Franchetti S.p.A. aprova os resultados do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025

Valor da Produção em fortíssimo crescimento (+46%).

Investimentos significativos em inovação tecnológica, expansão internacional e fortalecimento da estrutura interna.

Aprovadas as diretrizes estratégicas 2026-2030: após a duplicação do Valor da Produção com a prevista conclusão da recente aquisição do Grupo ECR, espera-se nova e forte expansão nos anos seguintes.

Proposto dividendo de € 0,04 por ação ordinária.

Principais dados consolidados em 31 de dezembro de 2025:

- **Receita de vendas**: € 7,4 milhões, +32,4% (2024: € 5,6 milhões);
- **Valor da Produção**: € 13,1 milhões, +45,7% (2024: € 9,0 milhões);
- **EBITDA**: € 3,7 milhões, +8,2% (2024: € 3,4 milhões), com margem EBITDA (sobre o VdP) de 28,1%;
- **Lucro líquido**: € 855 mil (2024: € 1,5 milhão);
- **Endividamento financeiro líquido**: dívida de € 2,1 milhões, com índice de alavancagem (EFL/EBITDA) de 0,6x (2024: caixa líquido de € 1,1 milhão);
- **Patrimônio líquido**: € 22,0 milhões (2024: € 14,8 milhões).

Aprovadas as diretrizes do plano de negócios

O plano será aprovado após a conclusão da aquisição do Grupo ECR (prevista para o primeiro semestre de 2026), com os seguintes eixos:

1. Crescimento orgânico com base em uma carteira de pedidos (backlog) de € 90 milhões (dado agregado, incluindo o Grupo ECR);
2. Desenvolvimento da plataforma tecnológica e industrial;
3 Expansão internacional;
4. Crescimento inorgânico/M&A.

Headquarters
Franchetti spa
Piazzale della Vittoria 7
I-36071 Arzignano/Vi
Tel. +39 0444 671443
Fax +39 0444 456336
PI. 03835470240
info@franchetti.tech
franchetti.tech

Access our certifications

Arzignano (VI), 30 de março de 2026 - O Conselho de Administração da **Franchetti S.p.A.** (Ticker BIT: FCH), multinacional especializada em soluções de diagnóstico avançado, monitoramento digital e manutenção preditiva de infraestruturas, reunido nesta data sob a presidência de Paolo Franchetti, aprovou a proposta de Demonstrações Financeiras Individuais da controladora e examinou as Demonstrações Financeiras Consolidadas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Em 2025, as atividades do Grupo registraram uma **expansão significativa dos negócios**, em um exercício que representou, ao mesmo tempo, uma etapa **fundamental no processo de estruturação do novo Grupo**. A Franchetti fortaleceu sua estrutura organizacional, trabalhou na consolidação das empresas que passaram a integrar o perímetro de consolidação e conduziu um complexo processo de integração operacional, voltado à construção de uma plataforma industrial e tecnológica comum. Nesse contexto, o Grupo registrou uma maior absorção de capital de giro e um aumento dos investimentos, que impactaram o endividamento financeiro líquido e a rentabilidade final, mantendo, contudo, uma **sólida estrutura patrimonial**. Esses investimentos concentraram-se, em especial, na evolução e modernização da suíte de softwares proprietários, no desenvolvimento de soluções inovadoras baseadas em tecnologias avançadas e no início de iniciativas estruturais de apoio ao crescimento, entre as quais o projeto de um sistema ERP integrado e operações de M&A, voltadas ao fortalecimento da plataforma industrial e tecnológica do Grupo. O fortalecimento do patrimônio líquido representa uma base importante para sustentar as perspectivas de desenvolvimento futuro.

Paolo Franchetti, Presidente e CEO da Franchetti S.p.A., comentou: *"O exercício de 2025 não representa apenas um ano de crescimento, mas sobretudo uma etapa fundamental de construção e estruturação do Grupo. O aumento da receita e do valor da produção foi acompanhado, de fato, por um intenso trabalho de fortalecimento da estrutura organizacional, de consolidação e de integração operacional. Demos continuidade aos investimentos voltados à construção de uma plataforma industrial e tecnológica comum, a serviço de empresas fortemente enraizadas em seus respectivos mercados locais. Trata-se de um processo que exige investimentos em tecnologia e em capacidade de gestão, que consideramos essencial para sustentar um desenvolvimento sólido e duradouro. Olhando para o futuro, atuamos em um contexto marcado por tendências favoráveis, entre elas o envelhecimento das infraestruturas, a crescente atenção à segurança e à resiliência dos ativos e a progressiva digitalização dos processos de gestão. Nesse cenário, pretendemos consolidar nosso posicionamento como plataforma integrada de alto conteúdo tecnológico. Nossas prioridades estratégicas continuam focadas no crescimento orgânico, por meio de investimentos contínuos no capital humano e*

no fortalecimento de competências distintivas, bem como na evolução da suíte de softwares e na integração de tecnologias avançadas. Estamos convencidos de que essas diretrizes nos permitirão sustentar, ao longo do tempo, uma trajetória de desenvolvimento de longo prazo".

