



Stichting Ebenezer Operatie Exodus

Jaarverslag 2025

INHOUD

	<u>pagina</u>
Bestuursverslag 2025	
Verantwoording beleid	4
Meerjarenbegroting 2025	11
Jaarrekening 2025	
Balans per 31 december 2025	12
Staat van Baten en Lasten over 2025	13
Kasstroomoverzicht 2025	14
Grondslagen voor de financiële verslaglegging	15
Toelichting op de balans per 31 december 2025	16
Toelichting Staat van Baten en Lasten over 2025	18
Bestemming resultaat 2025	19
Ondertekening	19
Overige gegevens	
Samenstellingsverklaring externe accountant	20

BESTUURSVERSLAG 2025

Inleiding

De Stichting Ebenezer Operatie Exodus, statutair gevestigd te Hoornaar (hierna te noemen "Ebenezer") is een christelijke stichting die Joodse mensen helpt om de zogenaamde 'Alijah' te maken. Dat wil zeggen terug te keren naar het land Israël zoals de God van Abraham, Izaäk en Jacob dat belofde aan hun nageslacht.

Ebenezer maakt via Ebenezer Emergency Fund International (hierna te noemen "EEFI") gevestigd te Bournemouth, Engeland, deel uit van een hecht internationaal samenwerkingsverband op het gebied van operationele activiteiten, gebed en voorlichting.

Missie en Doelstellingen

Missie

De missie van Ebenezer is het leveren van een bijdrage aan de Alijah. Dat is de terugkeer van het Joodse volk naar het land Israël. Dat land is hen toegezegd als een altijddurende bezitting en de terugkeer is beschreven in de Bijbelse profetieën zoals bijvoorbeeld in Jesaja 43:6: *'Ik zeg tot het noorden: Geef, en tot het zuiden: Houd niet terug, breng mijn zonen van verre en mijn dochters van het einde der aarde'*.

Doelstellingen

De stichting geeft haar missie vorm met vrijwilligers op basis van de volgende vier doelstellingen c.q. hoofdgroepen van activiteiten:

Operatie Exodus (Alijah)

Ebenezer geeft ondersteuning aan Joodse mensen die Alijah willen maken naar Israël.
We verzorgen dat zelf in Nederland en in andere landen in samenwerking met EEFI.
We werken vaak samen met andere organisaties die gelijke doelen nastreven, hetzij vanuit een Joodse dan wel een christelijke motivatie.

Gebedswerk

Ebenezer ervaart zich geroepen tot gebed en voorbede voor de Alijah en creëert daartoe gelegenheden.

Voorlichting en Fondswerving

Ebenezer verzorgt presentaties over haar werk op uitnodiging van kerken en gemeentes en presenteert zich bij bepaalde evenementen en via een bulletin.

Doelrealisatie

De activiteiten en projecten die door de stichting zijn uitgevoerd in het verslagjaar 2025 hielden uitsluitend verband met de realisatie van de doelstellingen van de stichting. De doelrealisatie wordt als voldoende beoordeeld.

Operatie Exodus internationaal

In 2025 bedroeg wereldwijd gezien de Joodse immigratie 22.270 personen. Van het totaal aantal Joodse mensen die Alijah in een jaar maken begeleidt en/of financieel ondersteunt Ebenezer Operatie Exodus internationaal circa 20%. In 2025 werd een substantieel bedrag van de door onze stichting ontvangen giften overgemaakt naar EEFI ter ondersteuning van het internationale Alijah-werk.

Alijah vanuit Nederland

In 2025 hielpen we 16 oliem (personen) te verhuizen vanuit Nederland waarvan de meesten gebruik maakten van een container om hun spullen naar Israël te vervoeren. Twee gezinnen hiervan sloegen hun huisraad eerst op onze partner. Een aantal oliem hebben we financieel kunnen helpen in hun verhuiskosten.

