

“
For å kunne studere er jeg er
helt avhengig av muligheten å
ta utdanningen hjemmefra.



CNT
Campus
Nord-Troms

ÅRSRAPPORT 2024

Kompetanse som utviklingskraft!



GODT SAMARBEID SKAPER KOMPETANSE OG UTVIKLING

Nord-Troms er en region med store avstander, spredt bosetting og en befolkning på 15.300 mennesker. Vi har en distribuert modell for høyere utdanning, med studiebibliotek som møteplass for studenter i hver av våre 6 eierkommuner. Modellen med Motor, Megler og Møteplass ble utviklet og etablert av Nord-Troms Regionråd/Nord-Troms Studiesenter i 2006. Vår hovedsamarbeidspartner er UiT – Norges arktiske universitet. I 2024 var det i overkant av 300 aktive studenter ved UiT, registrert med bostedsadresse Nord-Troms. I tillegg har vi noen studietilbud fra andre leverandører. Disse er vår hovedmålgruppe.

Vi erfarer at det er viktig å gi tilbud både om grunnutdanninger og etter- og videreutdanninger som er fleksible, digitale og gjerne deltid, slik at studentene kan jobbe ved siden av studiene. Vi har fått tilbakemeldinger fra kommunene at det er utfordrende å gi ansatte permisjon for å ta studier på fulltid. Dette begrunnes både med økonomi og knapphet på kompetente vikarer.

Vi opplever at UiT og andre tilbydere har fleksibilisert og digitalisert flere tilbud etter covid. Vi erfarer også endringer som er i gang med tilbud av mikro-emner.

Et fagfelt som har vært viktig for CNT i 2024 er helse- og omsorgsfeltet (HOS-feltet). Vi har vært samarbeidspart i arbeidet med «strategisk kompetanse- og rekrutteringsplan for Nord-Troms 2025-2030». I plangrunnlaget går det fram at tilsvarende arbeid som ble gjort i 2016 har virket. Samlet sett er det dokumentert en positiv kompetanseutvikling fra 2016-2024 for hele regionen. HOS-feltet er det største virksomhetsområdet i Nord-Troms, med 26 % andel av alle sysselsatte, og over 900 ansatte i 2023.

CNT har i 2024 prioritert mobilisering og rekruttering til desentralisert sykepleierutdanning i Nord-Troms, i samarbeid med eierkommunene. Det ga god uttelling med 56 søkere, hvor 16 hadde Nord-Troms som 1.prioritet og var kvalifisert ved opptak oktober 2024.

Vi mobiliserer, tilrettelegger, kobler, skaper og gir muligheter til fleksibel og desentralisert utdanning som møter arbeidslivets behov. Vi vil være regionens pådriver for kunnskapsbasert utvikling og innovasjon. Vi har en ambisjon om å koble kompetanse på satsinger for utvikling av regionen. Dette får vi ikke til alene, men gjennom samarbeid og samhandling.

*Vi vil si tusen takk til våre gode
samarbeidspartnere, sammen
skapet vi resultater!*



Bent Ryberg
Daglig leder

OM CAMPUS NORD-TROMS



Campus Nord-Troms AS (CNT) ble stiftet av seks kommuner i Nord-Troms: Storfjord, Lyngen, Kåfjord, Skjervøy, Nordreisa og Kvænangen 1. september 2021. CNT sitt formål er å være motor, megler og møteplass for kompetanseutvikling i regionen.

Vi har bidratt til å produsere ca 42000 studiepoeng siden oppstart i 2006 (inkl Nord-Troms Studiesenter). Den typiske studenten har vært kvinne, 37 år, etablert med familie og i jobb. Vi jobber for å rekruttere bredere og yngre målgrupper i årene framover. Vi erfarer at de fleste studentene blir i regionen etter gjennomførte studier.

Høyere utdanningsnivå 2023:

Lyngen	24 %
Storfjord	25 %
Kåfjord	23 %
Skjervøy	22 %
Nordreisa	28 %
Kvænangen	23 %
Troms	36 %
Norge	37,4 %

CNT er nært og har:

- Lokal-kompetanse
- Koordinerings-kompetanse
- Bestiller-kompetanse
- Rekrutterings-kompetanse
- Utviklings-kompetanse
- Studentmiljø og oppfølging

Vi bidrar til å produsere kompetanse som trengs til arbeidslivet i regionen, og mener vi har en viktig rolle i samfunnsutviklingen. Ved gjennomføring av studier gjør vi bruk av ulike fleksible modeller, gjerne hybride varianter, som blir tilpasset behov og tilbud.

