



CRISIS MONITOR

SETTIMANA 17 · APRILE 2026

Rassegna settimanale di novità in materia di crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale

+ EXECUTIVE SUMMARY · BAROMETRO · DATA STORY · INFOGRAFICA · VOCE DELL'ESPERTO · SONDAGGIO

01 NOTIZIE GENERALI

02 NORMATIVA E PRASSI

03 GIURISPRUDENZA

04 APPROFONDIMENTI

EXECUTIVE SUMMARY

I 6 punti chiave della settimana in 60 secondi

1

-35,8%: la Cassa Integrazione Ordinaria crolla nel Q1 2026 (58,8 mln ore vs 91,5 mln). Ma i Fondi Solidarietà crescono del +57,7%: la crisi non si riduce, si sposta.

DATO CHIAVE

2

Direttiva UE 2026/799 in vigore dal 21/04/2026 (pre-pack, doveri tempestività amministratori). AdE bozza circolare CCII in consultazione fino al 20/05/2026. CNDCEC Linee Guida danno ex art. 2486 c.c.

NORMATIVA

3

Trib. Nola: misure cautelari suppliscono al termine 12 mesi delle protettive in CNC. Cass. 10723/2026: cram down fiscale — conta la convenienza, non la meritevolezza. Trib. S.M. Capua Vetere: ristrutturazione trasversale inoperante con garanzia MCC incerta.

GIURISPRUDENZA

4

Semaforo PMI S17: Insolvenze ROSSO (9.795 liq. 2025, +11,3% Q1 2026), 4 indicatori GIALLO. Allianz Trade stima 12.750 insolvenze nel 2026 — quinto anno consecutivo.

RISCHIO

5

CN a +75% Q1–Q3 2025 con tasso di successo al 25% (Q3 2025). Peta, Cecchini e Ranalli su adeguati assetti, cessione in CNC e concordato semplificato: tre angolazioni operative.

PROFESSIONI

6

Predisporre osservazioni bozza AdE entro 20/05. Verificare classe qualificata per cram down concordato (Cass. 7663). Esaminare esposizione al rischio insolvenze 2026 nei settori costruzioni e manifattura.

TO DO

SOMMARIO

Clicca su una sezione per raggiungerla direttamente

01

NOTIZIE GENERALI

- Italia Oggi — Cram down concordato: basta una sola classe
- Il Sole 24 Ore — Italian Sea Group: misure protettive confermate
- Allianz Trade — Italia +5% insolvenze nel 2026

02

NORMATIVA E PRASSI

- Direttiva (UE) 2026/799 — in vigore 21/04/2026
- AdE bozza circolare CCII — consultazione fino al 20/05
- CNDCEC Linee Guida danno ex art. 2486 c.c.

03

GIURISPRUDENZA

- Trib. Nola — Misure cautelari vs protettive in CNC
- Cass. 10723/2026 — Cram down fiscale: convenienza, non meritevolezza
- Trib. S.M. Capua Vetere — Ristrutturazione trasversale e garanzia MCC

04

APPROFONDIMENTI

- Peta — Adeguati assetti PMI e responsabilità in non-crisi
- Cecchini — Cessione dell'azienda in composizione negoziata
- Ranalli — Concordato semplificato: strumento efficace

IN PIÙ: [Data Story](#) · [Barometro](#) · [Semaforo PMI](#) · [Infografica](#) · [Caso Pratico](#) · [Checklist](#) · [Glossario](#) · [Sondaggio](#)

Italia Oggi · 12/04/2026



Concordato in continuità, con il cram down per l'omologa basta una sola classe

Alessandro Felicioni commenta l'ord. Cass. Sez. I n. 7663 del 30/03/2026: nel concordato in continuità il cram down fiscale ex art. 88 CCII si applica anche con una sola classe approvante. La Cassazione supera l'orientamento restrittivo che richiedeva la maggioranza delle classi. Impatto operativo diretto per i concordati in corso.

