

:نُشر سابقًا لنفس المؤلف De Bovengever International Edition

"الطبعة الدولية من دي بوفينخفير "

لمؤلف كتاب

«The Bovengever»

بوفينخفير؟ ما هذا؟ كلمة غريبة جدا، لكنها تعنى النقيض تماما من رجل الأعمال التقليدي.

الكلمة لا توجد حتى في هولندا. ولكن مع ذلك، فإن القصص والخبرات التجارية هي أشياء عالمية.

بعد نجاح الطبعة الهولندية الأولى، ظهرت الآن الطبعة الدولية. يحتوي هذا الإصدار على أكثر من ١٥ قصة قصيرة حول الطرق المختلفة لممارسة الأعمال التجارية.

Your Life in

minutes

حياتك في ٩٠ دقيقة، كان ناصر لاعب كرة قدم ناجح. الآن، في سن الخامسة والأربعين، يجلس ناصر في غرفة تغيير الملابس حيث يعود بنظره إلى الوراء، إلى النصف الأول من حياته. إنها استراحة ما بين الشوطين. يكتشف ناصر أن الدروس التي تعلمها خلال مسيرته الكروية تنطبق تماماً على حياته العامة بعيداً عن الكرة. أن هذه الدروس ستكون مفيدة في النصف الثاني من العمر.







90minutes.life

إيدي دي هيج

90minutes.life

Your Life in Company of the Company

إهداء إلى دييغو و أليزا



:إشارة الناشر

Minutes90[©]

إيدي دي هيج الفكرة النص

:بالتعاون مع

ستيفن ودينبيرج الرسوم التوضيحية والتصميم

رولانات فان إيفايك الن ص والتحرير

دانيال ليم مستشار المحتوى

ليندا سلوتجيس التسويق عبر الإنترنت

كافة الحقوق محفوظة: الطبعة الأولى أبريل 2019 برشلونة

الناشر: بوفينخيفير للنشر متوفر أيضًا بصيغة الكتاب إلكتروني

9789082493429 :ISBN/EAN

مقدمة

لقد ولدت فكرة «٩٠ دقيقة» على مدرجات كامب نو، موطن نادي برشلونة. حيث اكتشفنا أنا وأحد أصدقائي المقربين جداً، أوجه التشابه الكبير بين مباراة كرة القدم والحياة العادية.

ولكوننا أصبحنا في منتصف الأربعينات، فقد ترسخ لدينا أننا بدأنا في النصف الثاني من العمر. نظرنا إلى الوراء، إلى الشوط الأول، نظرة تملؤها القناعة و البهجة. لم يمضي كل شيء بسلاسة. ولكن مهما حدث، فإننا لم نستسلم أبدًا. كان الحديث والتفكير ضمن مفهوم كرة القدم أمراً مشجعاً وملهماً. كان نجل صديقي، وهو لاعب كرة قدم موهوب، قد تلقفها على الفور. فمن خلال التفكير ضمن عالم كرة القدم، كان يعرف بالضبط أين تقف قدماه وإلى أين يريد أن يذهب.

وقد انتابتني الشجاعة بفعل هذا النجاح، وسألت نفسي السؤال:

«ماذا لو كانت الحياة مثل مباراة كرة قدم مدتها ٩٠ دقيقة؟»

اخترت ١١ عنصرًا مِكن أن تقدم مساهمة كبيرة في تحسين جودة الحياة.

أود التحدث معك بشأن هذه العناصر في غضون ٩٠ دقيقة. آمل أن تستمتع بقراءة هذا المحتوى وأن تجد بعض هذه القصص مثيرة للاهتمام. إذا نجح الأمر، فقد أنجزت مهمتي.

شد

أود أن أشكر الأشخاص التالية أسمائهم لمساهمتهم في إثراء فكرة «٩٠ دقيقة»

أولا ، ستيفن فودنبرغ على تخطيطاته التوضيحية الجميلة. كما أقدّم شكري أيضاً لرولانات فان إيفايك الذي ساهم في وضع الأفكار خلال مراحل الكتابة.



مقدمة قصيرة

اسمي ناصر، لعبت كرة القدم كلاعب محترف حتى بلغت الخامسة والثلاثين من عمري. كانت هذه أهم فترة في وجودي حتى الآن. من الرائع رؤية الكثير من أوجه الشبه بين كرة القدم والحياة العادية. لقد تعلمت بعض الدروس القيّمة في الحياة من خلال مزاولتي لكرة القدم، وأود أن أشاركها معك. إني أترجم 90 دقيقة من مباراة كرة القدم إلى 90 سنة من العمر، وآمل على الأقل أن أتمم التسعين عاماً من عمري.

في سن الخامسة والأربعين، ها أنا أجلس في غرفة تديل الملابس في آخر نادي لعبت له. أنه المكان الذي أشعر فيه بالألفة الشديدة. أنها استراحة ما بين الشوطين، حيث نقوم بتقييم ما فعلناه في الأرباع الثلاثة الأولى من عمر الشوط الأولى. ماذا تعلمت؟ ما هي الأمور التي سارت بشكل حسن، وأين يمكنني أن أطوّر أدائي؟ من خلال تحليل كل هذا بشكل صحيح، أدرك ما يجب على فعله من أجل الاستعداد للنصف ألثاني من حياتي من دون كرة القدم.



I استراحة ما بين الشوطين

أووف ... مباراة صعبة. أحتاج أن التقط أنفاسي لبعض الوقت ... تلقيت للتو ركلة على ركبتي اليسرى الضعيفة، وهي إصابة قديمة تعاود الظهور مرة أخرى. لقد كنت متأخراً جداً، وكان على أن أعترض الخصم بشكل مقنع وأن أفعل ذلك مِزيد من التركيز.

