'Appello di Torino, con sentenza del 10 febbraio 2026 (Sez. I civ., R.G. 1495/2025, Pres. Ratti, rel. Basso), risolve una delle questioni ermeneutiche più controverse in materia di startup innovative: il *dies ad quem* del quinquennio di esonero dall'assoggettamento alla liquidazione giudiziale, previsto dall'art. 25, co. 1, D.L. 179/2012 (conv. L. 221/2012). Il nodo oppone due tesi: quella che fissa il momento del deposito della domanda come termine finale del beneficio, e quella — accolta dalla Corte — che individua il *dies* rilevante nella data della sentenza dichiarativa. La scelta ha ricadute operative immediate su ogni procedura in corso nei confronti di startup prossime alla scadenza.

Il ragionamento della Corte è processual-sostanziale: l'esonero ex art. 25 D.L. 179/2012 è una condizione di assoggettabilità del debitore alla liquidazione giudiziale — non un mero impedimento procedurale sospensivo — e deve quindi sussistere al momento in cui il giudice si pronuncia. Argomento sistematico: l'art. 1, co. 2, lett. b), CCII (D.Lgs. 14/2019) colloca l'assoggettabilità tra i presupposti oggettivi della procedura, la cui verifica compete alla data della sentenza. Ne deriva che, se la startup scade dal quinquennio nelle more del procedimento — pur essendo ancora protetta al deposito dell'istanza — il giudice pronuncia la sentenza dichiarativa senza alcun vizio di rito. La pronuncia si coordina con la distinzione tra presupposti di apertura (valutati alla sentenza) e condizioni di procedibilità (valutate all'atto).

Per le startup innovative in prossimità della scadenza quinquennale la sentenza torinese introduce un rischio operativo concreto: un'istanza di liquidazione depositata entro il quinquennio può concludersi con l'accoglimento se la pronuncia sopravviene dopo la scadenza. Lo Studio BLB raccomanda il monitoraggio puntuale della data di iscrizione nel registro speciale e, ove la scadenza sia imminente, l'attivazione anticipata della composizione negoziata ex artt. 12 ss. CCII o del concordato preventivo, evitando che la dilazione processuale eroda la protezione quinquennale e consenta l'apertura della procedura concorsuale.

TAKE-AWAY

Quinquennio startup: il dies ad quem è la sentenza dichiarativa. Attivare CNC prima della scadenza.



Dr. Simmaco Riccio

Partner · BLB Studio Legale



INFOGRAFICA — RISTRUTTURAZIONE DEBITI DEL CONSUMATORE (RDC)



IDENTITÀ STRUMENTO

Art. 67-73 CCII

Sovraindebitamento

NOTA

L. 3/2012 → D.Lgs. 14/2019 (CCII), in vigore dal 15/07/2022. D.Lgs. 136/2024 (Correttivo-ter)

Rif.: artt. 268-277 CCII

Impresa di servizi — Piano Attestato di Risanamento ex art. 56 CCII

PRIMA

- Contrazione progressiva del fatturato con erosione dei margini operativi e incidenza crescente dei costi fissi
- Governance accentrata senza deleghe operative e assenza di controllo di gestione strutturato
- DSCR prospettico a 6 mesi sotto soglia critica con tensione di liquidità e sconfinamenti sulle linee autoliquidanti
- Esposizione bancaria concentrata con contrazione del rating interno e ritardi sistematici ai fornitori strategici
- Perdita di clienti/commesse strategici con dipendenza da singolo cliente e business plan non aggiornato

INTERVENTO BLB

- Predisposizione piano attestato di risanamento ex art. 56 CCII con intervento stragiudiziale riservato
- Redazione piano industriale triennale con analisi situazione economico-patrimoniale e strategie d'intervento a 3-5 anni
- Implementazione adeguati assetti ex art. 2086 c.c. (tesoreria e reporting prioritari)
- Esecuzione test pratico con indicatore DSCR a 6 mesi e checklist perseguibilità del risanamento
- Pubblicazione piano e attestazione al Registro Imprese ex art. 56, co. 4 CCII

DOPO

- Continuità aziendale preservata con adeguati assetti operativi e PFN/EBITDA riportato entro soglie fisiologiche
- Continuità gestoria e autonomia imprenditoriale preservate durante la procedura (Trib. Milano 28/04/2025)
- Procedura chiusa nei termini con piano attestato depositato e in esecuzione senza apertura della liquidazione giudiziale
- Detassazione sopravvenienze attive da riduzione del debito ex art. 88, co. 4-ter TUIR attivata
- Adeguati assetti a regime con sistema di controllo di gestione, rapporti con il ceto bancario ripristinati

Caso anonimizzato a scopo illustrativo. Per un'analisi personalizzata contattare lo Studio.