Principais Resultados Consolidados em 31 de dezembro de 2025

Demonstração do Resultado

Ao longo de 2025, o Grupo se beneficiou de uma expansão significativa de suas atividades operacionais, com Receita de € 7,4 milhões, um crescimento de dois dígitos de 32,4% em relação ao exercício anterior (€ 5,6 milhões). O aumento ainda maior do **Valor da Produção**, que atingiu € 13,1 milhões, alta de 45,7% em relação aos € 9,0 milhões de 31 de dezembro de 2024, foi impulsionado pela evolução das obras em andamento e dos demais componentes operacionais.

A rubrica "**Variação dos estoques**" atingiu € 5,0 milhões ao final do exercício de 2025, ante € 3,3 milhões no exercício anterior.

Quanto à composição do Valor da Produção:
- a Itália totalizou € 9,8 milhões (75% do total), ante € 7,0 milhões no mesmo período de 2024;
- o Brasil totalizou € 3,3 milhões (25% do total), ante € 2,0 milhões.

Os **custos com matérias-primas e materiais de consumo** totalizaram € 127 mil, um leve aumento de 7,7% em relação aos € 118 mil do exercício anterior. Os **custos com serviços** somaram € 6,5 milhões, quase o dobro dos € 3,5 milhões registrados em 31 de dezembro de 2024, e são compostos principalmente por custos de **consultoria técnica de colaboradores internos** (€ 2,9 milhões). O aumento registrado está alinhado à estratégia de fortalecimento do know-how interno, conduzida também por meio da intensificação das colaborações com profissionais altamente qualificados, em especial na subsidiária brasileira.

Destacam-se investimentos relevantes em capital humano, direcionados tanto ao fortalecimento dos centros de produção, com a incorporação de novos profissionais de engenharia qualificados, quanto ao reforço da estrutura gerencial, a fim de apoiar de forma eficaz a trajetória de crescimento e desenvolvimento da Companhia. Nesse sentido, as **despesas com pessoal** - cujo quadro, em 31 de dezembro de 2025, era composto por 145 profissionais (30 empregados e 115 colaboradores) - totalizaram € 1,6 milhão, um aumento de 19,4% em relação a € 1,4 milhão em 2024.

O **EBITDA** atingiu € 3,7 milhões, uma melhora de 8,2% em relação ao exercício anterior (€ 3,4 milhões), ainda que em um contexto de normalização das margens,

com **Margem EBITDA** (calculada sobre o Valor da Produção) de 28,1% (2024: 38,0%). Essa dinâmica decorre do aumento dos custos operacionais, em especial dos custos com serviços, das despesas com pessoal e de outras despesas operacionais, em linha com o maior perímetro e o maior nível de atividade alcançados pelo Grupo.

Em decorrência do maior peso das depreciações e **amortizações**, de aproximadamente € 1,5 milhão, o EBIT atingiu € 2,2 milhões, uma leve redução de 3,8% em relação aos € 2,3 milhões de 2024.

O **Lucro** líquido do exercício foi de € 855 mil, ante € 1,5 milhão registrado ao final de 2024. A redução reflete as escolhas de investimento realizadas ao longo do exercício em capital humano, tecnologia e infraestrutura organizacional, coerentes com um ano dedicado à construção e ao fortalecimento da plataforma do Grupo, bem como cerca de € 428 mil em ajustes de valor relativos à participação na coligada Strucinspect GmbH, ainda em fase inicial de operação, que devem ser considerados não recorrentes. A administração considera essas dinâmicas naturais para o exercício em análise.

Balanço Patrimonial

O **Capital de Giro Líquido** atingiu € 13,0 milhões, um aumento de 75,1% em relação aos € 7,4 milhões registrados em 31 de dezembro de 2024. A variação decorre principalmente do aumento dos estoques e das contas a receber de clientes, em linha com o crescimento das atividades.

As **contas a receber de clientes** totalizaram € 9,3 milhões, ante € 7,5 milhões no ano anterior. Os estoques cresceram consideravelmente, passando de € 4,2 milhões ao final de 2024 para € 9,2 milhões em 31 de dezembro de 2025.

O **Capital Investido Bruto** apresentou crescimento de 74,8%, passando de € 13,9 milhões em 2024 para € 24,3 milhões em 31 de dezembro de 2025. O **ativo intangível** atingiu € 8,8 milhões, um aumento de 46,1% em relação aos € 6,0 milhões de 31 de dezembro de 2024, refletindo uma intensa atividade de investimento voltada ao aprimoramento e à atualização da suíte de softwares proprietários, ao desenvolvimento da avançada plataforma tecnológica e ao início de iniciativas estratégicas de apoio ao crescimento, entre as quais a definição de um sistema ERP integrado e operações de crescimento inorgânico (M&A).
O **ativo imobilizado** passou de € 246 mil no exercício anterior para € 428 mil. Por fim, os **investimentos financeiros** de longo prazo totalizaram € 2,1 milhões, um forte aumento em relação aos € 234 mil de 2024, refletindo o fortalecimento das participações societárias e operações de natureza estratégica voltadas à trajetória de crescimento do Grupo.

O **Endividamento financeiro líquido** em 31 de dezembro de 2025 atingiu € 2,1 milhões (dívida), ante € 1,1 milhão (caixa líquido) em 31 de dezembro de 2024. A estrutura financeira permanece amplamente sustentável, com índice de alavancagem (EFL/EBITDA) de 0,6x e índice de endividamento sobre o patrimônio (EFL/PL) de 0,1x. A dinâmica do endividamento reflete uma gestão financeira disciplinada, com recurso a dívidas de médio e longo prazo coerente com a natureza dos investimentos realizados e voltado a preservar o equilíbrio da estrutura de capital.

