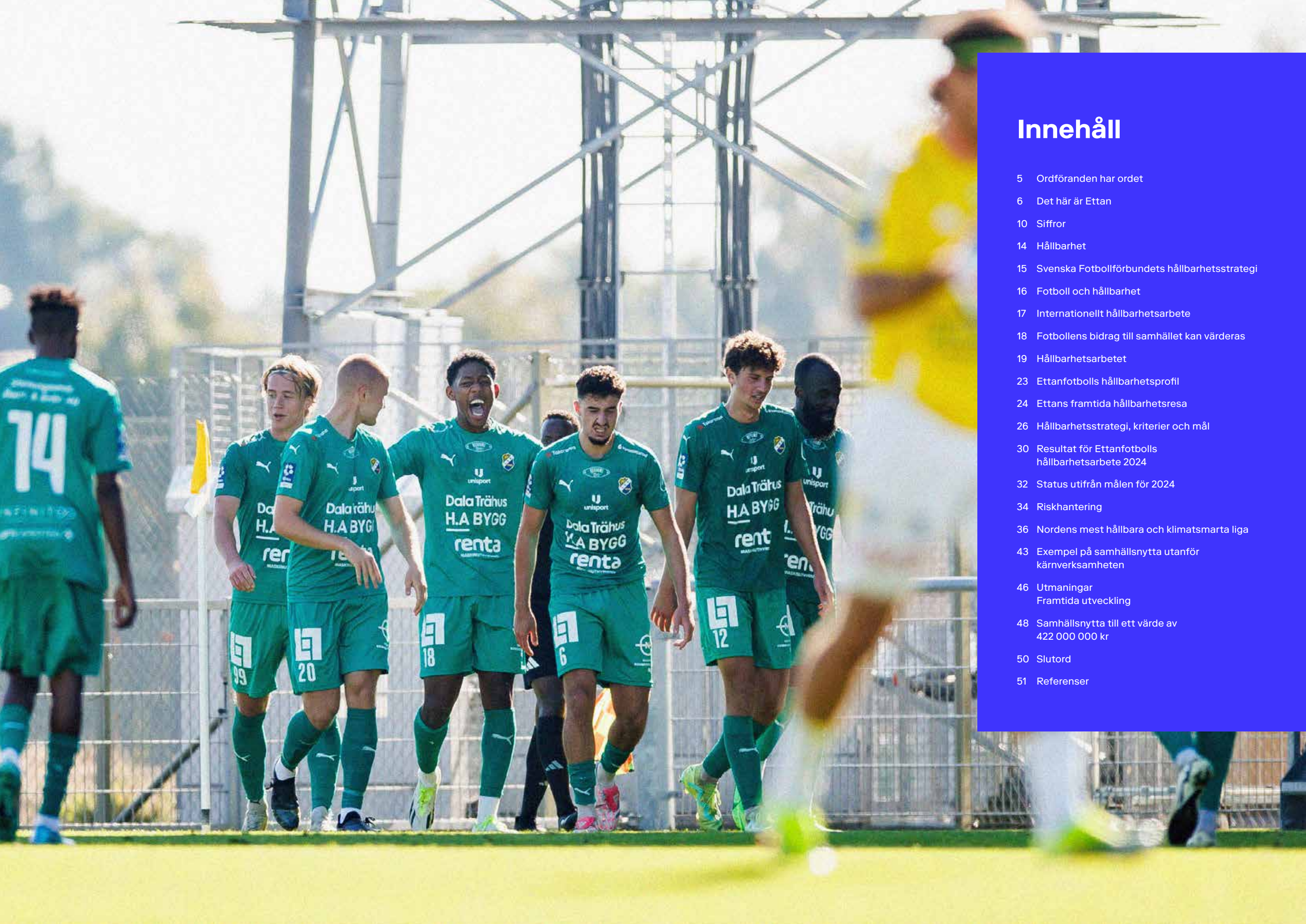


Hållbarhets- rapport 2024

Från Intresseorganisationen Ettanfotboll





Innehåll

- 5 Ordföranden har ordet
- 6 Det här är Ettan
- 10 Siffror
- 14 Hållbarhet
- 15 Svenska Fotbollförbundets hållbarhetsstrategi
- 16 Fotboll och hållbarhet
- 17 Internationellt hållbarhetsarbete
- 18 Fotbollens bidrag till samhället kan värderas
- 19 Hållbarhetsarbetet
- 23 Ettanfotbolls hållbarhetsprofil
- 24 Ettans framtida hållbarhetsresa
- 26 Hållbarhetsstrategi, kriterier och mål
- 30 Resultat för Ettanfotbolls hållbarhetsarbete 2024
- 32 Status utifrån målen för 2024
- 34 Riskhantering
- 36 Nordens mest hållbara och klimatsmarta liga
- 43 Exempel på samhällsnytta utanför kärnverksamheten
- 46 Utmaningar
Framtida utveckling
- 48 Samhällsnytta till ett värde av 422 000 000 kr
- 50 Slutord
- 51 Referenser

2024 var 31 % av spelarna unga talanger (20 år och yngre). Efter säsongen 2024 gick 56 spelare från Ettan till Allsvenskan (8 st), Superettan (34 st) eller utomlands (14 st).

123 föreningar har spelat i Ettan sedan 2006. 22 av 23 fotbollsdistrikt har haft lag i Ettan sedan 2006. Cirka 75 % av föreningarna ser sig som ledande på orten.

Välkommen till Ettanfotboll.

Ordföranden har ordet



Ettan är en liga med 32 föreningar, spridda över stora delar av landet. Hos oss hittar vi allt från några av landets största föreningar, med tusentals aktiva, till väsentligen mindre föreningar. Vissa föreningar har flera heltidsanställda såväl på kansli som i den sportsliga verksamheten. Andra drivs mer eller mindre helt och hållet på ideell basis. På det sättet är Ettan som ett mikrokosmos av svensk fotbolls 3 000 föreningar. Ettanföreningarna har en viktig roll som en starkt sammanhållande kraft i sin kommun och ofta även bortom kommungränserna.

Sportsligt är Ettan Sveriges främsta talangliga, där det spelas elitfotboll, men under semiprofessionella förhållanden. Här fostras kommande professionella spelare som tar karriärsteg uppåt, men också tränare, föreningsledare och domare förbereds för större uppgifter.

Trots sina individuellt olika förutsättningar har föreningarna i Ettan beslutat att utveckla ligan tillsammans. Utvecklingen av ligan sker framförallt genom att varje enskild förening kan ta utvecklingssteg inom det

organisatoriska, ekonomiska, sportsliga, mänskliga och också när det gäller miljö och klimatavtryck. Varje utvecklingssteg som tas bidrar till att föreningen blir mer hållbar över tid och ökar möjligheterna till att uthålligt spela på Ettan-nivå med herrlaget eller – om det är föreningens ambition – kvalificera sig uppåt i seriesystemet. Och med detta utvecklas ligan. Allt fler Ettanföreningar är – eller är på väg att bli – s k Dubbelklubbar; d v s har damlag på högre serienivå. Det betyder att den sportsliga delen av föreningsutvecklingsarbetet allt mer också kommer att omfatta flick- och damverksamhet. Det bidrar också till att bygga föreningar som är mer hållbara.

I Interesseorganisationen Ettanfotboll gillar vi att mäta effekten av det arbete som görs. Det är därför vi nu för sjunde gången i rad presenterar en Hållbarhetsrapport – den Du nu håller i handen.

Att som i Ettan verka i övergången mellan den rena amatörfotbollen i lägre serier och den helprofessionella fotbollen i Superettan och Allsvenskan, kommer med ständiga utmaningar. De utmaningar som lågkonjunktur, ökade energipriser, samhällsutmaningar som arbetslöshet, gängkriminalitet och annat medför, gör det inte lättare.

Samtidigt känner jag starkt att uppdraget våra föreningar har i samhällsbygget och uppdraget vi i ligaorganisationen har – att leda och driva utvecklingsarbetet – aldrig har varit viktigare än nu. Svensk fotboll och Sverige som samhällsbygge behöver oss mer än någonsin. Här går det inte att överskatta den enorma insats som görs varje dag, året runt, ute i våra föreningar, av passionerade ledare och hängivna aktiva. Jag vill rikta ett stort tack till er alla för ert enorma och viktiga arbete!

Tillsammans är vi starka!

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Englund'.

Johan Englund, ordförande
Interesseorganisationen Ettanfotboll

Lagen säsong 2025

AFC Eskilstuna			IFK Skövde NY
Ariana FC			IFK Stocksund
Assyriska FF			Jönköpings Södra IF
BK Olympic			Karlbergs BK
NY Enköpings SK			Ljungskile SK
Eskilsminne IF			Lunds BK
NY FC Arlanda			Nordic United FC
FC Rosengård			Norrby IF
FC Stockholm			Oskarshamns AIK
FC Trollhättan			Skövde AIK NY
NY Gefle IF			Sollentuna FK
Hammarby TFF			Team TG NY
NY Husqvarna FF			Torslanda IK
NY Hässleholms IF			Vasalund IF
IF Karlstad Fotboll			Ängelholms FF
NY IFK Haninge			Örebro Syrianska IF

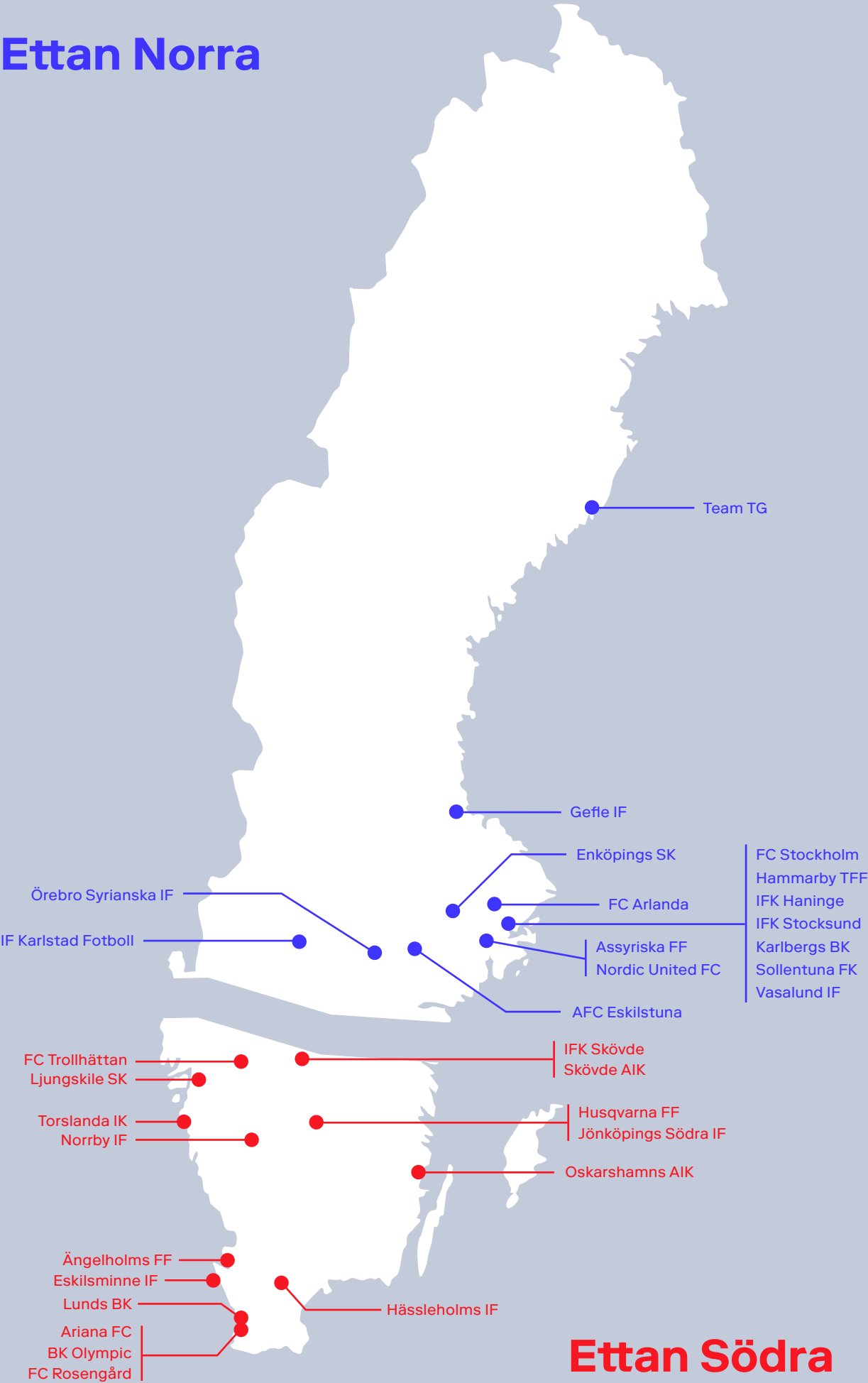
▲ Uppflyttade till Superettan

Falkenbergs FF
Umeå FC

Nedflyttade till Division 2 ▼

FBK Karlstad
Friska Viljor
Onsala BK
Piteå IF
Torns IF
Tvååkers IF
Täby FK

Ettan Norra



Ettan Södra

Elitfotboll med semiprofessionella förutsättningar – det här är Ettan

Ettan är Sveriges tredje högsta liga i herrfotbollen. 2006 tillkom ligan i den form i seriesystemet som vi har idag, med Division 1 herrar norra och Division 1 herrar södra. Inför säsongen 2020 bytte vi namn till Ettan (Ettan Norra och Ettan Södra).