INDICI DI ALLERTA - ART. 13 CO. 2 CCII

Valutazione degli Indici di Allerta

Cinque indici settoriali previsti dal documento CNDCEC, in attuazione dell'art. 13 co. 2 CCII.

MODULO DI RACCOLTA DATI



Scansiona il QR

I CINQUE INDICI SETTORIALI

- | | | |
|-----------|---|---|
| 01 | Sostenibilità oneri finanziari
<i>Oneri finanziari / Ricavi</i> | Peso degli interessi passivi sul fatturato. |
| 02 | Adeguatezza patrimoniale
<i>Patrimonio Netto / Totale Debiti</i> | Solidità patrimoniale e dipendenza da capitale terzi. |
| 03 | Equilibrio finanziario
<i>Attività a breve / Passività a breve</i> | Capacità di far fronte agli impegni correnti. |
| 04 | Redditività
<i>Cash Flow / Attivo</i> | Capacità di autofinanziamento operativo. |
| 05 | Indebitamento previdenziale e tributario
<i>Debiti fisc./prev. / Attivo</i> | Incidenza delle passività erariali-contributive. |

+95%

le imprese risanate con la CNC sono quasi raddoppiate in un
anno

Nel 2025 le imprese che hanno concluso positivamente la composizione negoziata della crisi sono state 246, contro le 126 del 2024: un incremento del 95% in un solo anno. Parallelamente, le istanze di CNC presentate nel 2025 sono state 1.776, con una crescita del 69% rispetto all'anno precedente. Il dato più significativo riguarda l'impatto occupazionale: le procedure CNC del 2025 hanno salvaguardato 14.231 posti di lavoro, confermando la CNC come strumento chiave per la preservazione del valore aziendale e della continuità occupazionale.

CHECKLIST OPERATIVA DELLA SETTIMANA


Azioni da intraprendere alla luce delle novità della settimana

- | | | |
|---|--|-------|
| 1 | Osservazioni bozza Circ. AdE CCII: predisporre contributi entro 20/05/2026
Commercialista · 20 mag 2026 | ALTO |
| 2 | Mappare liquidazioni giudiziali — termine biennale art. 2394-bis c.c. (D.Lgs. 47/2026)
Legale · 9 mag 2026 | ALTO |
| 3 | Verificare esposizione clienti settori CRIBIS ad alto rischio (+23,2% Q1 2026)
CFO · 16 mag 2026 | MEDIO |
| 4 | Aggiornare protocollo CNC per misure cautelari selettive post-scadenza protettive
Advisor · 16 mag 2026 | MEDIO |
| 5 | Predisporre relazione analitica creditori aderenti ARD per cram down (Cass. 4365/2026)
Legale · 16 mag 2026 | MEDIO |
| 6 | Mappare clienti PMI candidabili Fondo Salvaguardia (L. 34/2026)
Commercialista · 16 mag 2026 | MEDIO |
| 7 | Redigere nota posizionamento dati CNC 2025 (+69%) per strategia comunicazione
Amministratori · 30 mag 2026 | BASSO |



Quando gli assetti organizzativi si considerano 'adeguati' ai sensi dell'art. 3 CCII e quali segnali di crisi devono essere rilevati?

