



CNT
Campus
Nord-Troms

“
*Det er så sykt deilig å være student!
Man må jo ha en god dose
selvdisiplin og henge med i løypa*

ÅRSRAPPORT 2025

Kompetanse som utviklingskraft!



GODT SAMARBEID FOR KOMPETANSE OG UTVIKLING

Nord-Troms er en region med store avstander, spredt bosetting og en befolkning på ca. 15 300. Målet for CNT er å være motor, megler og møteplass for kompetanseutvikling i regionen.

I 2025 var det totalt 259 studenter ved UiT med bostedsadresse Nord-Troms. Disse studentene er ofte personer som er etablert med jobb og familie i regionen og som i hovedsak ikke ville tatt utdanning dersom det ikke fantes et tilbud i Nord-Troms. Vi kaller disse «pluss-studenter».

Det er viktig å gi tilbud både om grunnutdanninger og etter- og videreutdanninger som er fleksible, digitale og gjerne deltid, slik at studentene kan jobbe ved siden av studiene. For virksomhetene er det utfordrende å gi ansatte permisjon for å ta studier på fulltid, både på grunn av økonomi og knapphet på kompetente vikarer.

Et område som har vært prioritert de to siste årene er helse og omsorg (HOS-feltet). Vi har vært samarbeidspartner i utarbeidelsen av faktagrunnlag for «strategisk kompetanse- og rekrutteringsplan for Nord-Troms 2025-2030». Vi har også deltatt i arbeidet med del II av planen som er handlingsdelen, hvor CNT skal gjennomføre kompetansetiltakene. HOS-feltet er det største virksomhetsområdet i Nord-Troms: om lag 26% av alle sysselsatte, med over 900 ansatte (2023). Å sikre stillinger og kompetanse innen denne sektoren er på alle måter gode bidrag til bærekraftige og levende lokalsamfunn.

Oppvekstsektoren har også vært prioritert i 2025. Vi har hatt et særlig fokus på barnehagene i regionen, hvor vi har fått midler til et forprosjekt med utvikling av en egen «barnehageutdanningspakke for Nord-Troms». Vi har kartlagt situasjonen i alle barnehagene, hvor hovedfunn er at vi mangler pedagoger, gjennomsnittsalderen er høy og det er stor turnover. Arbeidet fortsetter i 2026. I et annet samarbeidsprosjekt med UiT har vi utviklet en lokalbasert veilederutdanning rettet mot skole og barnehage, noe som er viktig for å beholde nyutdannede. Oppstart høst 2026.

Høsten 25 avsluttet vi Utviklingsprosjektet som ble gjennomført 2022-2025. Hovedsatsningen har vært videreutvikling av studiebibliotekene som attraktive møteplasser for studentene. CNT er regionens pådriver for kunnskapsbasert utvikling og innovasjon. Vi har en ambisjon om å koble kompetanse på satsninger i regionen. Dette får vi ikke til alene, men gjennom samarbeid og samhandling med regionens aktører.

Tusen takk til våre gode samarbeidspartnere, sammen skapet vi resultater!



Daglig leder

OM CAMPUS NORD-TROMS



Campus Nord-Troms AS (CNT) ble stiftet av seks kommuner i Nord-Troms: Storfjord, Lyngen, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa og Kvæningen 1. september 2021. CNT sitt formål er å være motor, megler og møteplass for kompetanseutvikling i regionen.

Vi har bidratt til å produsere ca 45 000 studiepoeng siden oppstart i 2006 (inkl Nord-Troms Studiesenter). Den typiske studenten er etablert med familie og i jobb. Vi jobber for å rekruttere bredere og yngre målgrupper i årene framover. Vi erfarer at de fleste studentene blir i regionen etter gjennomførte studier.