Il Sole 24 Ore — Radiocor · 20/04/2026



The Italian Sea Group: tribunale conferma misure protettive

Il Tribunale di Firenze ha confermato erga omnes le misure protettive chieste da The Italian Sea Group (brand Admiral, The One). La conferma garantisce alla società lo scudo necessario per proseguire le trattative con i creditori, evitando azioni esecutive durante la composizione negoziata della crisi.

Allianz Trade / Askanews · 22/04/2026



Allianz Trade: effetto Medio Oriente sulle insolvenze — Italia +5% nel 2026

Il report Allianz Trade del 22 aprile 2026 prevede per l'Italia circa 12.750 insolvenze aziendali nel 2026 (+5% rispetto al 2025). È il quinto anno consecutivo di crescita. Le tensioni in Medio Oriente accelerano la crisi delle catene di fornitura. 50.000 posti di lavoro a rischio. Costruzioni e manifattura i settori più esposti.

DIRETTIVA UE

Direttiva (UE) 2026/799 del 30/03/2026 — in vigore 21/04/2026

 ALTO

Direttiva Insolvency II: armonizzazione europea, pre-pack e doveri degli amministratori

Pubblicata in GUUE il 1°/04/2026, entra in vigore il 21/04/2026 (vacatio 20 giorni). Armonizza pre-pack, doveri di tempestività degli amministratori, azioni revocatorie e accesso ai registri bancari UE. Recepimento entro il 21/01/2029 (33 mesi). Impatto diretto su procedure italiane CCII e standard di governance.



COMUNICATO

Comunicato stampa AdE 15/04/2026 — consultazione pubblica fino al 20/05/2026

 ALTO

Consultazione pubblica AdE sulla bozza di circolare CCII — Parte I

Bozza Parte I: composizione negoziata, concordato semplificato ex art. 25-sexies, PRO ex art. 64-bis, gruppi d'impresa. Prima prassi interpretativa organica dell'AdE post correttivo-ter. Chiarimento atteso sull'includibilità dell'IVA nella transazione fiscale. Osservazioni entro 20/05/2026.



PRINCIPI

CNDCEC Informativa n. 53 del 24/03/2026 — Linee Guida danno ex art. 2486 c.c.

 ALTO

CNDCEC-FNC: Linee Guida per la quantificazione del danno ex art. 2486 c.c.

Documento di studio CNDCEC-FNC con metodo operativo per quantificare il danno nelle azioni ex artt. 255 e 378 CCII. Metodo differenziale patrimoni netti e criteri per CTU e perizie di parte. Strumento operativo immediatamente utilizzabile in sede giudiziale e stragiudiziale.



COSA FARE SUBITO

Scaricare la bozza AdE e predisporre contributi di osservazioni entro il 20/05/2026 (priorità: IVA in transazione fiscale). Avviare mappatura impatti Direttiva UE 2026/799 sulle procedure in corso (pre-pack). Adottare metodo CNDCEC n. 53/2026 nella modulistica CTU art. 2486 c.c.

TRIBUNALE

Trib. Nola, Sez. II civ. — Uff. Proc. Concorsuali, 24/10/2025

MEDIO

Misure cautelari suppliscono al termine massimo 12 mesi delle protettive in CNC

Le misure protettive in CNC hanno termine massimo di 12 mesi, ma la tutela non viene meno alla scadenza: può sopperirvi il riconoscimento di misure cautelari dello stesso tipo, che consentono il prolungamento della protezione fino alla pubblicazione delle decisioni o all'apertura della procedura successiva.



CASSAZIONE

Cass. Civ. Sez. I, ord. 22 aprile 2026, n. 10723

ALTO

Cram down fiscale: conta la convenienza comparativa, non la meritevolezza del debitore

Nel cram down fiscale del concordato preventivo liquidatorio (art. 88, co. 3, CCII), il Tribunale omologa anche senza adesione del creditore fiscale se la proposta è più conveniente rispetto alla liquidazione giudiziale. Le condotte pregresse del debitore non costituiscono ostacolo autonomo. Diversamente dall'art. 63 CCII (ARD), l'art. 88 non prevede condotte ostantive.