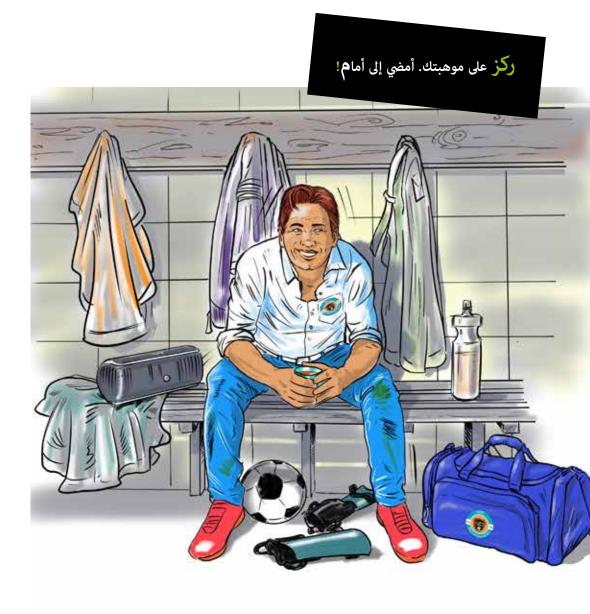
مضت الدقائق العشرة الأولى بشكل حسن، قليلاً من التوجس و استكشاف الخصم، ثم تلقيت ضربتان الواحدة تلو الأخرى، حادث أخي و المتاعب الصحية التي عانت منها شقيقتي. لحسن الحظ فأن المدرسة والأصدقاء وكرة القدم ساهموا كثيراً في إلهائي عن التفكير في هذين الحدثين.

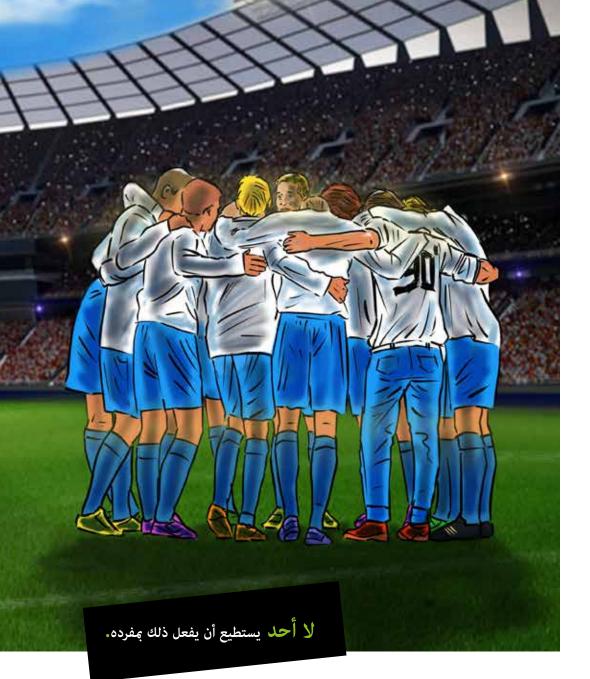
بعد 20 دقيقة، بدأت في تشكيل نمط حياتي أكثر وأكثر. أردت أن أتعلم قدر المستطاع ولم أكن أخشى ارتكاب الأخطاء. قمت ببعض الأعمال الجريئة التي أثمرت عن نتائج طيبة. كان انتقالي السريع للعمل في الوكالة الإعلامية بمثابة ضربة مباشرة، أن أصبح الرئيس التنفيذي في غضون عامين. فريق جيد مع لاعبين جيدين. فرضت سيطرتي على المباراة بشكل جيد، و وزعت عدد من الكرات التي وجدت طريقها إلى المرمى. سجلت بنفسي هنا و هناك، أنه أمر رائع ، تبدو الحياة كحفل كرنفالي. هذه هي لعبتي. زواج سعيد واثنان من الأطفال الرائعين، الاستمتاع بالحياة قدر الإمكان مع العائلة والأصدقاء. قم بما لديك!

قبل خمسة عشر دقيقة من نهاية الشوط الأول، انحرفت المباراة على نحو مفاجئ، بدأت باستحواذ أحد منافسينا على الكرة و الذي تسبب بمشكلة لنا. واجهت وكالتنا بعض الأوقات الصعبة. فقدنا السيطرة وبدأنا إلقاء اللوم على بعضنا البعض. لم أكن أعرف ماذا أفعل، لقد ترددت كثيرا. بذلت جهد أكبر، حاولت إخضاع الأمر للسيطرة، ولكن الكرات كانت ترتد من أمام قدمي. كانت هناك حالة من التوتر والهيجان بين بعضنا البعض. وانتقل هذا الحال حتى إلى المنزل. أخذت أفرك ركبتي المؤلمة، حيث الجروح القديمة.

لا ينبغي أن تسير الحياة على هذا المنوال، آخذ نفساً عميقاً وأتحسس مواطن قوتي. أنا أقرر ما أريد بنفسي. أنا أعرف ما أريد. أريد أن أكون ناجحًا، افعل ما أفعله بأفضل شكل ممكن. ركّز، خذ بعض الوقت، وزّع اللعبة وقم ببعض الهجمات. نعم، هذا ما استطيع فعله، لا أكثر من ذلك و لا أقل، سيكون هذا هو نصفي الثاني، النصف الثاني من حياتي.

المدرب يصرخ " حان الوقت!" الكلمة التي تجول في فكرى: "أنطلق!"





