



# CRISIS MONITOR

SETTIMANA 15 · APRILE 2026

Rassegna settimanale di novità in materia di crisi d'impresa e ristrutturazione aziendale

+ EXECUTIVE SUMMARY · BAROMETRO · DATA STORY · INFOGRAFICA · VOCE DELL'ESPERTO · SONDAGGIO

**01** NOTIZIE GENERALI

**02** NORMATIVA E PRASSI

**03** GIURISPRUDENZA

**04** APPROFONDIMENTI

## EXECUTIVE SUMMARY

I 6 punti chiave della settimana in 60 secondi

1

**DATO CHIAVE:** Transazione fiscale nella composizione negoziata: 39 accordi conclusi nel Q1 2026 con l'Agenzia delle Entrate (vs 3 accordi a novembre 2025). Strumento introdotto dall'art. 23, co. 2-bis, CCII per effetto del D.Lgs. 136/2024. Fonte: MEF/AdE — CNDCEC Nota operativa 15/2026.

DATO CHIAVE

2

**NORMATIVA:** CNDCEC aggiorna i modelli di relazione del collegio sindacale per bilanci chiusi al 31/12/2025. MEF/AdE: 39 accordi di transazione fiscale conclusi nel Q1 2026 in CNC ex art. 23 co. 2-bis CCII. FNC pubblica linee guida per la quantificazione del danno ex art. 2486 c.c.

NORMATIVA

3

**GIURISPRUDENZA:** Cass. 2779/2026: esclusa la prededuzione per l'advisor nel concordato semplificato ex art. 25-sexies CCII. App. Roma 5/02/2026: il valore di liquidazione negli ADR deve includere i proventi attesi dalle azioni giudiziali. App. Torino 24/02/2026: per l'esenzione delle start up innovative dalla LG rileva il termine quinquennale alla pronuncia.

GIURISPRUDENZA

4

**RISCHIO:** Semaforo PMI: credito stabile (prestiti imprese +2,1% YoY), energia in tensione (PUN 144,5 €/MWh), fiducia GIALLO (IESI 97,3), insolvenze in calo congiunturale (-2% Coface), ritardi pagamento micro-imprese in aumento (+20%, Cerved). Rischio complessivo MODERATO-ALTO.

RISCHIO

5

**PROFESSIONI:** CNDCEC pubblica i Modelli di relazione del collegio sindacale per bilanci 2025. Versione definitiva dei Principi di comportamento dell'esperto CNC (23/01/2026). Scadenza 30/04/2026 per il corso obbligatorio di aggiornamento gestori crisi ex art. 356 CCII.

PROFESSIONI

6

**TO DO:** Rivedere gli accordi professionali sui concordati semplificati alla luce di Cass. 2779/2026. Nelle proposte di ADR: includere il valore atteso delle azioni giudiziali nel giudizio di convenienza (App. Roma). Ricalcolare tempistiche di presentazione della transazione fiscale nei PRO (termine 90 gg ante omologa).

TO DO

# SOMMARIO

---

Clicca su una sezione per raggiungerla direttamente

**01**

## NOTIZIE GENERALI

- Cerved: ritardi pagamento micro-imprese +20% in 1 anno
- Giochi Preziosi: 300 lavoratori a rischio, tavolo MIMIT
- S&P dimezza crescita Italia 2026 a 0,4%

**02**

## NORMATIVA E PRASSI

- CNDCEC: modelli relazione collegio sindacale bilanci 2025
- MEF/AdE: 39 transazioni fiscali CNC nel Q1 2026
- FNC: quantificazione danno ex art. 2486 c.c.

**03**

## GIURISPRUDENZA

- Cass. 2779/2026: prededuzione advisor esclusa in CS
- App. Roma 5/02/2026: valore liquidazione ADR e azioni giudiziali
- App. Torino 24/02/2026: start up innovativa e LG

**04**

## APPROFONDIMENTI

- Pacchi: la proposta negli strumenti giudiziali di regolazione
- Spaltro: piano di risanamento in CNC vs strumenti CCII
- Gabassi: cram down fiscale e uso distorto (Cass. 4365/2026)

---

IN PIÙ: [Data Story](#) · [Barometro](#) · [Semaforo PMI](#) · [Infografica](#) · [Caso Pratico](#) · [Checklist](#) · [Glossario](#) · [Sondaggio](#)