O **Patrimônio Líquido**, de € 22,0 milhões, um aumento de 48,8% em relação aos € 14,8 milhões de 31 de dezembro de 2024, evidencia um forte fortalecimento da estrutura patrimonial do Grupo, criando uma base mais sólida para sustentar um maior nível de investimentos.

Fatos relevantes ocorridos no período

- Em **30 de janeiro de 2025**, a Franchetti S.p.A. comunicou a conclusão (closing) da operação anunciada em 23 de dezembro de 2024, referente à aquisição de uma participação de 66,67% na empresa austríaca Strucinspect GmbH.
- Em **3 de fevereiro**, a Carteira de pedidos atingiu € 40 milhões, com visibilidade que se estende até 2029. O backlog, composto por pedidos lastreados em contratos assinados, reflete um crescimento significativo impulsionado pelo desempenho positivo do mercado global de infraestrutura.
- Em **24 de março**, a Franchetti S.p.A. deliberou um aumento de capital com exclusão do direito de preferência, no valor máximo de € 4 milhões, com a subscrição simultânea de uma primeira tranche de € 2,8 milhões por investidores qualificados e institucionais de primeira linha.
- Em **13 de outubro**, a Almaviva e a Franchetti firmaram uma parceria estratégica para inovar a gestão e a manutenção de infraestruturas, com foco na Itália, no Brasil e nos Estados Unidos. O acordo permite oferecer soluções integradas e escaláveis de alto conteúdo tecnológico, que incluem serviços de engenharia, plataformas de monitoramento, sistemas de manutenção preditiva e ferramentas avançadas de inspeção e diagnóstico. A iniciativa é voltada aos setores de transporte, logística e construção, com o objetivo de promover o desenvolvimento de infraestruturas inteligentes, seguras e sustentáveis ao longo do tempo.
- Em **11 de novembro de 2025**, a Franchetti comunicou a nova composição do capital social resultante da atribuição de 765.217 Ações Ordinárias de nova emissão, decorrente do exercício de 765.217 Warrants durante o terceiro e último Período de Exercício dos “Warrant Franchetti 2022-2025”.

Eventos subsequentes ao encerramento do período

- Em **14 de janeiro de 2026**, a Franchetti anunciou a nomeação de Ashley Langford como Country Manager para o desenvolvimento comercial no Canadá e nos Estados Unidos. Com uma trajetória consolidada no setor de infraestrutura, Langford traz para a Franchetti uma sólida experiência adquirida nas áreas tecnológica e industrial. A chegada de Langford representa um reforço da equipe e um passo concreto na construção de uma presença gerencial direta do Grupo no Canadá e nos Estados Unidos. Trata-se de uma evolução coerente com o processo de estruturação internacional iniciado pela Franchetti e com a intenção de atuar de forma estável e qualificada em um mercado estratégico para o desenvolvimento futuro.
- Em **23 de fevereiro**, a Franchetti nomeou Jacopo Nembro como Head of Finance, para atuar em coordenação com o CFO e contribuir para a consolidação dos processos de planejamento, controle e gestão financeira.
- Em **4 de março**, o Grupo deu um passo de relevância estratégica em sua trajetória de desenvolvimento internacional com a aquisição de 55% do capital social do Grupo ECR, no Brasil, que atua em serviços de engenharia para infraestrutura rodoviária, ferroviária e hídrica e para edificações civis complexas. Tratou-se de uma operação estruturada, que permitiu lançar as bases para um fortalecimento estrutural da presença internacional e abrir perspectivas muito relevantes para o futuro desenvolvimento da Franchetti. Com a entrada da ECR no perímetro de consolidação, o Grupo atinge uma carteira de pedidos (backlog) agregada de aproximadamente € 90 milhões, reforçando ainda mais a visibilidade sobre as receitas futuras.

Perspectivas para os negócios

O Conselho de Administração definiu as **diretrizes estratégicas de desenvolvimento do Grupo até 2030**, em um contexto de mercado global de manutenção preditiva estimado em US$ 18,2 bilhões em 2026[1] e sustentado por tendências estruturais favoráveis, como o envelhecimento das infraestruturas, a crescente atenção à segurança e à resiliência dos ativos, o aumento dos investimentos em manutenção e modernização, bem como a progressiva digitalização da gestão de infraestruturas críticas.

Nesse contexto, 2025 representou para o Grupo não apenas um exercício de crescimento, mas sobretudo um ano de construção das bases do novo perímetro

[1] "Previsões para o mercado de Manutenção Preditiva até 2028", estudo elaborado pela The Insight Partners.

industrial e gerencial. Ao longo do exercício, o Grupo trabalhou, de fato, no fortalecimento da estrutura organizacional, na integração das empresas que passaram a integrar o perímetro de consolidação, no início de processos de governança comum e na construção progressiva de uma plataforma tecnológica compartilhada, a serviço de empresas fortemente enraizadas em seus respectivos mercados locais. Nesse quadro inserem-se também o início de uma presença gerencial direta na América do Norte e o trabalho realizado em operações de crescimento de relevância estratégica, como a ECR, destinadas a ampliar de forma significativa as perspectivas de desenvolvimento do Grupo.