2. فريقي

نعود إلى ميدان اللعب. أنظر حولي وأرى زملائي. حسناً يا رجال. عندما أسمع هتاف الجمهور في المدرجات، أشعر بصفعة على كتفي، صنبور الماء المفتوح يتدفق على رأسي. «دعونا نفعل ذلك!» يسحبني كابتن الفريق جانباً للحظة، ويقول لي «دع الأمور تسير ببساطة. سأبقى بالقرب منك، يمكنك دامًا أن تمرر الكرة لي.» يمنحني هذا الكلام شعور جيد، و يمنحنى الثقة، ليس على أن أفعل كل شيء بمفردي.

يذكرني هذا بوظيفتي الأولى. الجمع بين الرغبة في إثبات وجودي والحماس الذي جعلني أتفوق حتى على نفسي. نظر زملائي إلى ذلك ببهجة، شعرت بالإحباط وبأني وحيد. هل هذا حقا؟ رئيسي يسحبني جانباً لبرهة. «الأمر لا يتعلق بك، بل بما يمكننا تحقيقه كفريق واحد. ما هو دورك ضمن الفريق؟ فكر بالأمر. يمكنك دالما أن تأتي لي. درس قيّم. لا أحد يستطيع أن يفعل ذلك بمفرده، والكثير من السلوك الأناني يكون على حساب أداء الفريق. ذلك الحين، أنظر حولي أكثر، وأنا أكثر إدراكا لدوري داخل الفريق.

ينبغي دائما أن أبقى مواظباً على المتابعة، وأن أحافظ على مسار اللعب، وأن أكون دائماً متاحاً عند الضرورة وأن أقسّم اللعب في الساحة، هذه كانت وظيفتي ضمن الفريق. دع الآخرين يسجلون، استمتع بالعمل الجماعي. يسير هذا بشكل رائع في هذا الفريق. يعلم الجميع ما ينبغي عليهم فعله، وهم على استعداد للذهاب إلى أبعد مما هو ممكن من أجل الآخرين. وحتى من غير الكرة، كلنا نجري معاً. لا أحد يتخلى عن الهدف الذي يلعب من أجله. الجميع يريد أن يكون أساسياً ولا غنى عنه، وسوف يفعل أي شيء لإثبات قيمته بالنسبة للفريق. هذا هو ما يجعلنا على ما يرام، وهو بالضبط ما يمكنني تطبيقه في الوقت الحالي في منصبي كمدير تنفيذي.

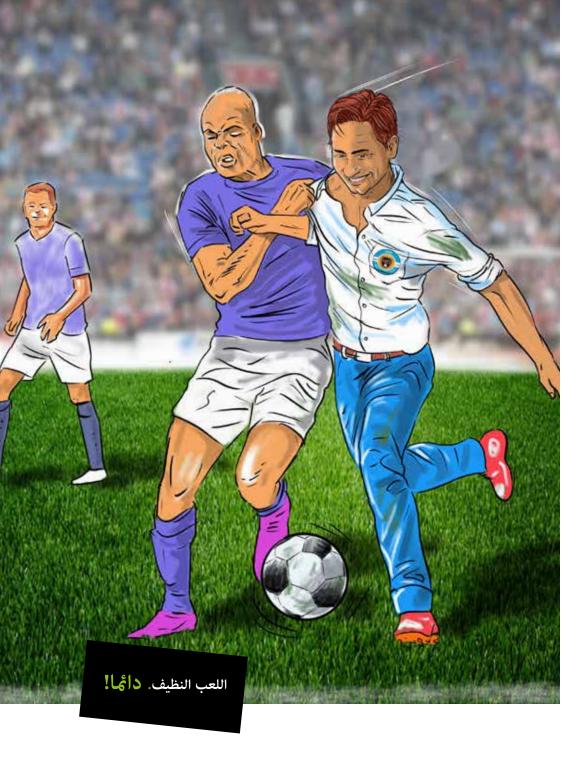
يدرك الخصم ذلك أيضًا، ويبذل قصارى جهده من أجل تحقيق نفس الهدف. مع ذلك، فأنه يشتكي أكثر من اللازم، ويبدي لاعبيه انزعاجهم من بعضهم البعض ومن الحكم. يسعون جاهدين إلى استفزازنا من خلال أسلوبهم العدائي في اللعب. خطتنا في العمل هي ألا نرد على الترويع، وأن نواصل التركيز ونبقى منتبهين، فمن خلال ذلك نزداد قوة ونحصل على المزيد من فرص التسجيل.

لقد تلقيت لتوي ضربة موجعة على ركبتي اليسرى، «آه، ... لا! ليس مجددا!،

يأتي الكابتن نحوي، «هل أنت بخير...؟ تحامل على نفسك، سنكسبهم، لكننا نحتاجك لتحقيق ذلك، لا يمكننا أن نخسرك الآن!»

كلمات لطيفة، من المهم جدا أن تسمع مثل هذه الكلمات. وأنا أعلم ذلك جيدا من عملي.

أن روح الفريق هي التي تحقق الفارق دامًاً!



3 اللعب النظيف

يغادر الطبيب الساحة. نال الخصم بطاقة صفراء. أحاول أن أكبت الألم، أنا غاضب، لكن على نحو ما، أشعر بالفخر لأنهم لم ينالوا مني. إنها أفضل قليلاً بالفعل، هذه هي المباريات المهمة.

سأريهم!

أن الرغبة في الفوز هي أساس النجاح في اللعبة. سواء في كرة القدم أو في العمل. إلى أي مدى يمكنني أن أذهب؟ هناك قواعد توضع للعبة، ولكن الحكم هو من يقرر ما هو مسموح وما هو غير مسموح به. أن المسألة هي محاولة تجاوز الحدود. فبشكل عام، يُسمح بالدفع بالكتف، إلا أن الضرب بالكوع يتعدى الحدود تماماً.

