

20. IWW-Kongress

Praxis Ärzteberatung

20.03.2026 in Düsseldorf



Dr. Lars Lindenau, RA, medizin- und steuerrechtliche Gestaltungsberatung, Erlangen



Prof. Dr. Bernd Halbe, FA für Medizinrecht und Justiziar mehrerer Berufsverbände, Honorarprofessor der Universität Köln



Thomas Ketteler-Eising, Dipl.-Bw. (FH) und StB, Leiter Kompetenz-Centrum „Fachservice Steuerberater/anwälte“, Köln



Daniel Merheim, StB, Dipl.-Finw. (FH), Fachberater für das Gesundheitswesen (DStV e.V.), Köln



Sylvia Manteufel, RAin, medizinrechtliche Fokusberatung, Telemedizin, Digitalisierung, Leipzig



Philipp Peplowski, StB, Dipl.-Finw. (FH), Master of Laws (LL.M.), Köln



Dr. Andreas Meschke, RA, FA für Medizinrecht, ärztliches Gesellschafts- und Vertragsrecht, ärztliche Kooperationen, Düsseldorf



Dr. Tobias Scholl-Eickmann, RA, FA für Medizinrecht Wirtschaftsmediator, Dortmund



Wilfried Hesse, StB, Fachberater für den Heilberufsbereich (IFU/ISM gGmbH), Bielefeld



Heike Junge-Rappenberg, Fachdozentin für EBM und GOÄ, QM-Auditorin, Soest



Kathrin Küsters, StB, Fachberaterin für das Gesundheitswesen (DStV e.V.), Düsseldorf



Dr. Stephan Peters, Sachgebietsleiter in einer Groß- und Konzernbetriebsprüfung. Derzeit: Hochschule für Finanzen NRW Nordkirchen

Folgende Topthemen erwarten Sie:

- Aktuelle rechtliche Entwicklungen für die Heilberufe-Beratung
- Analyse steuerlicher Entwicklungen aus Rechtsprechung und Verwaltung
- Sinnvolles Controlling mit Mehrwert für die Arztpraxis
- Telemedizin und Digitalisierung – das kommt auf die Heilberufler und ihre Berater zu
- Doc-Buy-out: Vom Anstellungs- ins Gesellschaftsverhältnis
- üBAG-Beratung – mehr als nur Recht und Steuern
- Mit der vermögensverwaltenden Personengesellschaft gestalten
- IGeL-Illusion: Unter welchen Voraussetzungen lohnen sich Selbstzahlerleistungen?

Alle Teilnehmer erhalten im Anschluss Zugang zur Video-Aufzeichnung des Kongresses inkl. aller Vorträge, Foren und Plenumsdiskussionen.

Der Kongress Praxis Ärzteberatung wird als Pflichtfortbildung für den Fachberater für das Gesundheitswesen (DStV e.V.) anerkannt.



Vormittagsprogramm



Dr. Lars Lindenau

09:00 – 9:10 Uhr

Begrüßung und Einführung



Prof. Dr. Bernd Halbe

09:10 – 09:50 Uhr

Aktuelle rechtliche Fragestellungen in der Heilberufberatung

- Praxisrelevante Rechtsprechung 2025/2026
- Aktuelle Rechtsfragen zu ärztlichen Kooperationen
- Was kommt 2026 in der Heilberufberatung auf Berater und Mandant zu?



