



# CRISIS MONITOR

SETTIMANA 16 · APRILE 2026

Rassegna settimanale di novità in materia di crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale

+ EXECUTIVE SUMMARY · BAROMETRO · DATA STORY · INFOGRAFICA · VOCE DELL'ESPERTO · SONDAGGIO

**01** NOTIZIE GENERALI

**02** NORMATIVA E PRASSI

**03** GIURISPRUDENZA

**04** APPROFONDIMENTI

## EXECUTIVE SUMMARY

I 6 punti chiave della settimana in 60 secondi

1

+71%: l'impennata delle procedure concorsuali per imprese under 5 anni segnala una fragilità strutturale delle startup (Cerved Osservatorio 03/2026). Le imprese giovani rappresentano ora il 14,2% delle procedure (era 9,2% nel 2024).

DATO CHIAVE

2

Agenzia delle Entrate: bozza di circolare CCII Parte I in consultazione pubblica fino al 20/05/2026. Direttiva (UE) 2026/799 in vigore dal 21/04/2026. DL 38/2026 art. 3: rateizzazione quinquennale del badwill nelle cessioni d'azienda.

NORMATIVA

3

Cass. 7134/2026: concessione abusiva del credito, nullità e irripetibilità. Cass. 4365/2026: cram down fiscale come uso distorto. Trib. Firenze 06/08/2025: CNC puramente liquidatoria ammissibile se massimizza i creditori.

GIURISPRUDENZA

4

Semaforo PMI stabile su MODERATO-ALTO: credito in tensione per imprese giovani, ritardi pagamento micro-imprese +20% (Cerved), fiducia PMI in area GIALLO. Focus di periodo: fragilità startup under 5 anni.

RISCHIO

5

Cass. 2043/2026 · 2664/2026 · 2665/2026 sistematizzano i doveri dell'avvocato advisor nella crisi: diligenza qualificata, consulenza sostanziale, pena la perdita del compenso. Corso CNDCEC art. 356 CCII scade il 30/04/2026.

PROFESSIONI

6

Scaricare la bozza AdE ed elaborare contributi entro il 20/05/2026. Avviare adeguamento CCII alla Direttiva 2026/799 (pre-pack). Nei PRO con transazione fiscale pianificare il deposito almeno 90 gg prima della domanda di omologa (Andreani).

TO DO

# SOMMARIO

---

Clicca su una sezione per raggiungerla direttamente

**01**

## NOTIZIE GENERALI

- AdE — Bozza Circolare CCII in consultazione (Parte I)
- BusinessWeekly — Direttiva UE 2026/799 in vigore dal 21/04
- Cass. 7134/2026 — Concessione abusiva del credito

**02**

## NORMATIVA E PRASSI

- AdE — Bozza Circolare CCII (fino al 20/05/2026)
- Dir. UE 2026/799 — Insolvency II
- DL 38/2026 art. 3 — Rateizzazione badwill

**03**

## GIURISPRUDENZA

- Cass. 7134/2026 — Nullità finanziamenti a decotte
- Cass. 4365/2026 — Cram down fiscale distorto
- Trib. Firenze 06/08/2025 — CNC liquidatoria

**04**

## APPROFONDIMENTI

- Bonfatti — Cessione parziale e selettiva in CNC
- Benvenuto · Mascetti — Fondazioni e crisi d'impresa
- D'Aquino · Minniti — CNC con finalità liquidatoria

---

IN PIÙ: [Data Story](#) · [Barometro](#) · [Semaforo PMI](#) · [Infografica](#) · [Caso Pratico](#) · [Checklist](#) · [Glossario](#) · [Sondaggio](#)

Agenzia delle Entrate · 15/04/2026

## Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza: in consultazione pubblica la bozza di circolare con i primi chiarimenti

L'Agenzia delle Entrate ha posto in consultazione pubblica fino al 20 maggio 2026 la Parte I della bozza di circolare sul Codice della Crisi. Il documento fornisce i primi chiarimenti interpretativi su composizione negoziata, concordato semplificato, PRO e gruppi di imprese. Seguiranno tre Parti successive su sovraindebitamento, accordi di ristrutturazione e liquidazione giudiziale.