Ai sensi dell'art. 3 CCII (modificato dal D.Lgs. 136/2024 correttivo-ter), gli assetti organizzativi, amministrativi e contabili sono adeguati quando consentono di: (i) rilevare tempestivamente la crisi e la perdita della continuità aziendale; (ii) verificare l'equilibrio economico-finanziario e il prevedibile andamento della gestione; (iii) calcolare il DSCR prospettico su un orizzonte di 6 mesi. I segnali di crisi rilevanti includono: ritardi nei pagamenti di dipendenti, fornitori, banche o fisco per più di 30 giorni; DSCR < 1,0 per 6 mesi; perdita del capitale sociale superiore a un terzo; segnalazioni dell'organo di revisione o del collegio sindacale. L'adeguatezza è valutata secondo la business judgment rule: l'organo gestorio ha discrezionalità nella scelta degli strumenti, purché garantisca la rilevazione e il monitoraggio continuativo. Il D.Lgs. 136/2024 ha rafforzato l'obbligo di dotarsi di un piano aziendale aggiornato e di strumenti di cash flow forecasting. La norma CNDCEC 11.1 (dic. 2024) fornisce la check-list operativa per la verifica dell'adeguatezza.

Art. 2086, c. 2 c.c.; art. 3 CCII (modificato da D.Lgs. 136/2024 correttivo-ter); art. 2381-ter c.c.; art. 12 CCII; art. 2476 c.c.; art. 2403 c.c.; Check-list CNDCEC/FNC; Norma CNDCEC 11.1 (dic. 2024) | Giurisprudenza: Trib. Catanzaro 06/02/2024; Cass. n. 36365/2021 



GLOSSARIO DELLA SETTIMANA

CRISI D'IMPRESA

CONCETTO

Stato del debitore che rende probabile l'insolvenza, manifestato dall'inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte alle obbligazioni nei 12 mesi successivi. Presupposto per l'accesso agli strumenti di regolazione della crisi.

Rif.: Art. 2, co. 1, lett. a) CCII

CONCORDATO
PREVENTIVO

PROCEDURA

Procedura concorsuale che consente all'imprenditore commerciale in crisi o insolvenza di proporre ai creditori un piano di soddisfacimento — liquidatorio o in continuità — con omologazione del tribunale, evitando la liquidazione giudiziale.

Rif.: Artt. 84-120 CCII

DSCR

INDICATORE

Rapporto tra flussi di cassa operativi prospettici e servizio del debito (quota capitale + interessi) su orizzonte di 6 mesi. Primo indicatore nella gerarchia CNDCEC: valore < 1,0 segnala incapacità di copertura del debito.

Rif.: Art. 3, co. 3, lett. d) CCII; Doc. CNDCEC 'Indici di allerta' 20/10/2019



TOOLBOX — MODELLI E RISORSE

Risorse operative selezionate dalla redazione BLB

1

Valutazione Aziende in Crisi: Criticità e Spunti di Riflessione — CNDCEC 2025

GUIDA



Guida operativa del CNDCEC per la valutazione delle aziende in crisi. Analizza i criteri di stima del valore in contesti di continuità aziendale incerta, con metodologie adattate alle peculiarità delle imprese in difficoltà.

2

OIV Discussion Paper n.1/2025 — La Valutazione delle Aziende in Crisi

PUBBLICAZIONE



Il Discussion Paper dell'OIV affronta la valutazione delle aziende in crisi con approccio scientifico e operativo, distinguendo i profili valutativi nelle diverse fasi procedurali e fornendo indicazioni per attestatori e advisor.

3

BLB Live — Webinar Crisi d'Impresa: Ristrutturazione e Strumenti CCII

BLB STUDIO LEGALE



Ciclo di webinar BLB su ristrutturazione aziendale e applicazione pratica del Codice della Crisi. RegISTRAZIONI e materiali disponibili online per professionisti e imprese.



SEGNALAZIONI — EVENTI E FORMAZIONE

Appuntamenti selezionati per le settimane prossime (maggio 2026)

CORSO

14 mag 2026



[Master Online Gestori della Crisi d'Impresa e Strumenti di Ristrutturazione CCII — IPSOA / Wolters Kluwer · Online](#)



CORSO

7 mag 2026



[Codice della Crisi d'Impresa: Corso Aggiornamento ex Art. 356 CCII \(18 ore\)](#)

FNC / CNDCEC · Online

WEBINAR

11 mag 2026



[Adeguati Assetti, Verifiche dei Sindaci e Revisori nelle Situazioni di Crisi](#)

Michele Bana · Online

CONVEGNO

22 mag 2026



[L'insostenibile leggerezza della Composizione Negoziata della Crisi — ODCEC Ravenna · Ravenna](#)



TEMA

Quale indicatore di crisi monitorate per primo nella vostra azienda o nei vostri clienti PMI?