Sedan 2006 har 123 st föreningar spelat i Ettan. Idag återfinns 19 st av dem i Superettan eller Allsvenskan. Allsvenskan: Degerfors IF, GAIS, IF Brommapojkarna, IFK Värnamo, IK Sirius, Mjällby AIF, Östers IF. Superettan: Falkenbergs FF, IK Brage, IK Oddevold, Landskrona BoIS, Sandvikens IF, Trelleborgs FF, Umeå FC, Utsiktens BK, Varbergs BoIS, Västerås SK, Örgryte IS, Östersunds FK.

I Ettan spelas elitfotboll, men majoriteten av spelarna har inte fotboll som heltidsyrke och därför kallas ligan semiprofessionell. Även om föreningarna i Ettan inte har samma ekonomiska möjligheter som de i Superettan och Allsvenskan, är vi minst lika målmedvetna och hårt arbetande som på de högre elitnivåerna.

Ettan är en bra plantskola för talanger och steget in i seniorfotbollen på elitnivå. Ingen annan svensk idrottsliga har samma tydliga talangprofil! Det är inte sällan man ser talangerna blomma ut just här i Ettan, innan de tar steget upp i ligasystemet. För att talanger ska få en bra jordmån att gro i är det viktigt att våra föreningsmiljöer strävar efter att utvecklas till att bli så professionella som möjligt. Vi talar om att i Ettan spelas elitfotboll i en semiprofessionell kontakt (deltidsarbetande fotbollsspelare) där den utveckling vi vill se är att miljön runtomkring verksamheten (tränare, specialister som naprapater, föreningschef, sportchef etc.) utvecklas till att bli helprofessionell.

Men Ettan är mer än en talangliga. Här finns också en stark lokal prägel med publik och sponsorer som älskar sitt lag och sina spelare. Nära 75 % av de 32 föreningarna ser sig som navet i den lokala fotbollen och har därmed en mycket viktig roll för fotbollens utveckling i närområdet och därmed för utvecklingen av hela svensk fotboll. Spelarna är förebilder för de yngre, de syns på gator och caféer och är involverade i lokala engagemang: de är en självklar del av samhället – inte osynliga proffs som bara syns på matcherna. Familjer, pensionärer och barn kommer till våra matcher. Här finns mängder av trotjänare och profiler, glädje och gemenskap.

Våra medlemsföreningars kärnverksamhet är fotbollsutbildning, ledarutbildning och att delta i tävlingsverksamhet. Det är i den kärnverksamheten som föreningarna varje dag bidrar med en mycket omfattande samhällsnytta. Våra medlemsföreningar från Umeå i norr till Malmö i söder har tillsammans en stor gemenskap där

man utvecklas både som fotbollsspelare, medmänskliga och medborgare.

Ettanfotboll är intresseorganisationen för de föreningar som spelar med sitt herrlag i Ettan Norra eller Ettan Södra. Genom sitt medlemskap i intresseorganisationen Ettanfotboll har medlemsföreningarna åtagit sig att följa våra stadgar och andra styrande dokument.

Intresseorganisationen Ettanfotboll arbetar för medlemsföreningarna och vårt uppdrag är att:

- Utveckla Ettan som produkt; Den sportsliga kvaliteten, kännedomen om och intresset för ligan, attraktionskraften i våra arrangemang etc.
- Utveckla de föreningar som spelar i Ettan; Bidra till att föreningarna är/blir ekonomiskt och organisatoriskt hållbara över tid, genom att underlätta för föreningarna att skaffa mer resurser samt genom att tillföra mer resurser, t ex genom att träffa centrala avtal kring TV-rättigheter och andra kommersiella rättigheter.
- Tillvarata de intressen Ettanfotboll och dess föreningar har relaterat till andra delar av svensk fotboll.

2018 startade Svenska Fotbollförbundet (SvFF) ett projekt för utvecklingen av den semiprofessionella fotbollen (SPF), där Ettan, OBOS Damallsvenskan och Elitettan damer räknades som semiprofessionella och ingick i projektet. Inom ramen för SPF-projektet drevs ett antal olika initiativ avseende föreningsutveckling, ekonomisk utveckling och sportslig utveckling som syftade till en kvalitetshöjning av denna viktiga del av svensk fotboll. Initiativen i SPF-projekten var samordnade med Ettanfotbolls egna utvecklingsarbete och drevs under de fem hållbarhetsområden föreningarna i Ettan gemensamt identifierade: Organisatorisk, ekonomisk, mänsklig, sportslig samt miljö- och klimatomfattande hållbarhet. SPF-projektet finansierades av SvFF och drevs med avseende på Ettan mellan 2020 och 2023 av Ettanfotboll själva under ledning av Verksamhetschefen Jimmy Fors. Sedan 2024 har Ettanfotboll ett särskilt verksamhetsbidrag som syftar till att fortsätta ge föreningarna i Ettan handfast hjälp – i samma anda som SPF-projektet.



Siffror

Under verksamhetsåret 2024 spelade de 32 föreningarna totalt 484 matcher med sina A-lag herrar i serie- och kvalspel.

Våra medlemsföreningar är olika och det är stor spridning på storlek och verksamhet. Som exempel har vi en förening med färre än 100 aktiva spelare medan två föreningar har över 2 000 aktiva spelare.

För att det ska bli enkelt att förstå hur de flesta föreningar ser ut har vi, baserat på av föreningarna inrapporterade data, räknat ut en genomsnittsförening. Vi kallar den ”NormalEttan FK”.

Det bör noteras att den höga omsättningen på föreningar i Ettan (genom upp- och nedflyttningar har vi i genomsnitt en omsättning på 25–30 % föreningar varje säsong) påverkar jämförbarheten säsong för säsong. Om t ex en förening med många aktiva medlemmar lämnar ligan så har det naturligtvis stor betydelse för antal aktiva och antal aktivitetstillfällen, och med detta också den totala samhällsnyttan vi som liga bidrar med.

Det positiva med den höga omsättningen är att vi som ligaorganisation får möjlighet att bidra till utvecklingen av många föreningar i den högre delen av seriepyramiden i svensk fotboll. Det bidrar positivt till svensk fotbolls utveckling.

”NormalEttan FK”

2024 hade NormalEttan FK 1131 medlemmar där 766 var aktiva spelare, varav 182 av dem flickor och kvinnor.

NormalEttan FK:s A-lag herrar hade 28 spelare och ett A-damslag med 17 spelare. I gruppen barn och ungdomar under 15 år hade NormalEttan FK 447 spelare och 134 ungdomar i ålder över 15 år.

Under året spelade alla lagen i NormalEttan FK tillsammans 792 matcher och vi hade totalt 42 827 deltagartillfällen för spelare under 25 år. NormalEttan FK har 34 tränare med UEFA C-utbildning och nio med högre utbildning. I föreningen är man 140 ideellt arbetande ledare eller tränare och fem anställda. Till styrelsen har medlemmarna valt in en kvinna.

NormalEttan FK hade under 2024 totalt 9,45 miljoner kronor i intäkter, främst från kommersiella partners, medlemsavgifter och bidrag. Kostnaderna var 9,44 miljoner så NormalEttan FK hade ett överskott på 9 104 kronor under året. NormalEttan FK:s största kostnader är personal, hyra av anläggningarna och resor. A-laget för herrar kostade i NormalEttan FK 3,6 miljoner kronor under 2024.

Det är stor skillnad på de organisatoriska kraven jämfört med exempelvis Division 2. Hade NormalEttan FK mer resurser skulle föreningen kunna ha en stabilare administrativ organisation och kunna ha fler ledare. Då skulle föreningen också kunna erbjuda fler ungdomar fotbollsverksamhet och därmed leverera mer samhällsnytta.

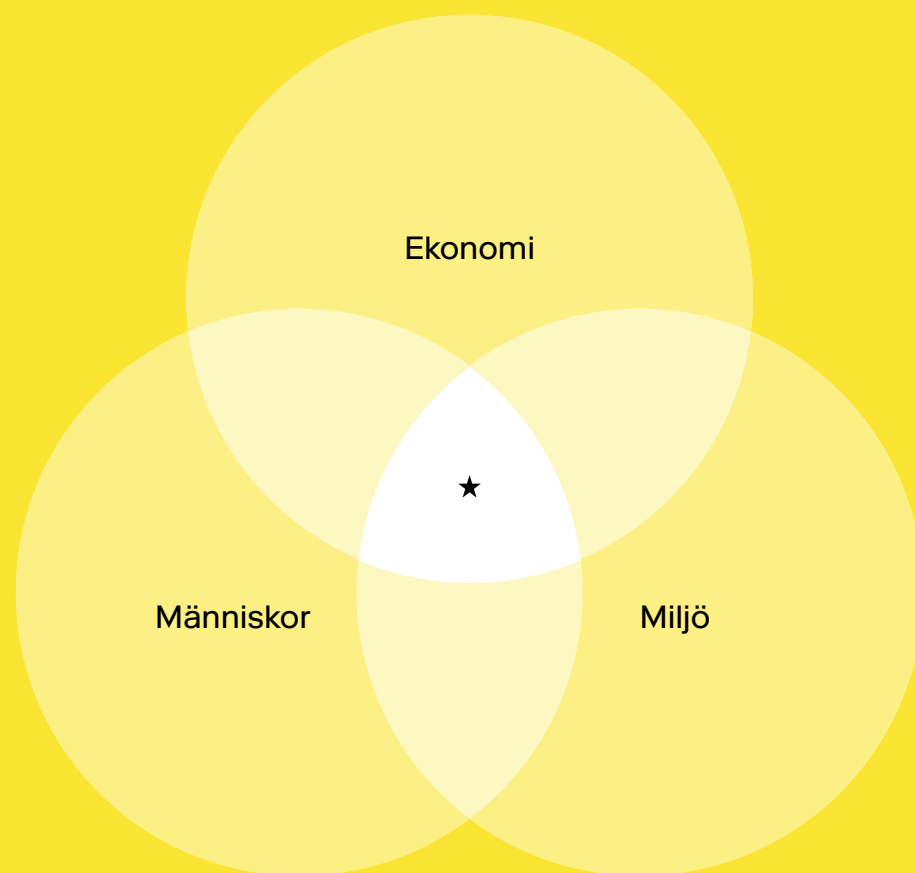
Som helhet såg Ettanfotboll 2024 ut så här, 32 föreningar

	Totalt	(2023)	Flickor/damer
Medlemmar vid utgången av 2024	33 943	(28 022)	
Aktiva spelare under säsongen 2024	22 986	(19 607)	5 041 (4 526)
Barn och ungdomsspelare under 15 år	13 397	(11 973)	
Ungdomsspelare över 15 år	4 027	3 973	
A-lagsspelare	831	799*	497 (496)
Domarutbildning under 2024	1 008	1 039	235 (278)
Ledare/tränare med minst nivå C	1 032	(901)	
Tränare med högre utbildning än nivå C	269	(308)	
Anställda	155	(171)	
Deltagartillfällen (individ < 25 år x tränings- eller matchtillfälle)	1284 808	1 121 685	
Matcher (serie, cuper etc)	23 774	17 251	
Publiksiffra, alla matcher	202 436	(230 160)	
Intäkter (tusen kr)	283 598	(271 645)	
Kostnader (tusen kr)	232 624	(269 387)	

*enbart herrar

Samtliga 831 A-lagsspelare herr, och ledare i Ettanfotbolls föreningar har skrivit på åtagande om att inte delta i matchfixning.





Ekonomi, människor och miljö i balans ger varaktiga verksamheter

Hållbarhet

Alla verksamheter påverkar sin omgivning och är beroende av sin omgivning för att fungera. Människor som arbetar med verksamheten, som bor i närheten och användare av en tjänst eller en produkt.

Verksamheten påverkar också miljön som verksamheten verkar i och tar resurser från.

Ekonomi som verksamheten skapar och det ekonomiska flödet som verksamheten är en del av är också en hållbarhetsfråga. Hållbarhet för alla verksamheter innebär att ekonomi, människor och miljö fungerar bra tillsammans, på både kort och lång sikt. Att man nyttjar utan att utnyttja.