BusinessWeekly · 14/04/2026

## Crisi d'impresa, dal 21 aprile 2026 nuove regole UE: cosa cambia

Dal 21 aprile 2026 entra in vigore la Direttiva UE 2026/799 (seconda Insolvency Directive). Introduce il pre-pack, l'obbligo di tempestività per gli amministratori, l'accesso ai registri bancari UE per il tracciamento dei beni e regole armonizzate sulle azioni revocatorie. L'Italia dovrà recepirla entro il 22 gennaio 2029.



Cassazione · 07/04/2026

## Concessione abusiva di credito: la Cassazione 7134/2026 rende irripetibili i finanziamenti alle imprese decotte

La Cassazione con ordinanza n. 7134 del 25 marzo 2026 stabilisce che i finanziamenti concessi a imprese in stato di insolvenza irreversibile sono nulli per violazione di norme imperative (art. 2086 c.c. e CCII). Le somme erogate non sono ripetibili dalla banca: il finanziatore perde il diritto di restituzione e risponde dei danni verso gli altri creditori.



CIRCOLARE

AdE · Bozza Circolare del 15/04/2026 (Parte I) — in consultazione fino al 20/05/2026

ALTO

## Bozza Circolare AdE in consultazione sulle novità del Codice della Crisi

L'AdE ha aperto il 15/04/2026 la consultazione pubblica sulla Parte I della circolare CCII: composizione negoziata (Tit. II Capo I), concordato semplificato (art. 25-sexies), piano di ristrutturazione omologato (art. 64-bis), gruppi di imprese (Tit. VI). Primo orientamento interpretativo ufficiale sulle modifiche del correttivo-ter (D.Lgs. 136/2024).



DIRETTIVA UE

Dir. (UE) 2026/799 del 30/03/2026 — in GUUE 01/04/2026, in vigore 21/04/2026

ALTO

## Direttiva Insolvency II: armonizzazione UE, pre-pack e doveri degli amministratori

La Direttiva (UE) 2026/799 entra in vigore il 21/04/2026. Armonizza le procedure concorsuali negli Stati membri introducendo il pre-pack (vendita aziendale preconfezionata), nuovi doveri di tempestività per gli amministratori, criteri UE di selezione dei curatori e armonizzazione dell'azione revocatoria. Recepimento entro il 21/01/2029.



DECRETO LEGGE

DL 27/03/2026 n. 38, art. 3 (GU Serie Gen. n. 72 del 27/03/2026)

MEDIO

## Rateizzazione avviamento negativo (badwill) nelle cessioni d'azienda

L'art. 3 del DL 38/2026 consente la rateizzazione in cinque esercizi della tassazione dell'avviamento negativo (badwill) nelle cessioni d'azienda o di rami d'azienda. La misura incide sulle operazioni M&A e rileva in modo diretto per le cessioni nell'ambito di procedure concorsuali e composizione negoziata.



### ⚡ COSA FARE SUBITO

Scaricare la bozza AdE e inviare contributi motivati entro il 20/05/2026. Impostare l'adeguamento degli strumenti CCII alla Direttiva UE 2026/799 (pre-pack). Nelle operazioni M&A in contesto di crisi, valutare la convenienza della rateizzazione quinquennale del badwill ex art. 3 DL 38/2026.

CASSAZIONE

Cass. Sez. I, 25/03/2026, n. 7134

ALTO

## Concessione abusiva del credito: nullità e irripetibilità delle somme erogate

*Il finanziamento concesso a un'impresa in stato di insolvenza irreversibile, con utilizzo di garanzie pubbliche per trasformare crediti chirografari in crediti garantiti, è nullo per contrarietà a norme imperative (art. 1418 c.c.) e le somme erogate divengono irripetibili ex art. 2035 c.c.*



CASSAZIONE

Cass. Sez. I, 26/02/2026 (ord.), n. 4365

ALTO

## Cram down fiscale: uso distorto senza ristrutturazione complessiva del debito

*Negli accordi di ristrutturazione dei debiti ex artt. 57 e 63 CCII, l'applicazione del cram down fiscale costituisce uso distorto dell'istituto quando manchi un numero congruo di creditori aderenti e l'accordo si riduca a una mera transazione fiscale forzosa priva di contestuale ristrutturazione del debito residuo.*