Gebedswerk

In 2025 werden op circa 17 locaties maandelijks gebedsbijeenkomsten gehouden. De landelijke gebedsdagen vonden vijf keer plaats. Elke zondagavond was er een digitaal gebedsuur. Elke twee maanden werden gebedsbrieven verstuurd (ca. 16 per post en 225 digitaal per einde 2025).

In het najaar van 2025 werd een gebedsweekend gehouden.

Voorlichting en Fondswerving

In 2025 werden meer dan in 2024 promotieactiviteiten via standwerk ondernomen, met name tijdens door andere organisaties gehouden festiviteiten.

De jaarlijkse Ebenezer Vriendendag werd gehouden.

In 2025 werd ook viermaal ons gratis bulletin uitgegeven met informatie over de laatste ontwikkelingen op het gebied van Alijah en gebed voor zowel Internationaal als Nederland. Het bulletin wordt gebruikt om het contact met de achterban/vriendenkring te onderhouden en ten behoeve van voorlichting en fondswerving.

Interne organisatie

Samenstelling Bestuur en overige functionarissen

De leden van het bestuur treden na vier jaar af waarna herbenoeming mogelijk is. Gedurende 2025 was de samenstelling van het bestuur zoals op pagina 6 is weergegeven. Tevens vermeldt het overzicht het rooster van aftreden en eventuele nevenfuncties.

naam	functie	aftredend	nevenfuncties
K. van Herwaarden	voorzitter	1-4-2029	geen
K. van Herwaarden	secretaris	1-4-2027	geen
A.A. Schalk	penningmeester	1-4-2029	geen
B. Bax	lid	1-4-2027	geen

In 2025 kwam het bestuur vier maal bijeen. De bestuursvergaderingen werden door de volgende operationele functionarissen bijgewoond:

de heer H. Versteeg	Nationaal Coördinator (NC)
mevrouw J. Zevenhuizen	Nationale Gebeds Coördinator (NGC)

De functie van Verhuis Coördinator (VC) is sinds 2024 vacant en wordt vanaf die tijd door de NC waargenomen.

Bezoldiging bestuursleden en vrijwilligers

De bestuursleden, medewerkers en de vrijwilligers zijn onbezoldigd. De kosten voor deelname aan activiteiten namens de stichting en andere uitgaven worden vergoed voor zover zij vooraf zijn goedgekeurd door het bestuur.

Per ultimo 2025 bedroeg het aantal	
Bestuursleden / medewerkers	: 9
Medewerkers in loondienst	: 0
Vrijwilligers (minimaal 3 activiteiten in 2025)	: 126
Overige vrijwilligers (< 3 activiteiten in 2025)	: 24
Donateurs	: 398
Adressen t.b.v. verzending kwartaalbulletins	: 1.370

Governance

In het beleidsplan, de gedragscode, de klachtenprocedure en de privacyverklaring komt de nagestreefde governance van Ebenezer tot uitdrukking. Daarenboven worden de voorwaarden voor de CBF-erkenning nageleefd en zijn die bepalend voor de wijze van ons handelen. De genoemde documenten en de ANBI/CBF erkenning zijn op de website van de stichting gepubliceerd (<https://alijah.nl>).

Communicatie met belanghebbenden

Christenen voor Israël International

De samenwerking tussen EEFI en Christenen voor Israël International (hierna genoemd "CvII") wordt jaarlijks bevestigd door een gezamenlijke vergadering op het hoofdkantoor van CvII. In 2025 vond de vergadering plaats in november. De constructieve samenwerking werd gecontinueerd.

Internationale afstemming door Nationale Coördinatoren (NC). Via zoom waren er een aantal besprekingen in 2025. Er is circa 4x digitaal overleg geweest tussen de NC van Nederland en België. De NC van België kwam met een teamlid langs op de bestuursvergadering van december 2025. Het doel was om van elkaar te leren en de mogelijkheden voor ondersteuning van elkaars activiteiten te onderzoeken.