Il Sole 24 Ore / Cerved · 04/04/2026



## Ritardi di pagamento nelle micro-imprese: +20% in un anno

L'analisi Cerved sui trend di pagamento tra imprese rileva che i ritardi medi delle micro-imprese sono saliti da 9,5 a 11,4 giorni (+20%) a fine 2025 rispetto al Q4 2024. Il tempo medio di pagamento è di 51 giorni. Forti differenze regionali: Trentino-Alto Adige 6 giorni, Sicilia 17. Segnale di deterioramento della liquidità nel segmento più fragile del tessuto produttivo italiano.

ANSA Economia · 02/04/2026



## Giochi Preziosi: oltre 300 lavoratori a rischio, tavolo al MIMIT

Il gruppo Giochi Preziosi (almeno 8 società interconnesse) attraversa una grave crisi: oltre 300 lavoratori a rischio tra circa 30 punti vendita e la sede centrale, con chiusure già in corso. I sindacati Filcams Cgil, Fisascat Cisl e Uiltucs hanno dichiarato stato d'agitazione nazionale e chiesto l'apertura di un tavolo al Ministero delle Imprese e del Made in Italy.

ANSA Economia · 02/04/2026



## S&P dimezza la crescita dell'Italia: 0,4% nel 2026

S&P Global Ratings riduce le previsioni di crescita dell'Italia per il 2026 dallo 0,8% allo 0,4%. L'agenzia avverte che se lo shock petrolifero legato al conflitto Iran-USA dovesse protrarsi, l'inflazione potrebbe superare il 5% e l'economia entrare in recessione tecnica a metà anno. Impatto diretto sulle PMI più esposte al ciclo energetico e sulla sostenibilità dei piani di risanamento in corso, con necessità di rivedere gli stress test macro.

DOCUMENTO

CNDCEC, Modelli collegio sindacale 2025

MEDIO

## Aggiornamento modelli di relazione del collegio sindacale per bilanci 2025

Il CNDCEC pubblica l'aggiornamento dei modelli di relazione del collegio sindacale (e del sindaco unico nelle SRL) per i bilanci chiusi al 31/12/2025. I modelli costituiscono strumento tecnico-operativo per l'esame delle principali novità normative e contabili del bilancio 2025 e integrano le verifiche di continuità aziendale ex art. 2086 c.c.



DOCUMENTO

MEF/AdE — Q1 2026 · CNDCEC Nota op. 15/2026

ALTO

## Transazione fiscale in CNC: 39 accordi conclusi nel primo trimestre 2026

Nei primi tre mesi del 2026 sono stati conclusi 39 accordi di transazione fiscale nell'ambito della composizione negoziata ex art. 23, co. 2-bis, CCII (introdotto dal D.Lgs. 136/2024), contro i soli 3 accordi registrati a novembre 2025. Forte accelerazione dello strumento, con crescita della disponibilità dell'Agenzia delle Entrate al dialogo pre-concorsuale.



DOCUMENTO

FNC — Documento di ricerca 24/03/2026

ALTO

## Quantificazione del danno ex art. 2486 c.c. — Linee guida FNC

La Fondazione Nazionale dei Commercialisti pubblica linee guida operative per la quantificazione del danno risarcibile dagli amministratori ex art. 2486 c.c. — norma applicabile quando la gestione prosegue dopo il verificarsi di una causa di scioglimento in violazione dell'obbligo di gestione conservativa. Il documento fornisce metodologie per CTU, revisori, sindaci e consulenti nelle procedure di liquidazione giudiziale (artt. 254-265 CCII) e nel concordato preventivo.



### **COSA FARE SUBITO**

Aggiornare i modelli di relazione del collegio sindacale per bilanci 2025 (CNDCEC). Attivare la transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis CCII per imprese in CNC con debito fiscale rilevante. Adottare le linee guida FNC per la quantificazione del danno ex art. 2486 c.c.