CNT er nært og har:

- Lokalkompetanse
- Koordineringskompetanse
- Bestillerkompetanse
- Rekrutteringskompetanse
- Utviklingskompetanse
- Studentmiljø og oppfølging

Høyere utdanningsnivå 2024:

Lyngen	23,5 %
Storfjord	25,7 %
Kåfjord	23,2 %
Skjervøy	22,9 %
Nordreisa	28,2 %
Kvæningen	23,1 %
<hr/>	
Troms	36,8 %
Norge	37,9 %

Vi bidrar til å produsere kompetanse som trengs til arbeidslivet i regionen, og mener vi har en viktig rolle i samfunnsutviklingen. Ved gjennomføring av studier gjør vi bruk av ulike fleksible modeller, gjerne hybride varianter, som blir tilpasset behov og tilbud.

Styret har definert selskapets kjernekompetanse til høyere utdanning, med særlig vekt på profesjonsutdanninger. Dette innbefatter også praksisfeltet.

Vi skal rekruttere til utdanning med fleksible opplærings- og utdanningstilbud. I tillegg vil vi jobbe med forskning og utvikling.

CNT jobber med FNs bærekraftsmål



ORGANISASJONSMODELL



Campus Nord-Troms er ikke et hus, men en samhandlingsstruktur med studiebibliotek i hver av eierkommunene som vår møteplass. Studiebibliotekene finansieres av eierkommunene. CNT har ikke egne undervisningslokaler, men leier lokaler ved behov til undervisning og eksamen. CNT har visjonen: «Med kompetanse som utviklingskraft!»

Styret har valgt 4 strategiområder:

- **Motor** - tett kobling til regionale nettverk, kommuner og næringsorganisasjoner, seminarer og ulike arrangement
- **Megler** fram studietilbud og kurs, deltar i nettverk, rekrutterer pluss-studenter
- **Møteplassene** bidrar til god gjennomføringsgrad - studiebibliotek i hver kommune – prioritert satsing gjennom eget utviklingsprosjekt 2022-2025
- **Markedsføring** - kampanjer, infomøter, karrieredager, sosiale medier og nettsiden www.campusnt.no

CNT har tre fast ansatte, Daniel Vollstad Johnsen som studieadministrator, Berit Fjellberg som daglig leder, og Johanne Pettersen Elvestad, som kommunikasjonsrådgiver. Administrasjonen har kontorer på Halti-bygget i Nordreisa. Dette er et bredt sammensatt fagmiljø med ulike virksomheter, deriblant næringshage, museum, kvenkultursenter, nasjonalparksenter og kulturetat.

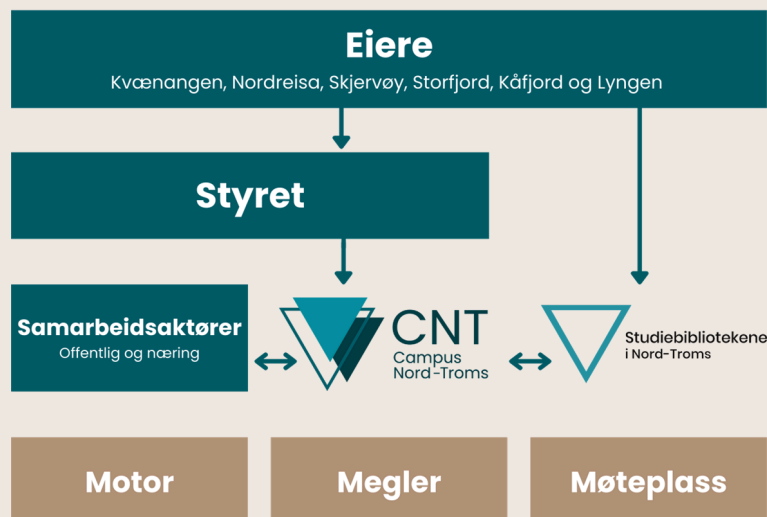
Styret i CNT

- Svein Oddvar Leiros, styreleder (Senter for nordlige folk)
- Helene Solvang, nestleder (Nordtro AS)
- Cato Ulriksen, styremedlem (Storfjord kommune)
- Ådne Danielsen, styremedlem (UiT Norges arktiske universitet)
- Ane Waltenberg, styremedlem (Lyngen)
- Leif-Peder Jørgensen, varamedlem (Blått kompetansesenter)
- Sara Sumskyte, varamedlem (Halti næringshage AS)

I 2025 ble det avholdt 4 styremøter, og styreseminar i september. Eiermøte og generalforsamling ble avholdt 26.05.25.