Internationale afstemming door de Nationale Gebeds Coördinatoren.

Elke maand had de NGC contact met 10 andere West-Europese gebedsleiders via een online meeting. De Nederlandse gebedspunten werden doorgegeven naar de Internationale Gebedsbrief. Internationaal zijn er sinds begin 2020 – enkele vakantieperiodes uitgezonderd - iedere werkdag gebedsbijeenkomsten via Zoom. Dat was ook zo in 2025.

Verwachte gang van zaken / maatschappelijke aspecten

De levenskwaliteit voor de Joodse gemeenschap in Nederland is in 2025 verder afgenomen. De overheid neemt weliswaar maatregelen om het veelkoppige monster van antisemitisme te bestrijden maar desondanks voeden calamiteiten met regelmaat het gevoel van onveiligheid in de leefomgeving. Actiegroepen schromen niet organisaties die binnen de wettelijke kaders hun doelstellingen nastreven het leven zuur te maken. De media geven door hun manier van verslaggeving een platform aan de actiegroepen om hun orde verstorende escalaties te continueren. Op vele universiteiten voelen Joden zich onveilig.

Tot op heden blijkt dat de overheid op deze maatschappelijke ontwikkelingen in onvoldoende mate grip heeft. Ebenezer is alert op haar security maatregelen.

Het contact van Ebenezer met de Joodse gemeenschap in Nederland verliep vooral via het praktisch helpen van mensen die de hulp van Ebenezer inriepen om Alijah te maken maar ook via direct contact tussen de NC en enkele rabbijnen.

De globale en nationale geopolitieke ontwikkelingen laten zich slecht voorspellen. Maar daarom ziet Ebenezer het als noodzaak een netwerk op te bouwen van betrouwbare relaties. Op die manier kunnen onder mogelijk toekomstige moeilijker omstandigheden toch Joodse mensen nog worden geholpen bij het Alijah maken.

De activiteiten van de stichting hadden geen directe bijzondere maatschappelijke aspecten.

Financieel beleid

Algemeen

Het financiële beleid is erop gericht voldoende middelen ter beschikking te hebben om de statutaire doelstellingen te realiseren. Prijsstijgingen van het zeecontainervervoer en douane accijnzen leiden tot verhoging van de vergoedingen aan Alijah makers. Het aantal Alijah makers fluctueert per boekjaar. Dat maakt onverwachte afwijkingen in de begroting mogelijk. De financiële administratie wordt in eigen beheer verricht. Besluiten over grote uitgaven worden door het bestuur genomen aan de hand van actuele financiële informatie.

Risico analyse

De Stichting Ebenezer Operatie Exodus heeft geen langlopende vaste verplichtingen of langlopende schulden. De lasten zijn zo nodig voor 100% af te stemmen op de baten.

Om te continuïteit en betrouwbaarheid van de stichting te waarborgen is het uitgangspunt dat verplichtingen pas worden aangegaan als er financiële middelen aanwezig zijn.

Een mogelijke structurele vermindering van de donaties en/of hoge bestedingen in een boekjaar wordt opgevangen door een gevormde bestemmingsreserve nalatenschappen. De hoogte van de noodzakelijk geachte continuïteitsreserve is bepaald op € 100.000,00. Het percentage van de inkomsten dat aan de statutaire doelstellingen wordt besteed bedraagt in 2025 circa 96%.

De kwetsbaarheid van de organisatie ligt niet zo zeer op het financiële vlak, maar meer in de flexibiliteit bij de opvang van pieken in de vraag naar de aangeboden diensten. Voldoende vrijwilligers mobiliseren en het werven/opleiden van nieuwe vrijwilligers heeft voortdurend de aandacht.