CASSAZIONE

Cass. Sez. I, 08/02/2026, n. 2779

ALTO

## Concordato semplificato: esclusa la prededuzione del credito dell'advisor

*Il credito del professionista per l'assistenza nella predisposizione del piano e nella presentazione della domanda di concordato semplificato ex art. 25-sexies CCII non gode della prededuzione ex art. 6 CCII. L'omissione è frutto di una scelta legislativa consapevole: la tassatività delle ipotesi di prededuzione impedisce l'applicazione analogica.*



CORTE APPELLO

Corte App. Roma, 5/02/2026

ALTO

## Omologazione ADR: il valore di liquidazione deve includere le azioni giudiziali

*Nel giudizio di omologazione degli accordi di ristrutturazione, il valore di liquidazione deve considerare sia il valore dei cespiti sia i proventi attesi dalle azioni giudiziali (revocatorie, risarcitorie, recuperatorie), depurati dei costi e ponderati secondo l'alea processuale. L'omessa considerazione di tali elementi costituisce vizio grave del giudizio comparativo sulla convenienza per i creditori.*



CORTE APPELLO

App. Torino, sent. 24/02/2026

MEDIO

## Start up innovativa e apertura della liquidazione giudiziale

*Ai fini dell'esenzione dalle procedure concorsuali ordinarie ex art. 31, co. 4, DL 179/2012, rileva il termine quinquennale dalla costituzione calcolato al momento della pronuncia di apertura della liquidazione giudiziale, non alla data dell'istanza. L'iscrizione formale e l'adempimento periodico sono necessari ma non sufficienti: serve l'accertamento sostanziale dei requisiti.*



### ⚡ COSA FARE SUBITO

Pattuire i compensi degli advisor nel concordato semplificato fuori dal perimetro prededucibile (Cass. 2779/2026). Nelle proposte di ADR: stimare e includere il valore atteso delle azioni giudiziali nel giudizio di convenienza (App. Roma 5/02/2026). Per start up innovative: anticipare l'accertamento sostanziale dei requisiti.

Diritto della Crisi · 25/02/2026



## Stefania Pacchi — La proposta negli strumenti giudiziali di regolazione della crisi

Analisi del ruolo della proposta negli strumenti giudiziali: distinzione tra piano (tecnico-economico) e proposta (giuridico-procedimentale). L'autonomia del debitore varia al crescere dell'efficacia soggettiva, dagli ADR al concordato preventivo.

Diritto della Crisi · 03/2026



## Gerardo Spaltro — Il piano di risanamento in CNC vs strumenti di regolazione della crisi

Il saggio analizza le differenze tra piano di risanamento in CNC — documento aperto, dinamico, non attestato — e piano negli strumenti di regolazione, presupposto di procedimento tipizzato. Diversa natura giuridica e diverso grado di vincolatività.

Unijuris · 03/2026



## F. Gabassi — Cram down fiscale e uso distorto dell'istituto (Cass. 4365/2026)

Nota a Cass. 4365/2026 (26/02/2026): negli ADR ex artt. 57 e 63 CCII, la richiesta di cram down fiscale senza un numero congruo di creditori aderenti configura uso distorto dell'istituto. Il cram down non può sostituire il consenso del ceto creditorio.

### D1 Transazione fiscale nel PRO: il termine dei 90 giorni ante omologazione

Nel PRO ex art. 64-bis CCII, il co. 1-bis impone la proposta di transazione fiscale prima del deposito della domanda di omologa, senza specificazioni temporali. Tesi Andreani (Sole 24 Ore 10/04/2026): per rispettare la ratio della norma — consentire alle agenzie fiscali una valutazione informata — la proposta va depositata almeno 90 giorni prima della domanda, in coerenza con la disciplina degli ADR. L'operatore prudente pianifica con margine superiore ai 90 giorni.

---

### D2 Responsabilità solidale del cessionario ex art. 2560 c.c. nelle cessioni d'azienda in procedura CCII

L'art. 2560 c.c. impone al cessionario la responsabilità solidale per i debiti anteriori risultanti dai libri contabili. Nel CCII la disciplina si innesta su contesti diversi: cessioni autorizzate in CNC (art. 22), concordato in continuità, liquidazione giudiziale. Regime derogatorio stratificato: piena esenzione nelle vendite endo-concorsuali; per le cessioni in CNC l'effetto liberatorio non opera di pieno diritto. Operativo: elenco analitico dei debiti traslati e clausole di manleva robuste.