Vinstintresset står inte i motsats till en hållbar verksamhet. Det är en förutsättning för långsiktig överlevnad och det är lönsamt att samverka, utveckla och utnyttja resurser på ett hållbart och sunt sätt. Verkligheten är krass; för att mänskligheten ska kunna fort-

sätta att leva på jorden behöver vi dela på, återanvända och vårda de begränsade resurser som finns. Sverige och resten av världen behöver verksamheter som utvecklas, skapar arbetstillfällen och bidrar till välfärden.

I september 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 för att gemensamt verka för en hållbar utveckling. Agendan har 17 globala mål för en hållbar utveckling, uppdelade i 169 delmål vilka på olika sätt påverkar vårt och planetens välbefinnande. Med Agenda 2030 finns nu en plattform för ett enat och systematiskt arbete mot en hållbar värld.

Sedan 2016 är det lag i Sverige att större företag och organisationer, med mer än 250 anställda och 350 miljoner kronor i omsättning, måste lämna en årlig hållbarhetsrapport, där man skall beskriva hur man bidrar till de långsiktiga hållbarhetsmålen som länderna i FN har enats om.



Svenska Fotbollförbundets hållbarhetsstrategi

Den 13 oktober 2023 presenterade Svenska Fotbollförbundet sin hållbarhetsstrategi. Hållbarhet är avgörande för att svensk fotboll ska kunna vara framgångsrik på sikt och för att svensk fotboll ska kunna utvecklas och förbli landets populäraste idrott med flest deltagare. Hållbarhetsstrategin omfattar social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet och syftet är att använda fotbollens speciella kraft för att påverka och tackla några av de stora samhällsutmaningar vi står inför.

Hållbarhetsstrategin är inspirerad av de globala målen och UEFA:s hållbarhetsstrategi, men är anpassad till fotbollens värld och den svenska kontexten. För att vårt arbete ska bli så gediget, fokuserat och konkret som möjligt har man utvecklat en hållbarhetsmodell för SvFF där det tydliggörs deras uppdrag och pekar ut deras fem kärnområden, deras grundförutsättningar samt de resurser de har att tillgå.

SvFF vill göra svensk fotboll till en verkligt inkluderande idrott, samt skapa förutsättningar för att gemensamt arbeta för en hållbar verksamhet på ett klimatvänligt sätt. Fotboll på ett hållbart sätt för alla, överallt.

SvFF har pekat ut fem kärnområden. De handlar om att skapa en trygg miljö för barn och unga; uppnå jämställdhet; främja inkludering; att engagera deltagare med olika förmågor; samt att stärka fysisk och mental hälsa. Men även själva idrotten måste vara hållbar. Då måste den vila på förutsättningar som vi ska värna, samtidigt som man säkerställer att de efterlevs och förstärks.

Bland dessa förutsättningar återfinns en sund ekonomisk styrning, ett etiskt agerande och engagemang från supportrarna. Samtidigt måste idrotten ta största möjliga hänsyn till vår miljö och skydda naturen vilket är en grundförutsättning för att åstadkomma en hållbar utveckling.

Fotboll och hållbarhet

Inom fotbollen växer hållbarhetsengagemanget på alla nivåer, allt från FIFA:s riktlinjer för hållbarhet som utgår från ISO 26000 till UEFA:s årliga FSR-rapport om fotbollens sociala ansvarstagande. Svenska Fotbollförbundet arbetar brett med hållbarhetsfrågor, där man t ex inom konceptet ”Alla är olika – olika är bra” verkar för att öka jämlikhet, eller ”plus 10 000” där man samlar olika projekt och initiativ, och med en strategi med tydliga jämställdhetsmål.

Kvalitetsklubb

Svensk fotboll vill genom lanseringen av Kvalitetsklubb sätta fokus på att skapa en föreningsmiljö där barn och ungdomar har roligt, är trygga, mår bra och får lära sig fotboll. Därför är det viktigt att föreningen har en väl fungerande organisation, utbildade ledare, levande policies och en spelarutbildningsplan som ligger till grund för arbetet.

Kvalitetsklubb kan beskrivas som en paketering av fotbollens föreningsutveckling där det har skapats en struktur för föreningar att arbeta med sin utveckling. Svensk fotboll har identifierat ett antal målbilder som tillsammans beskriver en bra fotbollsförening. Utifrån dessa målbilder har det sedan skapats ett antal kriterier för föreningar att arbeta med.

Ettanfotboll ser Kvalitetsklubb som en av de tre ”verktygslådorna” som Ettanföreningarna rekommenderas att arbeta med för att uppfylla kriterierna för att vara en hållbar förening över tid, med förmåga att uthålligt spela och verka på Ettan-nivå. De övriga ”verktygslådorna” är dels Akademicertifiering och dels ett mindre antal Ettan-specifika kriterier.

En Ettanförening som genomgår Akademicertifiering har i och med denna certifiering redan gjort klart en betydande andel av det arbete som ingår i Kvalitetsklubb, då certifieringen behandlar delar av avsnitt 1 – Inriktning och ledning – och hela avsnitt 2 och 3; Ledarförsörjning och Spelarutbildningsplan.

Nedan beskrivs de sex målbilderna för Kvalitetsklubb.

1. Inriktning och ledning

En kvalitetsklubb har en tydlig verksamhetsidé, vision och värdegrund som tillsammans styr föreningens inriktning. En kvalitetsklubb har också en genomarbetad verksamhetsinriktning och verksamhetsplan med verksamhetsområden, målbeskrivningar och handlingsplaner som skapar en struktur för hur styrelsen

ska leda arbetet för att uppfylla verksamhetsidé, vision och värdegrund.

2. Ledarförsörjning

En kvalitetsklubb har en ledarförsörjnings- och utbildningsplan. Föreningen har personer med uppdrag som tränar- och spelarutbildningsansvarig samt domaransvarig.

3. Spelarutbildningsplan

En kvalitetsklubb har en spelarutbildningsplan som bygger på principerna i Svenska Fotbollförbundets spelarutbildningsplan. En kvalitetsklubb erbjuder en variation av verksamhetsformer där spelare ges utrymme att vara med utifrån sin egen ambitionsnivå.

4. Ekonomisk styrning

En kvalitetsklubb har en policy för ekonomistyrning.

5. Kommunikation

En kvalitetsklubb har en plan för sin interna och externa kommunikation.

6. Demokrati och delaktighet

En kvalitetsklubb har stadgar som bygger på RF:s stadgemall och medlemskrav uppsatta av Svenska Fotbollförbundet. En kvalitetsklubb har en handlingsplan för hur medlemmar ska göras medbestämmande och ges utrymme att påverka föreningen under verksamhetsåret. En kvalitetsklubb har en plan för hur man tar tillvara på och ger medlemmar utrymme att engagera sig och bidra i olika frågor och uppgifter.

Kvalitetsklubb [21] kan beskrivas som en checklista, processmanual, för fotbollens föreningsutveckling, där det skapas en struktur för föreningar att arbeta med sin utveckling. Kvalitetsklubb har tagits fram av Svenska Fotbollförbundet och varje distrikt (SDF) har särskilt utsedda diplomereare.

Internationellt hållbarhetsarbete

Inom fotbollen växer hållbarhetsengagemanget över hela världen. Det internationella fotbollsförbundet FIFA har beslutat om riktlinjer inom hållbarhetsområdet, som till exempel policies för diversifiering och antidiskriminering [1], uppförandekod [2] samt mot doping [3] och om uppfyllandet av mänskliga rättigheter [4]. Inför varje större mästerskap görs en lokalt förankrad hållbarhetsstrategi [5] och ibland även en hållbarhetsrapport efter genomfört mästerskap [6]. I FIFA:s rekommendationer för hur man bör göra hållbarhetsstrategier utgår man från både ISO 26000 och rapportering enligt den internationella standarden GRI [7].

Den europeiska fotbollsunionen UEFA gör sedan flera år tillbaka en FSR-rapport (Football Social Responsibility) enligt GRI Standard [8]. Rapporten omfattar bland annat miljö, personal, antidiskriminering, säkerhet och hälsa samt fotboll över gränser. UEFA redovisar också arbetet med supportrar, forskning man stödjer och organisationer man samarbetar med för socialt ansvarstagande. UEFA har exempelvis uppförandekod [9] och antidiskriminering [10].

Fotbollens bidrag till samhället kan värderas

SROI; Social Return On Investment – studie från maj 2018 från UEFA och Svenska Fotbollförbundet som utgår ifrån antalet spelare i föreningen där varje spelare genererar värden för breddfotbollen inom områdena ekonomisk vinst, social vinst och hälso-vinst. UEFA har tillsammans med experter utvecklat en metod, grundad på omfattande forskning, som visar på den nytta fotbollen bidrar med till samhället, omräknat till pengar. Metoden kallas SROI (Social Return On Investment) och beräknar fotbollens ekonomiska bidrag till samhället ur tre perspektiv [11]. I det första perspektivet räknar man fram den tillväxt som fotboll genererar i form av omsättning och

arbetstillfällen. För det andra perspektivet, fotbol-lens bidrag till en bättre folkhälsa, har man beräknat samhällets besparingar tack vare färre diabetesfall, cancerfall, bättre mental hälsa och mindre hjärt- och kärlsjukdomar som fysisk aktivitet ger. Det tredje perspektivet, social nytta, handlar om att beräkna den ekonomiska nyttan av att ungdomar har en meningsfull sysselsättning vilket leder till lägre kriminalitet och bättre skolresultat. Resultatet redo-visas i kronor per aktiv fotbollsspelare och år. Summan av värdena visar breddfotbollens samhällsnytta omräknad i pengar.

Ettan SROI, Sverige per år 2024	Ettanföreningarna totalt	NormalEttan FK
Antal aktiva spelare per år	22 986	766
Ekonomisk vinst av en spelare per år (extra konsumtion)	43 443 540 kr	1 447 740 kr
Social vinst (minskad brottslighet och positiv sysselsättning)	129 916 872 kr	4 329 432 kr
Hälsovinst (minskade sjukvårdskostnader eftersom friskvård och samhörighet minskar sjukdom)	249 053 310 kr	8 299 610 kr
SUMMA, kr för helåret 2024	422 413 722 kr	14 076 782 kr

Hållbarhetsarbetet

Redan 2018 skapade alla lagen i Ettan en gemensam syn på utvecklingsarbetet med hållbarhet över tid i fokus och valde att lyfta fram allt vi bidrar med till sam-hället genom den kärnverksamhet man bedriver. Vi skapade ett stycke historia med den första Hållbarhetsrapporten för en liga i världen. Sedan dess har vi släppt ytterligare fem Hållbarhetsrapporter, avseende år 2019, 2020, 2021, 2022 och 2023. Nu kommer vår sjunde Hållbarhetsrapport. Rapporten beskriver, följer upp och förbättrar vårt hållbarhetsarbete.

Ettan som liga fungerar som ett centralt och viktigt kugghjul i svensk fotboll. Många lag passerar vår Ettan, på väg upp till Superettan och Allsvenskan eller på väg ner till Division 2, och därför kan vi starkt bidra till svensk fotbollsutveckling genom att utveckla många före-ningar och spelare. Vi kan effektivt sprida kunskap och kvalitetssäkra hållbara arbetssätt. Eftersom de flesta av våra föreningar har bred verksamhet med mängder av barn och ungdomar på både pojk- och flicksidan har vi möjlighet att påverka och bidra till många. Sedan Ettan tillkom som serienivå 2006 har totalt 123 före-ningar spelat i Ettan. Och 22 av landets 23 distrikts-förbund har haft ett lag i Ettan. En viktig del i vårt hållbarhetsarbete är denna Håll-barhetsrapport. Här tar vi tydlig ställning för vad hållbar-het är för oss, och beskriver allt det arbete som görs i våra medlemsföreningar som bidrar till ett hållbart sam-hälle. Med ambitionen att vi på sikt ska vara Sveriges mest hållbara liga vill Intresseorganisationen Ettan-fotboll underlätta för föreningarna i Ettan att tydliggöra vad man bidrar med till samhällsutvecklingen och aktivt påverka samhällsutvecklingen positivt.