Resultatenontwikkeling 2025

Baten

Ten opzichte van 2024 namen de baten fors toe met € 106.178,00 tot € 308.912,00. Voor € 101.610,00 werd het verschil gemaakt door een toename van de giften uit nalatenschappen (2025: € 104.700; 2024: € 3.090,00). Van particuliere donateurs werd circa € 20.000,00 meer ontvangen dan in 2024 vooral als gevolg van een spontane eindejaarsrally. De geormerkte giften namen per saldo met € 14.700,00 af.

Lasten

Aan "Operatie Exodus" is een bedrag van € 213.282,00 (2024: € 171.080,00) besteed. In totaal werd aan de statutaire doelstellingen € 245.800,00 (2024: € 209.534,00) besteed. De Fondswerving en Beheer- en administratiekosten bedroegen in totaal 4,2% (€ 11.043,00) van de totale baten (€260.132,00).

Afwijkingen van de Begroting 2025

De begroting 2025 werd eind oktober 2024 vervaardigd. Onze doelgroep als ook onze donateurs en vrijwilligers beleven onzekere tijden. Er zijn geen tekenen van een stabilisatie van de omstandigheden.

De compassie van onze donateurs en vrijwilligers is in de afgelopen jaren een stabiele factor gebleken en heeft tot nu toe gezorgd voor een financiële gezonde basis om onze activiteiten uit te voeren.

Gedurende het verslagjaar is de begroting 2025 niet aangepast. Met name in de laatste twee maanden van het jaar zijn de verschillen tussen het werkelijk resultaat en de begroting ontstaan.

Hoge donaties die incidenteel en niet voorzien waren zijn de welkome oorzaak van de positieve verschillen in de baten en hogere bestedingen aan onze statutaire doelstellingen dan geprognotiseerd. Een voorbeeld zijn in 2025 aangekondigde giften uit erfenissen ad totaal € 104.700,00, waarvan € 100.000,00 in februari 2026 is ontvangen. Ebenezer had toegezegd na ontvangst van de erfenis € 80.000,00 extra te doneren aan het Ebenezer Emergency Fund International (EEFI). Deze voorwaardelijke verplichting is op de balans per 31-12-2025 onder de kortlopende schulden opgenomen. Per 4-2-2026 is het bedrag aan EEFI overgemaakt.

Meerjarenbegroting 2026-2028

Bij het inschatten van de behoefte aan en de prijsontwikkeling van de door ons aangeboden diensten enerzijds en de ontwikkeling van het totaal aan te ontvangen donaties in 2026 t/m 2028 anderzijds hebben we ons voornamelijk gebaseerd op de prognose van het CBS dat het inflatieniveau zich zal stabiliseren, meer gezinnen financieel in de problemen zullen komen door de economische omstandigheden en de oversterfte onverminderd zal aanhouden. Het toenemende antisemitisme en de onrust in het Midden Oosten maakt een betrouwbare voorspelling van het aantal alijah makers dat van onze diensten gebruik zullen maken niet gemakkelijk. De geringe wijzigingen in de begroting voor 2027 en 2028 komen voort uit de veronderstelling dat in deze jaren de strijd om het bestaansrecht van Israël zich zal voorzetten.

Liquiditeitenbeheer

Bij het liquiditeiten beheer houden we rekening met met plotseling grote fluctuaties in de vraag naar onze diensten. Daarom houden we circa 50% van onze liquide middelen direct beschikbaar. De overige 50% is binnen één jaar beschikbaar te maken. Van andere beleggingsvormen maken we geen gebruik.

Bestemming resultaat 2025

Het bestuur heeft in haar vergadering van 2 maart 2026 besloten om het positieve resultaat ad € 52.069,00 als volgt te bestemmen:

- Overige reserve	€ 1.616,00
- Bestemmingsreserve nalatenschappen	<u>€ 50.453,00</u>
	<u>€ 52.069,00</u>

De resultaatbestemming is in de jaarrekening 2025 verwerkt.

Het bestuur is onze vrijwilligers, donateurs en andere sympathisanten zeer dankbaar voor hun bijdragen in welke vorm dan ook. Zonder deze ondersteuning is het niet mogelijk de doelstellingen van Ebenezer te realiseren.