**Avv. Anna Raviele**

Of Counsel, BLB Studio Legale

# 39

Transazione fiscale in CNC: 39 accordi conclusi nel primo trimestre 2026

**+1.200%**

rispetto a nov. 2025  
(3 accordi totali)

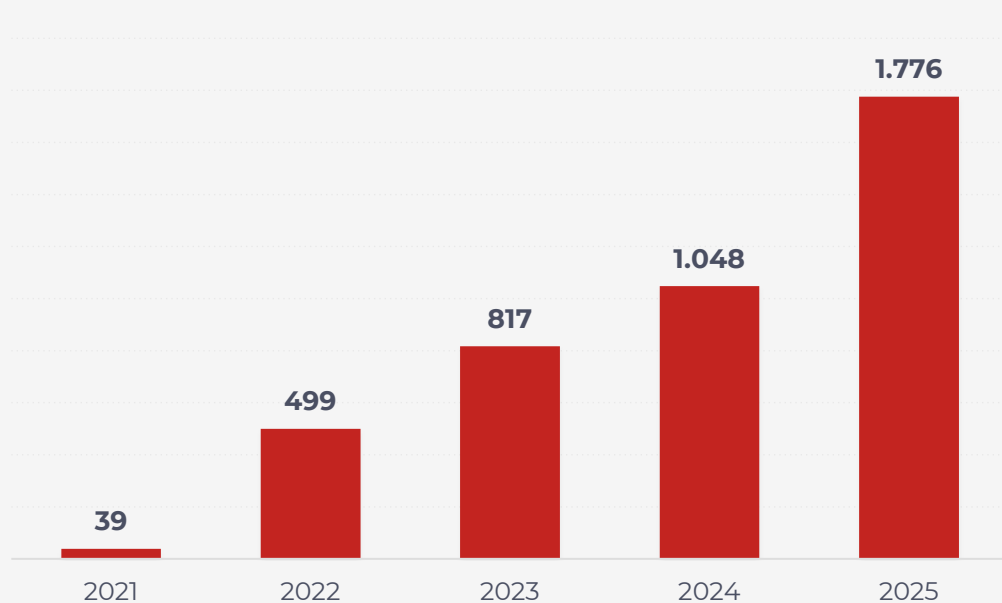
**+20%**

ritardi pagamento  
micro-imprese 2025 (Cerved)

**-0,4pt**

crescita Italia 2026  
rivista da S&P (0,4%)

## Evoluzione istanze composizione negoziata (2021-2025)



Fonte: Unioncamere — Movimprese / Osservatorio CNC (2022-2025) 

2021

**39**

Istanze composizione negoziata

2022

**499**

dalla presentazione del ricorso all'esito

2023

**817**

Istanze composizione negoziata

2025

**1.776**

Istanze composizione negoziata

# SEMAFORO RISCHIO PMI

Indicatori macroeconomici rilevanti per la stabilità delle PMI italiane



## ACCESSO AL CREDITO

**VERDE** — Prestiti imprese + 2,1%  
YoY feb 2026

Prestiti imprese +2,1% YoY feb 2026. Tasso medio nuove operazioni 3,45%. Credito ai servizi in espansione, costruzioni stabili.



## COSTO ENERGIA

**ROSSO** — PUN medio marzo 2026: 144,53  
EUR/MWh

PUN medio marzo 2026: 144,53 EUR/MWh. TTF gas 54,97 EUR/MWh con picco 62,52. Entrambi oltre soglia critica (TTF >50).



## FIDUCIA IMPRESE

**GIALLO** — IESI 97,3 (stabile)

IESI 97,3 (stabile). Manifattura 88,8, servizi 102,7, costruzioni 103,6. Forte calo commercio dettaglio: 100,6 da 104,9.



## TASSO INSOLVENZE

**ROSSO** — Default rate previsto 3,9% nel  
nel 2026

Default rate previsto 3,9% nel 2026 (CRIF). LG 2025: 9.795 (+30% in 2 anni). Allianz Trade: ~13.400 insolvenze 2026 (+3%).



## OCCUPAZIONE PMI

**VERDE** — Occupati +80.000 su base  
mensile

Occupati +80.000 su base mensile (+0,3%). Disoccupazione 5,1% (-0,4pp): minimo dal 2004. Tasso occupazione 62,6%.