TRIB. IMPRESE

Trib. Firenze, Sez. Imprese, ord. 06/08/2025

ALTO

## Composizione negoziata puramente liquidatoria: ammissibile se massimizza i creditori

*Il requisito della 'ragionevole perseguibilità del risanamento' non osta all'accesso alla CNC con piano puramente liquidatorio. Il riferimento al 'risanamento dell'impresa' va letto in senso non restrittivo: anche la liquidazione è soluzione fisiologica se idonea a massimizzare la soddisfazione dei creditori e non costituisce uso distorto dell'istituto.*



### ⚡ COSA FARE SUBITO

Cass. 7134/2026: documentare con cura il merito creditizio nei rapporti banca-impresa. Cass. 4365/2026: negli ADR con transazione fiscale verificare la presenza di una ristrutturazione complessiva del debito. Trib. Firenze 06/08/2025: valutare la CNC anche con piano liquidatorio se massimizza i creditori.

Diritto Bancario · 27/03/2026



## Bonfatti · La cessione dell'azienda «parziale» e «selettiva» nella composizione negoziata

L'Autore analizza la possibilità di estendere il principio per cui il Tribunale può autorizzare la cessione aziendale con esonero del cessionario dalle passività pregresse anche alle cessioni con carattere parziale e selettivo dei debiti, esaminando ammissibilità e limiti dell'effetto liberatorio.

IL CASO.it · 23/03/2026



## Benvenuto · Mascetti · Fondazioni e crisi d'impresa: guida pratica orientativa

Gli Autori esaminano i criteri di assoggettabilità delle fondazioni alle procedure concorsuali muovendo dal dato sostanziale (attività effettivamente svolta). Criterio dirimente: il lucro oggettivo. Se la fondazione opera con metodo economico è assoggettabile a liquidazione giudiziale ex art. 121 CCII.

Il Sole 24 Ore · 14/04/2026



## D'Aquino · Minniti · La composizione negoziata può avere una finalità liquidatoria

Commento all'ord. Trib. Firenze 06/08/2025 che ammette una CNC con finalità ab origine liquidatoria. Per il Collegio fiorentino il 'risanamento' va letto in senso non restrittivo: anche la liquidazione è soluzione fisiologica se massimizza i creditori e non costituisce uso distorto. L'espansione della CNC 'nostrana' comprime le procedure liquidatorie.

### D1 La composizione negoziata può avere una finalità liquidatoria

Trib. Firenze ord. 06/08/2025 ha ammesso una CNC con finalità ab origine liquidatoria, proseguendo la linea di Trib. Mantova 4/12/2024 e Trib. Perugia 12/07/2024 (contra Trib. Bologna 30/04/2025). La pronuncia legge il 'risanamento' in senso non restrittivo: anche la liquidazione dei beni è soluzione fisiologica se idonea a massimizzare la soddisfazione dei creditori e non costituisce uso distorto per aggirare i vincoli del concordato liquidatorio (finanza esterna 10%, chirografari 20%). Valorizza l'art. 23 CCII tra i possibili esiti. Confermate le misure protettive.

---

### D2 Transazione fiscale nel PRO: il termine dei 90 giorni ante omologazione

L'incertezza sui tempi di presentazione della proposta di transazione fiscale nel PRO ex art. 64-bis CCII discende dal comma 1-bis, che impone il deposito "prima" della domanda di omologa senza specificare il margine temporale richiesto. Coordinando la norma con il termine di adesione dei creditori pubblici (90 giorni, prorogabili di ulteriori 60 in caso di modifica della proposta) e con la disciplina degli accordi di ristrutturazione, la proposta deve essere presentata almeno 90 giorni prima della domanda di omologazione. L'operatore prudente pianifica con margine superiore.