TRIB. IMPRESE

Trib. S.M. Capua Vetere, decreto 3 febbraio 2026 (Pres. Massimo Urbano)

ALTO

Ristrutturazione trasversale inoperante con incertezza sulla garanzia MCC

Rigettata l'omologa del concordato in continuità: (i) vincolo ex art. 2645-ter su beni del socio non opponibile ai creditori; (ii) flussi di cassa inattendibili (fatturato -50% vs piano); (iii) ristrutturazione trasversale ex art. 112, co. 2, CCII inapplicabile perché la condizione APR dipende dall'escussione della garanzia MCC — incertezza che inficia la regolarità del voto.



⚡ COSA FARE SUBITO

Trib. Nola: alla scadenza 12 mesi CN richiedere subito misure cautelari per mantenere la protezione. Cass. 10723: nel cram down fiscale focalizzare l'attestazione sulla convenienza vs LG (non sulla condotta). Trib. SMCV: prima della ristrutturazione trasversale, verificare tutti gli scenari di escussione delle garanzie MCC.

Ristrutturazioni Aziendali · 17/04/2026



Tarolli · Composizione negoziata della crisi e creditore pubblico: brevi spunti per la costruzione di un modello razionale

L'articolo esamina criticamente l'esclusione del cram down fiscale dalla CNC, nonostante il peso rilevante dei crediti pubblici nelle passività delle imprese in crisi. L'autore sostiene che tale esclusione indebolisce gli strumenti stragiudiziali e allunga tempi e costi della ristrutturazione, proponendo un modello razionale di integrazione tra trattativa negoziale e posizione del creditore pubblico.

Diritto della Crisi · 20/04/2026



Cecchini · Architettura delle scelte nella cessione dell'azienda in composizione negoziata

Il saggio esamina il trasferimento d'azienda in composizione negoziata ex art. 22 CCII ricostruendo sistematicamente l'architettura delle scelte riservate all'imprenditore e al tribunale. L'autore analizza i requisiti di autorizzazione giudiziale, i profili di responsabilità del cessionario ex art. 2560 c.c., le procedure competitive di selezione, le implicazioni fiscali e il regime dei contratti pendenti.

Diritto Bancario · 15/04/2026



Fregonara · La responsabilità degli organi di controllo nella riforma del TUF e del Codice Civile

L'analisi esamina il nuovo quadro di responsabilità degli organi di controllo alla luce della riforma del TUF e del Codice Civile, ricostruendone l'impatto nei tre modelli di governance. L'autrice evidenzia la persistenza di un 'doppio binario regolatorio' che, pur nell'intento di armonizzazione, produce asimmetrie tra sistemi di vigilanza anziché la parità auspicata dal legislatore.

D1 Il cram down fiscale ex art. 88, co. 3, CCII dopo Cass. Sez. I ord. 10723/2026: la convenienza comparativa come metro esclusivo e la distinzione strutturale con l'art. 63 CCII

L'ordinanza consolida un principio sistematicamente rilevante: nel cram down fiscale del concordato preventivo liquidatorio, il tribunale omologa anche senza l'adesione dell'Erario se la proposta è più conveniente rispetto alla liquidazione giudiziale. La Corte chiarisce tre profili: (i) il giudizio di convenienza è oggettivo e comparativo — non investe la condotta del debitore; (ii) le condotte pregresse (evasione sistematica, atti distrattivi, violazioni tributarie) non integrano un ostacolo autonomo all'omologazione: rilevano solo se incidono materialmente sulla stima dell'attivo liquidabile o sul quantum di soddisfazione offerto all'Erario; (iii) la struttura differisce dall'art. 63 CCII (ARD), che prevede condotte ostantive espresse al cram down — differenza non accidentale: il legislatore ha inteso rendere il concordato liquidatorio uno strumento di valutazione economica pura, liberandolo dal giudizio sulla 'meritevolezza' del debitore già progressivamente abbandonato dalla riforma del 2006. Il curriculum tributario del debitore è argomento difensivo dell'Erario, non causa autonoma di diniego dell'omologa.