Thomas Ketteler-Eising

09:50 – 10:30 Uhr

Aktuelle Steuerrechts- und Gestaltungsfragen

- Aktuelle Entwicklungen aus Rechtsprechung und Verwaltung
- Praxisrelevante Fälle aus der aktuellen Rechtsprechung und Verwaltung
- Im Fokus: Ausgewählte Praxisfälle

■ 10:30 – 11:00 Uhr **Pause**



Daniel Merheim

11:00 – 11:45 Uhr

Sinnvolles Controlling in der Arztpraxis

- Wirtschaftlichkeit und Struktur von Praxen im Überblick: Wo steht Ihr Arzt?
- Sinnvolles Controlling mit Aussagekraft!
- Wie finde ich geeignete Benchmarks?
- Patientenauswertungen als Datenquelle
- Anreize schaffen für angestellte Ärzte über variable Vergütungen – so geht's



Sylvia Manteufel

11:45 – 12:20 Uhr

Telemedizin 360°: Ein Rundumblick für Steuer- und Rechtsberater im Gesundheitswesen

- Arztberuf im Internetzeitalter: „Einfach mal machen!“
- Was ist Telemedizin – und was (noch) nicht?
- Die Arztpraxis der Zukunft: Digitale vs. Telemedizin- vs. Online-Arztpraxis
- Rechtliche Dos and Don'ts am Beispiel der hybriden Arztpraxis

■ 12:20 – 13:00 Uhr **Plenumsdiskussion**

Sie fragen, die Referenten antworten!

Moderation: Dr. Lars Lindenau

■ 13:00 – 14:00 Uhr **Mittagessen**



Bitte wählen Sie jeweils ein Praktiker-Forum
um 14:00 Uhr und um 16:00 Uhr!

Nachmittagsprogramm



Philipp Peplowski
und Dr. Andreas Meschke

14:00–15:30 Uhr

1. Praktiker-Forum

**Aus der Anstellung in die Gesellschafter-
stellung: Anteilserwerbe an MVZ-GmbHs**

- „Doc-Buy-out“ für Mediziner
- Motivation und mögliche Gestaltungswege
- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Steuerliche Herausforderungen
(Beteiligungsmodelle, Optionsrechte etc.)
- Erfahrungen mit Kreditinstituten



Dr. Tobias Scholl-Eickmann
und Wilfried Hesse

oder

14:00–15:30 Uhr

2. Praktiker-Forum

**üBAG kurios: Wenn Planung, Recht und Steuern
kollidieren – und wie Sie es besser machen**

- Fehlende Zielklarheit und Planung
- Unklare Zuordnungen: Darlehen, Kosten,
Gewinne
- Geldflüsse, Familienangehörige, Steuerfallen
- Das Finale: Insolvenzrisiko statt klarem
Ausstieg

■ 15:30–16:00 Uhr **Pause**



Heike Junge-Rappenberg
und Kathrin Küsters

16:00–17:00 Uhr

3. Praktiker-Forum

**IGeL oder Illusion? Was sich für die Arzt-
praxis wirklich lohnt!**

- Welche Leistungen rechnen sich tatsächlich?
- Ab welchem Mindestumsatz?
- Versteckte Kosten und Zeitfaktoren
- Steuerliche Besonderheiten: steuerfrei oder
umsatzsteuerpflichtig?
- Abrechnungsstrategien: typische Fehler
vermeiden, Honorarpotenzial nutzen



Dr. Stephan Peters

oder

16:00–17:00 Uhr

4. Praktiker-Forum

**Die vermögensverwaltende Personengesell-
schaft in der Beratung von Heilberuflern**

- Gestaltungspotenzial und Einsatzmöglich-
keiten
- Zivilrechtliche Grundlagen
- Steuerliche Beurteilung
- Aktuelle Rechtsprechung und offene
Rechtsfragen

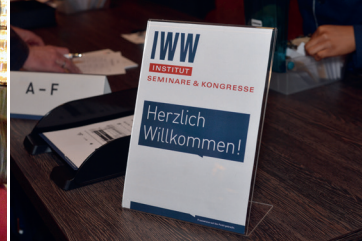
■ 17:00 Uhr **Ende des Kongresses**

Zu inhaltlichen Fragen berät Sie gerne

Jürgen Derlath
Kongressleiter

Kontakt 02596 922-29
derlath@iww.de





Ihre Einladung zum Live-Podcast-Event mit

Sie sind
unser Gast
an diesem
Abend!