Styret har definert selskapets kjernekompetanse til høyere utdanning, med særlig vekt på profesjonsutdanninger. Dette innbefatter også praksisfeltet.

Vi skal rekruttere til utdanning med fleksible opplærings- og utdanningstilbud. I tillegg vil vi jobbe med forskning og utvikling (forskningsnode Nord-Troms), og tiltak for unge mellom 20-35 år slik at de i motiveres til å bli og komme til regionen.

CNT jobber med FNs bærekraftsmål



ORGANISASJONSMODELL



Campus Nord-Troms er ikke et hus, men en samhandlingsstruktur med studiebibliotek i hver av eierkommunene som vår møteplass. Studiebibliotekene finansieres av eierkommunene. CNT har ikke egne undervisningslokaler, men leier lokaler ved behov til undervisning og eksamen. CNT har visjonen: «med kompetanse som utviklingskraft!»

Styret har valgt 4 strategiområder:

- **Motor** - tett kobling til regionale nettverk, kommuner og næringsorganisasjoner, seminarer og ulike arrangement
- **Megler** fram studietilbud og kurs, deltar i nettverk, rekrutterer pluss-studenter
- **Møteplassene** bidrar til god gjennomføringsgrad - studiebibliotek i hver kommune – prioritert satsing gjennom eget utviklingsprosjekt 2022-2025
- **Markedsføring** - kampanjer, infomøter, karrieredager og nettsiden www.campusnt.no

CNT har tre fast ansatte, Daniel Vollstad Johnsen som studieadministrator, Berit Fjellberg som daglig leder, og Johanne Pettersen Elvestad, som kommunikasjonsrådgiver. Administrasjonen har kontorer på Halti-bygget i Nordreisa. Dette er et bredt sammensatt fagmiljø med ulike virksomheter, deriblant næringshage, museum, kvenkultursenter, nasjonalparksenter og kulturetat.



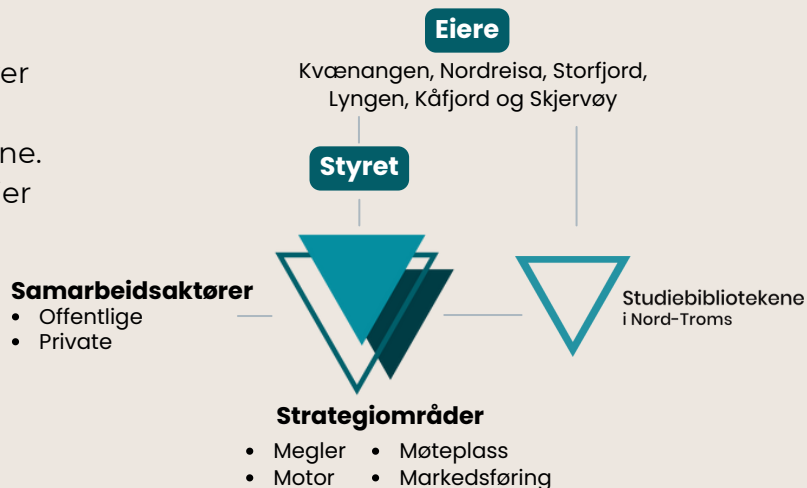
Studieadministrator
Daniel Vollstad Johnsen



Daglig leder
Berit Fjellberg



Kommunikasjonsrådgiver
Johanne Pettersen Elvestad



Styret i CNT

- Svein O. Leiros, styreleder (Senter for nordlige folk)
- Lars Aage Rotvold, nestleder (UiT Norges arktiske universitet)
- Agnethe Isaksen, styremedlem (Lerøy Aurora)
- Cato Ulriksen, styremedlem (Storfjord kommune)
- Ragnhild Bergset Elvestad, styremedlem (Arnøy Laks)
- Leif-Peder Jørgensen, varamedlem (Blått kompetansesenter)
- Kristin Anita Hansen, varamedlem (Kvænangen kommune)

- I 2024 ble det avholdt 5 styremøter
- Eiermøte og generalforsamling 23.5.2024
- I 2023 ble det utarbeidet aksjonæravtaler, som er vedtatt av alle eierkommunene

STUDIEBIBLIOTEKENE – VÅR MØTEPlass



Bibliotekene i Nord-Troms med studiebibliotekrollen inngår i organisasjonsmodellen til Campus Nord-Troms. Med studiebibliotek i hver kommune får studentene nærhet og tilgang til godt kjente og etablerte lokaler. Det pågår for tiden et eget utviklingsprosjekt med fokus på utvikling studiebibliotekene 2022-2025.