Daniel V. Johnsen, Berit Fjellberg, Johanne P. Elvestad



STUDIEBIBLIOTEKENE – VÅR MØTEPLOSS



Bibliotekene i Nord-Troms med studiebibliotekrollen inngår i organisasjonsmodellen til CNT. Med studiebibliotek i hver kommune får studentene nærhet og tilgang til godt kjente og etablerte lokaler. Vi har gjennomført et utviklingsprosjekt med fokus på utvikling av studiebibliotekene 2022-2025.

Mål

Målet med utviklingsprosjektet var å videreutvikle den distribuerte modellen med studiebibliotekene som møteplass. Samfunnsålet var å øke bosteds- og næringsattraktiviteten i Nord-Troms.



01

Sikre organisering, ressursutnyttelse og framdrift



02

Videreutvikle studiebibliotek-tjenesten i Nord-Troms



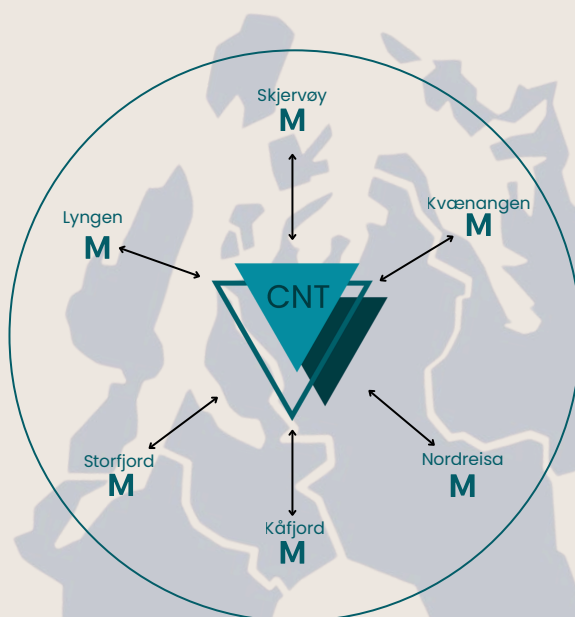
03

Øke kompetansen i samisk og kvensk i kommunal sektor

Ka fikk vi til?

- Studierommene er oppgradert til moderne standard. Studentene får en egen nøkkel til bruk utenfor åpningstid
- Studiebibliotek-tjenesten er godt kjent og i daglig bruk i alle kommunene
- Felles designprofil og profileringsmateriell, bl.a. velkomstpakke til nye studenter
- Faste studentkvelder to ganger per år for faglig påfyll, nettverk og samhold
- Biblioteksjefene har styrket veiledningskompetansen og skapt et sterkt faglig samarbeid
- Videre drift og finansiering av studiebibliotekene er sikret. En fast koordinator (20 %) ved CNT følger opp tiltak og resultater
- Vi har fått bedre kunnskap om behovet for opplæring i samisk, finsk og kvensk. Det er betydelig mangel på språkkompetanse i barnehager og grunnskoler i Nord-Troms

Samarbeidsavtale
Universitetsbiblioteket og CNT



Samarbeider med kommunene
om studiebibliotekene

Møteplass

STUDIEBIBLIOTEKENE

- Fysisk
- Tilrettelagt
- Studentkveld hvert semester
- Rådgivning
- Faglitteratur

Forankret i håndbok for studiesentre



SAMARBEIDSPARTNERE

CNT og UiT Norges arktiske universitet har en samarbeidsavtale med handlingsplan for 2023-2025.

Målet er å utvikle et faglig strategisk samarbeid som bidrar til gjensidig vekst og utvikling.

Samarbeids-/kompetanseområder for avtalen:

- Utvikling og gjennomføring av grunn-, etter- og videreutdanning.
- Tilrettelegge for utredningsoppgaver og masteroppgaver.
- Forskning, herunder også større evalueringsarbeid og doktorgradsarbeid.
- Forskningsformidling – Eksempelvis forskningsdagene og forskningsnoden.
- Videreføre samarbeidet med studiebibliotek.