Föreningarna

Vi kallas för en semiprofessionell liga och Ettan återfinns i svensk fotbolls seriepyramid mellan den helprofessio-nella eliten i Allsvenskan och Superettan i den ena änden och Division 2 och nedåt i den andra, där inte professio-nella spelaravtal krävs. I svensk fotboll talar man om att i Ettan spelas elitfot-boll under semiprofessionella förutsättningar. Spelarna

i Ettanföreningarna tränar och spelar lika mycket som man gör i Superettan, men det finns inte ekonomi för att heltidsavlöna spelarna. Våra medlemsföreningar har väldigt olika förutsätt-ningar. En del föreningar är ensamma på sin ort, medan andra, i de större städerna, har stor lokal konkurrens. Många har ett bra samarbete med kommunen medan andra har svårt att nå fram. Jämställdhetsarbete är inte relevant för alla eftersom några föreningar lokalt har kommit överens om att flick- och damfotbollen istället koncentreras till andra föreningar. Trots olika förutsättningar är det ändå mer som förenar föreningarna i ligan än vad som skiljer oss åt. Förutom att vi alla brinner för fotbollen påverkas vi av samhällsutvecklingen. Det visar sig bland annat genom ökade krav på längre säsonger och mer tid på plan, vilket driver utveckling av anläggningar med konstgräs, uppvärmda planer, inomhushallar och mer professionella tränare, vilket ökar våra kostnader. Många märker samtidigt att viljan att arbeta ideellt ser annorlunda ut idag jämfört med förr och vi får större konkurrens om ungdomarnas intressen. Att få ihop föreningsekonomin har också blivit en allt större utmaning för alla våra föreningar. Det finns sedan ett par år tillbaka också en Elitlicens för våra föreningar vilket syftar till att säkerställa före-ningarnas ekonomiska hållbarhet. Med den kommer ökade krav. I gengäld blir styrning och transparens tydligare och möjligheterna att attrahera kommersiella partners väntas öka.

Styrning

För oss inom Ettanfotboll sker styrning på fyra nivåer, så även för hållbarhet;

- Tävlings- och Representationsbestämmelser, elitlicenskrav, riktlinjer kring fotbollsutbildning, med mera, som beslutas av SvFF
- Regelverk för den centrala organisationen; för styrelsen och våra centralt anställda
- Instruktioner och regler som gäller alla föreningar som är med i Intresseorganisationen Ettanfotboll genom stadgar och rättighetsupplåtelseavtal
- Regler, policies, uppförandekoder etc. som varje enskild förening har

Inom hållbarhetsområdet finns för den centrala organisationen och för alla medlemsföreningar följande styrande dokument:

Jämställdhet

Ettanfotboll Strategi för 2023–2026; ambitionen att ha minst två kvinnor i styrelsen i varje förening. Stadgarna för Ettanfotboll; valberedningen ska arbeta för ökad jämställdhet och mångfald.

Antikorruption

Skriftligt och tvingande åtagande för förtroendevalda och anställda som innebär att i alla delar följa RF:s och SvFF:s regler i fråga om manipulation av matcher, så kallad matchfixning. Ettanfotboll har också tagit fram ytterligare, mer långtgående åtgärder, som t ex att alla föreningar ska utse en s k Integrity Officer som går en årlig utbildning, att samtliga spelare och ledare påtecknar ett särskilt åtagande, handlingsplaner etc.

Mänskliga rättigheter

Tävlingsbestämmelsernas Arenakrav; toaletter för båda könen samt tillgänglighet, åskådarplatser och toaletter för rörelsehindrade samt säkra miljöer.

Arbete för ett bättre matchklimat

Svenska Fotbollförbundet har under 2023 startat upp ett arbete i syfte att förbättra vårt matchklimat inom svensk fotboll. Det har blivit en alltmer tuffare matchmiljö med fler och fler ärenden till disciplinnämnderna i distrikten, med yngre spelare och värre förseelser, och detta måste få ett stopp. Inom svensk fotboll måste vi alla värna om en trygg miljö för våra barn och ungdomar som spelar. Vi måste se över ledar-, spelar- och föräldrabeteenden. Därför kommer vi, SvFF, Distrikten och intresseorganisationerna, gemensamt kraftsamla i ett gemensamt manifest för ett bättre matchklimat under två helger 2025. Helgerna manifestationen äger rum är den 10–11 maj samt den 13–14 september.

Ekonomi

Ett reglemente för Elitlicens [19] för föreningar i Ettan beslutades 2018 och trädde i kraft den 1 januari 2020. Det innebär att förening Ettan får delta i respektive serie endast efter att ha erhållit SvFF:s Licensnämnds godkännande i enlighet med de villkor som föreskrivs i reglementet samt tillhörande anvisningar. Reglementet gäller inte för föreningar som inför kommande säsong flyttas upp till Ettan.

I korthet innebär reglementet att:

- Varje förening ska ha minst en godkänd eller auktoriserad revisor.
- Räkenskapsår och verksamhetsår ska följa kalenderår.
- Förening får inte ha några klara och förfallna skulder, inklusive tjänstepensionsbetalningar, till professionell spelare och, i förekommande fall, till klubbdirektör, huvudtränare A-lag, assisterande tränare A-lag eller ungdomsansvarig, och inte heller några klara och förfallna skulder avseende skatt eller arbetsgivaravgift.
- Förening får inte heller ha någon klar och förfallen skuld på betydande belopp, som inte kan kvittas mot klar och förfallen fordran, till annan medlemsförening eller utländska klubbar avseende spelarövergång.
- Förening får inte ha en klar och förfallen skuld på betydande belopp till SvFF eller SDF, som inte kan kvittas enligt 11 § i SvFF:s stadgar.
- Senast den 30 april året efter senaste bokslutsdag ska den av styrelsen och revisorerna samt årsmötet godkända och underskrivna årsredovisningen/årsbokslutet samt revisionsberättelse finnas Licensnämnden tillhanda.
- Räkenskaperna ska följa en av Förbundsstyrelsen föreskriven kontoplan.

I Elitlicensnämnden – som bedömer föreningarnas ekonomi och utfärdar licens (rätt) att delta i seriespelet på aktuell serienivå (i vårt fall Ettan) har i sitt arbete under 2024 givit trettiofem (32) föreningar licens för spel i Ettan 2025.

Matchmanual Ettanfotboll

SvFF:s Tävlingsbestämmelser och Ettanfotbolls egen Matchmanual (även kallad tävlingsmanualen) [20] är ett samlat regelverk för föreningarna som bl a omfattar vilka arenakrav som råder samt hur arrangemangen i Ettanfotboll ska bedrivas för att dessa ska vara så professionella upplevelser som möjligt för besökarna. Matchmanualens syften är att:

- Säkerställa kvaliteten på arrangemangen
- Bidra till att man har så lika kvalitet som möjligt på alla arenor
- Hjälpa föreningarna att säkerställa att säkerheten upprätthålls



Matchmanualen är uppdelad i sex avsnitt; 1. Evenemangsorganisation, 2. Matcharrangemang, 3. Arena – Säkerhet, 4. Media, 5. Ackreditering, 6. Partners och profilering. Matchmanualen består av skall-krav och rekommendationer, det som är skall-krav måste föreningen uppfylla, det som kallas ”bör-krav” är en rekommendation.

För att säkerställa att manualen följs genomför Ettanfotboll följande åtgärder varje säsong för att kontrollera att varje förening sköter sina åtaganden avseende arrangemangen:

- Utbildning med alla nykomlingsföreningar
- Evenemangs- eller säkerhetsansvarige skall rapportera efter hemmamatcher
- Under säsongen följer Ettanfotboll även upp med besök på matcher och samtal

Kvalitetsklubb

Strukturen i processen Kvalitetsklubb sätter fokus på vikten av att skapa en föreningsmiljö där barn och ungdomar har roligt, är trygga, mår bra och får lära sig fotboll. Förutsättningar för det är att föreningen

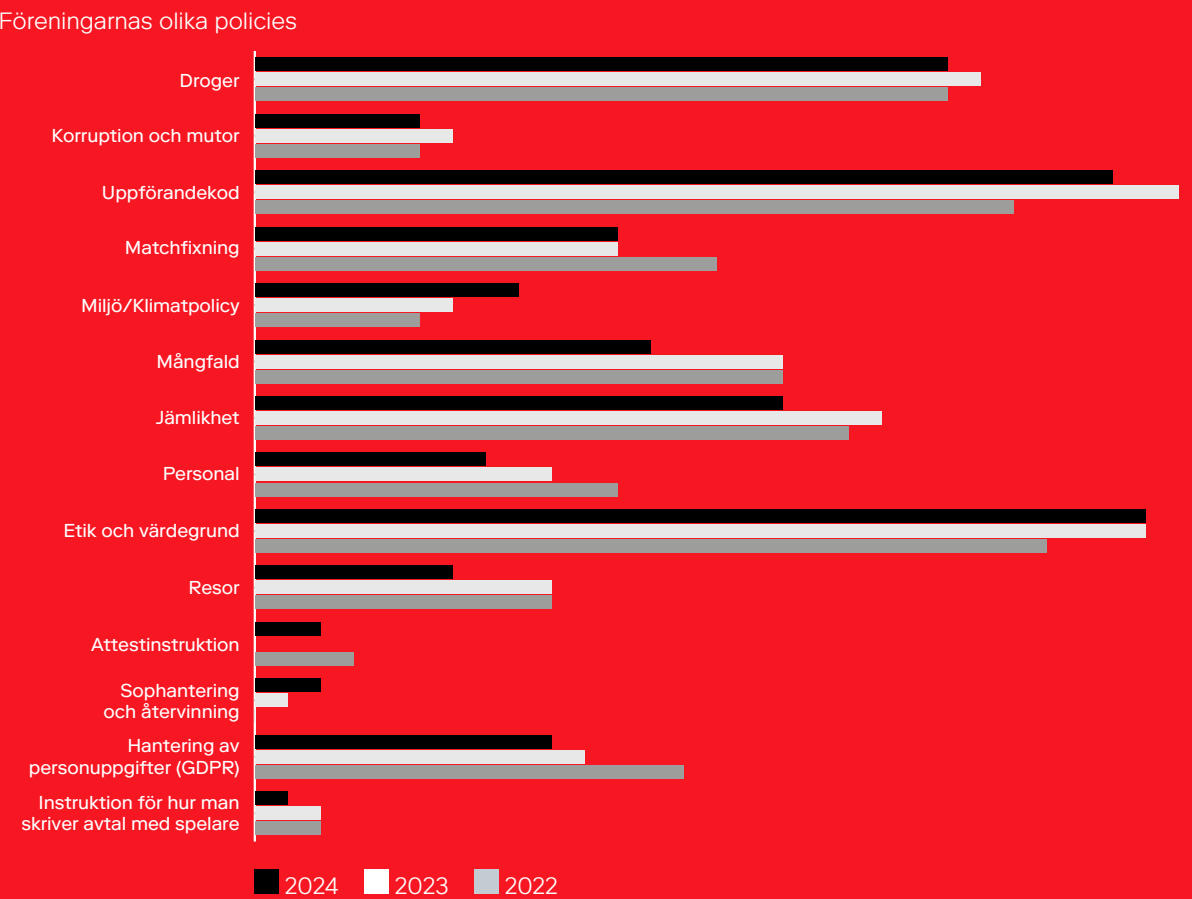
har en väl fungerande organisation, utbildade ledare, en levande policy och en spelarutbildningsplan som ligger till grund för arbetet. Arbetsprocessen bygger på att föreningen först, via olika digitala verktyg, gör en självskattning av verksamheten bland ledare, spelare och vårdnadshavare. Resultatet av självskattningen blir sedan utgångspunkten för utvecklingsarbetet som delas in i sex målområden; inriktning/ledning, ledarförsörjning, spelarutbildningsplan, ekonomi, kommunikation och demokrati/delaktighet. Inom varje målområde finns det kriterier som ska uppnås för att utveckla föreningens verksamhet. All dokumentation och kommunikation sker i det framtagna processtödet som används genom hela utvecklingsarbetet. Där laddar föreningen upp de dokument som efterfrågas samt för en löpande dialog med SDF och RF-SISU. Processtödet är även sammankopplat med FOGIS. Föreningar som arbetat med framtagna målbilder och utifrån kriterierna uppnått en godkänd nivå kommer att utses till Kvalitetsklubb. Syftet och förhoppningen är att det ska bli enklare och tydligare för föreningar att arbeta med sin egen utvecklingsprocess.

I våra föreningar har vi över 23 000 aktiva varav fler än 800 spelar A-lags-fotboll och cirka 22 000 är barn och ungdomar. Tillsammans rör de på sig vid mer än en miljon deltagartillfällen under ett år.

Våra medlemsföreningars styrning inom hållbarhetsområdet framgår av resultatredovisningen nedan.

Föreningarnas olika policies för hållbarhet

De allra flesta föreningarna i Ettan har någon typ av styrande dokument för de mest väsentliga områdena. Variationen över tid är i stor utsträckning en konsekvens av att de från Division 2 herrar minst sex uppflyttade föreningarna ofta har en anloppssträcka att komma ikapp med kravbilden i Ettan.



Ettanfotbolls hållbarhetsprofil

Vi i Ettanfotboll vill vara tydliga med vad hållbarhet är för oss, vad som är relevant för just vår verksamhet och vår verklighet. Det gör vi genom att vi har identifierat fem hållbarhetsområden, med kriterier för dessa, och sedan prioritera de viktigaste för att få en hållbarhetsprofil som gäller just vår verksamhet.