Investeringsstilskudd og oppgradering av rom

Alle kommunene har mottatt et investeringsstilskudd på kr 100.000 for oppgradering av studierommene i sin kommune. Kåfjord bibliotek flyttet inn i nye lokaler i Kulturhuset i Olderdalen våren 2024, Storfjord fikk etablert et studierom i 2023 og Kvænangen fikk sitt studierom på plass i 2024. I disse tre kommunene er investeringsprosjektet ferdigstilt. Lyngen, Skjervøy og Nordreisa ferdigstiller sine oppgraderinger i løpet av våren 2025.

Felles logo og profil

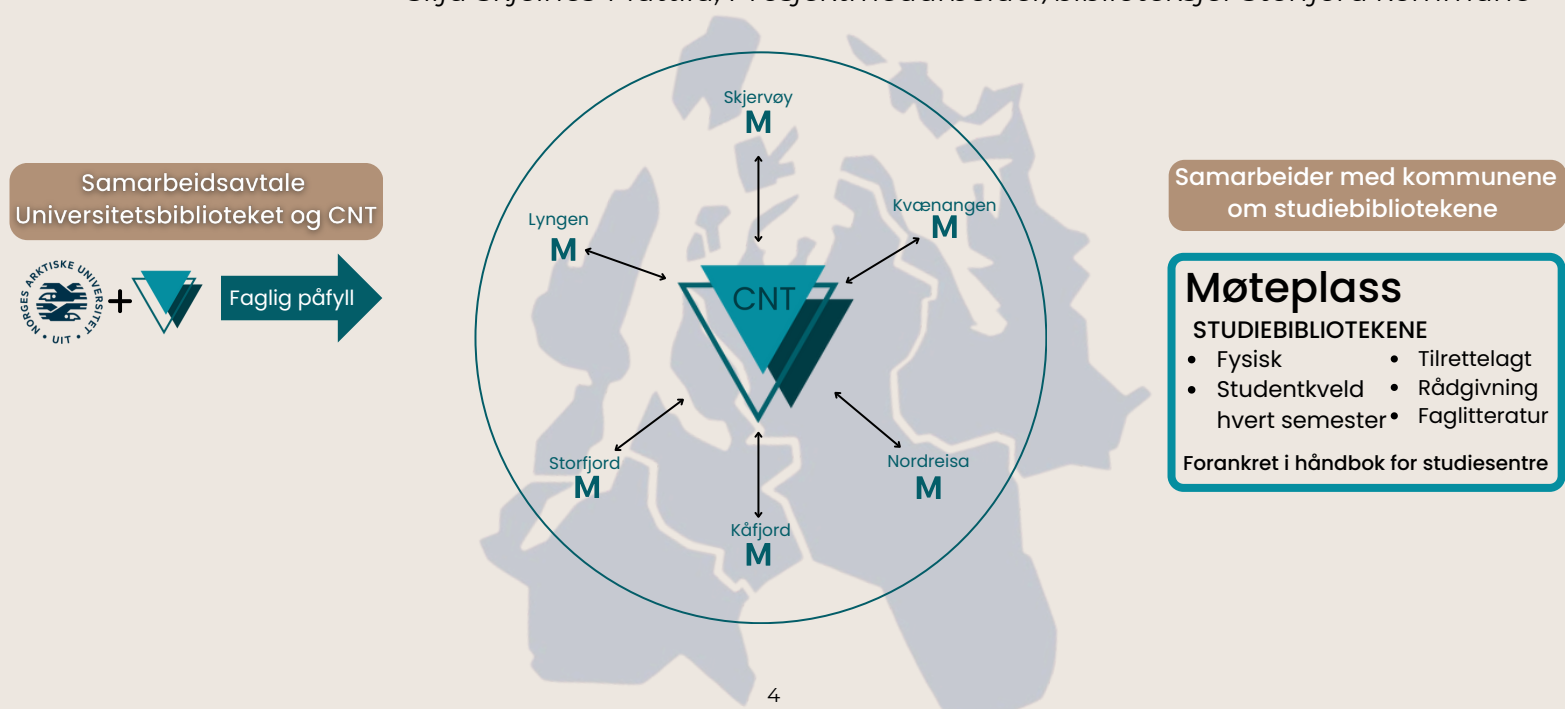
Prosjektet har utviklet felles profil og logo for studiebibliotekene i Nord-Troms. Det er utarbeidet skilt av studiebibliotek med felles profil, samt en rekke profileringsartikler og -brosjyrer, mye rettet mot studenter og potensielle studenter. Felles profil benyttes også på digitale plattformer.