في مواجهة الخصم القوي، ينبغي علينا فعل كل ما هو ممكن للفوز. لذلك، لا يمكن دامًاً تفادي الوصول إلى المحدود المسموح بها في الالتحام، بل و حتى تخطّي هذه الحدود في بعض الأحيان، لتظهر أنك موجود هناك، و أنك لن تدعهم يتخطوك كيفما يشاؤون. هذا هو أساس النجاح.

في العمل، أتعامل أيضًا مع القواعد التي يجب عليّ الالتزام بها، سواء كانت قواعد مكتوبة أو غير مكتوبة. محاولة الحصول على المعلومة بطريقة عادلة، أو الوفاء بالالتزامات بشكل صحيح. لا أعذار، ولكن أن نقول صراحة ما ينبغي قوله، هذه هي ثقافة شركتنا.

إذا لجئت للغش، فسوف أعمل بالضد من نفسي في نهاية المطاف. يجب الالتزام بقواعد اللعب النظيف، دائما! وينطبق الشيء نفسه على الضرب بالكوع أو الالتحام غير المسؤول، بدافع من الإحباط أو الانتقام. في هذه الحالة، لن أعد مشغولا بالفوز، بل أتسبب بالضرر لي ولفريقي فقط.

أسعى للحدود القصوى في الالتحام مع الخصم ولكن أفعل ذلك في إطار القواعد.



4 التعرض للإصابة

لم يحدث ذلك حتى خلال المباراة، و أنها في المنزل، حينما سقطت من على السلّم، و كان سقوطي لسوء الحظ على ركبتي اليسرى. ألم مبرح وتورِّم في الركبة. نصحني الطبيب بالراحة. أي راحة؟! لقد تم اختياري للتو للعب في الفريق! أردت ذلك بشدة لدرجة أنه بعد أسبوع من الراحة، حملت الألم معي كجزء من حزمة العمل. و من خلال هذه العقلية تمكنت من حجز مكاني في التشكيلة الأساسية للفريق. الوجه الآخر للعملة هو أن ركبتي ظلت دامًا حساسة تجاه الإصابة.

يذكرني هذا الأمر باللحظات الصعبة التي مرّت علي في شبابي، الطلاق والمتاعب الصحية. حيث يضل هذين الأمرين من المواضيع الحساسة، خاصة وأنني أواجه هذين الأمرين الآن في إطار علاقتي الخاصة. لا تستسلم ولكن تأكد من الحصول على نتيجة جيدة. تعامل مع «الإصابة» من خلال إيلائها المزيد من الاهتمام والتحدث عنها. في بعض الأحيان خذ مساحتك وتمتع ببعض الراحة. اركل الكرة نحو المدرجات واطلب من زملائي اللعب بحري أو أتشاور مع المدرب فيما يجب فعله. «خذ خطوة إلى الوراء للتقدم خطوتين إلى الأمام»، كما يقال غالباً.

أمضي قدماً، ولكن لا تفاقم الضغط على الأم، لأن ذلك قد يؤدي إلى انهيار تام. كانت حالة ركبتي بمثابة الحد الفاصل. وهي مختلفة تماماً عن إصابة الرأس التي تلقيتها في نهائي الكأس. حيث تم خياطة الجرح على أرض الملعب، وكنت أرغب بشدة في اللعب حتى النهاية، لففت حول الملعب مع الكأس، وكان رأسي يعاني من الصداع، لكن ذلك لم يزعجني، وسأفعلها لو حصلت مجدداً.

تعتبر الإصابات جزءًا لا يتجزأ من الرياضة ومن الحياة عموماً. أنها مسألة سقوط ثم العودة والرجوع. حظ سيء وحظ حسن. أعطِ اهتمامًا خاصًا لإصابتك، ولكن لا تدعها تتحكم فيك. ركبتي احتلت مساحة واسعة من تفكيري على أي حال. ومنحتها قدر كبير من الانتباه. لقد وضع أخصائي العلاج الطبيعي الأمر ببساطة: «تدريب العضلات المحيطة والسماح للركبة بالعمل!»

العب وعش بحريّة

5 مهاراتي الرياضية

على قدر ما تسعفني ذاكرتني، فقد كانت الكرة ملازمة لي دائماً، وكانت جزءً مني. وكنت أؤدي كل شيء بيسر شديد، مثل المراوغة، ركل الكرة، وأداء المهارات الاحترافية. اكتشفت أنه عندما بدأت ألعب كرة القدم مع زملائي، فزنا بكل شيء تقريباً وحصلنا على عدد مقبول من الإطراءات. أما اللعب للفرق المتقدمة، ومع تقدمي في السن، فقد لاحظت أن الأمر مختلف ويتطلب المزيد من الجهد. كنت في جميع الأحوال اللاعب الأهم بين الآخرين. استغرق ذلك بعض الوقت للتعوّد عليه. بجانب ذلك، تنامت لدي اهتمامات بأشياء أخرى غير كرة القدم. كانت الموسيقي ومشاهدة الأفلام الأمرين الشائعين التي أنشغل بهما ضمن دائرة أصدقائي.

بدأت تدريجياً أنظر للتدريب بكونه مجرد التزام وأحيانًا تغيبت عن بعض الوحدات التدريبية. تقريبا، ومن دون الانتباه لذلك، أخذت أركز كثيراً على العالم الخارجي. أمض الكثير من الوقت في الاهتمام بمظهري وكان مشغولا بشكل مستمر مع وسائل التواصل الاجتماعي ومع هاتفي الشخصي. وكان الحلم في أن أصبح لاعب كرة قدم محترف يتراجع ببطء إلى الخلف.