**Avv. Anna Raviele**

Of Counsel · BLB Studio Legale

# +71%

Le startup falliscono di più: procedure concorsuali per imprese under 5 anni in aumento del 71% nel 2025

**14,2%**

Quota procedure under-5  
sul totale 2024 (era 9,2% nel 2023)

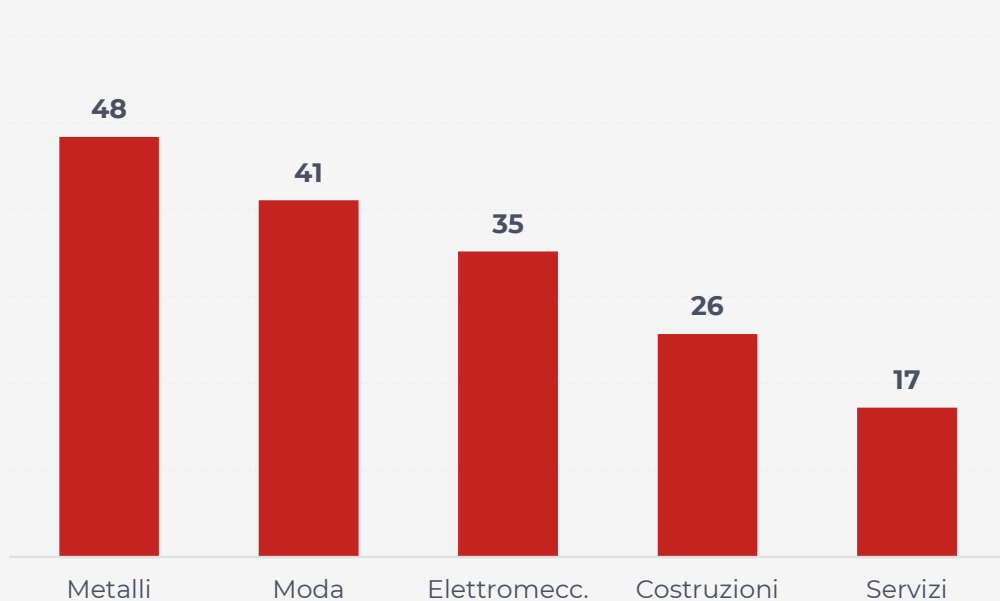
**+14,6%**


Crescita procedure  
imprese 5-10 anni

**+22,5%**

Costruzioni: settore  
più colpito 2024

## Crescita YoY procedure concorsuali per sub-settore (2024) — dati in %



Fonte: Cerved — Osservatorio Procedure e Liquidazioni (18/03/2026) 

Metalli

**+48,4%**

Sub-settore con crescita record YoY 2024

Servizi

**35,3%**

Settore con più procedure (3.249 nel 2024)

Nord Ovest

**30%**

Area con la maggior concentrazione di procedure

Totale

**9.194**

Procedure concorsuali gravi 2024 (Cerved)

# SEMAFORO RISCHIO PMI

Indicatori macroeconomici rilevanti per la stabilità delle PMI italiane



## ACCESSO AL CREDITO

**VERDE** — Prestiti imprese + 2,1%  
YoY feb 2026

Prestiti imprese +2,1% YoY feb 2026. Tasso medio nuove operazioni 3,45%. Credito ai servizi in espansione, costruzioni stabili.



## COSTO ENERGIA

**ROSSO** — PUN medio marzo 2026: 144,53  
EUR/MWh

PUN medio marzo 2026: 144,53 EUR/MWh. TTF gas 54,97 EUR/MWh con picco 62,52. Entrambi oltre soglia critica (TTF >50).



## FIDUCIA IMPRESE

**GIALLO** — IESI 97,3 (stabile)

IESI 97,3 (stabile). Manifattura 88,8, servizi 102,7, costruzioni 103,6. Forte calo commercio dettaglio: 100,6 da 104,9.



## TASSO INSOLVENZE

**ROSSO** — Default rate previsto 3,9% nel  
nel 2026

Default rate previsto 3,9% nel 2026 (CRIF). LG 2025: 9.795 (+30% in 2 anni). Allianz Trade: ~13.400 insolvenze 2026 (+3%).



## OCCUPAZIONE PMI

**VERDE** — Occupati +80.000 su base  
mensile

Occupati +80.000 su base mensile (+0,3%). Disoccupazione 5,1% (-0,4pp): minimo dal 2004. Tasso occupazione 62,6%.