2026 deverá, portanto, marcar o **ingresso na fase plenamente operacional dessa trajetória**. Com base nas informações atualmente disponíveis, na consistência da carteira de pedidos, na solidez da estrutura organizacional e nas recentes operações de crescimento, já concluídas ou em fase de conclusão, a administração prevê para o exercício em curso um **desempenho operacional positivo**, com crescimento esperado da ordem de 20% ao ano no Valor da Produção, em base comparável de perímetro de consolidação. Essa dinâmica poderá ser ainda mais reforçada pela contribuição das operações extraordinárias em andamento e, em particular, pela integração da ECR, cuja entrada no perímetro de consolidação deverá gerar um aumento significativo dos volumes do Grupo.

Com base nisso, o Grupo pretende **fortalecer seu posicionamento como plataforma integrada de alto conteúdo tecnológico**, valorizando a integração entre competências de engenharia, tecnologias proprietárias e capacidade operacional. Os eixos de desenvolvimento concentram-se no **crescimento orgânico**, por meio de investimentos contínuos em capital humano, no fortalecimento das competências técnicas e na colaboração com universidades e centros de excelência, com o objetivo de atrair, formar e valorizar profissionais de alto nível.

O Grupo dará continuidade à ativação das sinergias industriais, comerciais e tecnológicas entre as diversas empresas já integradas, com benefícios esperados em termos de eficiência, economias de escala, aproveitamento das complementaridades e ampliação das oportunidades de cross-selling e de acesso a novos mercados. Além disso, prosseguirá a evolução da suíte de softwares e a integração de tecnologias avançadas, como **inteligência artificial, gêmeos digitais (digital twin) e análise avançada de dados (advanced data analytics)**, com o objetivo de ampliar as aplicações às infraestruturas críticas mais complexas e reforçar o conteúdo inovador e proprietário da oferta.

Paralelamente, prosseguirá o **fortalecimento das estruturas de governança, dos sistemas de controle, do compliance e dos processos de reporte financeiro** nas diversas entidades jurídicas do Grupo, a fim de garantir maior uniformidade, eficácia na gestão, tempestividade das informações e pleno suporte às decisões estratégicas em uma fase de maior crescimento em porte e organização.

Resultado do exercício da controladora Franchetti S.p.A.

O Conselho de Administração propõe à Assembleia a seguinte destinação do lucro líquido do exercício de 2025, no valor de € 322.368:

- € 64.939 para lucros acumulados;
- distribuição de dividendos no valor total de € 257.429, correspondente a € 0,04 por ação ordinária (número de ações ordinárias: 6.435.721).

A data ex-dividendo está prevista para 29 de junho de 2026, com record date em 30 de junho de 2026 e pagamento em 1º de julho de 2026.

Convocação da Assembleia Geral Ordinária

O Conselho de Administração deliberou convocar a Assembleia Geral Ordinária para 30 de abril de 2026, para a aprovação das Demonstrações Financeiras Individuais e a apresentação das Demonstrações Financeiras Consolidadas referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O edital de convocação e a respectiva documentação exigida pela legislação aplicável, incluindo a proposta de demonstrações financeiras referentes a 31 de dezembro de 2025, o relatório da administração, o relatório dos administradores sobre as matérias da ordem do dia da Assembleia, o parecer do Conselho Fiscal e o relatório da auditoria independente, serão disponibilizados ao público, nos prazos legais e regulamentares aplicáveis, na sede social, e poderão ser consultados no site da Companhia, https://www.franchetti.tech/governance#Assemblee, e no site www.borsaitaliana.it, seção Azioni/Documenti.

Disponibilização da documentação

A documentação relativa às Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025 exigida pela legislação vigente será disponibilizada ao público na sede social da Emissora, bem como por meio de publicação no site da Companhia, www.franchetti.tech, seção “Investor Relations/Bilanci e Relazioni periodiche”, nos prazos legais, e nos sites www.borsaitaliana.it, seção Azioni/Documenti, e www.1info.it.

Franchetti S.p.A.

A Franchetti S.p.A. é a controladora do Grupo Franchetti, pioneiro na gestão, no diagnóstico e na manutenção preditiva de infraestruturas, em particular de pontes e viadutos. Fundada em 2013 em Arzignano (VI), com subsidiárias no Brasil e no Canadá e atividades nos EUA e na Índia, a Franchetti é uma PME inovadora que já atuou em mais de 40.000 pontes equivalentes rodoviárias e ferroviárias em todo o mundo. O Grupo possui um currículo técnico e científico que o coloca entre os maiores especialistas internacionais do setor. A atividade se divide em duas principais linhas

de negócio: os serviços de diagnóstico e terapia para a manutenção das infraestruturas, com inspeções e avaliações, projeto das intervenções e direção de obras, e os serviços de TIC de programação preditiva da manutenção das infraestruturas. A Franchetti desenvolveu, de fato, dois softwares proprietários que exploram o potencial da inteligência artificial e da análise preditiva de dados: o Argan®, que permite estimar o ciclo de vida da infraestrutura e, assim, obtém automaticamente a evolução do nível de segurança ao longo do tempo nos diferentes cenários e contextos de manutenção; o Pathwork©, que permite uma gestão otimizada das frentes de obra em estradas e rodovias, voltada a uma mobilidade sustentável; e o Sidecheck©, capaz de comparar de forma inteligente os dados coletados sobre inspeções, inspetores, planejamentos e estimativas de obras, para tornar o processo de avaliação o mais objetivo e completo possível.