Opgemaakt door het bestuur d.d. 2 maart 2026.

K. van Herwaarden

A.A. Schalk

B. Bax

w.g.

w.g.

w.g.

voorzitter

penningmeester

lid

MEERJARENBEGROTING 2026 - 2028

vastgesteld in de bestuursvergadering d.d. 1-12-2025

x € 1,00

	Werkelijk		Begroting		
	2024	2025	2026	2027	2028
BATEN					
Eigen Fondswerving					
Niet geormerkt					
Giften en donaties van particulieren	134.376	154.109	140.000	135.000	130.000
Giften en donaties van bedrijven	4.610	5.285	1.000	1.000	1.000
Giften organisaties zonder winststreven	22.294	23.575	20.000	10.000	10.000
Giften uit nalatenschappen	3.090	104.700	25.000	30.000	35.000
Totaal niet geormerkt	164.370	287.669	186.000	176.000	176.000
Geormerkt					
Giften en donaties van particulieren	6.731	12.742	6.000	5.000	5.000
Giften en donaties van bedrijven	0	0	1.000	1.000	2.000
Giften organisaties zonder winststreven	24.000	0	1.000	5.000	5.000
Totaal geormerkt	30.731	12.742	8.000	11.000	12.000
Totaal eigen fondswerving	195.101	300.411	194.000	187.000	188.000
Overige baten					
Bankrente	7.451	8.501	8.500	8.000	8.000
Diverse baten	182	0	0	0	0
Totaal overige baten	7.633	8.501	8.500	8.000	8.000
Totaal BATEN	202.734	308.912	202.500	195.000	196.000
LASTEN					
Besteed aan statutaire doelstellingen					
Operatie Exodus	171.030	209.993	200.000	190.000	180.000
Gebedswerk	13.115	11.945	15.000	16.000	17.000
Voorlichting	25.104	23.862	27.000	28.000	29.000
Totaal besteed statutaire doelstellingen	209.299	245.800	242.000	234.000	226.000
Overige lasten					
Fondswerving	7.844	8.242	8.500	9.000	9.500
Beheer en administratie	3.686	2.801	4.000	4.000	4.500
Totaal overige lasten	11.530	11.043	12.500	13.000	14.000
Totaal LASTEN	220.829	256.843	254.500	247.000	240.000
Saldo BATEN en LASTEN	-/-18.095	52.069	-/-52.000	-/-52.000	-/-44.000
Toevoeging/onttrekking aan:					
Overige reserve	22.592	1.616	1.500	4.500	16.000
Bestemmingsreserve	-/-40.687	50.453	-/-53.500	-/-56.500	-/-60.000
	-/-18.095	52.069	-/- 52.000	-/-52.000	-/-44.000

BALANS

X € 1,00

ACTIVA	31-12-25	31-12-24	PASSIVA	31-12-25	31-12-24
Vaste activa			Reserves		
Inventaris	779	1.053	Overige reserve	132.744	131.128
			Bestemmingsreserve	375.498	325.045
Totaal vaste activa	779	1.053	Totaal reserves	508.242	456.173
Vlottende activa			Kortlopende schulden		
Overige vorderingen	104.700	0			
Overlopende activa	3.114	2.592	Diverse schulden	82.370	500
Liquide middelen	484.830	455.809	Overlopende passiva	2.811	2.781
Totaal vlott activa	592.644	458.401	Totaal kortl. schulden	85.181	3.281
Totaal ACTIVA	593.423	459.454	Totaal PASSIVA	593.423	459.454