كان والدي أول من واجهني حول هذا الأمر، خصوصاً بعد أن رأى أدائي المتواضع في سلسلة من المباريات. كان سؤاله البسيط هو: «ماذا تريد؟». «هل ما زلت تريد حقا أن تصبح لاعب كرة قدم محترف، أم تريد اللعب من أجل المتعة؟ لأنك أن كنت لا تزال تريد الاختيار الأول، فقد حان الوقت لمواجهة ذلك بشكل جدي». لحظة حاسمة في مسرتي المهنية. فهمت بالضبط ما الذي كان يعنيه أبي.

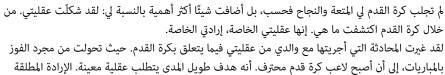
بعد ذلك، أدرت المفتاح، وأصبح التدريب يحتل المكانة الأولى في ذهني، ومن ثم المدرسة والأصدقاء. لقد وضعت كل تركيزي مجدداً على كرة القدم، وكان ذلك مصحوباً بقدر من الانضباط، فالموهبة وحدها لا تكفي، إن الأمر يتعلق بتنمية وتطوير تلك الموهبة. أصبحت أفضل تدريجياً بفضل التدريب المركز. أن الركلات الحرة لا تدخل الهدف من ذاتها. بل يستغرق الأمر وقتًا طويلاً من التدريب. لذلك، كل هدف أعطاني سرعة مذهلة. في كل مرة، ينتابنى هذا الشعور بأنه مكافأة لعملى الشاق.

أن الاستفادة القصوى من إمكاناتك تمنحك شعور رائع. ليس فقط في الوقت الحالي، ولكن أيضًا في وقت لاحق!

استثمر في نفسك. خذ تدريبًا إضافيًا وأحضر الدروس الإضافية .

6. العقلية

هل الصوت الذي يدور في رأسك هو أفضل صديق لك أو أسوأ خصم لديك؟



بهباريات، إلى أن أطبع دعب كره قدم معورى، أنه هدى طوين أهدى ينطلب عقلية معينة، الإرادة المطلقة للنجاح كلاعب كرة قدم. هذا هو ما يحدد نجاحي. تكريس كامل للوقت، الرغبة في تحسين مستواي باستمرار. ألا أسمح لانتباهي أن يتشتت عندما تعترض طريقي أشياء لا تصب في خانة التركيز على تحقيق أهدافي الرياضة.

وينطبق الأمر نفسه على المباريات، الرغبة في الفوز والقيام بكل ما هو ممكن لإنجاز ذلك. البحث عن الحدود القصوى في كل شيء. المفي قدماً، وعدم الاستسلام، والبقاء إيجابياً. أن هذه العقلية لم تتجذر في مسيرتي المهنية فحسب، بل أنها أيضاً ساعدتني على الصمود والاستمرار خلال الفترة الطويلة للعلاج من إصابتي في الركبة. في كل مرة كنت أدرّب العضلات حول ركبتي في صالة الألعاب الرياضية، ينتابني شعور بقوتي الذهنية وهي تنمو وأنه لن يكون محقدور أحد أن ينال مني!

أني أطبّق هذا الاكتشاف المهم في عملي اليومي أيضاً. فعندما أمر بظروف قاسية، أو لا أنال الترقية المطلوبة. كان ذلك مغرياً لترك المكان و البحث عن الحظ في مكان آخر، لكنني بقيت وثابرت. وأنطبق الأمر ذاته على زواجي. فأنا أثق بعقليتي، وأريد للأمور التي تصادفني أن تنجح، فأنا لا أستسلم بسهولة.

على الرغم من آلام الركبة، إلا أنني أعطيت تمريرة جيدة أسفرت عن هدف. كان الكابتن أول شخص أجده إلى جانبي يهنئني. « كما ترى فنحن بحاجة إليك، أنه من الجيد أنك تدفع الأمور نحو الأمام!». نعم، لقد عملت عمدا وفقاً لعقليتى، فهو أساس نجاحى.





7. مدربي

صدّق أو لا تصدق، لو كان على أن أفكر في كل شيء بنفسي، ما كنت لأصبح لاعب كرة قدم ناجح. في جميع اللحظات الهامة في مسيريّ، كان هناك دامًا شخص ما يوجهني، أنه المدرب، الشخص الذي يؤمن بإمكانايّ، ويريد أن يساعدني في تطوير مواهبي. أنه لأمر قيّم جداً، وهو ما يحتاجه كل شخص. إذا كنت تريد أن تفعل كل شيء بنفسك، فسوف تغيب عنك الرؤية الشاملة لمسرح الأحداث، وسوف تنقاد بشدة على المدى القصير ولن ترى عيناك سوى ما تريد رؤيته.

لقد كنت محظوظاً مع المدربين الذين عملت معهم أثناء مسيرقي. تعلمت أشياء مختلفة من كل واحد منهم. انفتحت عليهم وشعرت بأنني أصبحت لاعب كرة قدم أفضل. ولم تخلو هذه العلاقة من التقلبات صعوداً ونزولاً. بالمناسبة، لكي أكون صادقاً، فأنا في كثير من الأحيان لم أتفق معهم في البداية. رأيت الأشياء بشكل مختلف. لكن ملاحظاتهم واقتراحاتهم وأسئلتهم جعلتني أفكر ببطء ولكن بثبات، انفتحت واكتشفت قيمة المدرب. في الوقت الحالي، لن أحصل على هذه المشورة بأي طريقة أخرى.

خلال عملي، أبحث أيضًا بشكل واعي عن الأشخاص الذين يلهمونني وينخرطون في محادثات مفيدة معي. أن مثل هذا الأمر ينمّي خصلة الحكمة في داخلي، كما أني ألاحظ أيضا أن الشخص المقابل يستمتع مثل هذه الحوارات. ما هو أفضل من مساعدة بعضنا البعض؟ من الجيد أن يكون لديك مستمع وشخص يحمل المرآة التي ترى فيها نفسك.

