

Beleidsplan Stichting goed, beter, BATS!

1. Algemene gegevens

Naam stichting: Stichting Goed, beter, BATS!

Oprichtingsdatum: 22 januari 2026

Vestiging: Heihorst 7, 5411 LN Zeeland, gemeente Maashorst

Werkgebied: Landelijk (Nederland)

Website: <https://www.vleermuis.online/>

Bestuur:

- **Voorzitter:** Carlo (N.J.M.) Wijnen
- **Penningmeester:** Jaap (C.W.) van Dorst
- **Secretaris:** Mignon (M.A.) van den Wittenboer

De stichting heeft geen winstoogmerk en beoogt de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

2. Doelstelling

De stichting *goed, beter, BATS!* heeft ten doel het bevorderen van de bescherming en instandhouding van vleermuizen en hun leefgebieden, alles in de ruimste zin van het woord en ten behoeve van het algemeen nut.

De stichting zet zich in voor het duurzaam behoud van vleermuispopulaties door het combineren van ecologische kennis, praktische uitvoerbaarheid en samenwerking met maatschappelijke partners. Daarbij staat een constructieve en oplossingsgerichte benadering centraal.

3. Kernactiviteiten

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

a. Ontwikkeling en realisatie van vleermuiswinterverblijven

De stichting ontwikkelt, realiseert, beheert en verbetert winterverblijven voor vleermuizen. Hierbij wordt ecologische expertise over vleermuizen gecombineerd met bouwkundige kennis.

Voorbeelden zijn:

- het geschikt maken van bestaande objecten zoals bunkers, kelders en andere ondergrondse structuren;
- het ontwerpen en realiseren van nieuwe winterverblijven;
- het verbeteren van bestaande verblijfplaatsen op basis van monitoringresultaten.

Dit vormt in de eerste jaren de **hoogste prioriteit** binnen het beleid.

b. Onafhankelijk advies en natuurinclusief bouwen

De stichting geeft onafhankelijk advies op het gebied van vleermuisbescherming, natuurinclusief bouwen en ruimtelijke ontwikkelingen.

De advisering richt zich met name op:

- gemeenten en andere overheden;
- projectontwikkelaars en bouwpartijen;
- particulieren en grondeigenaren met interesse in vleermuizen.

De stichting streeft er nadrukkelijk naar om **vroegtijdig** bij projecten betrokken te worden, zodat passende maatregelen vooraf kunnen worden geïntegreerd. Dit voorkomt vertragingen, juridische procedures en ecologische schade achteraf.

c. Monitoring en onderzoek

De stichting voert monitoring en onderzoek uit naar vleermuizen en hun verblijfplaatsen, of coördineert dit.

Deze activiteiten zijn ondersteunend aan de ontwikkeling van winterverblijven en advisering, en leveren:

- inzicht in het gebruik en effectiviteit van verblijfplaatsen;
- kennis voor beheer en verbetering;
- onderbouwing voor beleidskeuzes en maatregelen.

d. Educatie en bewustwording

De stichting verzorgt educatieve activiteiten zoals:

- lezingen;
- excursies;
- voorlichting aan geïnteresseerde partijen.

Deze activiteiten vinden meerdere keren per jaar plaats en zijn gericht op kennisoverdracht en bewustwording, maar vormen geen primaire focus ten opzichte van de uitvoerende en adviserende werkzaamheden.

4. Doelgroepen

De activiteiten van de stichting richten zich met name op:

- gemeenten en andere overheden;
- ecologische adviesbureaus;
- terreinbeherende organisaties en landschappen;
- particulieren, grondeigenaren en andere vleermuisgeïnteresseerden.

De stichting fungeert als verbindende schakel tussen beleid, ecologie en praktijk.

5. Samenwerking

De stichting werkt samen met een breed scala aan partners, waaronder:

- particulieren;
- ecologische adviesbureaus;
- gemeenten en provincies;
- terreinbeherende organisaties;
- provinciale landschappen;
- waterschappen.

Samenwerking is gebaseerd op onafhankelijkheid, transparantie en gedeelde verantwoordelijkheid voor natuurbehoud.

6. Bestuur en governance

6.1 Bestuurssamenstelling en besluitvorming

Het bestuur bestaat uit ten minste drie personen. Besluiten worden genomen met een **meerderheid van stemmen**.

6.2 Vergoeding bestuur

Bestuursleden ontvangen **geen beloning** voor hun werkzaamheden.

Wel kunnen zij een **vergoeding van daadwerkelijk gemaakte onkosten** ontvangen. Er wordt geen vacatiegeld of andere vergoeding toegekend.

6.3 Belangenverstrengeling

Bestuurders handelen te allen tijde in het belang van de stichting.

Zij mogen geen tegenstrijdige belangen hebben en nemen niet deel aan besluitvorming waarbij sprake is van een (schijn van) belangenverstrengeling.

7. Financieel beleid

7.1 Inkomsten

De inkomsten van de stichting bestaan voornamelijk uit:

- projectbijdragen;
- vergoedingen voor adviesopdrachten;
- incidenteel subsidies of bijdragen / donaties van derden.

7.2 Vermogen

De stichting streeft er niet naar vermogen op te bouwen.

Er wordt uitsluitend een **bepaalde buffer** aangehouden om:

- materialen voor projecten (zoals bouwmaterialen) voor te kunnen financieren;
- continuïteit van lopende activiteiten te waarborgen.
- vervanging van materieel (zoals gereedschappen) te bekostigen.

7.3 Besteding van middelen

Meer dan **90% van de middelen** wordt direct besteed aan de verwezenlijking van de doelstelling. Kosten worden sober en doelmatig gemaakt.

7.4 Administratie

De penningmeester draagt zorg voor een inzichtelijke financiële administratie.

De jaarrekening wordt opgesteld conform de eisen die gelden voor ANBI-instellingen.

8. Transparantie en verantwoording

De stichting hecht groot belang aan openheid en verantwoording. Daarom:

- wordt jaarlijks een **beknopt activiteitenverslag** opgesteld;
 - wordt financiële verantwoording afgelegd;
 - worden relevante gegevens openbaar gemaakt via de website, conform de ANBI-regels.
-

9. Duurzaamheid, ethiek en onafhankelijkheid

De stichting werkt:

- duurzaam en met respect voor natuur en milieu;
- op basis van wetenschappelijke kennis en ecologische integriteit;
- onafhankelijk en zonder commerciële belangen die de doelstelling kunnen schaden.
- met een duurzame, ethisch verantwoorde financiële instelling; Triodos Bank.

Adviezen zijn altijd inhoudelijk onderbouwd en niet ingegeven door financiële of andere externe belangen.

10. Toekomstvisie en continuïteit

De stichting heeft **geen ambitie om sterk te groeien** in omvang of activiteiten.

Het uitgangspunt is dat de werkzaamheden beheersbaar blijven voor het bestuur en eventuele vrijwilligers.

Op de langere termijn streeft de stichting ernaar:

- door met name in de provincie Noord Brabant erkend te worden als deskundige en betrouwbare partner;
 - vroegtijdig betrokken te worden bij ruimtelijke en bouwkundige projecten;
 - bij te dragen aan duurzame oplossingen die natuurwaarden beschermen en juridische procedures achteraf voorkomen.
-

11. Slotbepaling

Dit beleidsplan treedt in werking op de datum van oprichting van de stichting, zijnde **22 januari 2026**, en wordt periodiek geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.