Eksamen sykepleie

Vi har signert en underavtale med UiT Narvik om fleksible ingeniørstudier.

I tillegg har vi avtale med UiT helsefak om praksisplasser for studenter, og egen underavtale med universitetsbiblioteket (revidert 2025). Vi har gjennomført 14 eksamener i Nord-Troms i 2025.

Møter med UiT – samarbeidsavtaler

- Møte i Alta 23. januar, med viserektor Bente Haug og campusleder Rune Sundelin. Gjennomgang av handlingsprogram (i samarbeidsavtalen) 2023-2025. Egne møter med handelshøgskolen og eksamenskontoret. Deltok på innspillsmøte om framtidens lærerutdanning 22.01.
- Møte handelshøgskolen og Halti-miljøet vedrørende forskningsnode 5.2.
- Møte ILP, barnehagelærerutdanning, og koordinator Gry Eliassen 9.4. og 26.11.
- Møte med Universitetsbiblioteket vedrørende revisjon av samarbeidsavtale 13.10.
- Møte med UiT og Studiesenteret Midt-Troms vedrørende mikro-emner 10.11.

Møter eierkommuner:

- Eiermøte og generalforsamling mai.
- Fysiske møter september: kommunedirektør og biblioteksjef – revisjon av samarbeidsavtaler vedrørende studiebibliotek.
- Sluttseminar Utviklingsprosjektet 4.11.

Møter med Fylkeskommunen:

- Møte med Kompetanseetaten i samarbeid med Midt-Troms Studiesenter 8.5.
- Møte med fylkesordfører Kristina Torbergsen og leder kompetanseutvalg Cecilie Mathisen 19.05.
- Møte med hovedutvalg for kompetanse – presentasjon av studiesentra i Troms, 18.09.



Sluttseminar utviklingsprosjekt 4.11.25



Kommunale fagnettverk (eierkommunene):

- Kommunedirektørutvalget
- Helseledernetverket (CNT har sekretærfunksjonen)
- Oppvekstledernetverket
- Nord-Troms plan og eiendom
- Andre etter behov (HR, teknisk, næring)

Nasjonale nettverk:

- Norske Utdanningsentre
- Fleksibel Utdanning Norge
- SkillUp-Network

Regionale nettverk:

- Arena Nord-Troms (regional næringsforening) – CNT er medlem
- Halti næringshage (egen samarbeidsavtale) og Halti SA
- Blått kompetansesenter
- Visit Lyngenfjord
- Furufalten Industripark
- Senter for nordlige folk
- Kompetansenettverk helse i regi av Statsforvalteren (Troms og Finnmark)

STUDIER OG KURS

Høsten 2025 var det 259 aktive studenter ved UiT med bostedsadresse Nord-Troms. Det er studenter fra alle kommunene i regionen. Vi har 83 studenter på våre studietilbud i Nord-Troms.

Pågående studier 2025:

- Desentralisert sykepleierutdanning – ett kull (nytt kull januar 25)
- Grunnskolelærerutdanning
- Bachelor i økonomi og administrasjon
- Årsenhet økonomi og administrasjon
- Enkeltemner tilhørende økonomi og ledelsesstudiene
- Ingeniørstudier, 5 bachelortilbud

Studenter direkte tilknyttet CNT:

- Enkeltemner: 23
- Årsstudium: 8
- Bachelor andre: 8
- Bachelor økonomi og administrasjon: 15
- Desentralisert sykepleierutdanning: 5
- Lærerutdanning: 18
- Ingeniørstudier: 6



Studentkvelder



Veiledning



Studenter og studiepoeng

År	Antall studier	Studenter	Studiepoeng
2023	23	107	2357,5
2024	25	115	3205
2025	32	83	2855
Totalt fra 2006	317	1926	44765,5

BLI MED PÅ STUDENTKVELD

VIL DU LÆRE MER OM KI OG KILDEHENVISNING?