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

x € 1,00

	2025	Begroting 2025	2024
BATEN			
Eigen Fondswerving			
Niet geormerkt			
Giften en donaties van particulieren	154.109	135.000	134.376
Giften en donaties van bedrijven	5.285	3.000	4.610
Giften organisaties zonder winststreven	23.575	20.000	22.294
Giften uit nalatenschappen	104.700	25.000	3.090
Totaal niet geormerkt	287.669	183.000	164.370
Geormerkt			
Giften en donaties van particulieren	16.031	20.000	6.731
Giften en donaties van bedrijven	0	1.000	0
Giften organisaties zonder winststreven	0	10.000	24.000
Totaal geormerkt	16.031	31.000	30.731
Totaal eigen fondswerving	300.411	214.000	195.101
Overige baten			
Bankrente	8.501	6.000	7.451
Diverse baten	0	0	182
Totaal overige baten	8.501	6.000	7.633
Totaal BATEN	312.201	220.000	202.734
LASTEN			
Besteed aan statutaire doelstellingen			
Operatie Exodus	209.993	220.000	171.080
Gebedswerk	11.945	10.000	13.115
Voorlichting	23.862	23.000	25.104
Totaal besteed aan statutaire doelstellingen	245.800	253.000	209.299
Overige lasten			
Fondswerving	8.242	6.000	7.844
Beheer en administratie	2.801	4.000	3.686
Totaal overige lasten	11.043	10.000	11.530
Totaal LASTEN	256.843	263.000	220.829
Saldo BATEN en LASTEN	52.069	-/-43.000	-/-18.095
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Overige reserve	1.616		22.592
- Bestemmingsreserve	50.453		-/-40.687
	52.069		-/-18.095

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldstromen in het boekjaar uitgaande van het saldo van de baten en lasten.

x € 1,00

	2025	2024
Kasstroom uit activiteiten		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	52.069	-/- 18.095
Afschrijvingen	274	274
Mutaties voorraden	0	0
Mutaties overige vorderingen en overlopende activa	-105.222	5.601
Overige mutaties uit operationele activiteiten	81.900	520
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten (A)	29.021	-/- 11.700
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	0	0
Investerings in overige vaste activa	0	0
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossingen	0	0
Ontvangen leningen	0	0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)	0	0
Totaal kasstroom uit activiteiten (A)+(B)+(C)	29.021	-/- 11.700
Kasstroom uit liquide middelen		
Liquide middelen per 1 januari	455.809	467.509
Liquide middelen per 31 december	484.830	455.809
Totaal kasstroom uit liquide middelen	29.021	-/- 11.700

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Grondslagen voor de waardering

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn C2 voor kleine fondsenwervende organisaties en conform de Normen Erkenningsregeling voor goede doelen.

Inventaris

De inventaris wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur en de restwaarde bepaalde jaarlijkse lineaire afschrijvingen. Op investeringen in het boekjaar wordt naar evenredigheid afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor zover nodig is rekening gehouden met mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd van maximaal één jaar en zijn gewaardeerd op de nominale waarde.

Overige schulden

De overige schulden zijn gewaardeerd op de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen van waardering en worden verantwoord in het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Baten

Als baten eigen fondswerving zijn de ontvangen giften, legaten en nalatenschappen verantwoord. Geormerkte giften worden zoveel als mogelijk voor 100% in hetzelfde boekjaar aan het aangegeven doel besteed.

Lasten

Directe kosten die aan derden zijn betaald tijdens een activiteit worden in mindering op de baten gebracht. De lasten worden toegerekend aan drie statutaire doelstellingen en twee algemene kostencategorieën. Als kosten over meer dan één categorie moeten worden toegerekend wordt gebruik gemaakt van een percentuele verdeelsleutel. De percentages van een kostenpost worden aangepast als de directe kosten toerekening wijzigt of in de betreffende activiteit een doelstelling meer of minder benadrukt wordt.

De overige kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben, wat betekent dat deze ten laste worden gebracht van het betreffende verslagjaar.

