

Logística de Última Milla, desafíos y oportunidades



El término logística de última milla o distribución de última milla, hace referencia al último tramo del proceso de entrega de un producto; usualmente abarca desde la salida del producto del centro de distribución, hasta la llegada al cliente final. Este proceso requiere una inversión y desarrollo de logística completa y particular en toda la cadena de suministro, representando entre el 40% y el 53% del costo total del envío. La importancia de esta etapa ha crecido en los últimos años debido al aumento del comercio electrónico y la necesidad de diversas empresas de implementar estrategias y destinar recursos para satisfacer las nuevas demandas. La logística adecuada permite que los productos sean entregados de forma rápida y segura, lo cual obliga a las empresas a invertir recursos que permitan optimizar de forma adecuada esta parte del proceso.

Debido a la creciente demanda, la logística de última milla presenta algunos desafíos, como la ineficiencia o restricciones en rutas de entrega (particularmente en zonas urbanas con difícil acceso), el alto número de entregas que suele agruparse en días de mucha demanda, devoluciones y la necesidad de hacer más eficientes las entregas en el menor tiempo posible. Estos factores generan costos operativos, además del impacto ambiental, ya que muchos vehículos utilizados para esta etapa emiten contaminantes.

En contraste, entre las oportunidades para la logística de última milla se encuentran: el uso de la tecnología que permite realizar seguimientos y monitoreos en tiempo real para la entrega garantizada en horarios específicos, los algoritmos para optimizar rutas, o la implementación de vehículos sostenibles. Algunas estrategias como los puntos de recogida o los drones de entrega están revolucionando este sector.

Desde una perspectiva económica, la logística de última milla puede atraer beneficios, si es gestionada de forma adecuada, puede impulsar las ventas, permitir que las pequeñas y medianas empresas crezcan y se fortalezcan, generar nuevos empleos relacionados al transporte o a la tecnología y mejorar la conectividad entre zonas urbanas y rurales, lo que podría fomentar el desarrollo económico local. La logística de última milla es clave para la economía actual, tanto a nivel empresarial, como estatal y nacional. Aunque enfrenta retos, invertir de forma apropiada en ella podría representar una oportunidad para crecer, innovar y responder mejor a los clientes y consumidores.



Regulación emergente



Donald Trump publicó el "Plan de Acción para la IA", una directiva política en materia de tecnología, con el que se pretende impulsar el desarrollo de la Inteligencia Artificial en Estados Unidos, mediante la flexibilización de ciertas regulaciones y la ampliación del suministro de energía para centros de datos. El plan considera renovar el proceso de concesión de permisos y agilizar las normas medioambientales para acelerar los proyectos de infraestructura de IA. Se considera también convertir la tecnología de Estados Unidos en la base de IA en todo el mundo y promulgar nuevas medidas de seguridad. En cuanto al suministro de energía, el plan considera estabilizar la red energética existente, además de aplicar estrategias para mejorar el rendimiento de los sistemas de transmisión.



La Unión Europea se prepara para la entrada en vigor de la normativa EN18031, la cual obliga a los fabricantes y distribuidores, a partir del 1 de agosto del 2025, a que los dispositivos tecnológicos IoT cumplan con tres requisitos de seguridad: protección de las redes de telecomunicaciones, garantía de protección de datos personales e incorporación de funciones para evitar el fraude. El objetivo de esta norma es proteger a los consumidores y usuarios europeos de cualquier uso de dispositivos IoT con fines fraudulentos y reforzar la ciberseguridad.



Datos y negocios digitales

La búsqueda del liderazgo de la UE en la tecnología cuántica

La Unión Europea presentó, el pasado 2 de julio, la [estrategia cuántica](#), la cual busca hacer de Europa un líder mundial en tecnología cuántica para el año 2030. Se pretende crear nuevas oportunidades de competitividad industrial y lograr la soberanía tecnológica de la Unión Europea centrándose en ámbitos como: investigación e innovación, infraestructuras cuánticas y tecnologías espaciales. El proyecto prevé que para el año 2040, el sector cree miles de puestos de trabajo y supere el valor de 155,000 millones de euros.

Grandes campus de Centros de Datos en Europa

Khazna Data Centers, un operador de centros de datos con sede en los Emiratos Árabes Unidos y Eni, una empresa energética italiana, firmaron un contrato para crear una empresa en conjunto que desarrollará un [“campus de Centros de Datos de IA”](#) de 500 MW, en Ferrera Erbognone, Lombardía. El proyecto forma parte de una iniciativa de infraestructura digital entre Italia y Emiratos Árabes Unidos, para satisfacer la creciente demanda en el continente de infraestructura informática con IA. La empresa Eni ha integrado el suministro de energía descarbonizada para activos de alto consumo, como los centros de datos. Este proyecto buscará implementar electricidad baja en carbono, permitiendo que los centros de datos a hiperescala de Khazna se abra paso para la operación y expansión de su infraestructura.