Oppmøtested:
Studiebiblioteket i din kommune

Tidspunkt:
Onsdag 30.10
Klokken 19:00



Kurs

SKill-up kurs: Innsynsrett, 3 deltakere

Praksisplasser innen helse

Bestilling fra UiT var for 2025 på totalt 109 praksisplasser fordelt på alle seks kommunene. Nord-Troms tok imot 89 praksisstudenter, som gir oss en dekning på 82 %.

Prosjekter og oppdrag

- Utviklingsprosjektet – videreutvikling av studiebibliotekene som møteplass (2022-2025). Fokus på oppgradering av studierom og leseplasser, kompetanseutvikling, tjenesteutvikling og utvikling av samhandlingsmodell. Sluttseminar for prosjektet ble gjennomført 4.11.25 i Olderdalen. I tillegg har vi gjennomført en egen kompetansekartlegging innen samisk og kvensk i grunnskolene i regionen slutført juni 2024. Eget dialogseminar gjennomført. Rapport med anbefaling sendt kommunene høsten 2024.
- Kompetanseprogram YOU - Trainee Nord-Troms, siste samling i juni 25. CNT har levert kompetanseprogram over flere år. Det ble gjort en vurdering våren 25, og besluttet å si opp avtalen med Arena Nord-Troms om levering (grunnet kapasitet og kompetanse).
- Prosjekt i regi av Furuflaten industripark: Samarbeidende roboter. Oppstart høst 2024 – toårig prosjekt (CNT deltar i styringsgruppe).
- Våren 25 søkte CNT i samarbeid med oppvekstledere og regionkontakt et forprosjekt «barnehagelærerutdanning – pakke Nord-Troms». CNT fikk innvilga kr 250 000 i støtte fra fylkeskommunen. Forprosjektet hadde oppstart høst 25 og avsluttes vår 26. Det er gjennomført en kartlegging av hele barnehagesektoren i alle våre eierkommuner, dette utgjør faktagrunnlaget for prosjektet.
- Høsten 25 ble CNT invitert av UiT ved ILP, for utvikling av en fleksibel og tilgjengelig veilederutdanning på masternivå for lærere i barnehage og skole. UiT er prosjekteier. Nord-Troms er pilot, med lokale samlinger. Oppstart høst 26, med 4 samlinger + eksamen.
- Mastergradsstipend – samarbeid mellom flere regionale aktører i Nord-Troms. Utlysning og tildeling 2 ganger pr år, eget stipendstyre. I 2025 ble det tildelt 7 stipend. Mottakere av stipend presenterer sitt masterarbeid under forskningsdagene.

Det er utarbeidet egne rapporter fra alle prosjekter og oppdrag.

Arrangement

- **Yrkes- og utdanningsmessa** i Nordreisa og Balsfjord i januar.
- **Vekstkonferanse Nordreisa**, oktober, eget parallellseminar i samarbeid med NAV - "ledelse i et nytt landskap", antall deltakere 22.
- **Forskningsdagene i Nord-Troms**
 - 19. september: Masterutstilling (Skjervøy), antall besøkende 25.
 - Arrangement på alle studiebibliotek med hovedtema «hverdagsstress» (knyttet til Utviklingsprosjektet) – antall besøkende 71 .
 - 23. september på Halti: «Eldst i barnehagen og yngst i skolen - praksiser, forskning og politikk», med Sigurd Aukland, forfatter og kursholder.
 - «Kan to uker på læringscamp i juni gjøre en forskjell for demotiverte gutter?» med Gro Hilde Ramsdal, psykolog. Antall besøkende: 55