D2 Profili operativi: attestazione, difesa erariale e scelta strategica tra strumenti concorsuali

Tre implicazioni operative dirette. Per l'attestatore: la relazione ex art. 88 CCII deve concentrarsi sulla costruzione rigorosa del test di convenienza vs LG — valutare la storia fiscale del debitore come elemento autonomo sarebbe metodologicamente errato e giuridicamente superfluo dopo Cass. 10723/2026; il perimetro dell'attestazione coincide con il confronto economico tra le soddisfazioni alternative. Per il legale del debitore: la resistenza erariale all'omologazione si contrasta dimostrando che la proposta garantisce un recovery superiore a quello ricavabile dalla LG — le obiezioni fondate sulla condotta del debitore sono irricevibili come ostacolo autonomo ex art. 88 CCII. Per l'advisor nella scelta dello strumento: il concordato preventivo liquidatorio è lo strumento privilegiato quando l'Erario è dissenziente e il debito tributario è rilevante — negli accordi di ristrutturazione ex art. 63 CCII il creditore pubblico può invece opporre le condotte ostantive previste dalla norma, neutralizzando il cram down. La scelta tra strumenti non è più solo processuale: è strategicamente fiscale.



Avv. Anna Raviele

Of Counsel · BLB Studio Legale

-35,8%

ore di Cassa Integrazione Ordinaria nel Q1 2026 — calo record che nasconde la crisi strutturale

+57,7%

Fondi Solidarietà nello stesso periodo: la crisi non cala, si sposta

+11,3%

Liquidazioni giudiziali Q1 2026 (2.341 PMI) rispetto al Q1 2025

12.750

Insolvenze aziendali stimate in Italia nel 2026 (Allianz Trade)

Composizione Negoziata per regione — Top 10 (istanze cumulate in al 15/10/2025)



Fonte: Unioncamere — Rapporto CN VIII edizione (novembre 2025)

+75%

+75%

Crescita istanze CN Q1-Q3 2025 vs 2024 (1.193 vs 683)

Lombardia

23,0%

1^a regione per istanze: 801 cumulate al 15/10/2025

Q3 2025

25%

Tasso di successo CN nel terzo trimestre 2025 (record storico)

Manifatturiero

22,6%

1^o settore per esiti favorevoli (Unioncamere VIII ed.)

SEMAFORO RISCHIO PMI

Indicatori macroeconomici rilevanti per la stabilità delle PMI italiane



ACCESSO AL CREDITO

GIALLO — Prestiti imprese +2,1% YoY feb 2026

Prestiti imprese +2,1% YoY feb 2026. Tasso medio nuove operazioni 3,45%. Credito ai servizi in espansione, costruzioni stabili.



COSTO ENERGIA

GIALLO — PUN apr 122,5 €/MWh; TTF 39,9 in calo

PUN aprile 2026 (parziale): 122,47 €/MWh (+27,6% vs marzo). TTF Amsterdam 39,90 €/MWh: sceso dai picchi ma ancora in fascia di tensione. Bolletta energetica: pressione significativa per le PMI manifatturiere.



FIDUCIA IMPRESE

GIALLO — IESI 97,3 (stabile)

IESI 97,3 (stabile). Manifattura 88,8, servizi 102,7, costruzioni 103,6. Forte calo commercio dettaglio: 100,6 da 104,9.



TASSO INSOLVENZE

ROSSO — Default rate previsto 3,9% nel 2026

9.795 liquidazioni giudiziali in Italia nel 2025 (+6,9% YoY). Allianz Trade stima 12.750-14.000 insolvenze per il 2026. CRIF prevede default rate Soc. Capitali al 3,9% nel 2026. Semaforo ROSSO: tendenza non invertita.



OCCUPAZIONE PMI

GIALLO — Occupati -0,1% MoM; disoccupaz. 6,0%

Occupati marzo 2026: -0,1% MoM. Tasso disoccupazione al 6,0% (+0,1pp). Disoccupazione giovanile 19,0% (+1,6pp). Mercato lavoro in stabilizzazione dopo la crescita record 2024. Prossimo rilascio ISTAT: 30/04.