## CCII e fisco: la circolare AdE e la direttiva UE ridisegnano il quadro

La settimana si chiude con un evento di particolare rilievo per l'asse tra Codice della crisi e fiscalità: l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato il 15 aprile la bozza di circolare con i primi chiarimenti interpretativi sui profili fiscali del CCII, aperta alla consultazione pubblica fino al 20 maggio. Il 21 aprile entra in vigore la Direttiva (UE) 2026/799, che armonizza in sede europea la disciplina dell'insolvenza.

La bozza AdE affronta i nodi più controversi: transazione fiscale nella composizione negoziata (art. 23, co. 2-bis), concordato semplificato ex art. 25-sexies, piano di ristrutturazione ex art. 64-bis e gruppi di imprese. La Direttiva introduce il pre-pack, rafforza i doveri di tempestività degli amministratori e armonizza l'azione revocatoria. Si aggiungono indirizzi di Cassazione che limitano l'uso distorto del cram down fiscale (ord. 4365/2026) e l'apertura della CNC a finalità liquidatorie (Trib. Firenze 06/08/2025).

Il messaggio operativo è duplice. Sul piano immediato, la consultazione AdE è una finestra breve ma decisiva: professionisti e imprese dovrebbero presentare osservazioni motivate entro il 20 maggio. Sul piano strategico, lo studio integrato di circolare e Direttiva diventa presupposto della pianificazione 2026 in ogni operazione di crisi.

### TAKE-AWAY

*La fiscalità della crisi esce dall'ambiguità: chi pianifica oggi con le nuove regole evita contenziosi domani.*



**Dr. Simmaco Riccio**

Partner · BLB Studio Legale

# INFOGRAFICA — RISTRUTTURAZIONE DEBITI DEL CONSUMATORE (RDC)



IDENTITÀ STRUMENTO

## Art. 67-73 CCII

Sovraindebitamento

## NOTA

L. 3/2012 → D.Lgs. 14/2019 (CCII), in vigore dal 15/07/2022. D.Lgs. 136/2024 (Correttivo-ter)

Rif.: artt. 268-277 CCII

# CASO PRATICO DELLA SETTIMANA

## Azienda agroalimentare — Composizione Negoziata e Transazione Fiscale (art. 23 co. 2-bis CCII)

### PRIMA

- Debito tributario e contributivo rilevante verso Erario e INPS/INAIL
- Assenza di adeguati assetti ex art. 2086 c.c. e governance familiare
- Squilibrio finanziario aggravato dalla stagionalità del settore
- DSCR prospettico sotto soglia critica e cash flow operativo insufficiente
- Assenza di pianificazione finanziaria e test di risanamento mai eseguito

### INTERVENTO BLB

- Accesso alla CNC e nomina dell'esperto sulla piattaforma Unioncamere
- Conferma al Tribunale delle misure protettive ex art. 18 CCII
- Transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis CCII con attestazione di convenienza
- Piano di rientro negoziato separatamente con INPS/INAIL
- Implementazione adeguati assetti ex art. 2086 c.c. e presidi di tesoreria

### DOPO

- Debito tributario definito con transazione fiscale omologata e dilazionato
- Debito contributivo regolarizzato con piano INPS/INAIL in corso di esecuzione
- Continuità aziendale preservata e posti di lavoro integralmente salvaguardati
- Accesso alle misure premiali tributarie ex art. 25-bis CCII
- Adeguati assetti a regime con reporting mensile e sistema di early warning

Caso anonimizzato a scopo illustrativo. Per un'analisi personalizzata contattare lo Studio.

INDICI DI ALLERTA - ART. 13 CO. 2 CCII

## Valutazione degli Indici di Allerta

Cinque indici settoriali previsti dal documento CNDCEC,  
in attuazione dell'art. 13 co. 2 CCII.