Revidering av rutiner og tjenestebeskrivelser

I løpet av 2024 har biblioteksamarbeidet gjennomført en grundig revidering av interne rutiner og tjenestebeskrivelser. Minimumsstandarden med teknisk kravliste er gjennomgått og oppdatert, og det er laget en rutinebeskrivelse for den grunnleggende studiebibliotekstjenesten. I den forbindelse har det også blitt laget et forslag på en velkomstpakke til nye biblioteksjefer, et hefte som skal gi nødvendig informasjon om tjenesten og samarbeid til nytilsatte.

Under høstens regionale biblioteksamling "Nord-Troms Rundt", startet bibliotekene prosessen med å beskrive innhold og fagnivå på veiledningstjenesten i studiebiblioteket. Denne beskriver behov og ønsker for kompetanseheving for å utvikle tjenesten. Det er viktig at det lages en kompetansehevingsplan utover prosjektperioden. Biblioteksamarbeidet mener forøvrig det er akutt behov for strategier og kompetansehevingstiltak innen KI. Det er ønsket felles satsinger for både praktisk bruk av verktøyene, men også mer dyptgående etiske vurderinger.

Silja Skjelnes-Mattila, Prosjektmedarbeider/biblioteksjef Storfjord kommune



SAMARBEIDSPARTNERE



Vår hovedsamarbeidspartner er UiT Norges arktiske universitet. Som del av samarbeidsavtalen har vi sammen utarbeidet et handlingsprogram 2023-2025.

Møter med UiT – samarbeidsavtaler

- Møte i Alta 17.-18. juni, med viserektor Bente Haug og campusleder Rune Sundelin. Gjennomgang av handlingsprogram 2023-2025. Egne møter med handelshøgskolen og lærerutdanningen
- Møte med kommunikasjonsavdelingen i Tromsø juni. (rekruttering sykepleierutdanning)
- Presentasjon av grunnskolelærer 12. november og barnehagelærerutdanning 12. desember (oppvekstledernetverket i Nord-Troms)

Møte med Nord-Troms IPR og sametingsråd

- I Nordreisa 7.10 2024

Møte statlig nivå:

- 14.03.24 – møte med kunnskapsminister Oddmund Hoel i Oslo.
- 8.10.2024 – besøk fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse fra Tromsø og Oslo.
- 23.4.24 - møte med kommunal- og distriktsminister Erling Sande i Nordreisa



Fra møtet i Oslo med kunnskapsminister Oddmund Hoel. CNT representert av daglig leder, Berit Fjellberg, og styreleder, Svein O. Leiros.

Kommunale fagnettverk (eierkommunene):

- Kommunedirektørutvalget
- Helseledernetverket (CNT har sekretærfunksjonen)
- Oppvekstledernetverket
- Nord-Troms plan og eiendom
- Andre etter behov (HR, teknisk, næring)

Å kunne fordype seg i det man virkelig interesserer seg for, det gir livsglede

Kristine Pedersen,
studerer bachelor i ernæring

Nasjonale nettverk:

- Norske Utdanningsentre
- Fleksibel Utdanning Norge
- SkillUp-Network

Regionale næringsnettverk:

- Arena Nord-Troms (regional næringsforening) – CNT er medlem
- Halti næringshage (egen samarbeidsavtale)
- Blått kompetansesenter
- Visit Lyngenfjord (destinasjon Nord-Troms)
- Furufalten Industripark
- Senter for nordlige folk (samisk kompetanse)

SAMARBEID MED UiT – NORGES ARKTISKE UNIVERSITET



Vi har avtale med UiT Norges arktiske universitet med handlingsprogram for 2023-2025.