Cram down fiscale: Cass. ord. 10723/2026 - Il test di convenienza è l'unico metro e le condotte pregresse non bloccano l'omologa

L'ordinanza risolve il nodo sistematico più controverso dell'art. 88, co. 3, CCII: il tribunale è tenuto ad omologare il concordato preventivo liquidatorio anche senza l'adesione dell'Erario, a condizione che la proposta assicuri un soddisfacimento non inferiore a quello ricavabile dalla liquidazione giudiziale. Il giudizio è oggettivo e comparativo: non investe la condotta del debitore. Le eccezioni erariali fondate su evasione sistematica, atti distrattivi o violazioni fiscali sono irricevibili come causa autonoma di diniego dell'omologa — rilevano esclusivamente se e nella misura in cui incidano materialmente sulla stima del recovery comparato.

La Corte ricostruisce la distinzione strutturale con l'art. 63 CCII: negli accordi di ristrutturazione con transazione fiscale il creditore pubblico può opporre espressamente le «condotte ostative» previste dalla norma, neutralizzando il cram down su base comportamentale. Nel concordato liquidatorio questa valenza non trova ingresso: il legislatore ha inteso costruire uno strumento di valutazione economica pura, progressivamente liberato dal giudizio sulla «meritevolezza» già abbandonato con la riforma del 2006. La scelta tra i due istituti non è più solo processuale: è strategicamente fiscale.

TAKE-AWAY

Nel cram down fiscale del concordato preventivo liquidatorio il curriculum tributario del debitore è argomento difensivo dell'Erario, non causa autonoma di diniego dell'omologa.



Dr. Simmaco Riccio

Partner · BLB Studio Legale

INFOGRAFICA — RISTRUTTURAZIONE DEBITI DEL CONSUMATORE (RDC)



Rif.: artt. 268-277 CCII

CASO PRATICO DELLA SETTIMANA

Impresa di servizi — Piano Attestato di Risanamento ex art. 56 CCII

PRIMA

- Contrazione progressiva del fatturato con erosione dei margini operativi e incidenza crescente dei costi fissi
- Governance accentrata senza deleghe operative e assenza di controllo di gestione strutturato
- DSCR prospettico a 6 mesi sotto soglia critica con tensione di liquidità e sconfinamenti sulle linee autoliquidanti
- Esposizione bancaria concentrata con contrazione del rating interno e ritardi sistematici ai fornitori strategici
- Perdita di clienti/commesse strategici con dipendenza da singolo cliente e business plan non aggiornato

INTERVENTO BLB

- Predisposizione piano attestato di risanamento ex art. 56 CCII con intervento stragiudiziale riservato
- Redazione piano industriale triennale con analisi situazione economico-patrimoniale e strategie d'intervento a 3-5 anni
- Implementazione adeguati assetti ex art. 2086 c.c. (tesoreria e reporting prioritari)
- Esecuzione test pratico con indicatore DSCR a 6 mesi e checklist perseguibilità del risanamento
- Pubblicazione piano e attestazione al Registro Imprese ex art. 56, co. 4 CCII

DOPO

- Continuità aziendale preservata con adeguati assetti operativi e PFN/EBITDA riportato entro soglie fisiologiche
- Continuità gestoria e autonomia imprenditoriale preservate durante la procedura (Trib. Milano 28/04/2025)
- Procedura chiusa nei termini con piano attestato depositato e in esecuzione senza apertura della liquidazione giudiziale
- Detassazione sopravvenienze attive da riduzione del debito ex art. 88, co. 4-ter TUIR attivata
- Adeguati assetti a regime con sistema di controllo di gestione, rapporti con il ceto bancario ripristinati

Caso anonimizzato a scopo illustrativo. Per un'analisi personalizzata contattare lo Studio.

INDICI DI ALLERTA - ART. 13 CO. 2 CCII

Valutazione degli Indici di Allerta

Cinque indici settoriali previsti dal documento CNDCEC, in attuazione dell'art. 13 co. 2 CCII.