MODULO DI RACCOLTA DATI



Scansiona il QR

### I CINQUE INDICI SETTORIALI

- |           |   |   |
|-----------|---|---|
| <b>01</b> | <b>Sostenibilità oneri finanziari</b><br><i>Oneri finanziari / Ricavi</i>             | Peso degli interessi passivi sul fatturato.           |
| <b>02</b> | <b>Adeguatezza patrimoniale</b><br><i>Patrimonio Netto / Totale Debiti</i>            | Solidità patrimoniale e dipendenza da capitale terzi. |
| <b>03</b> | <b>Equilibrio finanziario</b><br><i>Attività a breve / Passività a breve</i>          | Capacità di far fronte agli impegni correnti.         |
| <b>04</b> | <b>Redditività</b><br><i>Cash Flow / Attivo</i>                                       | Capacità di autofinanziamento operativo.              |
| <b>05</b> | <b>Indebitamento previdenziale e tributario</b><br><i>Debiti fisc./prev. / Attivo</i> | Incidenza delle passività erariali-contributive.      |

# 33 mesi

il termine concesso all'Italia per recepire la Direttiva (UE)  
2026/799 Insolvency II

---

La Direttiva (UE) 2026/799, in vigore dal 21 aprile 2026, deve essere recepita dagli Stati membri entro il 22 gennaio 2029.

L'Italia dovrà adeguare il Codice della Crisi introducendo il pre-pack (cessione aziendale pre-confezionata con approvazione giudiziale), nuovi doveri di tempestività per gli amministratori e l'armonizzazione dell'azione revocatoria.

# CHECKLIST OPERATIVA DELLA SETTIMANA

Azioni da intraprendere alla luce delle novità della settimana

1

Scaricare la bozza di circolare AdE del 15/04/2026 e predisporre contributi motivati entro il 20/05/2026; applicarla come primo orientamento nelle istanze di composizione negoziata  
Commercialista / Esperto CNC

ALTO

2

Avviare l'analisi comparata tra CCII e Direttiva (UE) 2026/799 (pre-pack, selezione curatori, armonizzazione revocatorie) in vista del recepimento entro il 21/01/2029  
Legale

ALTO

3

Nei rapporti banca-impresa in area di difficoltà, documentare per iscritto la valutazione del merito creditizio anche in presenza di garanzie pubbliche (Cass. 7134/2026)  
Legale / Advisor

ALTO

4

Negli ADR ex artt. 57 e 63 CCII verificare la presenza di un numero congruo di creditori aderenti e di una ristrutturazione complessiva prima di invocare il cram down fiscale (Cass. 4365/2026)  
Legale

MEDIO

5

Nei piani di ristrutturazione ex art. 64-bis CCII con transazione fiscale, pianificare il deposito della proposta almeno 90 giorni prima della domanda di omologa (tesi Andreani)  
Legale / Advisor

MEDIO

6

Per imprese insolventi valutare anche la CNC con piano liquidatorio se idoneo a massimizzare i creditori e privo di uso distorto (Trib. Firenze 06/08/2025)  
Esperto CNC / Advisor

MEDIO

7

Aggiornare i mandati professionali nella crisi integrando il dovere di consulenza sostanziale e le competenze contabili-fiscali richieste da Cass. 2043, 2664 e 2665/2026  
Legale

BASSO



### Quali strumenti prevede il CCII per il sovraindebitamento del consumatore e quali sono i presupposti di accesso?

Il CCII (D.Lgs. 14/2019), come riformato dal correttivo-ter D.Lgs. 136/2024, disciplina tre strumenti per il consumatore. Ristrutturazione dei debiti del consumatore (artt. 67-73 CCII): piano libero, moratoria fino a due anni sui privilegiati, omologa senza voto dei creditori. Liquidazione controllata (artt. 268-277 CCII): procedura liquidatoria con esdebitazione di diritto decorsi tre anni dall'apertura. Esdebitazione del debitore incapiente (art. 283 CCII): concessa una sola volta al consumatore senza beni, con monitoraggio OCC quadriennale sulle sopravvenienze. Presupposto soggettivo: qualità di consumatore. Presupposto oggettivo: stato di sovraindebitamento in soggetto non assoggettabile a liquidazione giudiziale. Meritevolezza: preclusione in caso di colpa grave, malafede, frode o precedente esdebitazione nei cinque anni (artt. 69, 280 CCII). Cass. 880/2026 ha escluso le cooperative agricole soggette a liquidazione coatta amministrativa dal perimetro del sovraindebitamento.

