

INFORMATIEF: Aan deze presentatie kunnen geen rechten worden ontleend. De formele aanbestedingsdocumenten zoals gepubliceerd op Mercell zijn te allen tijde leidend.



Ministerie van Defensie



ECOSYSTEEM
LOGISTIEK

Informatiebijeenkomst

Diepladertransport

23 april 2026

INFORMATIEF: Aan deze presentatie kunnen geen rechten worden ontleend. De formele aanbestedingsdocumenten zoals gepubliceerd op Merccell zijn te allen tijde leidend.



Welkom

Strategisch kick-off *Ecosysteem Logistiek*

Videoboodschap
brigade-generaal Laurens Jobse





Huishoudelijke mededelingen

- Opnames en vastlegging
- Locatie
- Eén mantra: documenten prevaleren boven mededelingen



Programma

Opening

Opzet en werking *Ecosysteem Logistiek*

Gelegenheid tot stellen van vragen

De aanbesteding

Sluiting

Borrel





Who is who?



Bgen Henny Bouman
Logistiek Adviseur CDS

vert OG ESL



Cdr Han van Bussel
SC Materiële Gereedheid

vert OG ESL



Bgen Laurens Jobse
C-DFLB (DOSCO)



Lgen Jan-Willem Maas
C-DOSCO



Kol Xander Hartsuiker
C-DVVO (DFLB)



Martijn Akerboom
Inkoop



Maarten Vissers
Inkoop



Klaas Molkenboer
Inkoop



Denis Verhoef
Projectleider ESL



Lkol bd Daan
Speetjens
Deelprojectleider ESL



Lkol bd Ando
Hoekstra
Deelprojectleider ESL



De kern

- Defensie houdt rekening met een Stapelscenario. Daarin ligt een rol voor Nederland als onderdeel van het NAVO-verband / 'coalition of the willing' (incl. HNS).
- Daarvoor heeft Defensie zelf onvoldoende logistieke capaciteit (materieel en personeel).
- Samenwerking met de Nederlandse logistieke markt is nodig om het Stapelscenario te kunnen realiseren.
- Daar zit voor u een interessant commercieel perspectief in.



Samenwerking in een Ecosysteem

Een ecosysteem is een langetermijn- en doelgerichte **strategische samenwerking**, waarin partners bijdragen aan een gedeeld en overstijgend belang.



Hoe bereiken we dat?

- Aandacht voor gemeenschappelijke belang
- Aandacht voor Defensiebelang
- Aandacht voor civiele belang
- Zoveel deelnemers als nodig en wenselijk



De belangen

Gezamenlijk belang

Veilig Nederland, Europa, wereld
Whole-of-society approach

Eigen belang

**Logistieke
bedrijven**
Continuïteit,
winstoogmerk

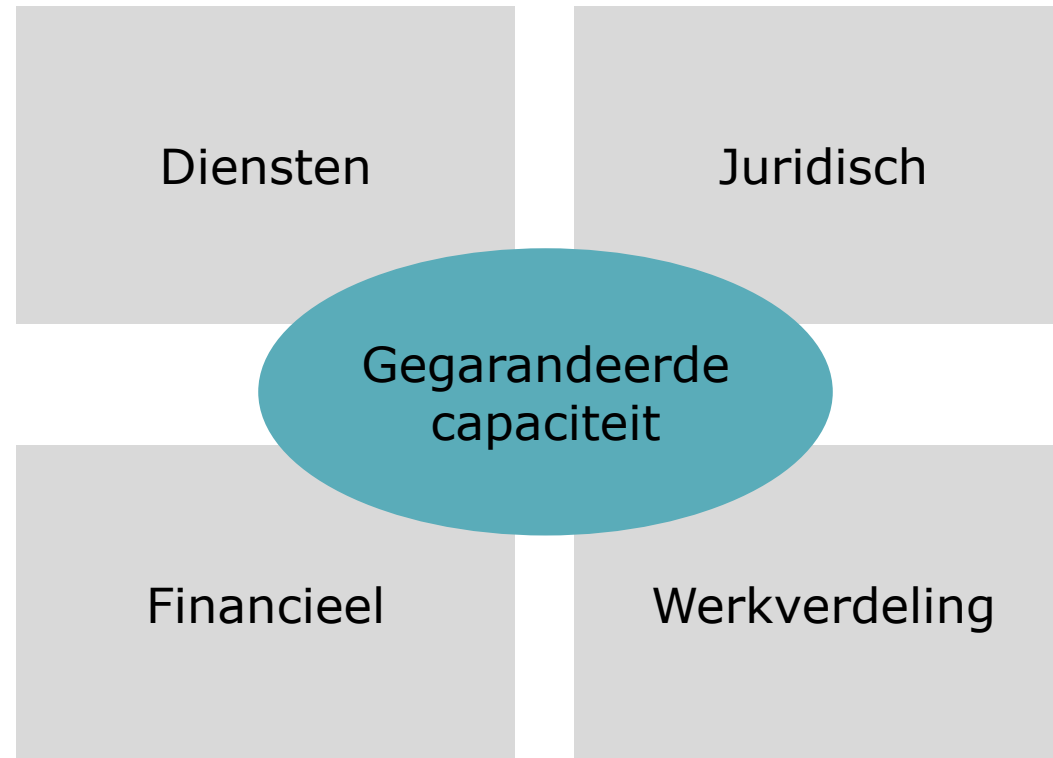
Defensie
*Gegarandeerde
logistieke
capaciteit*



**ECOSYSTEEM
LOGISTIEK**



Hoe werkt het *Ecosysteem Logistiek*?