Dr. Daniel Kubitza



Sylvia Manteufel



Philipp Peplowski

Termin: 19.03.2026

Zeit: 17:30

Ort: Hotel Maritim, Düsseldorf

Wir laden Sie herzlich ein, am Live-Podcast-Event am Vorabend des Kongresses teilzunehmen.

Der Podcast „Die Steuermannschaft“ von StB Dr. Daniel Kubitza widmet sich der aktuellen Lage und den Zukunftsperspektiven der Steuerberatung. Zusammen mit seinen beiden Gästen, RAin Sylvia Manteufel und StB Philipp Peplowski, wird er spannende Aspekte rund um das Thema Telemedizin beleuchten, vor allem natürlich, welche Auswirkungen die Digitalisierung auf die Heilberufe und ihre Berater haben wird.

Nach dem Live-Podcast sind alle Teilnehmenden eingeladen, sich bei einem köstlichen Buffet und erfrischenden Getränken zu stärken und in angenehmer Atmosphäre mit herrlicher Aussicht über Düsseldorf untereinander und mit den anwesenden Referenten zu netzwerken. Wir freuen uns darauf, Sie am Vorabend des Kongresses willkommen zu heißen!

Bitte beachten Sie, dass die Teilnehmerzahl auf 50 begrenzt ist.

Zu organisatorischen Fragen beraten Sie gerne

Anja Ott und Petra Fröhlich
Veranstaltungsorganisation

Kontakt 0211 616812-12
seminare@iww.de





Erleben Sie Austausch auf Augenhöhe!

Der IWW-Kongress Praxis Ärzteberatung bringt jedes Jahr Experten zu allen Facetten der Beratung im Gesundheitswesen zusammen. Profitieren Sie von diesem geballten Know-how! Erweitern Sie Ihr Netzwerk, tauschen Sie Erfahrungen aus und schärfen Sie die Vortragsergebnisse in der gemeinsamen Diskussion.

Teilnahme per Live-Stream: so nah dran, als wären Sie persönlich da



Sie möchten nicht persönlich zum Kongress anreisen? Dann bringen wir den Kongress zu Ihnen! Sehen Sie die Vorträge per Live-Stream am PC, stellen Sie Ihre Fragen und diskutieren Sie mit.

Das erwartet Sie:

- Live-Übertragung aller Vorträge, der anschließenden Diskussionen und der Praktiker-Foren am Nachmittag
- Teilnahme an den Plenumsdiskussionen per Chat
- Virtuelle Kaffeepause zum Meinungsaustausch mit den anderen Teilnehmern
- Nachweis für die Pflichtfortbildung für den Fachberater für das Gesundheitswesen (DStVe. V.)
- Versand der Kongressunterlagen vorab per Post

Die digitale Teilnahme ist ganz einfach. Sie benötigen keine technischen Vorkenntnisse oder zusätzliche IT-Ausstattung!

Teilnehmerstimmen

„Für jeden Berater im Arztbereich uneingeschränkt zu empfehlen. Ein wertvolles jährliches Update, um up to date zu sein.“

Anja Lutz-Bauer, Advimed StBG mbH, Mainz

„Aktuelle Themen werden umfassend besprochen.“

Hermann Plantenberg, Steuerberater, Enxing, Plantenberg, Uphues, Duisburg

„Die Vermittlung eines guten Gesamtüberblicks!“

Bernhard Hager, Steuerberater, Fachberater für Heilberufe, Hager & Rohnert, Saarbrücken



**200 € Preisvorteil bei
Buchung bis zum 31.12.2025**

Name, Vorname des 1. Teilnehmers

- ☐ Ich nehme am Live-Stream teil.
- ☐ Ich nehme vor Ort teil.
- ☐ Ich nehme am Live-Podcast-Event teil.
Sie sind unser Gast an diesem Abend.