## Start up innovative e liquidazione giudiziale: il termine quinquennale si calcola alla pronuncia

La sentenza della Corte d'Appello di Torino del 24 febbraio 2026 interviene su una questione di rilevante impatto pratico: quando scade il termine quinquennale che sottrae le start up innovative alle procedure concorsuali ordinarie? L'art. 31, comma 4, del DL 179/2012 esonera le start up innovative dalla liquidazione giudiziale per i primi cinque anni dalla costituzione. La pronuncia stabilisce che il dies ad quem non coincide con la data di deposito dell'istanza di apertura, bensì con il momento della pronuncia del tribunale. Ciò significa che una start up costituita cinque anni e un giorno prima della pronuncia perde l'esenzione, anche se l'istanza era stata depositata nel periodo protetto. Il principio è dirompente: l'iscrizione formale nel registro speciale e l'adempimento degli obblighi periodici di conferma sono condizioni necessarie ma non sufficienti. Il tribunale deve accertare in concreto la sussistenza dei requisiti sostanziali di innovatività al momento della decisione.

### TAKE-AWAY

*Per le start up in difficoltà finanziaria è essenziale verificare i requisiti sostanziali di innovatività prima del quinquennio. Se il termine è prossimo, valutare l'accesso alla composizione negoziata prima che la protezione ex art. 31 DL 179/2012 venga meno.*



**Dr. Simmaco Riccio**

Partner · BLB Studio Legale

# INFOGRAFICA — RISTRUTTURAZIONE DEBITI DEL CONSUMATORE (RDC)



IDENTITÀ STRUMENTO

## Art. 67-73 CCII

Sovraindebitamento

## NOTA

L. 3/2012 → D.Lgs. 14/2019 (CCII), in vigore dal 15/07/2022. D.Lgs. 136/2024 (Correttivo-ter)

Rif.: artt. 268-277 CCII

# CASO PRATICO DELLA SETTIMANA

## Impresa edile — Accordo di Ristrutturazione (art. 57 CCII)

### PRIMA

- DSCR prospettico inferiore alla soglia critica con cash flow operativo insufficiente a servire il debito corrente
- Debiti tributari e contributivi significativi con piani di rateizzazione in ritardo
- Patrimonio netto eroso con rapporto PN/DT sotto la soglia settoriale critica
- Concentrazione del portafoglio lavori su pochi committenti con ritardi nei pagamenti
- Assenza di pianificazione finanziaria strutturata e budget di tesoreria

### INTERVENTO BLB

- Analisi bilancio con calcolo DSCR prospettico e indicatori CNDCEC
- Predisposizione piano di ristrutturazione con attestazione ex art. 64 CCII
- Negoziazione con istituti di credito per ristrutturazione esposizioni bancarie
- Implementazione piano di tesoreria prospettico e sistema di controllo
- Redazione proposta accordo di ristrutturazione ex art. 57 CCII

### DOPO

- DSCR riportato sopra soglia di sostenibilità con piano di rimborso strutturato
- Transazione fiscale per stralcio sanzioni e rateizzazione del debito residuo
- Patrimonio netto riequilibrato con versamenti soci e operazioni sul capitale
- Diversificazione committenza e miglioramento ciclo incassi
- Adeguati assetti implementati con reporting mensile e sistema early warning

Caso anonimizzato a scopo illustrativo. Per un'analisi personalizzata contattare lo Studio.

# INDICATORI DI CRISI

## DSCR

Debt Service Coverage Ratio  
Soglie invariate. <1,0 critico; 1,0-1,1 attenzione; >1,1 OK. Nessuna modifica normativa CCII art. 3 nel Q1 2026.



Trimestrale (min.)

## OF / Ricavi

Soglie invariate (1,5%-3,8%). Sensibile a variazioni tassi BCE e Euribor. Nessuna modifica normativa nel periodo. Attenzione a incrementi degli oneri su finanziamenti a tasso variabile.



N/A

## Liquidità

Attività breve / Passività breve  
Soglie invariate (69,8%-108,0%). Art. 3 CCII invariato. Monitorare il rapporto corrente mensile, soprattutto in settori con elevata stagionalità dei flussi di cassa.



Mensile

## PN / DT

Patrimonio Netto / Debiti Totali  
Soglie settoriali invariate (2,3%-9,4%). PN negativo = presupposto autonomo crisi. Art. 2086 c.c. invariato.