Rif.: Art. 2 co. 1 lett. c)-e), 67-73, 268-277, 280, 283 CCII; D.Lgs. 136/2024; Cass. 880/2026; Cass. 29746/2025



PROCEDURA

## Pre-pack

Strumento introdotto dalla Direttiva (UE) 2026/799 (Insolvency II): vendita aziendale pre-confezionata in fase pre-concorsuale con approvazione del tribunale. Consente all'imprenditore in difficoltà di negoziare la cessione dell'impresa prima dell'apertura della procedura formale, assicurando rapidità e preservazione del valore aziendale. Rif.: Direttiva (UE) 2026/799, in vigore dal 21/04/2026.

CRITERIO

## Lucro oggettivo

Criterio dirimente per l'assoggettabilità a liquidazione giudiziale degli enti non commerciali (fondazioni, associazioni): sussiste quando l'ente opera con metodo economico, organizza stabilmente fattori produttivi e offre beni o servizi verso corrispettivo, a prescindere dallo scopo statutario non lucrativo. Se ricorre, la fondazione è imprenditore commerciale ex art. 121 CCII. Rif.: Cass. 29365/2022; Corte App. Bologna 03/06/2025; Corte App. Palermo 20/01/2025.

STRUMENTO

## Composizione negoziata liquidatoria

Orientamento giurisprudenziale che ammette la composizione negoziata della crisi con piano ab origine liquidatorio, in assenza di prospettive di continuità aziendale. Il riferimento al "risanamento" è letto in senso non restrittivo: anche la liquidazione è soluzione fisiologica se idonea a massimizzare la soddisfazione dei creditori. Contrasta l'orientamento tradizionalmente restrittivo. Rif.: Trib. Firenze ord. 06/08/2025; Trib. Mantova 04/12/2024; Trib. Perugia 12/07/2024.

Risorse operative selezionate dalla redazione BLB

1

## Bozza Circolare AdE sul Codice della Crisi (Parte I)

Agenzia delle Entrate



Documento posto in consultazione pubblica il 15/04/2026 con i primi chiarimenti interpretativi su composizione negoziata, concordato semplificato, PRO e gruppi di imprese. Contributi alla consultazione entro il 20/05/2026.

2

## Direttiva (UE) 2026/799 — Insolvency II

Parlamento e Consiglio UE



In vigore dal 21/04/2026. Armonizza le procedure concorsuali negli Stati membri introducendo pre-pack, doveri di tempestività degli amministratori e armonizzazione delle azioni revocatorie. Recepimento entro il 21/01/2029.

3

## Principi di comportamento dell'esperto CNC — CNDCEC/FNC

CNDCEC / FNC



Versione definitiva (23/01/2026) dei principi cogenti per gli iscritti nell'elenco ex art. 356 CCII: indipendenza, competenza, tempestività, documentazione, cessazione dell'incarico. Corso di aggiornamento obbligatorio entro il 30/04/2026.

# SEGNALAZIONI — EVENTI E FORMAZIONE

Appuntamenti selezionati per le settimane prossime (aprile-maggio 2026)

CORSO

CNDCEC/ FNC · online gratuito

fino al 30/04/2026

## Corso di aggiornamento CCII ex art. 356 — mantenimento iscrizione Elenco gestori crisi

E-learning asincrono · 18 ore · ultima finestra utile

CONVEGNO

08-09/05/2026

[È](#)

## V Convegno Annuale Diritto della Crisi — Costruire l'accordo perfetto con i creditori

Pietrasanta (LU) · De Simone, Fabiani, Leuzzi · 4 CFP Avv.

WEBINAR

06/05/2026

[È](#)

## La composizione negoziata della crisi — tra opportunità e responsabilità

Studio Zunarelli · online gratuito · 15:00-16:00

PUBBLICAZIONE

Giuffré Francis Lefebvre

[È](#)

## Memento Crisi d'Impresa e Fallimento 2026 — nuova edizione

Integra D.Lgs. 136/2024 e Direttiva (UE) 2026/799

# La voce della professione

TEMA

## Advisor della crisi: la triade Cass. 2043-2664-2665/2026

Tre ordinanze di Cassazione (nn. 2043, 2664 e 2665 del 2026) ridefiniscono i doveri dell'avvocato advisor nella crisi: diligenza qualificata, consulenza sostanziale, rischio di perdita del compenso. Come si sta adeguando lo studio?