Gegarandeerde capaciteit

De garantie die Defensie aan de markt vraagt is de beschikbaarstelling van gespecificeerde aantallen bemand materieel **in tijden van uitzonderlijke omstandigheden**.

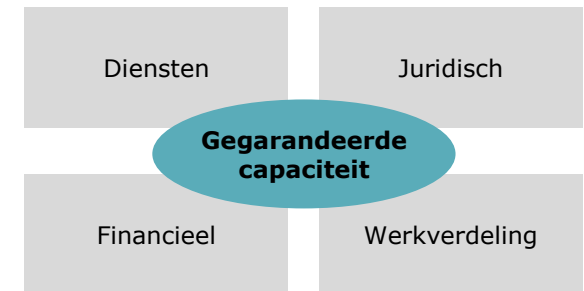
Dit wordt benadrukt – de gegarandeerde capaciteit kan onder normale omstandigheden namelijk gewoon blijvend worden ingezet voor de eigen commerciële bedrijfsvoering.

Hierbij gelden redelijke tijdslijnen en redelijke vergoedingen:

Aandeel van de gegarandeerde capaciteit	Levertijd (kalenderdagen)
1/3 ^e	5 dagen [A+5]
1/3 ^e	8 dagen [A+13]
1/3 ^e	8 dagen [A+21]

We hebben rekening gehouden met de gedifferentieerde diepladermarkt:

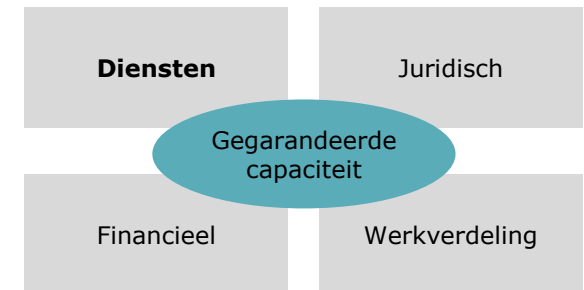
- Binnenprofiel naast buitenprofiel
- Verschillende gewichtsklassen





Diensten

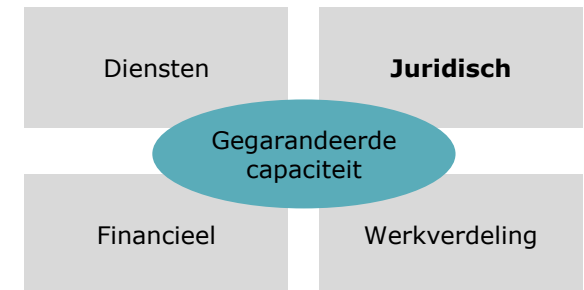
- Volgorde van publiceren:
 - Nu diepladertransport
 - Vervolgens overige transport- en overslagdiensten
 - Daarna opslag- en facilitaire diensten
- Diensten worden in de regel als geheel afgeroepen, dus materieel inclusief personeel





Juridisch

Kenmerk	Gevraagd volume	Leverplicht-omvang
<i>Normale omstandigheden</i>	<ul style="list-style-type: none">• Normaal• Alle afroepvarianten	30% van de garantie
<i>Permissive</i>	<ul style="list-style-type: none">• Normaal tot hoog• Schaderegeling van kracht• Alle afroepvarianten	100% van de garantie indien afgeroepen
<i>Non-permissive</i>	<ul style="list-style-type: none">• Normaal tot hoog• Schaderegeling van kracht• Geen inzet burgerpersoneel	100% van de garantie indien afgeroepen





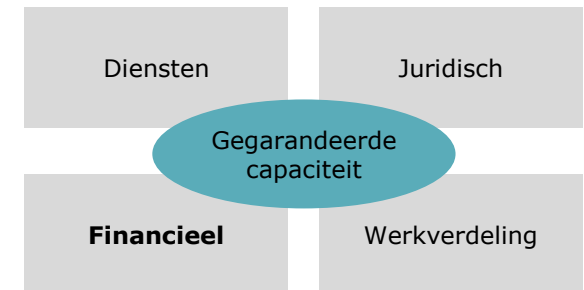
Financieel

Verdienmodel (regulier)

- Uw dienstverlening wordt natuurlijk vergoed. Defensie doet dat op basis van een aantal factoren: primair kilometer, mensuur en machinedag.
- Normale onkosten worden op declaratiebasis vergoed. Zoals kosten van veerdiensten, bepaalde vergunningen en dergelijke.

Aanvullende toeslagen

- Voor de uitvoering van werkzaamheden gelden toeslagen voor zowel commerciële verdringing als voor afroepen in specifieke militaire omstandigheden.