Målet er å utvikle et faglig strategisk samarbeid som bidrar til gjensidig vekst og utvikling.

Samarbeids-/kompetanseområder for avtalen:

- a. Utvikling og gjennomføring av grunn-, etter- og videreutdanning
- b. Tilrettelegge for utredningsoppgaver og masteroppgaver
- c. Forskning, herunder også større evalueringsarbeid og doktorgradsarbeid
- d. Forskingsformidling – Eksempelvis forskningsdagene og forskningsnoden.
- e. Videreføre samarbeidet med studiebibliotek.



Studentkveld i Lyngen

Vi har signert en underavtale med UiT Narvik om fleksible ingeniørstudier.

I tillegg har vi avtale med UiT helsefak om praksisplasser for studenter, og egen underavtale med universitetsbiblioteket. Vi har gjennomført digital eksamen i Nord-Troms i 2024.

Med virkning fra semesterstart 2024 ble karakterkravene i matematikk og norsk for inntak på sykepleierutdanning og lærerutdanning fjernet. Dette var en stor fordel for Nord-Troms da vi tidligere har erfart at mange søkere fra vår region ikke innfridde karakterkravene. Ved opptak til sykepleierutdanninga (DSU) oktober 2024 opplevde vi stor økning i søkertallet.

STUDIER OG KURS

Høsten 2024 var det ca 310 aktive studenter ved UiT med bostedsadresse Nord-Troms. Det er studenter fra alle kommunene i regionen. Vi har 115 studenter på våre studietilbud i Nord-Troms.

Pågående studier 2024:

- Desentralisert sykepleierutdanning – ett kull (nytt kull januar 25)
- Grunnskolelærerutdanning
- Bachelor i økonomi og administrasjon
- Årsenhet i ledelse
- Årsenhet økonomi og administrasjon
- Enkeltemner tilhørende økonomi og ledelsesstudiene
- Helselederutdanning
- Ingeniørstudier, 5 bachelortilbud

Studenter direkte tilknyttet CNT:

- Enkeltemner: ca. 40 (anslått av UiT Handelshøgskolen i Alta)
- Årsstudium: 11
- Bachelor nettbasert: 9
- Desentralisert sykepleierutdanning: 8
- Modulbasert helselederutdanning:
 - modul 9: 16
 - modul 10: 19
- Lærerutdanning: 9
- Ingeniørstudier: 3

Studenter og studiepoeng

År	Antall studier	Studenter	Studiepoeng
2022*	30	146	4203
2023	23	107	2357,5
2024	25	115	3205
Totalt fra 2006	285	1843	41910,5

*tall for 2022 høyere grunnet større tallmateriale /oversikt over studenter fra faggruppa for samfunnskontakt ved UiT. Dette omfatter 60 studenter vi ellers ikke ville hatt kjennskap til, med varierende mengde studiepoeng.



Rita Solberg, Kåfjord. Foto: Robert Bjørklund

Kurs

Bærekraftig helårlig reiselivsutvikling i praksis med ca 20 deltakere.

Praksisplasser innen helse

Bestilling fra UiT var for 2024 på totalt 115 praksisplasser fordelt på alle seks kommunene. Nord-Troms tok imot 95 praksisstudenter, som gir oss en dekning på 83 %.



Traineeene i Nord-Troms 2024 deltok på kompetanseprogrammet YOU. Foto: Ørjan Marakatt Bertelsen

Prosjekter og oppdrag

- **Utviklingsprosjektet** – videreutvikling av studiebibliotekene som møteplass (2022-2025). Fokus på oppgradering av studierom og leseplasser, profilering og logo, kompetanseutvikling, tjenesteutvikling og utvikling av samhandlingsmodell. I tillegg har vi en egen arbeidspakke med kompetansekartlegging innen samisk og kvensk i grunnskolene i regionen slutført juni 2024. Eget dialogseminar gjennomført. Rapport med anbefaling sendt kommunene til behandling høst 2024.
- **Kompetanseprogram YOU** - Trainee Nord-Troms, siste samling i juni 24. Oppstart nytt kull og ny programperiode fra høsten 2024.
- **Bærekraftig industriutvikling** – cobot-assistert produksjon – samarbeid med Furufalten Industripark, UiT Narvik og Halti næringshage. Bedriftscase, demo-dag, studietur Narvik. Sluttseminar gjennomført 19. mars. Oppfølging av dette prosjektet gjøres av Furufalten industripark (CNT deltar i styringsgruppe).
- **Mastergradsstipend** – samarbeid mellom flere regionale aktører i Nord-Troms. Evaluering av ordningen gjennomført vår 2024. Utlysning av nytt stipend høst 2024. 4 fikk tildelt stipend, mens 3 takket ja.