Metodik

I arbetet med den här hållbarhetsrapporten har vi utgått från FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, de 169 delmålen och ISO 26000 (en standard för socialt ansvarstagande). Till detta har vi lagt till de behov som framgår av våra strategiska målsättningar. På så sätt identifierar vi alla hållbarhetsområden som skulle kunna vara möjliga för oss. Utifrån de möjliga hållbarhetsområdena skapar vi vår hållbarhetsprofil som består av betydligt färre men verkligt relevanta och prioriterade hållbarhetsområden.

Hållbarhetsprofilen skapas genom att göra en intressentanalys som identifierar intressenternas krav på och behov av Ettanfotbolls verksamhet. Vi har kompletterat med en riskanalys för att hitta de områden som måste hanteras ur ett hållbarhetsperspektiv. Risker som är både sannolika och får stora konsekvenser viktas högt i riskanalysen.

Efter intressent- och riskanalys följer en väsentlighetsanalys där intressenternas viktigaste krav och behov på vår verksamhet vägs mot vår största påverkan på ekonomi, människa/samhälle och miljö för att se vilka områden som är verkligt väsentliga. Till sist gör vi en prioritering av de väsentligaste hållbarhetsområdena utifrån Ettanfotbolls påverkansmöjlighet, det vill säga vad kan Ettanfotboll enkelt påverka och var gör Ettanfotboll störst skillnad utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

I den här rapporten beskriver vi ett nuläge för alla föreningarna. Vi har frågat samtliga föreningar som spelade i ligan 2024 och de som kom nya för säsongen 2025. Vi har fått in svar från totalt 32 föreningar som har lämnat fullständiga svar.

Analyserade data kommer från dessa. Av de 32 föreningarna är nio nya i Ettan 2025. Övriga spelade i Ettan även under 2024.

Ettans framtida hållbarhetsresa

Fotbollsvärlden utvecklas ständigt, och det gäller också för hållbarhetslandskapet. Som en följd av detta beslutade Ettan 2025 att stärka och anpassa sitt hållbarhetsarbete för att försäkra att det ligger i linje med utvecklingen inom idrottssektorn, intressenters behov och framväxande utmaningar.

Grunden till detta arbete är att uppdatera väsentlighetsanalysen, vilket innebär att engagera ett brett spektrum av intressenter för att bättre förstå deras behov och perspektiv på relevant påverkan, ämnen och prioriteringar. Det slutgiltiga målet är att identifiera fokusområden och handlingar som kan stödja föreningarna, stärka ligan och förstärka Ettans roll som pådrivande i denna process.

En grundläggande premiss är att hållbarhet inte är en fristående aktivitet för idrottsorganisationer, utan en integrerad del av fotbollens kärnverksamhet. Den bör tjäna som ett verktyg för att hjälpa både föreningar och ligan att lyckas och vara konkurrenskraftiga över tid, medan de bibehåller sin positiva roll i samhället och sin respekt för miljön. Att uppnå detta kräver en effektiv organisation av Ettan, en organisation som är kapabel att leda, stödja och vägleda föreningar, medan den också utvecklar ligan som helhet och förbättrar relationerna med partners och institutioner.

För att göra Ettans framtida hållbarhetsarbete konkret och handlingsbart när det gäller dessa mål, är processen för att engagera intressenterna strukturerad kring tre huvudgrupper:

- 1. Föreningsperspektivet** – de 32 föreningarna.
- 2. Partners** – inkluderat sponsorer, tekniska och institutionella partners såsom SvFF och lokala myndigheter.
- 3. Ettan** som organisation.

Under 2025 har Ettan haft en strukturerad dialog och aktiviteter med representanter för alla tre grupper. Denna process har utforskat en serie nyckelämnen för att förstå påverkan på samhälle, ekonomi och miljö och den relativa betydelsen. Påverkansområdena sammanfattas nedan.

Att fastställa Ettans påverkan

Processen för att fastställa påverkans väsentlighet följde GRI-standard, framtagna av the Global Reporting Initiative, ett av de mest erkända globala ramverken för hållbarhetsrapportering. I denna process är ett avgörande steg att identifiera den påverkan eller de effekter

som Ettan har eller kan ha på mänskliga rättigheter, ekonomi och miljö. Påverkan kategoriserades som positiv eller negativ, faktisk eller potentiell.

För att göra analysen relevant för Ettans fotbollskontext, delades dess "värdekedja" in i tre separata men angränsande områden:

- Ettans aktiviteter som organisation i sin egen rätt
- De 32 föreningarnas aktiviteter
- Aktiviteter associerade med ligamatcher

När vi tittade på vart och ett av dessa tre aktivitetsområden, kunde vi identifiera totalt 20 effekter. Några kan vara relevanta för endast ett område, medan andra kan vara relevanta för två områden eller rent av för alla aktiviteter.

Positiva effekter innefattade förbättrat anseende för ligan, finansiella resultat, utveckling av talanger, bättre inkludering och starkare påverkan på samhället. Negativa effekter innefattade negativ påverkan på klimatet som ett resultat av resor (funktionärer, spelare, fans etc), energikonsumtion, ojämlik representation av män och kvinnor, avfallsproduktion, säkerhetsrisker och potentiellt oetiskt uppträdande.

Ettans ambition är att slutföra detta arbete under 2025 och använda det till att definiera ett uppdaterat ramverk för hållbarhet, vilket kan implementeras under nästföljande redovisningsår. Än viktigare är att det kommer att tjäna som en praktisk strategi för att stödja föreningarna, stärka ligans konkurrenskraft och bygga en mer hållbar framtid för svensk fotboll.

Slutligen är det viktigt att betona att Ettans hållbarhetsresa är pågående. Tillsammans med våra intressenter är vi fast beslutna att mäta utvecklingen och ständigt förbättra vårt arbete, för att försäkra oss om att hållbarhet är en del av allt vi gör.

Positiva effekter

- Förbättrat anseende för ligan och möjligheter till sponsring
- Positiva finansiella resultat
- Kompetens inom idrottsmanagement (genom träning, support och resurser)
- Kompetens inom coachning och utveckling av talanger (genom träning, support och resurser)
- Utveckling av talanger (förmågan att fostra och utveckla talanger inom svensk fotboll)
- Förbättrat fysiskt och psykiskt välbefinnande
- Fler ungdomar aktiva inom fotboll
- Positiva upplevelser för supportrar och åskådare
- Vikten av att ha idrottsanläggningar av hög kvalitet
- Effektivt och representativt ägarskap (51%-regel, klubbdemokrati)
- Ökat antal arbetstillfällen inom fotbollen
- Ökad inkludering, integration och påverkan på samhället
- Engagemang inom fotbollen för alla människor (fotboll för alla förmågor)

Negativa effekter

- Hårda arbetsförhållanden/låg förmåga att attrahera funktionärer och frivilliga
- Klimatpåverkan från resor och transporter
- Ojämnt förhållande mellan män och kvinnor vad gäller representation, möjligheter och ersättning
- Oetiskt uppträdande, matchfixning och brott mot idrottsliga regler
- Energikonsumtion från uppvärmning, ljussättning etc
- Avfallsproduktion eller brist på återvinning
- Risk för olyckor eller våld för spelare och åskådare (säkerhetsrisker under matcher eller under resor till och från matcher)

Hållbarhetsstrategi, kriterier och mål

Hållbarhetsstrategi 2023–2026

- Strävan att bli Nordens Mest Hållbara Liga
- Plus 64 kvinnor (minst två kvinnor i styrelsen för alla föreningar i Ettanfotboll)
- Kraftfullt arbete mot matchfixning, med Nolltolerans
- Klimatberäkningar och en enkel modell för föreningarna att använda genom Climate Champ

Hållbarhetskriterier

Vi har utvecklat och förtydligat vår hållbarhetsstrategi inom fem delområden och definierat kriterier för hållbarhet inom respektive område.

1. Ekonomisk hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller alla kriterier i Kvalitetsklubb punkt 1 & 4 d v s Inriktning och ledning samt Ekonomisk styrning
- Uppfyller alla krav för att erhålla Elitlicens
- Budgetprocess som startar senast 1 aug
- Rullande 12 månaders likviditetsprognos
- Övergripande ekonomisk plan för kommande tre år
- Ekonomisystem
- Månadsvis uppföljning mot budget
- Marknadsansvarig på minst halvtid
- Plan för att öka publiken
- Medlemsregister
- Kundregister
- Ekonomi för professionell organisation runt A-laget

2. Organisatorisk hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller alla kriterier i Kvalitetsklubb, punkt 1, 2 & 6, d v s 1. Inriktning och Ledning, 2. Ledarförsörjning, 6. Demokrati och delaktighet
- En anställd klubbchef eller motsvarande
- Fungerande Valberedning som har gått Ettanfotbolls valberedningsutbildning
- Deltagande i alla Ettanfotbolls nätverksträffar och utbildningar med relevant befattningshavare
- Säkerhets- och evenemangsorganisation

3. Mänsklig hållbarhet och socialt ansvarstagande

Krav på föreningarna:

- Uppfyller Kvalitetsklubb inom; 1. Inriktning och Ledning, 2. Ledarförsörjning, 3. Spelarutbildningsplan, 5. Kommunikation, 6. Demokrati och delaktighet
- Minst två kvinnor i styrelsen
- Utsedd och utbildad ansvarig person (s k Integrity Officer) för matchfixningsfrågor
- Drog-, alkohol- och dopingpolicy
- Medicinskt team knutet till föreningen, d v s en leg naprapat, läkare och psykolog
- Mångfaldspolicy

4. Sportslig hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Uppfyller alla delar av Kvalitetsklubb, punkt 2 & 3, d v s ledarförsörjning och spelarutbildningsplan
- Övergripande sportslig plan och ambition för kommande tre år
- Komplettnamn barn-/ungdomsverksamhet 6–19 år pojkar och flickor
- Certifierad pojkakademi med minst 900 poäng och minst 800 poäng i A-F delen. (Detta kriterie har uppdaterats under 2023, då SEF:s Akademiscertifiering genomgått en utvecklingsprocess)
- Arbetar med certifiering av flickverksamheten i de fall där så är relevant
- Damlag alternativt samarbete med damförening
- Fystränare och medicinskt team knutna till A-laget

5. Miljö- och klimatomässiga hållbarhet

Krav på föreningarna inom detta delområde:

- Föreningen har en beslutad Miljö/Klimatpolicy som adresserar miljöfrågor kring:
 - Resor
 - Skötsel av konstgräs och naturgräsplaner
 - Material
 - Evenemang
 - Cafeteria
- Föreningen har en plan för att bli klimatneutral
- Föreningen har gjort en klimatberäkning enligt mall från HTAB

Fastställda Hållbarhetsmål för 2025

Ettanfotboll har lagt fast den långsiktiga målsättningen att bli Nordens Mest Hållbara Liga. I november 2024 fastställdes följande hållbarhetsmål för säsongen 2025:

1. Alla föreningar klarar att möta deadline för inskickande av Årsredovisning samt kraven i Elitlicensen
2. Alla föreningar skall ha påbörjat Kvalitetsklubb
3. Alla föreningar skall ha en fastställd och i föreningen kommunicerad miljö/klimatpolicy.
4. Alla föreningar skall ha en dokumenterad Individuell Utvecklingsplan, som tagits fram i samverkan med Ettanfotbolls föreningsutvecklingschef. De skall ha haft minst två uppföljningsmöten av denna tillsammans med Ettanfotbolls föreningsutvecklingschef och RF-SISU
5. Alla följande brister som dokumenterades i Hållbarhetsrapporten för 2024 skall ha åtgärdats i samtliga föreningar:
 - Alla föreningar som har ungdomselitverksamhet har gått igenom eller har beslutat att gå igenom akademicertifiering
 - Alla föreningar har en drogpolicy (11 st saknade 2024)
 - Alla föreningar har en uppförandekod (6 st saknade 2024)
 - Alla föreningar har en personalpolicy (78 % saknade 2024)
 - Färre föreningar än 2024 har i samverkan med kommunen sett till att man har granulatfällor på konstgräsplaner där man har verksamhet (20 % saknade 2024)
 - Fler föreningar har i samverkan med kommunen system för att återvinna granulat på konstgräsplaner där man har verksamhet (9 st saknade 2024)
 - Fler föreningar har minst en kvinna i styrelsen (11 st saknade 2024)

Föreningarna bidrar med en samhällsnytta
värd 422 (327 år 2023) miljoner kronor
årligen utöver den ordinarie omsättningen
på 283 (271 år 2023) miljoner kronor.



Resultat för Ettanfotbolls hållbarhetsarbete 2024

Vi bidrar på många sätt till FN:s globala mål och vår egen ambition om en ekonomisk stabil verksamhet. Här presenterar vi nuläget för de globala mål som är relevanta för Ettanfotboll, vår hållbarhetsprofil och på vilket sätt vi arbetar med respektive mål.