Contatos

Emissor
Franchetti S.p.A.
ir@franchetti.tech
Tel. +39 0444 671443

Investor & Media Relations Advisor
MY TWIN COMMUNICATION S.r.l.
franchetti@mytwincommunication.com

Mara Di Giorgio
Tel. +39 335 7737417

Federico Bagatella
Tel. +39 331 8007258

Euronext Growth Advisor & Specialist
Integrae Sim S.p.A.
Tel. +39 02 80506160

Anexos

Balanço Patrimonial Consolidado	31/12/2025	31/12/2024	Variação	%
Estoques	9.180.982	4.171.102	5.009.880	120%
Contas a receber de clientes	9.303.040	7.507.860	1.795.180	24%
Fornecedores	(3.440.278)	(1.939.408)	(1.500.870)	77%
Capital de Giro Comercial	**15.043.744**	**9.739.554**	**5.304.190**	**54%**
Outros ativos	2.606.938	1.070.625	1.536.313	143%
Outros passivos	(4.669.857)	(3.397.336)	(1.272.521)	37%
Capital de Giro Líquido	**12.980.824**	**7.412.843**	**5.567.981**	**75%**
Ativo intangível	8.786.207	6.012.977	2.773.230	46%
Ativo imobilizado	428.188	246.743	181.445	74%
Investimentos financeiros de longo prazo	2.114.207	234.128	1.880.079	803%
Capital Investido Bruto	**24.309.426**	**13.906.691**	**10.402.735**	**75%**
Indenização de fim de contrato de trabalho (TFR)	(156.836)	(160.995)	4.159	(3%)
Provisões	-	-	-	0%
Capital Investido Líquido	**24.152.590**	**13.745.696**	**10.406.894**	**76%**
Empréstimos bancários de curto prazo	6.526.380	4.999.683	1.526.697	31%
Empréstimos bancários de médio e longo prazo	2.480.652	102.273	2.378.379	2326%
Dívidas financeiras	**9.007.032**	**5.101.956**	**3.905.076**	**77%**
Caixa e equivalentes de caixa	(6.883.586)	(6.163.657)	(719.929)	12%
Outros ativos financeiros	-	-	-	0%
Endividamento financeiro líquido	**2.123.446**	**(1.061.701)**	**3.185.147**	**300%**
Capital social	487.102	430.387	56.715	13%
Reservas	20.686.582	12.869.720	7.816.862	61%
Resultado do exercício	855.460	1.507.290	(651.830)	(43%)
Total do Patrimônio Líquido	**22.029.144**	**14.807.397**	**7.221.747**	**49%**
Total das fontes	**24.152.590**	**13.745.696**	**10.406.894**	**76%**

Demonstração do Resultado Consolidada	31/12/2025	31/12/2024	Variação	%
Receita	7.390.776	5.584.197	1.806.579	32%
Variação dos estoques	5.028.081	3.281.410	1.746.671	53%
Trabalhos internos capitalizados	191.374	9.136	182.238	1995%
Outras receitas operacionais	484.050	110.333	373.717	339%
Valor da produção	**13.094.281**	**8.985.076**	**4.109.205**	**46%**
Custos com matérias-primas e materiais de consumo	(127.341)	(118.289)	(9.052)	8%
Custos com serviços	(6.480.256)	(3.469.945)	(3.010.311)	87%
Aluguéis e arrendamentos	(559.820)	(381.076)	(178.744)	47%
Pessoal	(1.644.667)	(1.377.023)	(267.644)	19%
Outras despesas operacionais	(605.262)	(240.945)	(364.317)	151%
EBITDA	**3.676.935**	**3.397.798**	**279.137**	**8%**
Margem EBITDA (% VdP)	**28%**	**38%**		
Amortização do ativo intangível	(1.383.289)	(1.053.776)	(329.513)	31%
Depreciação do ativo imobilizado	(91.007)	(35.508)	(55.499)	156%
Perdas por redução ao valor recuperável	(15.279)	(34.072)	18.793	(55%)
EBIT	**2.187.359**	**2.274.442**	**(87.083)**	**(4%)**
Margem EBIT (% VdP)	**17%**	**25%**		
Receitas financeiras	79.568	8.193	71.375	871%
Despesas financeiras e ajustes de ativos financeiros	(815.278)	(373.331)	(441.947)	118%
Ganhos/(Perdas) cambiais	(1.246)	-	-	0%
Resultado antes dos impostos	**1.450.403**	**1.909.304**	**(458.901)**	**(24%)**
Impostos sobre o lucro	(594.943)	(402.014)	(192.929)	48%
Lucro líquido	**855.460**	**1.507.290**	**(651.830)**	**(43%)**