خلال شبابي، كنت معتادًا على تسجيل العديد من الأهداف، لقد كان مركزي كلاعب وسط مهاجم يبدو وكأنه أمراً مقدّراً. إلا أن المدرب الجديد في النادي رأى صانع الألعاب في داخلي، وقد طلب مني بالتالي العودة للعب في الخلف. في البداية، لم أكن راضٍ عن ذلك على الإطلاق، فقد كان تسجيل الأهداف يمنحني اندفاعا. لقد أظهرت الحوارات الملهمة مع مدربي كم كان لديه إيمان بقدرتي على شغل المركز الجديد. ببطء ولكن بثبات، بدأت أعتاد الفكرة وأخذت تنمو في مركزي الجديد.

الآن، لن يكون أمامي أي طريق آخر. هذا هو المركز الذي يمكن أن تزدهر فيه صفاتي بالكامل.

شيء لم أكن لأفكر به لنفسي.

8. اللاعب الثاني عشر

أحد أعظم انتصاراتي الرياضية كانت المباراة التي لعبناها على أرضنا ضد بطل الدوري. وقد فزنا بعد مباراة رائعة بنتيجة 2-3 رغم أننا كنا نفتقد ثلاثة لاعبين من التشكيلة الأساسية.

بعد الشوط الأول، كنا متخلفين بنتيجة 2-0. وفي طريقنا نحو غرفة الملابس، كنا نسمع أصوات الصفير من هنا وهناك فوق المدرجات.

مباشرة بعد نهاية الشوط الأول، سجلنا هدف العودة لأجواء المباراة: 2-1. بدأت الأمور تتحول لصالحنا، وحققت التغييرات التكتيكية التي أملاها المدرب العجائب. مالت المباراة في الاتجاه الآخر وبدأ الجمهور يؤمن مرة أخرى بقدرتنا على الفوز. قبل 15 دقيقة من انتهاء الوقت كانت النتيجة تشير إلى: 2-2! الملعب كله أصبح الآن خلفنا. فت على جوانبنا أجنحة وبدأنا نقاتل كالأسود. كان هدف الفوز يلوح في الأفق، يمكنك أن تشعر به. لويت ركبتي عندما قطعت الكرة نحو الأمام، نعم، بالضبط، نفس الركبة ... لكنني لم أرغب في الخروج بعد وتحت أي ظرف من الظروف، أقلها من أجل هذا الجمهور العظيم. لقد شعرت بالكآبة من خلال حماسة المشجعين. على حافة منطقة الجزاء، وصلت الكرة أمام قدمي اليسرى فجأة، لا أدري من أين، فركلتها نحو المرمى: 2-3. أنفجر الملعب بالهتاف.

لقد حققت هدف الفوز بفضل الرجل الثاني عشر. بدون دعم الجمهور كنت سأطلب استبدالي. لقد ساعدوني فعلاًفي تجاوز حدة الألم. ليس فقط في كرة القدم يلعب الرجل الثاني عشر دورًا مهمًا. هذا ينطبق في الواقع على حياتي كلها. الدائرة الضيقة المحيطة بي والعائلة والأصدقاء. الناس التي تحبني وتقيمًني لشخصي.

أنهم يؤمنون بي، ويحتفظون في قلوبهم بكل ما هو يصب في صالحي، ويحاولون مساعدتي بشتى السبل. أحيانًا أجد ذلك مزعجًا جدًا، العناد والرغبة في أن أفعل ذلك بنفسي. بهذه الطريقة فأني كأنما استغني عن هذا الرجل الثاني عشر بسرعة. الاسترخاء ضروري لأداء جيد. وأفضل ما يمكن القيام به مع الأشخاص الذين يثقون بك ويريدون أن يكونوا هناك من أجلك.

بسبب حياتي المزدحمة، فأنا لا أدرك ذلك. كان على أن أعير اهتماما للرجل الثاني عشر وأظهر تقديري له، بدونهم، أجد نفسي وحيداً.





9 التبديل!

لحظة من الشعور بالقشعريرة، قبل 5 دقائق من انتهاء اللعب، يمنعني المدرب تبديلاً مشرفاً. أستقبلني الجمهور بتصفيق حار ولم أتمكن من حبس دموعي. زملائي في الفريق صفقوا لي، وكانت الكفوف المفتوحة في المدرجات تتمايل ذهابا وإيابا. توجهت على الفور إلى غرفة الملابس، لم أكن أرغب في الاندفاع كثيراً خلف العواطف، أردت أن أكون صادقاً مع نفسي، جلست في مقعدي وحدقت في حالة ذهول. لقد انتهت مسيرتي الكروية.

خلال مسيرتي المهنية، كنت أكره في أعماقي أن يتم استبدالي في المباريات. كان ينتابني شعور بالفشل، لقد كنت أكره التبديل، لماذا أنا؟ بإمكاني الإشارة إلى زملاء آخرين لي كانوا غائبين عن أجواء المباراة. ولكن، عندما أكون في المنزل مستلقياً على الأريكة، اضع مسافة بين عقلي وعواطفي، ويمكنني في وقتها أن أتفهم سبب اتخاذ المدرب هذا القرار. لكن في بعض الأحيان، عندما لا أفهم السبب فقد كنت أذهب للمدرب وأطلب تفسيراً. لقد جعلني هذا أفضل لاعب كرة قدم. يمكنني أن أضع نفسي في حذاء المدرب، الذي كان يبحث بشكل أساسي عن مصلحة الفريق.