Semestrale (min.)

## CF / Attivo

Cash Flow / Attivo  
Soglie invariate (0,3%-1,9%). OIC: emendamenti a OIC 13, 16, 24, 25, 31 in vigore dal 01/01/2026.



N/A

## Ritardi

Ritardi Pagamenti Reiterati  
Art. 3 CCII: soglie invariate. Cass. 5593/2026: segnalazione CR illegittima se basata su dati errati.



Mensile

# 49% → 42%

il fatturato prodotto dalle piccole imprese in Italia: 7 punti persi  
in 10 anni

---

Unioncamere fotografa il lento declino delle piccole imprese italiane: nel 2012 le aziende con meno di 49 dipendenti producevano il 49% del fatturato nazionale, nel 2022 sono scese al 42%. Nello stesso periodo, il peso delle medie e grandi imprese è cresciuto proporzionalmente. Senza adeguati assetti organizzativi e strategie di crescita, le micro-imprese rischiano una progressiva marginalizzazione.

Fonte: Unioncamere / Censimento permanente imprese ISTAT

# CHECKLIST OPERATIVA DELLA SETTIMANA

Azioni da intraprendere alla luce delle novità della settimana

1

Rivedere gli accordi professionali in corso su concordati semplificati: pattuire compensi anticipati o garanzie terze alla luce di Cass. 2779/2026 (esclusa prededuzione)  
Legale

ALTO

2

Integrare le linee guida FNC 24/03/2026 sulla quantificazione del danno ex art. 2486 c.c. nelle CTU e nelle relazioni dei sindaci in procedure di LG  
Organo di controllo

ALTO

3

Per imprese in CNC con debito fiscale rilevante: attivare la transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis CCII (39 accordi Q1 2026 confermano l'accessibilità dello strumento)  
Advisor

MEDIO

4

Ricalcolare le tempistiche di presentazione della transazione fiscale nei PRO: pianificare il deposito almeno 90 giorni prima della domanda di omologa (tesi Andreani)  
Legale

MEDIO

5

Aggiornare la relazione del collegio sindacale sul bilancio 2025 con i nuovi modelli CNDCEC, integrando le verifiche di continuità aziendale ex art. 2086 c.c.  
Organo di controllo

MEDIO

6

Nelle proposte di ADR ex artt. 57 e 63 CCII: verificare il numero congruo di creditori aderenti prima di invocare il cram down fiscale (Cass. 4365/2026)  
Legale

BASSO

7

Aggiornare la check-list per operazioni di trasferimento d'azienda: valutare l'impatto dell'art. 2560 c.c. in contesto CCII e strutturare clausole di manleva robuste  
M&A / Legale

BASSO



# Quando deve essere presentata la proposta di transazione fiscale nel PRO ex art. 64-bis CCII e quali sono gli effetti della presentazione tardiva?

L'art. 64-bis, co. 1-bis, CCII, introdotto dal D.Lgs. 136/2024, impone la presentazione della proposta di transazione fiscale prima del deposito della domanda di omologazione del piano di ristrutturazione soggetto a omologazione (PRO), senza tuttavia fissare un termine minimo specifico. Il vuoto normativo è stato oggetto di recente analisi da parte della dottrina tributaria (Giulio Andreani, *Il Sole 24 Ore* 10/04/2026).

- Tesi prevalente: la proposta va depositata almeno 90 giorni prima della domanda di omologazione, in coerenza con la disciplina degli accordi di ristrutturazione ex art. 63 CCII e con la ratio della norma (consentire alle agenzie fiscali una valutazione informata).
- Il termine dei 90 giorni garantisce all'Agenzia delle Entrate il tempo tecnico per l'istruttoria, la verifica della convenienza e l'espressione del parere.
- La presentazione tardiva non è espressamente sanzionata: un'interpretazione rigorosa esclude l'adesione dei creditori pubblici; un'interpretazione teleologica consente la sanatoria purché residui il tempo per l'istruttoria.
- L'operatore prudente pianifica il deposito con margine superiore ai 90 giorni, inserendo in calendario la scadenza come milestone critica del cronoprogramma del PRO.
- La prassi degli uffici dell'Agenzia delle Entrate — in assenza di indicazioni centrali — sta convergendo verso la soglia dei 90 giorni come standard minimo accettabile.