Dialogseminaret Krafttak i Manndalen



Yrkes- og utdanningsmessa i Nord-Troms

Arrangerte seminarer

- **Framtidsrettet industriutvikling** gjennom cobotassistert produksjon Furufalten 19. mars
- **Krafttak**, dialogseminar om samisk og kvensk i oppvekstsektoren i Nord-Troms, Manndalen 30. april.

Andre arrangement

- **Yrkes- og utdanningsmessa** i Nordreisa og Balsfjord i januar.
- **Sjømatkonferanse** Skjervøy, september presentasjon av mastergradstipendordning
- **Forskningsdagene i september**
 - Storslett: Unge kveners psykiske helse – hvorfor skal vi forske på det?
 - Lyngen: Yoga: En helsebringende filosofi.

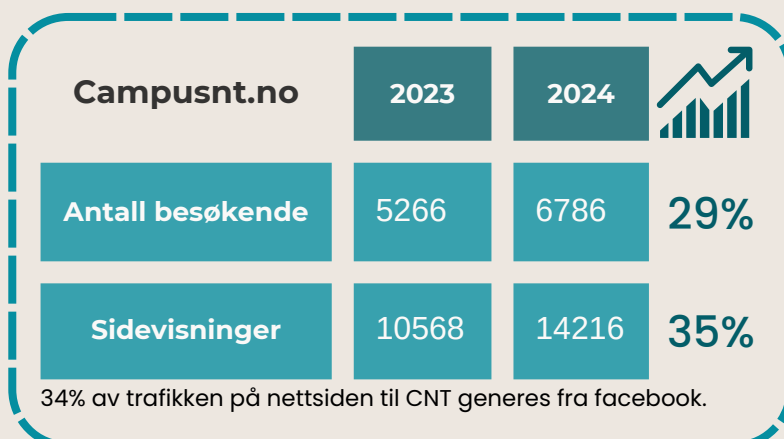
KOMMUNIKASJON

Stillingen som kommunikasjonsrådgiver ble opprettet i 2023, dette har gitt positive resultater. Hovedmålet med markedsføring er å holde tilbudene attraktive, synlige og relevante. Vi skal være kjent primært hos målgruppen som ønsker å ta høyere utdanning og kurs, samt profilere oss som kompetente og en verdifull ressurs.

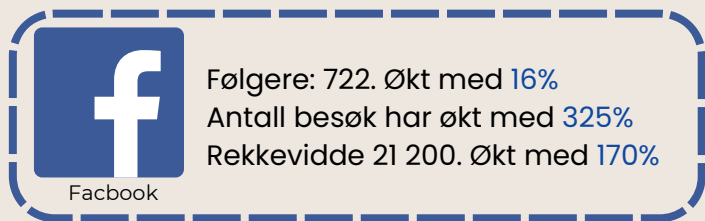
På nettsiden campusnt.no finner man informasjon om utdanning, kurstilbud, frister, søknadsskjemaer, påmelding, studentportal og kontaktpersoner.

Motivasjonen er å utvikle kompetansen min. Det er veldig lærerikt og faktisk ganske sosialt

Sara Sumskyte,
studerer enkeltemne



Utvikling fra 2023 til 2024 på sosiale medier



På de ulike plattformene kommuniserer vi ulikt da de benyttes for å nå ulike målgrupper. Det er utarbeidet en kommunikasjonsstrategi som inneholder: mål, delmål, målgruppe, prosess, budskap og kanaler.

STØRRE KAMPANJER

Studentkampanje samordna opptak

Vi gjennomførte studentkampanje for rekruttering til samordna opptak 16.4. Målet var å mobilisere søkere til ulike studietilbud og generell info om studiemuligheter lokalt.