PARTECIPA



Scansiona il QR code per rispondere

### 01 Adeguamento dei mandati

Stai rivedendo i mandati dei clienti in crisi per adeguarli al dovere di consulenza sostanziale richiesto da Cass. 2043 e 2665/2026?

### 02 Integrazione multidisciplinare

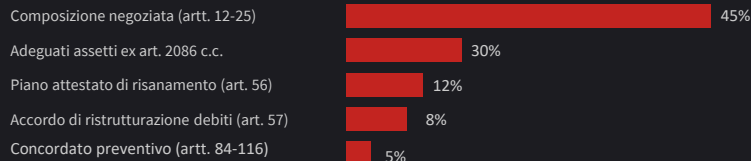
L'avvocato della crisi nel tuo studio dispone già di competenze contabili-fiscali adeguate (Cass. 2664/2026) o collabora stabilmente con un dottore commercialista?

### 03 Tutela del compenso

Alla luce del rischio di restituzione del compenso e dell'esclusione della prededuzione (Cass. 2779/2026), quale modalità adottati: anticipato, fondo spese, garanzie di terzi?

RISULTATI SETTIMANA SCORSA

Quale strumento del CCII considerate più efficace per l'intervento preventivo nella crisi?



I risultati saranno pubblicati nel prossimo numero

# Approfondiamo Insieme

Ogni realtà imprenditoriale ha esigenze specifiche. BLB Studio Legale offre un percorso personalizzato di adeguamento e prevenzione.

**Richiedi una Consulenza →**

info@blblex.it · +39 02 36 51 55 80



**01**

## Diagnosi degli Assetti

Gap analysis personalizzata e priorità di intervento per la vostra struttura societaria

**02**

## Strategia di Adeguamento

Piano operativo su misura con tempistiche, costi e responsabilità definiti

**03**

## Monitoraggio Continuo

Sistema di early warning e reporting periodico integrato nei vostri processi

# Perché **BLB**



BLB Studio Legale riunisce avvocati e dottori commercialisti in un'unica struttura professionale, con oltre venticinque anni di esperienza nella prevenzione e gestione della crisi d'impresa.

## FONDAZIONE

**Dal 1998**

Oltre 25 anni di attività continuativa in diritto societario e crisi d'impresa

## STRUTTURA

**Multidisciplinare**

Avvocati e commercialisti integrati in team unico per ogni incarico

## PRESENZA

**3 Sedi**

Milano, Roma e Lussemburgo per assistenza nazionale e internazionale

## SPECIALIZZAZIONE

**Prevenzione e  
Gestione della  
Crisi**

Composizione negoziata, procedure di allerta, piani attestati e accordi di ristrutturazione dei debiti

# Il Team Crisi

I professionisti BLB specializzati in ristrutturazioni e prevenzione della crisi d'impresa



**ALESSANDRO  
BENEDETTI**

Avvocato

Diritto Societario

Compliance

Due Diligence



**DONATO SILVANO  
LORUSSO**

Avvocato

Governance

Ristrutturazioni

Contrattualistica Straordinaria



**SIMMACO  
RICCIO**

Dott. Commercialista

Transazioni fiscali

Business Plan

Analisi di Sostenibilità del Debito



**ANNA  
RAVIELE**

Avvocato

Codice della Crisi (CCII)

Composizione Negoziata

Responsabilità degli Amministratori



Il presente documento ha finalità meramente informativa e non costituisce parere legale.  
Per approfondimenti specifici si prega di contattare lo Studio.

## MILANO

Via Carducci, 38  
20123 Milano

+39 02 36 51 55 80

[milano@blblex.it](mailto:milano@blblex.it)

## ROMA

Via di Torre Argentina, 21  
00186 Roma

+39 06 35 40 16 37

[roma@blblex.it](mailto:roma@blblex.it)

## LUSSEMBURGO

63, Rue de Rollingergrund  
L-2440 Luxembourg

+352 26 10 38 23

[contact@blblawluxembourg.com](mailto:contact@blblawluxembourg.com)

## ISCRIVITI



Scansiona per ricevere  
il Crisis Monitor ogni settimana

[blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa](https://blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa)

## DESK INTERNAZIONALI

### DESK CINA

### DESK USA

### DESK EMIRATI ARABI UNITI