Rif.: Art. 64-bis CCII; D.Lgs. 136/2024 (Correttivo-ter); G. Andreani, *Il Sole 24 Ore* 10/04/2026; Circ. AdE 34/E/2023 

STRUMENTO

## Transazione fiscale

Accordo tra il debitore e l'Agenzia delle Entrate (o ente riscossore) per il pagamento parziale o dilazionato dei crediti tributari nell'ambito degli strumenti di regolazione della crisi. Nel CCII è disciplinata per ADR (art. 63), concordato preventivo (art. 88), PRO (art. 64-bis) e CNC (art. 23 co. 2-bis). Rif.: Artt. 23, 63, 64-bis, 88 CCII; D.Lgs. 136/2024

CREDITO

## Prededuzione

Trattamento preferenziale riconosciuto a crediti sorti in occasione o in funzione di una procedura concorsuale, pagati con priorità sull'attivo. Il CCII ne disciplina tassativamente l'ambito applicativo: Cass. 2779/2026 ha escluso la prededuzione per il credito dell'advisor nel concordato semplificato ex art. 25-sexies. Rif.: Art. 6 CCII; Cass. 8/02/2026 n. 2779

MECCANISMO

## Cram down fiscale

Facoltà del tribunale di omologare un ADR, un concordato preventivo o un PRO anche senza l'adesione dell'Agenzia delle Entrate, quando la proposta è conveniente rispetto all'alternativa liquidatoria. Cass. 4365/2026: lo strumento non può sostituire il consenso del ceto creditorio in presenza di un numero non congruo di aderenti. Rif.: Artt. 63, 88, 64-bis CCII; Cass. 26/02/2026 n. 4365



Risorse operative selezionate dalla redazione BLB

1

## Modelli di relazione del collegio sindacale per bilanci 2025

CNDCEC



Aggiornamento CNDCEC (aprile 2026) dei modelli di relazione del collegio sindacale e del sindaco unico nelle SRL per i bilanci chiusi al 31/12/2025. Strumento tecnico-operativo con verifiche di continuità aziendale ex art. 2086 c.c.

2

## Nota operativa 15/2026 — Transazione fiscale in CNC

CNDCEC



CNDCEC — Nota operativa (aprile 2026) sull'applicazione dell'art. 23 co. 2-bis CCII: dati sui 39 accordi conclusi nel Q1 2026 e linee guida per la predisposizione della proposta all'Agenzia delle Entrate nell'ambito della composizione negoziata.

3

## FNC — Quantificazione del danno ex art. 2486 c.c.

FNC



Documento di ricerca FNC (24 marzo 2026) con linee guida operative per la quantificazione del danno risarcibile dagli amministratori ex art. 2486 c.c. Metodologie per CTU, revisori e sindaci applicabili nelle procedure di liquidazione giudiziale (artt. 254-265 CCII) e nel concordato preventivo.

# SEGNALAZIONI — EVENTI E FORMAZIONE

Appuntamenti selezionati per la settimana prossima (13-19 aprile 2026)

CONVEGNO

ODCEC Milano

14/04/2026

## Transazione fiscale nel CCII: i primi dati applicativi e le prospettive del PRO

Milano · in presenza e streaming

CORSO

16/04/2026

[È](#)

## Corso aggiornamento gestori crisi ex art. 356 CCII — scadenza 30/04

CNDCEC/FNC · e-learning

CONVEGNO

17/04/2026

[È](#)

## Responsabilità amministratori e art. 2486 c.c.: le linee guida FNC nella pratica forense

ODCEC Roma · in presenza

CORSO

UNGDCEC

[È](#)

## Concordato semplificato dopo Cass. 2779/2026: nuove strategie per il professionista

18/04/2026 · webinar

# La voce della professione

TEMA

## Transazione fiscale nella composizione negoziata

Con 39 accordi conclusi nel Q1 2026, la transazione fiscale ex art. 23 co. 2-bis CCII si afferma come strumento chiave nella composizione negoziata. Come si stanno attrezzando i professionisti?

PARTECIPA



Scansiona il QR code per rispondere

### 01 Accesso effettivo allo strumento

39 accordi nel Q1 2026 su tutto il territorio nazionale: lo strumento è realmente accessibile a tutte le imprese in CNC o resta prerogativa di realtà medio-grandi con advisor strutturati?