Endividamento Financeiro Consolidado		Exercício atual	Exercício anterior	Variação	%
A)	Caixa	6.883.586	6.163.657	719.929	12%
B)	Equivalentes de caixa				
C)	Outros ativos financeiros circulantes				
	Outros ativos de curto prazo				
D)	**Liquidez (A+B+C)**	**6.883.586**	**6.163.657**	**719.929**	**12%**
E)	Dívida financeira circulante	6.526.380	4.999.683	1.526.697	31%
F)	Parcela circulante da dívida financeira não circulante				
	Outros passivos de curto prazo				
G)	**Endividamento financeiro circulante (E+F)**	**6.526.380**	**4.999.683**	**1.526.697**	**31%**
H)	**Endividamento financeiro circulante líquido (G-D)**	**(357.206)**	**(1.163.974)**	**806.768**	**(69%)**
I)	Dívida financeira não circulante	2.480.652	102.273	2.378.379	2326%
J)	Instrumentos de dívida				
K)	Contas a pagar comerciais e outras dívidas não circulantes				
L)	**Endividamento financeiro não circulante (I+J+K)**	**2.480.652**	**102.273**	**2.378.379**	**2326%**
M)	**Total do endividamento financeiro (H+L)**	**2.123.446**	**(1.061.701)**	**3.185.147**	**300%**
Índice de alavancagem (EFL/EBITDA)		**0,6x**	**-0,3x**		
Índice de endividamento (EFL/Patrimônio Líquido)		**0,1x**	**-0,1x**		
Créditos financeiros com vencimento superior a 12 meses		(240.202)	(234.128)	(6.074)	3%
Débitos tributários vencidos		1.266.316	957.417	308.899	32%
Total do endividamento financeiro líquido ajustado		**3.149.560**	**(338.412)**	**3.487.972**	**1031%**

Demonstração dos Fluxos de Caixa Consolidada Método indireto	Exercício atual	Exercício anterior
A. Fluxos de caixa das atividades operacionais (método indireto)		
Lucro (prejuízo) do exercício	855.460	1.507.290
Impostos sobre o lucro	594.943	402.014
Juros pagos/(recebidos)	307.633	365.138
(Dividendos)	-	-
(Ganhos)/Perdas na alienação de ativos	-	-
1. Lucro (prejuízo) do exercício antes dos impostos sobre o lucro, juros, dividendos e ganhos/perdas na alienação	**1.758.036**	**2.274.442**
Ajustes por itens não monetários sem contrapartida no capital de giro líquido		
Constituição de provisões	-	34.072
Depreciação e amortização	1.474.297	1.089.284
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-
Ajustes de valor de ativos e passivos financeiros e de instrumentos financeiros derivativos sem movimentação de caixa	-	-
Outros ajustes positivos/(negativos) por itens não monetários	443.356	100.243
Total dos ajustes por itens não monetários sem contrapartida no capital de giro líquido	**1.917.653**	**1.223.599**
2. Fluxo de caixa antes das variações do capital de giro líquido	**3.675.689**	**3.498.041**
Variações do capital de giro líquido		
Redução/(Aumento) dos estoques	(5.009.880)	(3.247.562)
Redução/(Aumento) das contas a receber de clientes	(1.810.459)	(1.773.309)
Aumento/(Redução) dos fornecedores	1.500.870	597.509
Redução/(Aumento) das despesas antecipadas e receitas a receber	(78.153)	(49.215)
Aumento/(Redução) das despesas a pagar e receitas diferidas	(196.090)	58.602
Outras reduções/(Outros aumentos) do capital de giro líquido	(584.497)	1.838.397
Total das variações do capital de giro líquido	**(6.178.209)**	**(2.575.578)**
3. Fluxo de caixa após as variações do capital de giro líquido	**(2.502.520)**	**922.463**
Outros ajustes		
Juros recebidos/(pagos)	(307.633)	(365.138)
(Impostos sobre o lucro pagos)	-	(602.348)
Dividendos recebidos	-	-
(Utilização de provisões)	(4.159)	-
Outros recebimentos/(pagamentos)	-	(3.847)
Total dos outros ajustes	**(311.792)**	**(971.333)**
Fluxo de caixa das atividades operacionais (A)	**(2.814.312)**	**(48.870)**

Demonstração dos Fluxos de Caixa Consolidada Método indireto	Exercício atual	Exercício anterior
B. Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Ativo imobilizado (Investimentos)	(272.452)	(211.766)
Alienações	-	-
Ativo intangível (Investimentos)	(4.156.518)	(4.804.243)
Alienações	-	-
Investimentos financeiros de longo prazo (Investimentos)	(2.308.156)	(202.426)
Alienações	-	-
Ativos financeiros não circulantes não imobilizados (Investimentos)	-	-
Alienações	-	-
(Aquisição de unidades de negócio, líquida do caixa adquirido)	-	-
Alienação de unidades de negócio, líquida do caixa alienado	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimento (B)	**(6.737.126)**	**(5.218.435)**
C. Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Capital de terceiros		
Aumento/(Redução) dos empréstimos bancários de curto prazo	1.526.697	2.211.790
Captação de empréstimos	2.378.379	(130.888)
(Amortização de empréstimos)	-	-
Capital próprio		
Aumento de capital mediante integralização	6.366.290	453.859
(Restituição de capital)	-	-
Alienação/(Aquisição) de ações em tesouraria	-	-
(Dividendos e antecipações de dividendos pagos)	-	6.293.923
Fluxo de caixa das atividades de financiamento (C)	**10.271.366**	**8.828.684**
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa (A ± B ± C)	**719.928**	**3.561.379**
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		
Depósitos bancários e postais	6.157.645	2.601.905
Cheques	-	-
Dinheiro e valores em caixa	6.012	373
Total do caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**6.163.657**	**2.602.278**
Dos quais não disponíveis para livre utilização	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		
Depósitos bancários e postais	6.881.063	6.157.645
Cheques	-	-
Dinheiro e valores em caixa	2.522	6.012
Total do caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**6.883.585**	**6.163.657**
Dos quais não disponíveis para livre utilização	-	-