Riesgos de seguridad

Piratas proucranianos atacan línea aérea rusa

La aerolínea rusa [Aeroflot](#) sufrió pérdidas millonarias debido a un ataque cibernético sin precedentes que le obligó a cancelar más de 150 vuelos en temporada de verano. Los grupos de piratas informáticos, Silent Crow y Cyberpartisans, proucranianos y bielorrusos efectuaron este ataque a la red de Aeroflot. Luego del ataque cibernético, los grupos afirmaron que permanecieron en la red corporativa de la aerolínea por más de un año, logrando la descarga de todas las bases de datos de su historial de vuelos y el control absoluto de los ordenadores personales de los empleados, destruyendo en total un poco más de siete mil servidores.

Hackeo a empresa de telecomunicaciones

[Orange](#), una empresa de telecomunicaciones francesa y uno de los mayores proveedores de servicios de telefonía a nivel mundial fue víctima de un ciberataque. La firma comentó que identificó un ciberataque en uno de sus sistemas informativos y que procedió a aislar los servicios potencialmente afectados para minimizar el impacto. Estos movimientos provocaron interrupciones en algunas de las plataformas de la compañía, a empresas y a servicios del sector público, principalmente en Francia.



Digitalización e Infraestructura

Google Cloud anunció el lanzamiento de [Sol](#), un nuevo cable submarino transatlántico que conectará a España con Estados Unidos desde Santander para aumentar la capacidad y fiabilidad de las conexiones con el objetivo de soportar la demanda en el uso de la inteligencia artificial. Sol será el segundo cable submarino que conectará a ambos países y complementará la inversión del cable submarino Nuvem para aportar una doble resiliencia, con dos sistemas interconectados en tierra, tanto en la península Ibérica como en Estados Unidos y en las islas Bermudes y Azores.

OpenAI reveló planes para Stargate Norway, su [primer](#) centro de datos de IA europeo bajo el programa OpenAI for Countries, con el objetivo de alcanzar 100,000 GPUs de NVIDIA para finales de 2026. La instalación, ubicada en Narvik, inicialmente proporcionará 230 megavatios de capacidad con potencial para expandirse 290 megavatios más. El proyecto representa una de las inversiones en infraestructura de IA más ambiciosas de Europa hasta la fecha, que aprovechará la abundante energía hidroeléctrica de Noruega.



Food for thought

La [tecnología](#) se ha convertido en una pieza clave dentro de las disputas geopolíticas, desde la prohibición de las redes sociales, hasta los controles a la exportación de semiconductores. A pesar de la intensificación de la competencia, cada vez es más urgente establecer bases comunes para la IA, especialmente en materia de seguridad, transparencia y resiliencia de infraestructuras.

En un contexto de desconfianza entre las grandes potencias en materia tecnológica, los países son cada vez más reacios a depender de tecnología extranjera para sus sistemas críticos. Estados Unidos y China, en particular, han entrado en una [nueva fase](#) de competencia estratégica por la IA y la infraestructura que la sustenta.

Esta competencia se caracteriza por crecientes barreras comerciales, ambiciones contrapuestas en materia de IA y disputas por el control de datos y las herramientas digitales del futuro. Las relaciones internacionales en 2025 estarán definidas tanto por las disputas geotecnológicas como por la geopolítica tradicional, y los foros y alianzas globales se verán transformados por los debates sobre el dominio digital.

Una característica sobresaliente de esta panorama es la politización de los datos. En la medida en la que los sistemas de IA se vuelven más potentes, los datos del que dependen se han convertido en un activo estratégico. La circulación transfronteriza de datos, que antes era algo rutinario, ahora se enfrenta a una supervisión más estricta o a restricciones explícitas bajo una justificación de [soberanía digital](#).

Consultores Internacionales Ansley es una empresa de consultoría establecida en la Ciudad de México, enfocada a proveer asesoría estratégica a gobiernos y empresas en materia de políticas públicas, comercio internacional y asuntos regulatorios y de inversión.

AVISO LEGAL: El presente reporte fue elaborado a partir de información pública. Las conclusiones e interpretaciones que presenta están diseñadas para informar y orientar a sus usuarios en la toma de decisiones, no para garantizar resultados específicos.