من الطبيعي أن التبديل لا ينطبق فقط على المباريات. يمكنك تغيير الأندية التي تلعب لها ويمكنك تغيير المراكز. يؤدي التغيير دائمًا إلى تجدد الطاقة، مما يخلق إمكانيات جديدة. لا يجب أن يكون هناك بالضرورة تحسنًا، لكنك لا تعرف ذلك في وقت مبكر. من المهم أن ندرك بأن التبديل يؤدي إلى التغيير، وهذ هو الهدف بالضبط إذا كنت غير راضٍ عن الوضع الحالى.

تهاما مثل ذلك، قمت بتغيير الوظائف عندما كنت أفقد المتعة الشخصية في العمل. لقد غيرت مراكز اللعب في الساحة بناءً على نصيحة مدربي وطلبت من وكيل أعمالي البحث عن نادٍ جديد في اللحظة التي لم أشعر فيها أني لم أعد جزء من التشكيلة الأساسية.

بالنظر إلى الوراء، كان ينبغي على أن أطلب استبدالي بوتيرة أكبر، ولو فعلت ذلك، لربا كان الضرر الذي لحق بركبتي أقل مما حصل بالفعل. ولكنت قادراً على اللعب لموسم إضافي. لكن مهلاً، لقد رأيت في ذلك تعبيراً عن الفشل. ولأنني موهبة واعدة، لم أرغب في الاستسلام. درس مهم في الشوط الثاني، لا تخف من الاستبدال. بدون تبديل، لا يوجد أى تغير!

www.90.minutes.life 90minutes.life

10 الحظ!

أنا ممتن للغاية لمسيرتي كلاعب كرة قدم. لقد عشت أشياء جميلة بشكل لا يصدق وتعلمت الكثير. الدروس التي سوف تساعدني بلا شك خلال النصف الثاني من حياتي. في ذلك، أدرك أنني، قبل كل شيء، رجل محظوظ.

لقد كنت محظوظاً في القدرة التي امتلكتها في ركل الكرة بشكل لائق، وكان لي الحظ في مقابلة الأشخاص المناسبين في الوقت المناسب، الذين ساعدوني في شق طريق النجاح. أنا ممتن لهم جداً. الحقيقة هي أنني لم أصنع ذلك جمفردي. أنا أدرك ذلك جيدا. خاصة الآن، بالنظر إلى الخلف، في غرفة خلع الملابس في هذه الوقفة في حياتي.

ينبغي ألا تشغل أفكارك على الإطلاق أثناء المباراة. أنت قادر على المنافسة، وأن تعطي اللعبة كل ما عندك. وأنت تنزعج من كل شيء لا يسير بشكل حسن، التمريرات الخاطئة، الحكم السيئ، الإصابة في الركبة الحساسة. فقط عندما ترتد الكرة من الجانب الداخلي من عمود المرمى نحو الشباك مباشرة، عندها تدرك أن الحظ اختار الجانب المناسب من العمود. لقد دخلت الكرة في المرمى، ونحن نواصل بعدها لعبنا للأمام. عندما تفوز ١-٠، فأنك تتأهل للجولة التالية من البطولة وستفوز في الأخير بالنهائيات، ويمكنك حمل الكأس فوق رأسك. ولكن ماذا لو اصطدمت كرة واحدة بالجانب الخارجي لعمود المرمى، وارتدت عائدة إلى الساحة بدلاً من دخول الهدف...؟

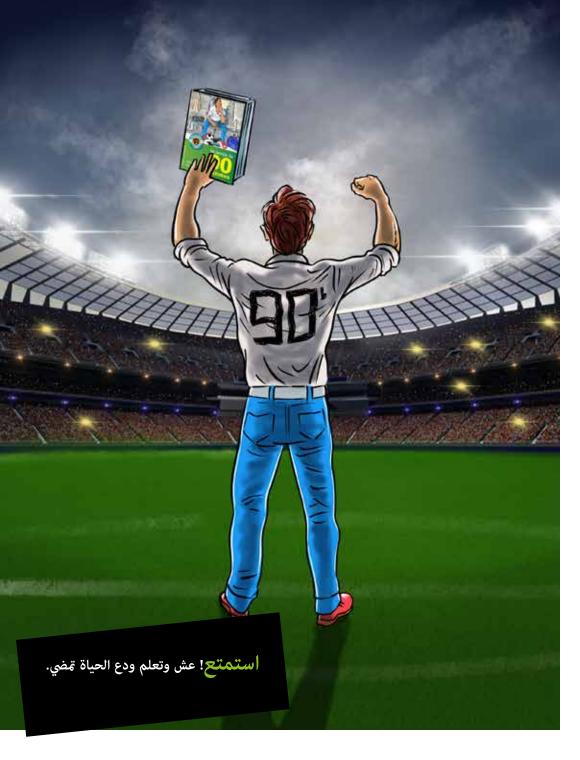
في بعض الأحيان تكون الاحتمالات في صالحك، وفي أحيان أخرى لا تكون كذلك. هذه هي الحياة، عليك أن تتعامل معها كما هي. الشيء الوحيد الذي يمكنني تغييره هو أن أكون منفتحاً للحظ وأن أعيش بطريقة تجعل الحظ قادراً على العثور علي. للقيام بذلك، أتبع غريزتي. إذا كان هذا صحيحًا، فأنا أفعل ما تمليه على غريزتي، وأنتظر ونرى ما الذي ألاقيه في طريقي. قبل الجراحة الثانية التي أجريتها على ركبتي، انتابني على الفور شعور سيئ ولكن الجميع، باستثناء والدي، تحدثوا معي لكي تكون عودتي في أسرع وقت ممكن.