MODULO DI RACCOLTA DATI



Scansiona il QR

I CINQUE INDICI SETTORIALI

- | | | |
|-----------|---|---|
| 01 | Sostenibilità oneri finanziari
<i>Oneri finanziari / Ricavi</i> | Peso degli interessi passivi sul fatturato. |
| 02 | Adeguatezza patrimoniale
<i>Patrimonio Netto / Totale Debiti</i> | Solidità patrimoniale e dipendenza da capitale terzi. |
| 03 | Equilibrio finanziario
<i>Attività a breve / Passività a breve</i> | Capacità di far fronte agli impegni correnti. |
| 04 | Redditività
<i>Cash Flow / Attivo</i> | Capacità di autofinanziamento operativo. |
| 05 | Indebitamento previdenziale e tributario
<i>Debiti fisc./prev. / Attivo</i> | Incidenza delle passività erariali-contributive. |

54,4%

degli imprenditori MPMI non conosce il CCII — lo strumento
che potrebbe salvarli

L'Osservatorio LAMP di FederTerziario (gennaio 2026, ~1.200 MPMI) rivela che più di un imprenditore su due non ha mai sentito parlare del Codice della Crisi. Il 92,6% delle MPMI non ha alcun sistema di controllo gestionale strutturato.

CHECKLIST OPERATIVA DELLA SETTIMANA

Azioni da intraprendere alla luce delle novità della settimana


- | | | |
|---|---|-------|
| 1 | Predisporre schema osservazioni bozza Circolare AdE CCII (CNC, concordato semplificato, PRO) per invio entro 20/05/2026
Commercialista | ALTO |
| 2 | Nei concordati preventivi liquidatori con creditori fiscali dissenzienti: verificare la convenienza comparativa vs LG come unico test per cram down ex art. 88 CCII (Cass. 10723/2026) — escludere argomenti basati sulle condotte pregresse del debitore dall'attestazione
Advisor / Legale | ALTO |
| 3 | Verificare esposizione clienti costruzioni (+27%) e manifattura alle insolvenze 2026 e aggiornare proiezione DSCR
CFO | MEDIO |
| 4 | Adeguare presidi rilevazione crisi ex art. 2086 c.c. agli standard UE di tempestività Direttiva 2026/799
Amministratori | MEDIO |
| 5 | Formalizzare per iscritto comunicazioni al debitore sui rischi di ritardo nell'apertura della liquidazione giudiziale
Legale | MEDIO |
| 6 | Nelle composizioni negoziate con elevata esposizione verso creditori pubblici: strutturare il piano considerando l'assenza del cram down fiscale in CNC (Tarolli, Rist. Aziendali 17/04/2026) — valutare transizione a concordato semplificato o PRO per applicare art. 88 CCII
Advisor | MEDIO |
| 7 | Incorporare schema CNDCEC n. 53/2026 nella modulistica per quantificazione danno ex art. 2486 c.c. in CTU e perizie
Commercialista | BASSO |



Quali sono i presupposti soggettivi e oggettivi per accedere alla composizione negoziata della crisi d'impresa ai sensi dell'art. 12 CCII?

L'art. 12 CCII (riscritto dal correttivo-ter D.Lgs. 136/2024) disciplina la composizione negoziata come strumento stragiudiziale per agevolare il risanamento di imprese in difficoltà reversibile. Il correttivo-ter ha chiarito che l'accesso è ammesso in tutte le situazioni di difficoltà, dallo squilibrio alla crisi vera e propria, purché il risanamento sia ragionevolmente perseguibile.

- Presupposto soggettivo: imprenditore commerciale o agricolo iscritto al RI. Escluse le imprese minori ex art. 2, co. 1, lett. d) CCII.
- Presupposto oggettivo (alternativo): squilibrio patrimoniale o economico-finanziario che rende probabile la crisi; stato di crisi; insolvenza reversibile.
- Test pratico positivo: il risanamento deve essere ragionevolmente perseguibile, verificato tramite DSCR e check-list sulla piattaforma CNC Unioncamere.
- Istanza tramite piattaforma Unioncamere; nomina esperto entro 5 gg. lavorativi.