### 02 Disponibilità dell'Agenzia delle Entrate

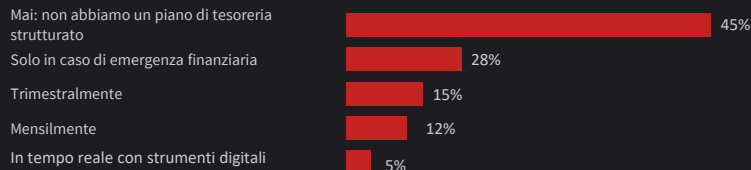
Il salto da 3 accordi (nov. 2025) a 39 (Q1 2026) segnala un cambio di approccio dell'AdE verso il dialogo pre-concorsuale. Ma la disponibilità è uniforme su tutto il territorio?

### 03 Convenienza vs alternativa liquidatoria

Nel giudizio di convenienza, il valore di confronto è la liquidazione giudiziale. Quanto pesa la stima delle azioni giudiziali recuperabili nella valutazione della transazione fiscale?

#### RISULTATI SETTIMANA SCORSA

Con quale frequenza aggiornate il piano di tesoreria prospettico nella vostra azienda o studio?



I risultati saranno pubblicati nel prossimo numero

# Approfondiamo Insieme

Ogni realtà imprenditoriale ha esigenze specifiche. BLB Studio Legale offre un percorso personalizzato di adeguamento e prevenzione.

**Richiedi una Consulenza →**

info@blblex.it · +39 02 36 51 55 80



**01**

## Diagnosi degli Assetti

Gap analysis personalizzata e priorità di intervento per la vostra struttura societaria

**02**

## Strategia di Adeguamento

Piano operativo su misura con tempistiche, costi e responsabilità definiti

**03**

## Monitoraggio Continuo

Sistema di early warning e reporting periodico integrato nei vostri processi

# Perché **BLB**



BLB Studio Legale riunisce avvocati e dottori commercialisti in un'unica struttura professionale, con oltre venticinque anni di esperienza nella prevenzione e gestione della crisi d'impresa.

## FONDAZIONE

**Dal 1998**

Oltre 25 anni di attività continuativa in diritto societario e crisi d'impresa

## STRUTTURA

**Multidisciplinare**

Avvocati e commercialisti integrati in team unico per ogni incarico

## PRESENZA

**3 Sedi**

Milano, Roma e Lussemburgo per assistenza nazionale e internazionale

## SPECIALIZZAZIONE

**Prevenzione e  
Gestione della  
Crisi**

Composizione negoziata, procedure di allerta, piani attestati e accordi di ristrutturazione dei debiti

# Il Team Crisi

I professionisti BLB specializzati in ristrutturazioni e prevenzione della crisi d'impresa



**ALESSANDRO  
BENEDETTI**

Avvocato

Diritto Societario

Compliance

Due Diligence



**DONATO SILVANO  
LORUSSO**

Avvocato

Governance

Ristrutturazioni

Contrattualistica Straordinaria



**SIMMACO  
RICCIO**

Dott. Commercialista

Transazioni fiscali

Business Plan

Analisi di Sostenibilità del Debito



**ANNA  
RAVIELE**

Avvocato

Codice della Crisi (CCII)

Composizione Negoziata

Responsabilità degli Amministratori



Il presente documento ha finalità meramente informativa e non costituisce parere legale.  
Per approfondimenti specifici si prega di contattare lo Studio.

## MILANO

Via Carducci, 38  
20123 Milano

+39 02 36 51 55 80

[milano@blblex.it](mailto:milano@blblex.it)

## ROMA

Via di Torre Argentina, 21  
00186 Roma

+39 06 35 40 16 37

[roma@blblex.it](mailto:roma@blblex.it)

## LUSSEMBURGO

63, Rue de Rollingergrund  
L-2440 Luxembourg

+352 26 10 38 23

[contact@blblawluxembourg.com](mailto:contact@blblawluxembourg.com)

## ISCRIVITI



Scansiona per ricevere  
il Crisis Monitor ogni settimana

[blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa](https://blblex.it/ristrutturazioni-e-crisi-d-impresa)

## DESK INTERNAZIONALI

### DESK CINA

### DESK USA

### DESK EMIRATI ARABI UNITI