Balanço Patrimonial Individual	31/12/2025	31/12/2024	Variação	%
Estoques	5.158.670	2.467.116	2.691.554	109%
Contas a receber de clientes	8.203.722	5.718.705	2.485.017	43%
Fornecedores	(2.198.322)	(1.505.158)	(693.164)	46%
Capital de Giro Comercial	**11.164.070**	**6.680.663**	**4.483.407**	**67%**
Outros ativos	2.247.171	1.764.500	482.671	27%
Outros passivos	(3.957.781)	(3.330.045)	(627.736)	19%
Capital de Giro Líquido	**9.453.460**	**5.115.118**	**4.338.342**	**85%**
Ativo intangível	3.916.753	2.239.151	1.677.602	75%
Ativo imobilizado	315.310	196.111	119.199	61%
Investimentos financeiros de longo prazo	5.800.544	3.572.644	2.227.900	62%
Capital Investido Bruto	**19.486.067**	**11.123.024**	**8.363.043**	**75%**
Indenização de fim de contrato de trabalho (TFR)	(94.106)	(101.491)	7.385	(7%)
Provisões	-	-	-	-
Capital Investido Líquido	**19.391.961**	**11.021.533**	**8.370.428**	**76%**
Empréstimos bancários de curto prazo	5.137.814	4.675.360	462.454	10%
Empréstimos bancários de médio e longo prazo	2.424.689	102.273	2.322.416	2271%
Dívidas financeiras	**7.562.503**	**4.777.633**	**2.784.870**	**58%**
Caixa e equivalentes de caixa	(6.679.774)	(6.078.053)	(601.721)	10%
Outros ativos financeiros	-	-	-	-
Endividamento financeiro líquido	**882.729**	**(1.300.420)**	**2.183.149**	**-**
Capital social	471.786	410.850	60.936	15%
Reservas	17.715.078	11.532.530	6.182.548	54%
Resultado do exercício	322.368	378.573	(56.205)	(15%)
Total do Patrimônio Líquido	**18.509.232**	**12.321.953**	**6.187.279**	**50%**
Total das fontes	**24.152.590**	**11.021.533**	**8.370.428**	**76%**

Demonstração do Resultado Individual	31/12/2025	31/12/2024	Variação	%
Receita	4.293.668	4.450.420	(156.752)	(4%)
Variação dos estoques	-	-	-	-
Variação dos contratos em andamento	2.691.554	1.940.927	750.627	39%
Trabalhos internos capitalizados	-	-	-	-
Outras receitas operacionais	457.001	92.747	364.254	393%
Valor da produção	**7.442.223**	**6.484.094**	**958.129**	**15%**
Custos com matérias-primas e materiais de consumo	(115.044)	(108.141)	(6.903)	6%
Custos com serviços	(3.183.747)	(2.530.842)	(652.905)	26%
Aluguéis e arrendamentos	(420.008)	(332.493)	(87.515)	26%
Pessoal	(1.470.835)	(1.298.519)	(172.316)	13%
Outras despesas operacionais	(395.417)	(235.400)	(160.017)	68%
EBITDA	**1.857.172**	**1.978.699**	**(121.527)**	**(6%)**
Margem EBITDA (% VdP)	**25%**	**31%**	**-**	**(19%)**
Amortização do ativo intangível	(1.031.264)	(917.203)	(114.061)	12%
Depreciação do ativo imobilizado	(67.101)	(33.689)	(33.412)	99%
Perdas por redução ao valor recuperável	(14.980)	(33.560)	18.580	(55%)
EBIT	**743.827**	**994.247**	**(250.420)**	**(25%)**
Margem EBIT (% VdP)	**10%**	**15%**	**-**	**(33%)**
Receitas financeiras	79.361	5.747	73.614	1281%
Despesas financeiras	(287.543)	(323.370)	35.827	(11%)
Ganhos/(Perdas) cambiais	(346)	-	-	-
Resultado antes dos impostos	**535.299**	**676.624**	**(141.325)**	**(21%)**
Impostos sobre o lucro	(212.931)	(298.051)	85.120	(29%)
Lucro líquido	**322.368**	**378.573**	**(56.205)**	**(15%)**