كان التدخل الجراحي ضروريًا لذلك. دخل الأمر في منعطف خاطئ. كانت مسيرتي معلقة بخيط رفيع. وكان الطبيب المعالج قد قالها في وقت لاحق: « أنه حظ سيئ بشكل جلي.» فكرت « لو كنت فقط قد اتبعت غريزتي الداخلية».

كانت عقليتي هي مصدر قوقي آنذاك. لم أكن لأدع الأمور تتغلب علي، لكنني تحملت المسؤولية عن أفعالي كلاعب كرة قدم. كنت أرغب في العودة، ولكن بصحة جيدة وفي حالة معنوية عالية. عندما قررت أن أفعل ذلك وجدت نفسي أمام المعالج الطبيعي المناسب الذي ساعدني بشكل رائع في هذه المسألة. كنت محظوظا حقا في ذلك. لا أعرف ما إذا كان بإمكانك إجبار الحظ في أن يبتسم لك، ولكن ما أعرفه هو أنه يمكنك «دعوة» الحظ من خلال اتخاذ قرار وربطه بإحراء محدد.

لأن هناك أمرًا واحدًا أعرفه بالتأكيد: ليس هناك أي حظ دون القيام بفعل ما!





11 مافرة النهاية

الآن، وأنا أقترب من نهاية قصتي، أود أن أعترف بأمر ما. فعلى الرغم من متعتي الكبيرة في لعب كرة القدم، إلا أنني كثيرا ما كنت أتوق إلى اللحظة التي ينظر فيها الحكم لساعته ويقرّب الصافرة نحو فمه إيذاناً بانتهاء المباراة بتلك الصافرات الثلاثة المألوفة. مع تقدمي في السن، بدأ هذا الشعور يزداد أكثر وأكثر، خاصة إذا كانت النتيجة لصالحنا.

في بعض الأحيان، عندما يكون هناك لا يزال ١٥ دقيقة متبقية من اللعب، كانت أفكاري قد أصبحت تتوق إلى غرفة الملابس. في الوقت الذي كان هناك سدس من زمن المباراة لم يلعب بعد، وفيه يمكن أن يحدث أي شيء، كان زملائي يبقوني في حالة تأهب واستعداد من خلال إخباري بالحقيقة.

أن هذا الصدق كان أمراً بالغ الأهمية لأنني غالباً ما اختبرت بالفعل أن الأمر يعود إلى نهاية المباراة. سواء المباريات التي فقدت فيها الأمل، أو تلك التي اعتقدت أننا قد فزنا بالفعل ولكن الأمر لم يكن كذلك. نتيجة المباراة تحسم بعد ٩٠ دقيقة حاسمة. من الجيد أن ندرك ذلك، خاصة في المرحلة الأخيرة من عمر المباراة.

أرى هذا الأمر أيضًا في حياتي العملية، حيث بدأت أفقد التركيز بالقرب من نهاية العمل. مشروع يكاد يكون مكتملاً، ولكن يحدث خطأ ما في المرحلة النهائية. أو طلبية اعتقدت أنها قادمة نحونا، ولكنها تذهب بشكل غير متوقع إلى منافس آخر. «انتبه، ناصر، فالمباراة تدوم ٩٠ دقيقة!» في تلك اللحظات، ما زلت أستطيع سماع صوت مدربي في رأسي.

سوف أحمل الآن أجمل وأثمن الذكريات وأكثرها تثقيفاً من النصف الأول من عمري إلى النصف الثاني منه. هذا هو الشوط الثاني على وشك البدء. أنا مستعد للنصف الثاني من حياتي، والذي يبدو واعدًا للغاية ومثيرًا للاهتمام. وسوف أعطيه كل ما أملك من طاقة حتى الدقيقة التسعين. أنا الآن مستعد لأن أكون مدرب حياتي الخاصة أن شاء الله. أمضى إلى الأمام!

السفراء والشركاء ادي دي هيج

شكرا لكم















:الشكر موصول إلى

سياما، مارتن وهيني، ليندا، إنكا، بونغ ، كاي ، ديمز ، روب ، أومتا ، مسعود ، رويلانت ، ستيفن.



ادي دي هيج السيرة الذاتية

يتمتع ايدى دى هيج، بأكثر من 20 عامًا من الخبرة كرائد في قطاع الأعمال.

وهو نشط كمستثمر ومؤسس ومستشار لمختلف الشركات. وهو يركز حاليًا على مشاريع Crypto-Currency و ZO Media Group. Big Data و Big Data و Big Data. دي هيچ هو أيضاً الرئيس التنفيذي لمجموعة Big Data و Big Data. يقدّم المشورة لمجموعة مختارة من الشركات الناشئة في جميع أنحاء العالم، مثل Vibby (مدينة نيويورك)، Yume (برشلونة، الفائز بجائزة الأكثر ابتكارًا 2018/2019)، FortKnoxster (جبل طارق)، BitBook (أيرلندا)، Capital (طوكيو)

Muster VC (برشلونة) و DataEnzo (أمستردام).

في عام 2015 نشر الكتاب دي بوفينخيفير (De Bovengever) هو مجموعة من القصص استنادا إلى تجاربه مع الشركات الناشئة.

في عام 2016، قوبلت الطبعة الدولية لـ دي بوفينخيفير بحماس كبير. (أبريل 2018 | الطبعة الرابعة)

أن « ايدي دي هيج» مستعد لتقديم حلقات نقاشية عن « ٩٠ دقيقة». حيث يمكن خلال حلقة نقاشية تدوم لمدة ٩٠ دقيقة مناقشة جميع الجوانب المحفزّة التي وردت في هذا الكتيّب بطريقة خاصة. للمزيد من المعلومات والحجوزات، يمكن المراسلة على البريد الإلكتروني: 90minutes.life@hello