Werkverdeling

De toebedeling van opdrachten in de uitvoering wordt bepaald door:

Gegarandeerde capaciteit

(primair)

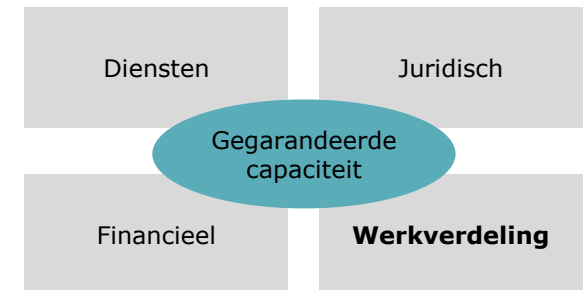
de omvang van uw capaciteitsgarantie aan het ESL

Kwaliteit (*past performance*)

uw recent geleverde kwaliteit in het ESL

Tarief

uw tariefstelling voor het ESL

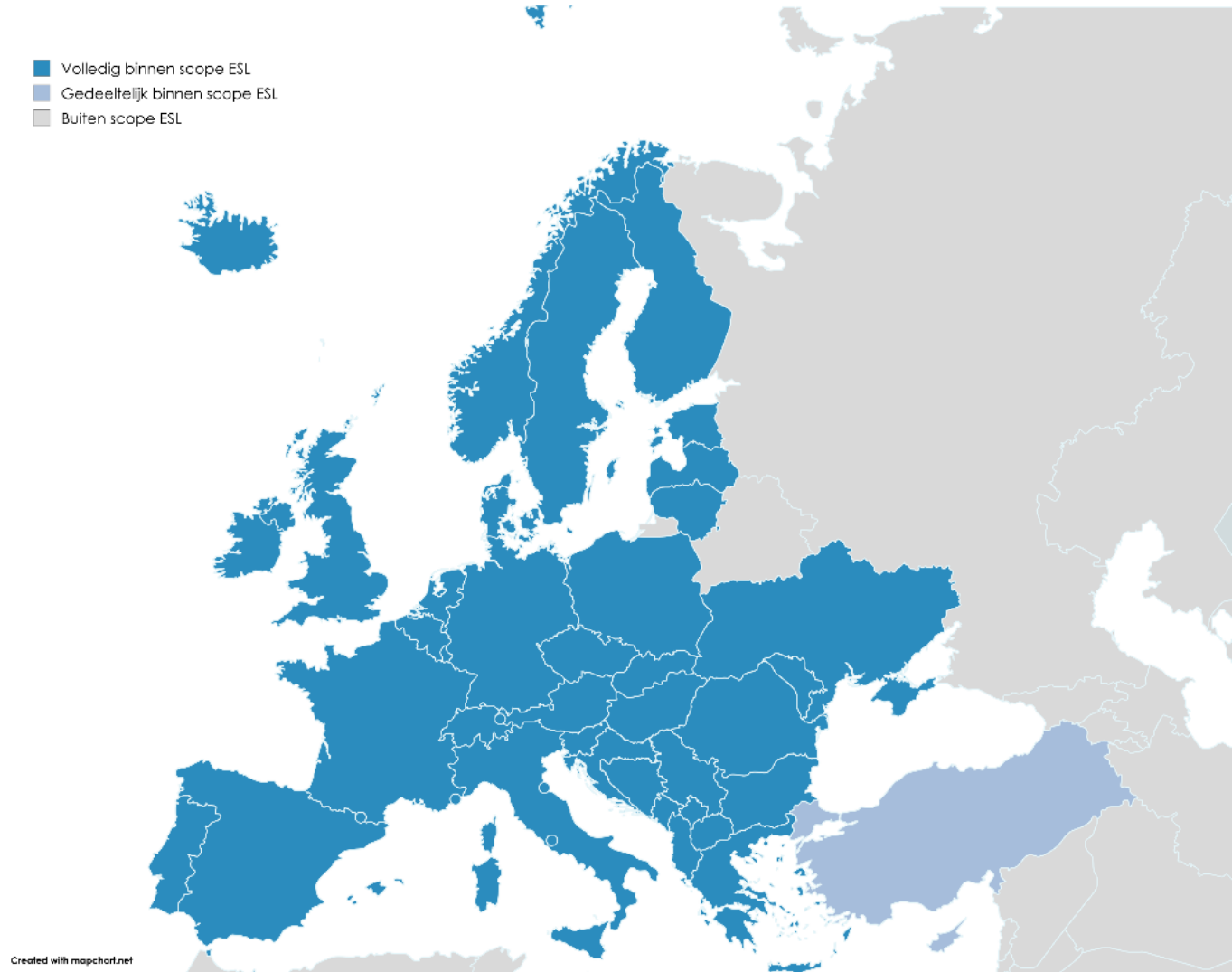




Scope

- Geografisch Europa
- Alle ladingen
- Alle militaire contexten

■ Volledig binnen scope ESL
■ Gedeeltelijk binnen scope ESL
■ Buiten scope ESL





Randvoorwaarden Defensie

- Behoeftekwantificering
- Schaderegeling
- Business case markt