2024 (utfall 2023 inom parentes) Sund föreningsekonomi – Ekonomisk Hållbarhet

- Intäkterna för Föreningarna är i genomsnitt 9 453 278 (8 488 888) kr
- I genomsnitt går en förening med 273 137 (70 250) kr i överskott
- A-lagen, herrar, kostar i genomsnitt 29% (37 %) av föreningens intäkter
- 31 föreningar beviljades Elitlicens inför säsongen 2024 (infördes under 2020).
- 32 (29) föreningar har 2024 haft en utsedd revisor som är godkänd eller auktoriserad
- 32 föreningar har en godkänd årsredovisning för föregående år som registrerats i tid hos SvFF
- 20 föreningar har en plan för långsiktig (3–5 år) ekonomisk hållbarhet
- 22 föreningar har en person särskilt utsedd marknadsansvarig med uppgift att öka föreningens intäkter.
- 29 föreningar hade per 31 augusti 2024 ingen klar och förfallen skuld till: professionell spelare, föreningsdirektör, huvudtränare eller assisterande tränare A-lag.
- 29 föreningar hade per 31 augusti 2024 ingen klar och förfallen skuld för skatt eller arbetsgivaravgift.

3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE Vi bidrar till hälsa och välbefinnande genom – Mänsklig och Sportslig Hållbarhet

- Ungdomar under 25 år var fysiskt aktiva vid 1 284 808 (1 121 685) tillfällen
- Samhällsnytta i form av förbättrad folkhälsa motsvarar 249 (212) miljoner kronor årligen enligt UEFA:s SROI-modell
- Samhällsnytta i form av förbättrad folkhälsa motsvarar 8,2 (6,6) miljoner kronor årligen för en genomsnittlig förening "NormalEttan FK"
- 21 (22) föreningar har policys mot bruk av droger
- Sportslig hållbarhet enligt definierade mål.

4 GOD UTBILDNING Vi bidrar till god utbildning genom – Organisatorisk, Mänsklig och Sportslig Hållbarhet

- Nästan 22 000 (19 600) ungdomar får fotbollsutbildning i medlemsföreningarna
- 1 008 (1 039) personer har fått domarutbildning
- 20 (23) föreningar har en ungdomsakademi för spelare som vill satsa extra mycket på sin fotbollsutbildning
- 10 (8) föreningar är akademicertifierade enligt Svensk Elitfotbolls certifieringsmodell
- 166 (195) ledare och tränare har gått UEFA C-utbildning
- Totalt har tränare gått 768 (703) utbildningstillfällen
- I 20 (30) föreningar finns en dokumenterad individuell handlingsplan, framtagna i samverkan med Ettanfotboll, som en del av att inleda arbetet med att bli en Diplomerad förening.
- 25 föreningar har haft minst två uppföljningsmöten genomförda med Ettanfotboll under 2024.
- 17 (32) föreningar har en valberedning som genomfört SvFF/Ettanfotboll valberedningsutbildning.
- 32 föreningar deltar i Ettanfotbolls nätverksträffar med relevanta personer.

5 JÄMSTÄLLDHET Vi bidrar till ökad jämställdhet genom – Mänsklig Hållbarhet

- 16 (19) föreningar har en policy för jämställdhet
- I de 32 föreningarna finns det totalt 43 (57) kvinnor i styrelserna; 13 (7) föreningar har ingen kvinna i styrelsen, 5 (6) föreningar har endast en kvinna i styrelsen och 14 (19) föreningar har två eller fler kvinnor i styrelsen
- 19 (19) föreningar har särskilda omklädningsrum för flickor/damer
- 27 föreningar har minst en kvinnlig domare
- 37 % (38 %) av alla A-lagsspelare var damer
- 23 % (23 %) av alla aktiva spelare var flickor/damer
- 23 % (28 %) av alla domare var flickor/damer



Vi bidrar till anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt genom – Organisatorisk, Ekonomisk och Mänsklig Hållbarhet

- Medlemsföreningarna bidrar till 43 (37) miljoner kronor per år i ekonomisk tillväxt enligt SROI-metoden
- En genomsnittlig förening "Normalettan FK", bidrar med 1,4 (1,1) miljon kronor per år i ekonomisk tillväxt enligt SROI-metoden
- Medlemsföreningarna bidrar med 129 (110) miljoner kronor per år i social nytta enligt SROI-modellen
- Den genomsnittliga "NormalEttan FK" bidrar med 4,3 (3,4) miljoner kronor per år i social nytta
- Föreningarna har tillsammans skapat 155 (171) arbetstillfällen
- 7 (9) föreningar har en personalpolicy
- 33 943 (28 022) personer har fått en aktiv fritidsverksamhet
- 4 189 (3 310) ideellt aktiva som med sitt arbete bidrar till ett bättre samhälle
- 13 (13) föreningar har erbjudit fotbollsaktiviteter för andra ungdomar än de egna medlemmarna
- 28 (28) föreningar erbjuder annan fritidsverksamhet än fotboll såsom discon, med mera
- 15 (16) föreningar har regelbundna medarbetarsamtal för anställda
- 15 (13) föreningar har dokumenterade rutiner för uppföljning och utveckling av ideellt arbetande personal.



Vi bidrar till minskad ojämlikhet genom – Mänsklig Hållbarhet

- 12 (16) medlemsföreningar har policys för mångfald
- 27 (27) föreningar arbetar med etik och har en värdegrund
- 26 (28) föreningar har en uppförandekod
- 28 (29) föreningar har tagit sociala initiativ för ökad inkludering i samhället
- 4 (4) föreningar har lag för personer med funktionsvariation
- 28 (28) föreningar har fotbollsverksamhet riktad till andra än medlemmar



Vi bidrar till att bekämpa klimatförändringarna genom – Miljö och Klimatmässig Hållbarhet

- Stimulera föreningarna och spelarna att resa mindre och smartare
- 8 (6) av föreningarna har en miljö/klimat policy
- 6 (9) av föreningarna har en resepolicy
- Klimatberäkningar har genomförts för hela ligan och verktyg för att kunna göra beräkningar för varje förening är framtagna med verksamhetsanpassade nyckeltal och beräkningar.



Vi bidrar till bevarandet av hav och marina resurser genom att minska utsläpp (mikroplaster) – Miljö och Klimatmässig Hållbarhet

- Alla föreningar har tillgång till konstgräsplaner (varav 228 föreningar använder SBR-granulat som består av malda bildäck)
- 23 (26) föreningar fångar upp granulat från dagvattnet i fällor eller filter.
- 22 (25) föreningar fångar upp granulat från avloppet i fällor eller filter.
- 23 (27) föreningar återvinner granulat från fällor, filter och upplagad snö.
- 8 (6) föreningar har en miljöpolicy



Vi bidrar till fredliga och inkluderande samhällen genom – Organisatorisk och Mänsklig Hållbarhet

- 11 (11) föreningar har policy mot matchfixning
- 5 (5) föreningar har policy mot korruption
- 32 (32) föreningar hade en matchfixningsansvarig person
- 831 (799) A-lagsspelare Herr – alla A-lagstrupper – har skrivit på åtagande om att inte delta i matchfixning
- Vi har identifierat 0 matchfixningsincidenter under 2024.
- 29 (30) föreningar har låsbara omklädningsrum, vilket bidrar till trygga miljöer
- 29 (32) föreningar följer de fastställda riktlinjerna i Matchmanualen Ettanfotboll 2024
- 32 (32) föreningar har en särskilt evenemangsansvarig
- 32 (32) föreningar har en särskilt säkerhetsansvarig
- 32 (32) föreningar har en särskilt media- och webb/TV-ansvarig

Status utifrån målen för 2024

1. 32 föreningar klarade kraven i Elitlicensen
2. 14 föreningar har påbörjat Kvalitetsklubb
3. 8 föreningar har en miljö/klimatpolicy
4. 20 föreningar har redan en dokumenterad Individuell Utvecklingsplan
5. Från Hållbarhetsrapporten för 2024 skall ha åtgärdats i samtliga föreningar:
 - 10 föreningar som har ungdomselitverksamhet har gått igenom eller har beslutat att gå igenom akademicertifiering (8 år 2023)
 - 21 föreningar har en drogpolicy (22 år 2023)
 - 26 föreningar har en uppförandekod (28 år 2023)
 - 7 föreningar har en personalpolicy (9 år 2023)
 - 23 föreningar har i samverkan med kommunen sett till att man har granulatfällor för såväl avlopps- som dagvatten på konstgräsplaner där man har verksamhet.
 - 23 föreningar har i samverkan med kommunen system för att återvinna granulat på konstgräsplaner där man har verksamhet.
 - 19 föreningar har minst en kvinna i styrelsen (25 år 2023)



Riskhantering

Nedanstående identifierade risker gäller för de flesta av våra medlemsföreningar.

Vi har identifierat ett antal möjliga risker för Ettan-fotbolls hela verksamhet.

Riskanalysen utgår från hur sannolikt det är att de inträffar och vilken konsekvens de får för oss om de inträffar. Tabellen visar enbart de risker som har högst

riskvikt (sannolikhet x konsekvens) och hur de kan förebyggas och eventuell skada begränsas.

Självklart kan en enskild förening vara utsatt för lokala eller specifika risker. Här presenteras de väsentligaste riskerna och de åtgärder som vi, Ettanfotboll, som helhet gör för att minska våra risker.

Risk/oönskad händelse	Beskrivning/konsekvens	Åtgärder
Negativt ekonomiskt resultat	Största kostnadsposter-na är personal och kostnader för A-laget. Framför allt resor. För att klara att spela på denna nivå ställs allt högre krav och det kostar pengar. Den största intäktskällan är spon-sorintäkter och olika typer av bidrag till verksamheten.	• Öka den grupp privatpersoner som intresserar sig för och följer föreningens verksamhet (fans, ej aktiva medlemmar): publik, TV-tittare, bidragsgivare, lottköpare. • Mycket viktigt att kärnverksamheten – ungdomsfotbollen – skapar den nytta som intressenterna önskar. • Rekrytering och bibehållande av aktiva spelare. • Tillhandahålla en träning och motivation som är utvecklande och tillräckligt bred. • Goda dialoger med kommun och kommersiella partners.
Ökande anlägg-ningskostnader, på grund av ökande hyreskostnader (kommuner) och ökande krav från medlemmar och spelare på kvali-tativa anläggningar	Mer avancerade material (konstgräs), högre krav på standard (tex upp-värmning, inomhus), ökat utnyttjande av anlägg-ningarna och sviktande kommunal ekonomi driver upp hyror och andra anläggningsrela-terade kostnader för föreningarna.	• Ettanfotboll samordnar åtgärderna med SvFF. Löpande görs en arenainventering. Viktigt att hitta en balans mellan arenakrav och de kostnader sådana driver. • SvFF och RF har ett antal olika fonder som föreningar kan söka bidrag från för anläggningsutveckling. • Distriktsförbunden inom SvFF (SDF) har anläggningsansvariga som har till uppgift att stötta föreningar med anläggnings-frågor.
Tränar- och ledarbrist	Minskat ideellt engage-mang hos framför allt föräldrar, tidsbrist, högre krav på ersättning för arbete. Drabbar framför allt ungdomsverksam-heten.	• SvFF har ett omfattande utbildningsprogram för ledare och tränare. • SvFF:s Kvalitetsklubb liksom SEF:s Akademicer-tifiering har ledarrekryteringsplan och tränarutbildningsplan som en del i konceptet. • SISU Idrottsutbildarna (Riksidrottsförbundets utbildnings-bolag) och distrikten hjälper till i processen med dessa två planer. • 14 föreningar har utvecklat en plan för att bli Kvalitetsklubb. • Distriktens Idrottslyft bekostar Tränarutbildning Ungdom.

Minskad tillgång till kommersiella partners	Konkurrens med andra idrotter, ökade krav på föreningarnas verksam-heter och på att kunna påvisa samhällsnytta utöver den kommersiella nyttan. Lågkonjunktur och händelser som covid 19-pandemin har gjort det svårare för kommersiella partners att avsätta pengar för marknads-föring.	• Ettanfotboll arbetar aktivt med sitt varumärke och för att öka kännedomen om och attraktionskraften i Ettan som liga. • Treårigt TV-avtal med Sportway som investerat i produktion och distribution av Ettan på Ettanplay.se. • Ettanfotboll driver aktivt arbete med att skaffa centrala ligasponsorer. • Det strategiska beslutet att sträva efter att bli Nordens Mest Hållbara Liga är också ett sätt att öka föreningarnas attrak-tivitet och därmed hjälpa dem att visa på den nytta de gör i lokalsamhället.
Matchfixning	Förödande för sam-manhållning, lagmoral, attraktivitet och kommersiella partners.	• Ettanfotboll har ett handlingsprogram med manualer, match-fixningsansvariga, avtalsmallar och utbildningsprogram för att minska risken för matchfixning.
Effekter av coronakrisen och lågkonjunkturen	Coronakrisen har kraftigt påverkat föreningarnas ekonomi genom att man gått miste om intäkter.	• Ettanfotboll har agerat brett vis a vis SvFF, i media och genom att centralt försöka hitta nya intäkter och skapa nya produkter. Förhoppningen är att TV-avtalet med Sportway, m fl, fortsatt ska leda till kraftigt ökad uppmärksamhet kring ligan på ett sådant sätt att föreningarna såväl som ligan får lättare att hitta intäkter från kommersiella partners, m fl.