Trine Hansen

Mottakere av mastergradsstipend



Emilie Sunniva Mølmen Teibakk



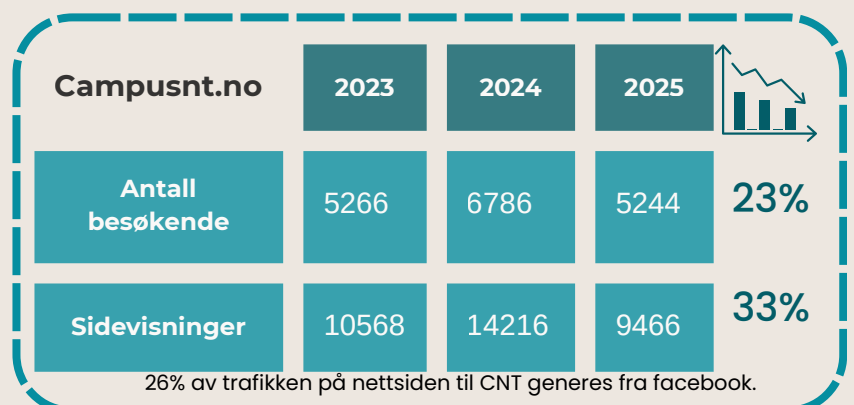
Jakob Markus Reif

KOMMUNIKASJON

Stillingen som kommunikasjonsrådgiver ble opprettet i 2023, dette har gitt positive resultater. Hovedmålet med markedsføring er å holde tilbudene attraktive, synlige og relevante. Vi skal være kjent primært hos målgruppen som ønsker å ta høyere utdanning og kurs, samt profilere oss som kompetente og en verdifull ressurs.

På nettsiden campusnt.no finner man informasjon om utdanning, kurstilbud, frister, søknadsskjemaer, påmelding, studentportal og kontaktpersoner.

Nedgang i besøk mener vi skyldes lavere aktivitet grunnet redusert kapasitet.





Utvikling fra 2024 til 2025 på sosiale medier



Facebook
Følgere: 778. Økt med 8%
Antall visninger = 85 500



LinkedIn
Antall følgere økt
fra 55 til 71 = 29%



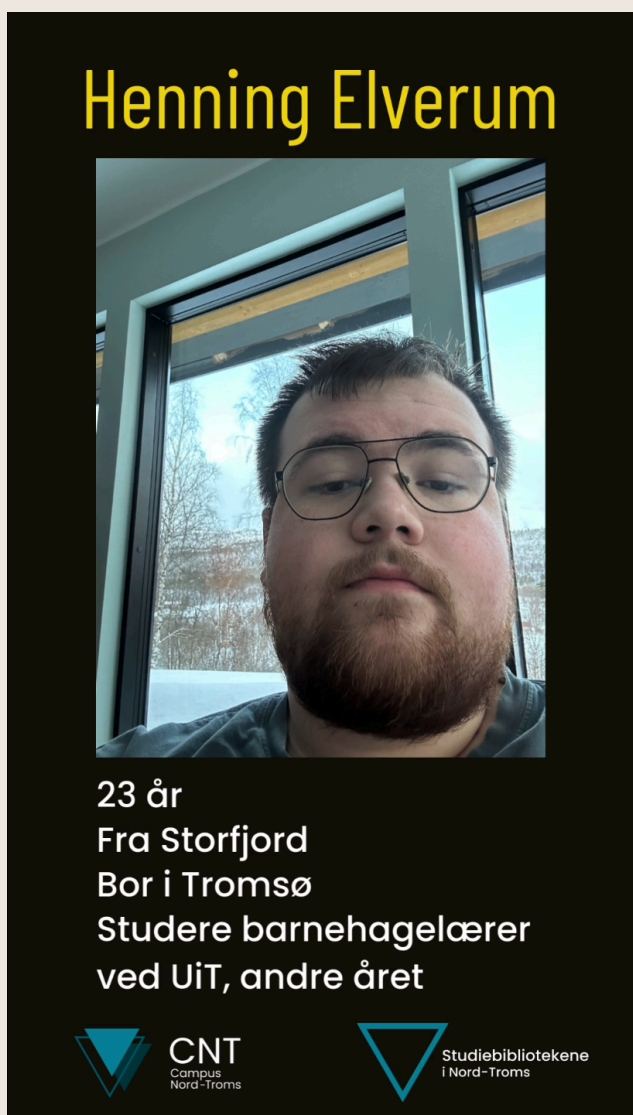
Instagram
Antall følgere økt
fra 333 til 465 = 40%

STØRRE KAMPANJER


Studentkampanje samordna opptak

Vi gjennomførte studentkampanje for rekruttering til samordna opptak 15.4. Målet var å mobilisere søkere til ulike studietilbud og generell info om studiemuligheter lokalt.