Die Kongressunterlagen wünsche ich:

- ☐ In gedruckter Form im Ordner *oder*
- ☐ In digitaler Form als PDF-Datei

Ich nehme an folgenden Praktiker-Foren teil:

- ☐ 1. Anstellung/Gesellschafter *oder*
- ☐ 2. üBAG kurios
- ☐ 3. IGeL oder Illusion *oder*
- ☐ 4. Vermögensverwaltende PersGes

Name, Vorname des 2. Teilnehmers

- ☐ Ich nehme am Live-Stream teil.
- ☐ Ich nehme vor Ort teil.
- ☐ Ich nehme am Live-Podcast-Event teil.
Sie sind unser Gast an diesem Abend.

- ☐ In gedruckter Form im Ordner *oder*
- ☐ In digitaler Form als PDF-Datei

- ☐ 1. Anstellung/Gesellschafter *oder*
- ☐ 2. üBAG kurios
- ☐ 3. IGeL oder Illusion *oder*
- ☐ 4. Vermögensverwaltende PersGes

Rechnungsadresse

Kanzlei

Straße

PLZ, Ort

Telefon/Fax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Der Verwendung Ihrer E-Mail-Adresse für werbliche Zwecke gem. § 7 Abs. 3 UWG können Sie jederzeit widersprechen. Hierzu genügt eine einfache Mitteilung an kontakt@iww.de.

Unsere **Allgemeinen Geschäftsbedingungen** finden Sie im Internet unter www.seminare.iww.de/agb. Sollte Ihnen der Zugriff über das Internet nicht möglich sein, können Sie unsere AGB jederzeit – auch telefonisch unter 0211 616812-12 – bei uns anfordern.

Datenschutzinformation Wir sind daran interessiert, Sie als Kunden zu gewinnen oder die Kundenbeziehung mit Ihnen zu pflegen und Ihnen Informationen und Angebote zukommen zu lassen. Deshalb informieren wir Sie nach Artikel 13, 14

der Europäischen Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO), dass wir auf der Grundlage von Artikel 6 (1) (f) DSGVO (auch mithilfe von Dienstleistern) Ihre Adressdaten und Kriterien zur interessengerechten Werbeselektion verarbeiten, um Ihnen solche Informationen und Angebote von uns zuzusenden. Wenn Sie dies nicht wünschen, können Sie bei uns jederzeit der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke widersprechen (z.B. per E-Mail an kontakt@iww.de). Weitere Informationen zum Datenschutz, insbesondere zu Ihren Betroffenenrechten, erhalten Sie unter www.iww.de/datenschutz. Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter datenschutz@vogel.de oder unserer nebenstehend genannten Anschrift.

Termin 20.03.2026

Beginn 09:00 Uhr, Ende ca. 17:00 Uhr

Ort Maritim Hotel Düsseldorf,
Maritim Hotel Düsseldorf,
40474 Düsseldorf, Telefon 0211 5209-0

Hinweis Mit dem Stichwort „IWW Institut“ profitieren Sie bei der Hotelbuchung von günstigen Preisabsprachen. Das Zimmerkontingent ist begrenzt!

Leistungsumfang Kongressunterlagen, Video-Aufzeichnung, Fortbildungsnachweis; vor Ort: Mittagessen, Pausenerfrischungen, Getränke

Teilnahmegebühr 699,00 € zzgl. USt.
Bei Buchung bis zum 31.12.2025:
499,00 € zzgl. USt.
Bezahlung im Voraus gegen Rechnung.

Live-Podcast-Event

Termin 19.03.2026 ab 17:30 Uhr

Ort VIP Lounge (7. Etage),
Maritim Hotel Düsseldorf

Buchungsnummer 1178

Sie planen mit mehr als 2 Personen teilzunehmen?

Dann profitieren Sie von unseren individuellen Gruppentarifen. Für weitere Details rufen Sie uns gerne an oder senden Sie eine E-Mail.

Veranstalter

IWW Institut für Wissen in
der Wirtschaft GmbH
Münsterstraße 248
40470 Düsseldorf
Telefon 0211 616812-12
seminare.iww.de