Rif.: Art. 12 CCII (D.Lgs. 14/2019, mod. D.Lgs. 136/2024); Art. 2, co. 1, lett. a) CCII; Art. 13 CCII (test pratico);  MinGiustizia 21/03/2023 (check-list)

ADEMPIMENTO

Alert precoce — Segnalazione emersione anticipata crisi

Sistema obbligatorio di segnalazione esterna: INPS, INAIL, AdE e AdER comunicano all'imprenditore il superamento delle soglie di esposizione debitoria, invitandolo ad accedere alla CNC. Il superamento entro 60 giorni obbliga i creditori qualificati a notificare l'imprenditore. È il primo campanello istituzionale d'allerta. Rif.: Art. 25-novies CCII (D.Lgs. 136/2024).

PROCEDURA

PRO — Piano di ristrutturazione soggetto a omologazione

Strumento di regolazione della crisi che consente la distribuzione del ricavato in deroga alle regole concorsuali, previa approvazione unanime di tutte le classi di creditori e omologazione del tribunale. Richiede consenso unanime di tutte le classi: se una sola vota contro, non è omologabile — differisce dal concordato preventivo. Rif.: Artt. 64-bis, 64-ter, 64-quater CCII.

INDICATORE

Free Cash Flow — Flusso di cassa libero

Flusso di cassa operativo residuo dopo gli investimenti in capitale fisso (capex). Misura la liquidità disponibile per rimborsare debiti o finanziare la crescita. FCF negativo persistente segnala tensione finanziaria strutturale. FCF/attivo totale è l'indice CNDCEC per l'efficienza generativa di cassa (soglie settoriali 0,3%–1,9%). Rif.: Art. 13 CCII; Doc. CNDCEC 20/10/2019.

Risorse operative selezionate dalla redazione BLB

1

Check-List Operative — Assetti Organizzativi, Amministrativi e Contabili

Fondazione Nazionale Commercialist [↗](#)

5 checklist operative per valutare l'adeguatezza degli assetti OAC ex art. 3 CCII. Supporto per assessment preventivo crisi. PDF disponibile gratuitamente sul sito FNC.

2

Test Pratico CNC — Verifica Ragionevole Perseguibilità del Risanamento

Piattaforma CNC Unioncamere [↗](#)

Test pratico ufficiale per verifica perseguibilità risanamento ante accesso alla CNC. Calcolo DSCR prospettico e sostenibilità del debito. Strumento della piattaforma telematica.

3

Portale CNC — Modulistica, FAQ e Normativa CCII

MIMIT — Ministero delle Imprese e del Made in Italy [↗](#)

Portale ufficiale con modulistica, FAQ operative e riferimenti normativi per l'accesso alla composizione negoziata della crisi d'impresa.

SEGNALAZIONI — EVENTI E FORMAZIONE

Appuntamenti selezionati per le settimane prossime (aprile-maggio 2026)

CONVEGNO

27/04/2026

[È](#)

S.I.S.CO. · Milano, Sala Colucci, Corso Venezia 47/49 · D'Apolito, De Simone, Falconieri (16:00–19:00)



CONVEGNO

28/04/2026

[È](#)

Riflessioni sul Codice della Crisi: il risanamento fra diritto, economia e mercato (parte 6)

ODCEC Milano · Sede ODCEC · Commissione Crisi ODCEC Milano

WEBINAR

06/05/2026

[È](#)

La composizione negoziata della crisi: tra opportunità e responsabilità

Studio Legale Zunarelli · online gratuito · 15:00–16:00

CONVEGNO

08/05/2026

[È](#)

Diritto della Crisi · Pietrasanta (LU) · De Simone, Fabiani, Leuzzi · 4 CFP



La voce della professione

TEMA

Composizione negoziata: qual è il principale ostacolo che frena le PMI?

La composizione negoziata ha registrato un +75% di istanze nel Q1-Q3 2025, eppure oltre metà degli imprenditori MPMI non sa che esiste. Vogliamo capire quali barriere percepite ostacolano l'accesso allo strumento.