Nordens mest hållbara och klimatsmarta liga

Ettanfotbolls väg mot målet att bli Nordens mest hållbara liga går förutom ekonomisk och social påverkan även via miljöpåverkan; var finns vår miljöpåverkan och vad kan vi göra för att minimera den? För att få överblick över organisationens miljöpåverkan och därmed möjligheten att minimera den så har vi även i årets hållbarhetsrapport mätt och följt upp klimatbelastningen för hela Ettanfotboll. Vi har också lanserat ett verktyg som ger föreningarna vägledning och inspiration att arbeta med sitt miljö- och klimatarbete; Climate Champ.

Vidare har vi träffat avtal med Bergkvarabuss, som erbjuder föreningarna i Ettan ett klimatsmart bussresande för föreningens alla lag och där man också efter säsongen får en klimatavtrycksrapport på sitt resande.

För att identifiera och förstå var miljöpåverkan i Ettan som liga och i intresseorganisationen Ettanfotboll finns har vi under höst och vinter samlat in omfattande data genom att skicka ut en enkät till ordförande/klubbchef i samtliga föreningar. All data har sammanställts och analyserats, vi har därefter räknat samman alla värden och i huvudsak använt oss av såväl totalvärden som medianvärden. Medianvärdena används som beräkning av den fiktiva jämförelseklubben Normalettan FK. Vi har också samlat in data avseende resor genom en enkät till personal och styrelse i Intresseorganisationen Ettanfotboll.

Exempel på data som samlats in avseende respektive förenings samtliga lag:

- antal spelade matcher (serie-, tränings- och cupmatch)
- antal träningstillfällen per år
- genomsnittligt antal spelare och övriga deltagare per match
- genomsnittligt antal resta km per match eller träningstillfälle
- genomsnittligt val av transportsätt för respektive match/tillfälle
- antal träningsläger (antal deltagare, antal resta km och val av transport, övernattnig)

Alla förenings värden ligger sedan till grund för beräkningen av den sammanlagda klimatbelastningen för Ettanfotboll och Normalettan. Beräkningsfaktorer till

klimatberäkningar har hämtats från väletablerade och trovärdiga källor som till exempel NTM, Trafikverket, RISE, Naturvårdsverket och Energimyndigheten [24–28]. Samtliga beräkningsfaktorer som ligger till grund för redovisade klimatberäkningar har validerats av en oberoende hållbarhetsexpert på företaget 2050 Consulting AB [29].

Detta är det femte året vi samlar in miljödata och vi förbättrar oss ständigt. Kvaliteten på årets värde är betydligt högre och mer heltäckande än föregående års. Vi är dock medvetna om att viss osäkerhet föreligger vad gäller uppgifter om t ex hantering av avfall, inköp och hantering av material där vi saknar underlag. Vi har inte heller haft möjlighet att beräkna exakt energikonsumtion för belysning och uppvärmning av arenor och anläggningar utan där har vi använt antagande enligt nyckeltal från Energikontor Sydost rapport "Vägledning för energieffektivisering i idrottsanläggningar" [29].

Transporter

Utan tvivel kommer den största miljöpåverkan från de många resor till och från träning och matcher i alla förenings verksamhet med ca 19 600 aktiva. Valet av transportsätt har mycket stor påverkan vilket särskilt tydligt syns när det gäller resa till träningsläger, vilket framgår av tabellen till höger.

Ett träningsläger för 30 personer med flygresor mellan Stockholm och Cypern genererar utsläpp med ca 50 ton CO₂e (källa NTM, RFI 1,3).



Detta kan jämföras med konsumtionsbaserade utsläpp av växthusgaser per genomsnittlig svensk med ca 9 ton CO₂e per år [30,31].

Flyg påverkar klimatet mest, räknat per passagerare och kilometer – men det som ger störst effekt är att ersätta så många bilresor som möjligt med mer resurseffektiva transportslag, som cykel, tåg och buss. Framför allt resa till träning i egen bil ger en stor klimatpåverkan jämfört med samåkning eller ännu hellre andra transportslag.

Av den sammanlagda sträcka som vi i Sverige förflyttar oss inrikes under en genomsnittlig dag, reser 75 procent i bil. Tabellen till höger (källa Trafikverket) visar klimatpåverkan från olika motordrivna färdmedel jämfört med bil [32].

I vår beräkning av utsläpp från totala transporter till och från matcher och träning framgår inte skillnaden mellan olika transportsätt. Inte heller framgår de olika förutsättningar som förenings skilda geografiska lägen medför; det är enklare att resa klimatsmart när man har korta avstånd och tillgång till tunnelbana eller

spårväg. Men för att tydliggöra vikten av transportval följer här några exempel:

Resa Stockholm – Luleå, 25 personer	
Flyg	10,30 ton CO ₂ e
Buss	1,39 ton CO ₂ e
Tåg	0,04 ton CO ₂ e
Resa till en match, 20 mil, 25 personer	
Buss	0,39 ton CO ₂ e
Ensam i en bil	1,32 ton CO ₂ e

Resa till en träning, 5 km, 1 person	
Ensam i en bil	0,00312 ton CO ₂ e
Tunnelbana, spårvagn	0,00001 ton CO ₂ e

Om vi då betänker att ca 23 000 aktiva reser 5 km till träning 2 gånger per vecka i 40 veckor per år:	
Ensam i en bil	2 429 ton CO ₂ e
Tunnelbana, spårvagn	21 ton CO ₂ e
Cyklar eller gå	0 ton CO ₂ e

Konstgräs

Hösten 2019 presenterades resultatet från en fallstudie om mikroplastspridning som gjorts tillsammans med Kalmar kommun, Svenska Fotbollförbundet, Svensk Däckåtervinning och Ragn-Sells Däckåtervinning AB. Studien "Mikroplastspridning från en modernt utformad konstgräsplan med skyddsåtgärder" [33] visar att med rätt drift och skötsel reduceras spridningen av mikroplaster markant. Detta gäller såväl skötsel av planen som tydliga instruktioner till och goda möjligheter för spelarna att borsta av sig ordentligt. Anläggningen bör också vara byggd efter Svenska Fotbollförbundets rekommendation för att anlägga konstgräsplaner, vilket minimerar spridning bland annat genom granulatfällor och strategiska ytor för snön som skottas från planen på vintern.

Samtliga 32 föreningar i Ettanfotboll har tillgång till konstgräsplaner men vi är medvetna om att det finns förbättringspotential när det gäller drift och skötsel för att förhindra spridningen av mikroplaster. 23 (2023 26 st) föreningar fångar upp granulat från dagvattnet i fällor eller filter, 22 (25) föreningar fångar upp granulat från avloppet i fällor eller filter och 23 (27) föreningar återvinner granulat från fällor, filter och upplogad snö.

Svenska Fotbollförbundets energi- och miljöpolicy slår fast att svensk fotboll ska vara med och bidra till ett hållbart samhälle. Vi kan ta ett ökat ansvar för energianvändningen på våra fotbollsanläggningar. Detta kan ske genom att äldre anläggningar energieffektiveras och nya anläggningar byggs så energieffektivt som möjligt.

Svenska Riksidrottsförbundet, RF, delar ut stöd till energi- och miljöprojekt med syfte att svensk idrott aktivt ska medverka till att Sveriges miljömål uppfylls. Ofta kan föreningarna även spara mycket pengar genom att göra energi- och miljöomställningar i sina anläggningar, som istället kan användas till verksamhet. Stödet från RF kan nyttjas för de föreningar som äger eller har driftansvar för sin anläggning.

Ettanfotbolls föreningar organiserade mer än 1 200 000 träningstillfällen för barn och ungdomar upp till 25 år under 2024.



Ettan var först ut inom svensk idrott med en Hållbarhetsrapport och har siktet inställt på att bli Nordens Mest Hållbara Liga.



Våra föreningar vill vara välsedda aktörer i lokalsamhället och kunna attrahera spelare, ledare, publik och kommersiella partners.

Exempel på samhällsnytta utanför kärnverksamheten



Mer än hälften av alla föreningar inom Ettanfotboll har dessutom sociala projekt som till exempel integrationsprojekt, fotbollsfratids och Nattfotboll.

Karlbergs BK

Karlbergs BK tar ett stort samhällsansvar. Sedan 2021 anordnar Karlbergs BK sitt återkommande och traditionsenliga KB-städet. Det är en ambitiös satsning, där spelarna och lagen i klubben engagerar sig och ger sig ut för att städa gatorna på Kungsholmen. Förutom att städa Kungsholmen och stärka föreningskänslan samlar spelarna även in pengar. En del av pengarna går välgörande ändamål.

Vasalund IF

I över 25 år har Vasalund IF bedrivit ett långsiktigt, ihärdigt integrations- och samhällsnyttarbete med fotbollen som verktyg genom att fånga upp barn från andra kulturer och utsatta i Solna, Sundbyberg och södra Järvaområdet (Husby, Rinkeby, Tensta...). Resultatet är att Vasalund IF idag har nästan 100 nationaliteter representerade i föreningen. Att bedriva omfattande samhällsnyttigt arbete kräver stora resurser och därför startar föreningen nu projektet Vasalunds Hjärta med syftet att ge såväl företag som privatpersoner chansen att vara med och stötta Vasalund IF:s samhällsnyttiga arbete.

BK Olympic

BK Olympic vill sprida kärleken till fotboll i Malmö och samtidigt främja hälsosamma vanor för alla. Under hela sommaren kommer de att besöka många gårdar runt om i södra Malmö för att erbjuda barn och unga möjlighet till att på ett lekfullt sätt lära sig grunderna i det vackra spelet fotboll. Aktiviteten är kostnadsfri och sker i samarbete med Riksidrottsförbundet, Hela Malmö och Svenska Kyrkan.

Lunds BK

Lunds BK bjuder in barn och ungdomar med hjälp av fältgruppen i staden att komma ner till idrottsplatsen för att spela fotboll förutsättningslöst. Då bjuder föreningen också deltagarna på fika och dricka. De bedriver också i samarbete med nattvandrarerna nattvandring runt närområdet, såsom; stadsdelen de verkar i och på, i stadsparken och centrala delar av Lund.

Föreningarna i Ettanfotboll arrangerade under 2024 fotbollsutbildning för ca 22 000 ungdomar i hela Sverige.



Utmaningar

Den kartläggning vi gjort i arbetet med Hållbarhetsrapporten visar vilket fantastiskt arbete som görs i Ettanfotbolls alla föreningar och den stora samhällsnytta som föreningarnas verksamhet bidrar till.

Kartläggningen visar också på de stora utvecklingsbehov som finns i de föreningar som verkar på denna nivå: Å ena sidan driver man en bred ungdomsverksamhet och elitfotbollsverksamhet, med de krav det ställer på verksamheten – både sportsligt och organisatoriskt – å andra sidan har man väldigt begränsade resurser samtidigt som kraven på verksamheten ökar.

Det utvecklingsarbete som pågår såväl i ligaorganisationen Ettanfotboll som ute i de respektive fören-

ingarna behöver mer resurser. Den stora fördelen och möjligheten är att om sådana resurser tillförs så gör de oerhörd nytta och ger snabbt mätbara resultat.

Effekterna, på grund av covid-19, på föreningarna i Ettan började märkas ganska omedelbart efter virusutbrottet. Det har lagt ytterligare börda på föreningarna i ligan, som redan innan lever under tuffa ekonomiska förhållanden. Effekterna i samhället och konjunkturen kommer med all sannolikhet att sitta i länge.

Framtida utveckling

Ettanfotboll vill att Hållbarhetsrapporten ska vara ett effektivt verktyg i vår utveckling. Vi kommer att använda hållbarhetsrapporten för 2024 i det fortsatta hållbarhetsarbetet.

SvFF:s syfte med införandet av Kvalitetsklubb är just att bygga långsiktigt hållbara föreningar ur alla viktiga aspekter. I Ettan är arbetet med att hjälpa alla Ettanföreningar att gå igenom Kvalitetsklubb ett fundament i hållbarhetsarbetet.

Elitlicensen är ett viktigt verktyg för att skapa en plattform för en hållbar verksamhet. Många föreningar är redan där och jobbar hårt på att upprätthålla alla kraven. Vår ambition är att samtliga föreningar skall klara dessa krav.