Vi produserte videoer, artikler og bilder med sitater. De to artiklene med flest visninger var begge om og med studenter.



Henning Elverum



23 år
Fra Storfjord
Bor i Tromsø
Studere barnehagelærer
ved UiT, andre året



Skjermdump fra studentkampanjen



HILDE KJELLMANN,
BIBLIOTEKSJEF I KVÆNANGEN

– LENGE SIDEN SIST DU
VAR STUDENT OG HAR
BLITT LITT RUSTEN I
OPPGAVESKRIVINGA?

Skjermdump fra studentkampanjen



Yrkes- og utdanningsmessa i Nord-Troms



Campus Nord-Troms er inne i sitt fjerde driftsår i 2025. Det offisielle regnskapet gjenspeiler all aktivitet i selskapet inkludert prosjektporteføljen.

Driftsinntektene som skal dekke kjernevirksomheten (utenom prosjekter) består av driftstilskudd fra stat/fylke og kommuner, og refusjon fra UiT (koordinatorfunksjonen for praksisplasser helse). Høsten 2024 ble det gjort en endring for ordningen med «tilskudd til studiesenter», hvor ordningen ble flyttet fra Kunnskapsdepartementet til Kommunal- og distriktsdepartementet. Fylkeskommunene ble forvaltere av den nye ordningen, og det ble anledning til å søke finansiering for inntil 3 år.

Ordningen ble lyst ut med søknadsfrist i slutten av mai. Styreleder og daglig leder har hatt flere møter/gitt uttalelser for å sikre forutsigbar finansiering for Campus Nord-Troms;

- Høringsuttalelse ny ordning/forskrift finansiering januar
- Møte med fylkeskommunen ved administrasjon vedr finansiering 9.5
- Notat til fylkesutvalget vedr utfordring med finansiering 12.05.
- Søknad om driftsmidler 2025-2027 til fylkeskommunen i mai
- Møte med Kompetansetaten i samarbeid med Midt-Troms 8.5.
- Møte med fylkesordfører Kristina Torbergsen og leder kompetanseutvalg Troms Cecilie Mathisen 19.05.
- Innspill til strategi for helhetlig og livslang karriereveiledning i Troms, 8.10
- Møte med hovedutvalg kompetanse i Troms 18.9
- Innspill til regional kompetanseplan Troms desember

CNT søkte og fikk innvilget driftstilskudd for 3 år fra «den nye» ordningen som forvaltes av fylkeskommunene. Innvilget årlig tilskudd kr 3 mill, indeksreguleres i 2026 og 2027.

Det er fortsatt krav om egenfinansiering fra eiere på minimum 20 %. En gjensidig avhengighet som gjør driften sårbar. Eierkommunene bidro som tidligere år med til sammen kr 500.000 i driftstilskudd.

Driftsregnskapet pr 31.12.25 viser et overskudd på kr 549 042. Overskuddet skyldes i hovedsak refusjon av sykepenger i 2025.

Kostnader knyttet til møteplassfunksjonen (kommunale studiebibliotek) kommer ikke fram i regnskapet. Dette er en viktig del av kommunenes bidrag til CNT. Dette ble i 2022 kalkulert til en samlet kostnad for studiebibliotekene på kr 850.000.





Ordfører Hilde Nyvoll, ordfører Geir Varvik, styreleder Svein Leiros, nestleder Helene Solvang, ordfører Kai Petter Johansen, ordfører Bernt Lyngstad og ordfører Ørjan Albrigtsen



Lyngen kommune
Ivgu suokhan
Yykeän kunta



Gáivuona suokhan
Kåfjord kommune
Kaivuonon komuuni



Storfjord kommune
Omasvuona soukhan
Omasvuonon kunta



Nordreisa kommune
Ráissa suokhan
Raissin komuuni



Skjervøy kommune



Kvænangen kommune
Návuona suokhan
Naavuonon komuuni



CNT
Campus
Nord-Troms

Følg oss gjerne



Campus Nord-Troms AS
Hovedveien 2, 9151 Storslett
Tlf: 91 22 90 22 www.campusnt.no