Endividamento Financeiro Líquido Individual		Exercício atual	Exercício anterior	Variação	%
A)	Caixa	6.679.774	6.078.053	601.721	10%
B)	Equivalentes de caixa				
C)	Outros ativos financeiros circulantes				
	Outros ativos de curto prazo				
D)	**Liquidez (A+B+C)**	**6.679.774**	**6.078.053**	**601.721**	**10%**
E)	Dívida financeira circulante	5.137.814	4.675.360	462.454	10%
F)	Parcela circulante da dívida financeira não circulante				
	Outros passivos de curto prazo				
G)	**Endividamento financeiro circulante (E+F)**	**5.137.814**	**4.675.360**	**462.454**	**10%**
H)	**Endividamento financeiro circulante líquido (G-D)**	**(1.541.960)**	**(1.402.693)**	**(139.267)**	**10%**
I)	Dívida financeira não circulante	2.424.689	102.273	2.322.416	2271%
J)	Instrumentos de dívida				
K)	Contas a pagar comerciais e outras dívidas não circulantes				
L)	**Endividamento financeiro não circulante (I+J+K)**	**2.424.689**	**102.273**	**2.322.416**	**2271%**
M)	**Total do endividamento financeiro (H+L)**	**882.729**	**(1.300.420)**	**2.183.149**	**(168%)**
Índice de alavancagem (EFL/EBITDA)		**0,5x**	**-0,6x**		
Índice de endividamento (EFL/Patrimônio Líquido)		**0,1x**	**-0,1x**		
Créditos financeiros com vencimento superior a 12 meses		(48.480)	(31.702)	(16.778)	53%
Débitos tributários vencidos		945.417	399.132	546.285	137%
Total do endividamento financeiro líquido ajustado		**1.779.666**	**(932.990)**	**2.712.656**	**(291%)**

Demonstração dos Fluxos de Caixa Individual Método indireto	Exercício atual	Exercício anterior
A. Fluxos de caixa das atividades operacionais (método indireto)		
Lucro (prejuízo) do exercício	322.368	378.573
Impostos sobre o lucro	212.931	298.051
Juros pagos/(recebidos)	208.182	317.623
(Dividendos)	-	-
(Ganhos)/Perdas na alienação de ativos	-	-
1. Lucro (prejuízo) do exercício antes dos impostos sobre o lucro, juros, dividendos e ganhos/perdas na alienação	**743.481**	**994.247**
Ajustes por itens não monetários sem contrapartida no capital de giro líquido		
Constituição de provisões	-	33.560
Depreciação e amortização	1.098.365	950.892
Perdas por redução ao valor recuperável	-	-
Ajustes de valor de ativos e passivos financeiros e de instrumentos financeiros derivativos sem movimentação de caixa	-	-
Outros ajustes positivos/(negativos) por itens não monetários	14.980	96.783
Total dos ajustes por itens não monetários sem contrapartida no capital de giro líquido	**1.113.345**	**1.081.235**
2. Fluxo de caixa antes das variações do capital de giro líquido	**1.856.826**	**2.075.482**
Variações do capital de giro líquido		
Redução/(Aumento) dos estoques	(2.691.554)	(1.940.927)
Redução/(Aumento) das contas a receber de clientes	(79.911)	(944.390)
Aumento/(Redução) dos fornecedores	495.670	252.907
Redução/(Aumento) das despesas antecipadas e receitas a receber	(98.639)	(4.026)
Aumento/(Redução) das despesas a pagar e receitas diferidas	(181.230)	40.058
Outras reduções/(Outros aumentos) do capital de giro líquido	(2.010.591)	1.497.554
Total das variações do capital de giro líquido	**(4.566.255)**	**(1.098.824)**
3. Fluxo de caixa após as variações do capital de giro líquido	**(2.709.429)**	**976.658**
Outros ajustes		
Juros recebidos/(pagos)	(208.182)	(317.623)
(Impostos sobre o lucro pagos)	-	(462.598)
Dividendos recebidos	-	-
(Utilização de provisões)	(7.385)	-
Outros recebimentos/(pagamentos)	-	(59.891)
Total dos outros ajustes	(215.567)	(840.112)
Fluxo de caixa das atividades operacionais (A)	**(2.924.996)**	**136.546**

Demonstração dos Fluxos de Caixa Individual Método indireto	Exercício atual	Exercício anterior
B. Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Ativo imobilizado (Investimentos)	(186.304)	(181.082)
Alienações	-	-
Ativo intangível (Investimentos)	(2.708.865)	(1.477.099)
Alienações	-	-
Investimentos financeiros de longo prazo (Investimentos)	(2.227.900)	(3.010.112)
Alienações	-	-
Ativos financeiros não circulantes não imobilizados (Investimentos)	-	-
Alienações	-	-
(Aquisição de unidades de negócio, líquida do caixa adquirido)	-	-
Alienação de unidades de negócio, líquida do caixa alienado	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimento (B)	**(5.123.069)**	**(4.668.293)**
C. Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Capital de terceiros		
Aumento/(Redução) dos empréstimos bancários de curto prazo	462.454	1.928.316
Captação de empréstimos	2.322.416	(130.888)
(Amortização de empréstimos)	-	-
Capital próprio		
Aumento de capital mediante integralização	5.864.916	6.062.678
(Restituição de capital)	-	-
Alienação/(Aquisição) de ações em tesouraria	-	-
(Dividendos e antecipações de dividendos pagos)	-	349.513
Fluxo de caixa das atividades de financiamento (C)	**8.649.786**	**8.209.619**
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa (A ± B ± C)	**601.721**	**3.677.872**
Efeito da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		
Depósitos bancários e postais	6.072.527	2.400.173
Cheques	-	-
Dinheiro e valores em caixa	5.526	8
Total do caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**6.078.053**	**2.400.181**
Dos quais não disponíveis para livre utilização	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		
Depósitos bancários e postais	6.677.545	6.072.527
Cheques	-	-
Dinheiro e valores em caixa	2.229	5.526
Total do caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.679.774	6.078.053
Dos quais não disponíveis para livre utilização	-	-