In settimana 18, con il barometro crisi a 3,30/5 (ELEVATO) e +23,2% di liquidazioni giudiziali nel Q1 2026, quale segnale attiva per primo il vostro sistema di early warning ex art. 3 CCII?

PARTECIPA



Scansiona il QR code per rispondere

01 Flussi di cassa negativi o tensioni di liquidità

DSCR < 1 su 6 mesi o uscite operative che superano le entrate — il segnale più immediato e misurabile.

02 DSCR e indici di copertura del debito sotto soglia

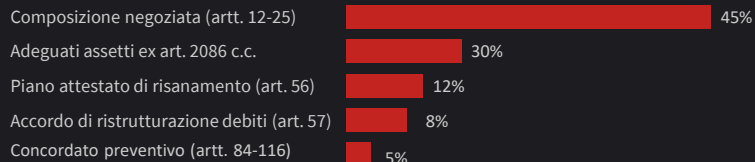
Il DSCR prospettico è il 'primo indicatore' previsto dall'art. 3, co. 3 lett. d) CCII e dalla norma CNDCEC 11.1.

03 Ritardi nei pagamenti verso banche, fornitori, fisco

Ritardi superiori a 30 giorni su retribuzioni, fornitori o tributi: segnale legale di crisi ex art. 3 CCII.

RISULTATI SETTIMANA 17

Quale strumento del CCII considerate più efficace per l'intervento preventivo nella crisi?



I risultati saranno pubblicati nel prossimo numero



Approfondiamo Insieme

Ogni realtà imprenditoriale ha esigenze specifiche. BLB Studio Legale offre un percorso personalizzato di adeguamento e prevenzione.

Richiedi una Consulenza →

info@blblex.it · +39 02 36 51 55 80



01

Diagnosi degli Assetti

Gap analysis personalizzata e priorità di intervento per la vostra struttura societaria

02

Strategia di Adeguamento

Piano operativo su misura con tempistiche, costi e responsabilità definiti

03

Monitoraggio Continuo

Sistema di early warning e reporting periodico integrato nei vostri processi



Perché **BLB**



BLB Studio Legale riunisce avvocati e dottori commercialisti in un'unica struttura professionale, con oltre venticinque anni di esperienza nella prevenzione e gestione della crisi d'impresa.

FONDAZIONE

Dal 1998

Oltre 25 anni di attività continuativa in diritto societario e crisi d'impresa

STRUTTURA

Multidisciplinare

Avvocati e commercialisti integrati in team unico per ogni incarico

PRESENZA

3 Sedi

Milano, Roma e Lussemburgo per assistenza nazionale e internazionale

SPECIALIZZAZIONE

Prevenzione e Gestione della Crisi

Composizione negoziata, procedure di allerta, piani attestati e accordi di ristrutturazione dei debiti



Il Team Crisi

I professionisti BLB specializzati in ristrutturazioni e prevenzione della crisi d'impresa



**ALESSANDRO
BENEDETTI**

Avvocato

Diritto Societario

Compliance

Due Diligence



**DONATO SILVANO
LORUSSO**

Avvocato

Governance

Ristrutturazioni

Contrattualistica Straordinaria



**SIMMACO
RICCIO**

Dott. Commercialista

Transazioni fiscali

Business Plan

Analisi di Sostenibilità del Debito



**ANNA
RAVIELE**

Avvocato

Codice della Crisi (CCII)

Composizione Negoziata

Responsabilità degli Amministratori



Il presente documento ha finalità meramente informativa e non costituisce parere legale.
Per approfondimenti specifici si prega di contattare lo Studio.

MILANO

Via Carducci, 38
20123 Milano

+39 02 36 51 55 80

milano@blblex.it

ROMA

Via di Torre Argentina, 21
00186 Roma

+39 06 35 40 16 37

roma@blblex.it

LUSSEMBURGO

63, Rue de Rollingergrund
L-2440 Luxembourg

+352 26 10 38 23

contact@blbinlawluxembourg.com

ISCRIVITI



Scansiona per ricevere
il Crisis Monitor ogni settimana

blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa

DESK INTERNAZIONALI

DESK CINA

DESK USA

DESK EMIRATI ARABI UNITI