PARTECIPA



Scansiona il QR code per rispondere

01 Scarsa conoscenza dello strumento

Stai riscontrando nei tuoi clienti una limitata consapevolezza dell'esistenza della CNC e delle sue potenzialità rispetto alle procedure giudiziali?

02 Costi procedurali e complessità burocratica

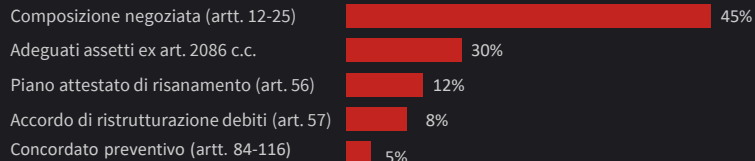
Onorari dell'esperto, costi di attestazione e complessità burocratica rendono la CNC percepita come strumento per realtà strutturate, non per le micro-PMI.

03 Resistenza dell'imprenditore ad ammettere la crisi

L'ostacolo principale che incontri è la riluttanza dell'imprenditore ad attivare tempestivamente la procedura, preferendo soluzioni autonome?

RISULTATI SETTIMANA SCORSA

Quale strumento del CCII considerate più efficace per l'intervento preventivo nella crisi?



I risultati saranno pubblicati nel prossimo numero

Approfondiamo Insieme

Ogni realtà imprenditoriale ha esigenze specifiche. BLB Studio Legale offre un percorso personalizzato di adeguamento e prevenzione.

Richiedi una Consulenza →

info@blblex.it · +39 02 36 51 55 80



01

Diagnosi degli Assetti

Gap analysis personalizzata e priorità di intervento per la vostra struttura societaria

02

Strategia di Adeguamento

Piano operativo su misura con tempistiche, costi e responsabilità definiti

03

Monitoraggio Continuo

Sistema di early warning e reporting periodico integrato nei vostri processi

Perché **BLB**



BLB Studio Legale riunisce avvocati e dottori commercialisti in un'unica struttura professionale, con oltre venticinque anni di esperienza nella prevenzione e gestione della crisi d'impresa.

FONDAZIONE

Dal 1998

Oltre 25 anni di attività continuativa in diritto societario e crisi d'impresa

STRUTTURA

Multidisciplinare

Avvocati e commercialisti integrati in team unico per ogni incarico

PRESENZA

3 Sedi

Milano, Roma e Lussemburgo per assistenza nazionale e internazionale

SPECIALIZZAZIONE

**Prevenzione e
Gestione della
Crisi**

Composizione negoziata, procedure di allerta, piani attestati e accordi di ristrutturazione dei debiti

Il Team Crisi

I professionisti BLB specializzati in ristrutturazioni e prevenzione della crisi d'impresa



**ALESSANDRO
BENEDETTI**

Avvocato

Diritto Societario

Compliance

Due Diligence



**DONATO SILVANO
LORUSSO**

Avvocato

Governance

Ristrutturazioni

Contrattualistica Straordinaria



**SIMMACO
RICCIO**

Dott. Commercialista

Transazioni fiscali

Business Plan

Analisi di Sostenibilità del Debito



**ANNA
RAVIELE**

Avvocato

Codice della Crisi (CCII)

Composizione Negoziata

Responsabilità degli Amministratori



Il presente documento ha finalità meramente informativa e non costituisce parere legale.
Per approfondimenti specifici si prega di contattare lo Studio.

MILANO

Via Carducci, 38
20123 Milano

+39 02 36 51 55 80

milano@blblex.it

ROMA

Via di Torre Argentina, 21
00186 Roma

+39 06 35 40 16 37

roma@blblex.it

LUSSEMBURGO

63, Rue de Rollingergrund
L-2440 Luxembourg

+352 26 10 38 23

contact@blbinlawluxembourg.com

ISCRIVITI



Scansiona per ricevere
il Crisis Monitor ogni settimana

blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa

DESK INTERNAZIONALI

DESK CINA

DESK USA

DESK EMIRATI ARABI UNITI