Vi produserte videoer, artikler og bilder med sitater. Kampanjen ble rullet ut på vår egen nettside, Facebook og LinkedIn.



Skjermdump fra en av videoene fra studentkampanjen

Mobilisering og rekruttering til desentralisert sykepleierutdanning (DSU)

Vi la ned mye arbeid i rekrutteringsarbeidet til DSU, opptak i oktober:

- Egen rekrutteringsplan
- Informasjonsmøter i alle kommunene og digitalt
- Utarbeidet eget rekrutteringsmaterieell
- Ordførere fikk i oppdrag å skaffe fire søkere fra egen kommune
- Kjøpt artikkel i Framtid i Nord. Høy klikkrespons registrert av FiN
- Flere nyhetsartikler

Rekrutteringsarbeidet ga utslag og 56 personer søkte på DSU i Nord-Troms. Vi fikk prorektor ved UiT, Kathrine Tveiterås, til å kommentere søker tallene våre, noe som igjen ble fanget opp av sykepleierforbundets Sykepleien.no.



Faksimile sykepleien.no

Campus Nord-Troms er inne i sitt tredje driftsår i 2024. Det offisielle regnskapet gjenspeiler all aktivitet i selskapet inkludert prosjektporteføljen.

Driftsinntektene som skal dekke kjernevirksomheten (utenom prosjekter) består av driftstilskudd, kursinntekter og refusjon fra UiT (koordinatorfunksjonen for praksisplasser helse).



Besøk fra HK-dir 8.oktober

Det er fortsatt en stor utfordring å budsjettere og planlegge drift, grunnet uavklarte økonomiske rammer ved årets start. Tilskuddet fra kommunene ligger fast på totalt kr 500.000 årlig. Dette er forankret i aksjonæravtalene. Tilskudd fra Staten for 2024 ble avklart i slutten av april, hvor vi fikk tildelt 2.009.400 (søkt om kr 3 mill). Fylkeskommunens tilskudd ble vedtatt i 2023, men periodisert over 2 år (250.000 for 2024). Alle 3 parter som bidrar med driftstilskudd stiller krav om medfinansiering fra andre for å bidra. En gjensidig avhengighet som gjør driften sårbar.

Driftsregnskapet pr 31.12.24 viser et underskudd på kr 321.961. Underskuddet skyldes i hovedsak egenandelen fra CNT til Utviklingsprosjektet. Dette dekkes av fondsmidler.

Kostnader knyttet til møteplassfunksjonen (kommunale studiebibliotek) kommer ikke fram i regnskapet. Dette er en viktig del av kommunenes bidrag til CNT. Dette ble i 2022 kalkulert til en samlet kostnad for studiebibliotekene på kr 850.000 (dette bidraget er ikke justert i perioden).

Det er fint å studere, spesielt at det er så fleksibelt at man kan tilpasse det livet ellers.

Kristine Pedersen,
studerer bachelor i ernæring





CNT
Campus
Nord-Troms



Lyngen kommune



**Gáivuona suohkan
Kåfjord kommune
Kaivuonon komuuni**



Storfjord kommune



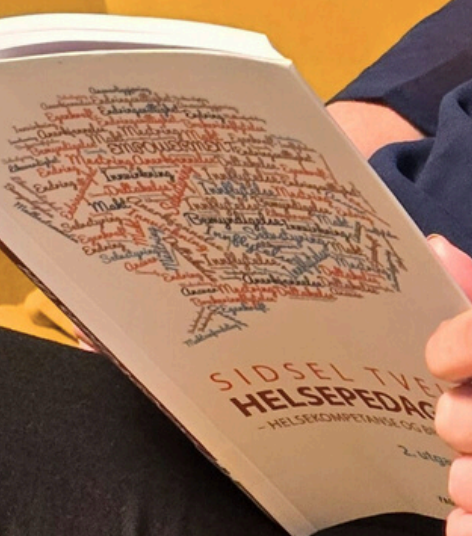
**Nordreisa kommune
Ráissa suohkan
Raissin komuuni**



Skjervøy kommune



**Storfjord kommune
Návuona suohkan
Naavuonon komuuni**



Følg oss gjerne



Campus Nord-Troms

www.campusnt.no
+47 77 58 82 78
post@campusnt.no

Campus Nord-Troms AS
Hovedveien 2, 9151 Storslett
Org nr: 927 941 503