Svenska Fotbollförbundets energi- och miljöpolicy slår fast att svensk fotboll ska vara med och bidra till ett hållbart samhälle. Vi kan ta ett ökat ansvar för energianvändningen på våra fotbollsanläggningar. Detta kan ske

genom att äldre anläggningar energieffektiviseras och nya anläggningar byggs så energieffektivt som möjligt.

Svenska Riksidrottsförbundet, RF, delar ut stöd till energi- och miljöprojekt med syfte att svensk idrott aktivt ska medverka till att Sveriges miljömål uppfylls. Ofta kan föreningarna även spara mycket pengar genom att göra energi- och miljöomställningar i sina anläggningar, som istället kan användas till verksamhet. Stödet kan nyttjas för de föreningar som äger eller har driftansvar för sin anläggning.

Redan nu börjar Ettanfotboll förbereda arbetet med 2025 års hållbarhetsrapport och naturligtvis ett löpande hållbarhetsarbete för att inte tappa farten i Hållbarhetsmatchen.



Vi bidrog 2024 med samhällsnytta värd cirka 422 miljoner kronor i vår kärnverksamhet

Vårt absolut största bidrag till samhället kommer från vår kärnverksamhet – det dagliga arbetet med att utbilda fotbollsspelare och att spela matcher. Barn och ungdomar har fått kontakt med andra vuxna än sina föräldrar och lärare vid mer än 1 200 000 tillfällen under 2024.

Samhällsnyttan av att ungdomar har en bra fritidsverksamhet där de kan få utbildning, gemenskap och dessutom röra på sig är enormt stor. För att vi ska kunna bedriva en bra verksamhet som attraherar spelare i alla åldrar krävs bra tränare och ledare. Våra ledare och tränare får genom utbildning och erfarenhet kompetenser, exempelvis i form av ledarskap, planering och styrning, som samhället även i andra sammanhang har stor nytta av. Resultaten visar att de flesta föreningar har en utmanande ekonomisk situation. Med tillgång till större ekonomiska resurser skulle alla föreningar kunna erbjuda ännu mer fotbollsverksamhet och därmed öka sitt bidrag till samhället.

Men verksamheten i föreningarna är så mycket mer än enbart fotbollsutbildningen. Föreningarna ser också om sin uppgift att bidra till ett bättre samhälle genom att fostra goda samhällsmedborgare. Man bedriver ett omfattande värdegrundsarbete, arbetar med inkludering och arbetar mot negativa företeelser som diskriminering och drogmissbruk.

De flesta av våra medlemsföreningar bedriver också verksamhet som ligger utanför själva kärnverksamheten, men som också den bidrar med stor samhällsnytta.

Många föreningar erbjuder fotbollsverksamhet för barn och ungdomar som inte normalt deltar i ordinarie träningar. Det kan vara fotbollskollo på sommaren, rastfotboll och fotbollsfritids. En populär verksamhet är nattfotboll på helgkvällar som oftast kombineras med annan verksamhet som disco, dataspel och andra sporter.

De 32 föreningarna har totalt 155 personer anställda,

förutom de deltidsanställda spelarna. Det finns dessutom drygt 4 200 personer som är engagerade som ideella ledare. Inom många av föreningarna finns det system och rutiner för uppföljning och utveckling av personal och ideellt arbetande personal. Huvudorsaken för en ledare att engagera sig är att deras barn har börjat spela i föreningen.

Detta gör också att många ledare slutar om deras barn slutar spela. Många föreningar upplever att det är svårt att få tillräckligt med ledare och att öka föräldrars engagemang.

Om vi räknar ihop det ekonomiska bidraget till samhället som Ettanfotbolls verksamhet ger enligt SROI-modellen så uppgår det till hela 422 (327) miljoner kronor för 2024. För en genomsnittlig förening är kostnaderna 9,4 miljoner kronor. Samhället får dessutom tillbaka i snitt 13,2 (10,2) miljoner kronor per förening i verklig samhällsnytta varje år, enligt SROI-modellen.

Ettanfotboll har inga fall av matchfixningsincidenter 2024 som SvFF har identifierat. Vi menar att det visar att våra kontrollsystem fungerar och att vårt utbildningsarbete m m, har verkningsgrad. Vi har gjort nyttiga erfarenheter för att kunna utforma krishanteringsprogram för matchfixningsincidenter och hur vi ytterligare kan förbättra utbildningen i dessa frågor.

Nu fortsätter vi arbetet med hållbarhetsfrågorna inom de delområden som vi har identifierat som mest relevanta för oss och uppfyllnad av dess kriterier, med målsättningen att bli Nordens Mest Hållbara Liga, alla kategorier.

Hållbarhet och socialt ansvarstagande blir allt viktigare i hela samhället. Fotboll är den största idrotten och står för ungefär en tredjedel av alla sportsliga aktiviteter i Sverige. Ettanfotboll är ledande i svensk idrott i arbetet med hållbarhetsfrågorna. Vi driver allt vårt utvecklingsarbete under våra fem identifierade hållbarhetsområden.

Slutord

Den kärnverksamhet som drivs i en fotbollsförening är i sig en verksamhet med starka hållbarhetsförtecken. Det är genom den dagliga verksamheten med träningar, ledarutbildningar och deltagande i tävlingar som vi bidrar till en positiv samhällsutveckling.

I denna rapport visar vi på den utveckling som sker i Ettan genom vårt konsekventa arbete under våra fem hållbarhetsområden. Vi är stolta över att vi var först ut i svensk idrott med en Hållbarhetsrapport och att börja arbeta med miljö- och klimatfrågan. Det är mycket roligt och bra att se att andra nu följer efter och vi tror starkt att det arbetssätt vi har med hållbarhetsfrågorna bidrar på ett bra sätt till svensk fotbolls utveckling.

Men vi är långt ifrån nöjda eller färdiga. Vi har satt upp en långsiktig ambition – Nordens Mest Hållbara Liga. Vi är medvetna om att det är ambitiöst – ja kanske till och med utopiskt – och att det är en fin balansgång att å ena sidan sträva efter utveckling och å andra sidan inte lägga för stor börda på föreningarna. Samtidigt är vi övertygade om att denna strävan och ett tålmodigt och ihärdigt gemensamt arbete mot detta mål, kommer att leda till bättre förutsättningar för våra föreningar i den viktiga del av svensk fotboll som Ettan utgör!

		
Huvudpartners		Mediapartner
		
Officiella leverantörer		En del av Svensk fotboll

Referenser

1. FIFA; Good practice guide on diversity and anti-discrimination. <https://resources.fifa.com/image/upload/1632-fifa-good-practice-guide-on-diversity-and-anti-discrimination.pdf?cloudid=qnxkiqhgdic16n4f9pe>

2. FIFA; Code of Ethics. <https://digitalhub.fifa.com/m/4f048486c1f7293c/original/FIFA-Code-of-Ethics-2023.pdf>

3. FIFA; Anti-doping regulations. <https://www.fifa.com/legal/anti-doping/regulations-2021>

4. FIFA; Human rights policy <https://resources.fifa.com/image/upload/1586-fifa-human-rights-policy-2893989.pdf?cloudid=tjxtvs69wg02of80iidj>

5. FIFA; Sustainability strategy for the FIFA womens world cup France 2109 <https://resources.fifa.com/image/upload/sustainability-strategy-for-the-fifa-women-s-world-cup-france-2019.pdf?cloudid=r2sks010xbbqhhobnkq1>

6. FIFA; Sustainability report on the 2014 FIFA world cup Brazil <https://digitalhub.fifa.com/m/3756a3d1bce5e27a/original/educsd2hgasief3yeoyt-pdf.pdf>

7. FIFA; Sustainability Strategy Concept <https://publications.fifa.com/en/final-sustainability-report/sustainability-at-the-fifa-world-cup/sustainability-strategy/#>

8. UEFA; Football and Social Responsibility Report 2016/17 https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/uefaorg/General/02/55/80/23/2558023_DOWNLOAD.pdf

9. UEFA; Protect our game! Code of conduct for all participants in european football https://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/uefaorg/Clubs/02/14/97/66/2149766_DOWNLOAD.pdf

10. UEFA; Unite against rasism in european football, UEFA guide to good practice https://ru.uefa.com/MultimediaFiles/Download/uefa/UEFAMedia/258797_DOWNLOAD.pdf

11. Ett business case för breddfotbollen – Fler ska spela längre, UEFA Grow SROI – Social Return On Investment <https://www.svenskfotboll.se/svff/samhallsnytta/sroi/>

12. SvFF; Alla är olika - olika är bra <https://www.svenskfotboll.se/olikaarbra/>

13. SvFF; Energi- och miljöpolicy för svensk fotboll <https://fogis.se/anlaggningarenor/miljo-och-energi/energi-och-miljopolicy/>

14. SvFF; Anti-doping Program 2014-06-01 https://d01.fogis.se/svenskfotboll.se/ImageVault/Images/id_10976/ImageVaultHandler.aspx150217105933-uu

15. SvFF; Ny strategi för SvFF 2018-2022 föreningad 24 mars 2018 <https://fogis.se/visa-pa-svenskfotbollse/arkiv/startside/2018/03/ny-strategi-for-svff-2018-2022-foreningad/>

16. SvFF; Policydokument kontgräs <https://fogis.se/anlaggningarenor/underlag/konstgras/>

17. SvFF; Matchfixning - SvFF:s regler 3 kap. 27 § i Svenska Fotbollförbundets tävlingsbestämmelser <https://fogis.se/sakerhet/matchfixning/svffs-regler/>

18. EY; Hur mår svensk elitfotboll? En analys av den finansiella ställningen i Allsvenskan 2022: https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/sv_se/topics/assurance/fotbollsrapport-sasong-v3-2022.pdf

19. <https://www.svenskfotboll.se/490157/globalassets/svff/dokumentdokumentblock/ekonomi/ekonomilicenser/reglemente-for-elitlicensen---ettan-2021.pdf>

20. Matchmanual Ettanfotboll 2023

21. <https://aktiva.svenskfotboll.se/forening/kvalitetsklubb/>

22. <https://fogis.se/om-svff/>

23. <https://www.svenskfotboll.se/svff/samhallsnytta/sroi/berakna/>

24. NTM <https://www.transportmeasures.org/sv/om-ntm/>

25. Trafikverket <https://www.trafikverket.se/for-dig-i-branschen/miljo---for-dig-i-branschen/energi-och-klimat/>

26. Naturvårdsverket <https://www.naturvardsverket.se/Stod-i-miljoarbetet/>

27. RISE <https://www.ri.se/sv/om-rise> Öppna listan <https://www.ri.se/sv/berattelser/klimatdatabas-smartare-matkonsumtion>

28. Energimyndigheten <https://www.energimyndigheten.se/>

29. Energikontor Sydost rapporten "Vägledning för energieffektivisering i idrottsanläggningar" <https://www.regionorebrolan.se/Files-sv/%C3%96rebro%20i%C3%A4ns%20landsting/Regional%20utveckling/Energi%20och%20klimat/Dokument/Bost%C3%A4der%20och%20lokaler/V%C3%A4gledning%20f%C3%B6r%20f%C3%B6reningar%20an-l%C3%A4ggning.pdf>

30. <https://www.ekonomifakta.se/Fakta/Miljo/Utslapp-i-Sverige/konsumtionsbaserade-utslapp-av-vaxthusgaser/>

31. <https://www.naturvardsverket.se/Sa-mar-miljon/Klimat-och-luft/Klimat/Tre-satt-att-berakna-klimatpaverkande-utslapp/Konsumtionsbaserade-utslapp-av-vaxthusgaser/>

32. <https://www.trafikverket.se/for-dig-i-branschen/miljo---for-dig-i-branschen/energi-och-klimat/jamfor-trafikslag/>

33. <https://www.svenskfotboll.se/nyheter/svff/2019/10/studie-mikroplast/>

 Position Green är en plattform för datadrivet hållbarhetsarbete. Plattformen hjälper organisationer att samla in, hantera och rapportera hållbarhetsdata med full spårbarhet från både den egna verksamheten och leverantörskedjan. Position Green är en del av Position Green Group, den ledande leverantören av ESG-mjukvara och konsulttjänster i Skandinavien. Teamet tillhandahåller ett integrerat ESG-erbjudande som kombinerar data och mjukvara med strategisk rådgivning, digitalt lärande och executive training – allt för att hjälpa bolag att hantera ESG-risker, öka sitt värdeskapande och bygga långsiktigt resilienta organisationer. Läs mer på: www.positiongreen.com



Foto: Erik Bolling, Oscar Wallin, Bildbyrå

50



Ettanfotboll
En del av
Svensk fotboll



ettanfotboll.se
info@ettanfotboll.se
tel +46 (0) 10-155 00 50