TOELICHTING OP DE BALANS (1 VAN 2)

Activa	x € 1,00	
Inventaris	31-12-2025	31-12-2024
Communicatiemiddelen	779	1.053

Verloopstaat inventaris

Omschrijving	Datum Aanschaf	Aanschaf waarde	Rest waarde	Afschr. termijn	Eerdere Afschr.	Boekw. 01-01-25	Afschr. 2025	Boekw. 31-12-25
Laptop GC	20-09-23	699	100	60 mnd	183	516	144	371
Laptop Admin	05-10-23	699	100	60 mnd	162	537	130	408
	Totaal	1.398	200		345	1.053	274	779

Overige vorderingen	31-12-2025	31-12-2024
Te ontvangen erfenissen	104.700	0

Overlopende activa	31-12-2025	31-12-2024
Telefoonkosten	0	54
Internetkosten	839	360
Bankrente	2.275	2.178
	3.114	2.592

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
Rekening courant bank	19.823	11.466
Spaarrekening bank	14.000	26.597
Kwartaal Spaarrekening bank	219.595	215.991
Internet Rendement Rekening bank	1.412	16.755
Spaardeposito bank (looptijd maximaal 1 jaar)	230.000	185.000
	484.830	455.809

TOELICHTING OP DE BALANS (2 VAN 2)

Passiva

x € 1,00

Overige reserve	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	131.128	108.536
Toevoeging via de Staat van baten en lasten	1.616	22.592
Saldo per 31 december	132.744	131.128

Bestemmingsreserve Nalatenschappen

Ebenezer ontvangt giften uit nalatenschappen. De verwachting is dat het totaalbedrag van de andere giften een dalende tendens zal hebben. Deze bestemmingsreserve heeft als doel de baten van giften uit nalatenschappen door middel van 10 jaarlijkse gelijke termijnen aan de Overige reserve toe te voegen, waardoor de inkomsten gelijkmatiger worden verdeeld.

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	325.045	365.732
Mutatie via de Staat van baten en lasten	50.453	-/ 40.687
Saldo per 31 december	375.498	325.045

Bestemmingsfondsen

In het verslagjaar waren er geen fondsen met door derden aangegeven bestemmingen.

Langlopende schulden

In het verslagjaar waren er geen financieringen door derden met een looptijd > één jaar.

Overlopende passiva	31-12-2025	31-12-2024
Bankkosten	150	98
Portokosten	206	183
Kosten externe accountant (stelpost)	2.500	2.500
	2.811	2.781

Diverse schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Door te vergoeden geormerkte gift	0	500
Te betalen donatie	80.000	0
	80.000	500

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (1 VAN 2)

Operatie Exodus Internationaal

In 2025 werd via Ebenezer Emergency Fund International (EEFI), een in Engeland gevestigde besloten vennootschap met dezelfde statutaire doelstellingen als de Stichting Operatie Exodus € 212.783,00 bestemd aan hulpprojecten onder meer in Oekraïne en Israël (2024: € 192.742,00). Uit organisatorische en efficiency overwegingen worden internationale hulpverleningsactiviteiten door EEFI uitgevoerd. Vanuit EEFI worden middelen en mankracht ingezet. Vrijwilligers uit Nederland zijn daarbij actief.

Kostenoverzicht 2025

De kosten worden direct toegerekend aan één hoofdgroep van activiteiten. Voor zover de kosten niet voor 100% aan één hoofdgroep van activiteiten uitgegeven worden zijn de kosten met behulp van een percentuele verdeelsleutel toegerekend aan twee of meer hoofdgroepen van activiteiten. Bij de hoofdgroep Gebedswerk zijn dit boekjaar meer kosten direct toegerekend. De verdeelsleutel voor Drukwerk/mailings/gebedsbrieven is navenant aangepast. De overige percentages bleven ongewijzigd.

x € 1,00

	Totaal	Operatie Exodus	Gebedswerk	Voorlichting	Fondswerving	Beheer en Administratie
Direct toegerekende kosten						
Operatie Exodus	208.337	100%	208.336			
Gebedswerk	5.535		100%	5.535		
Voorlichting	8.896			100%	8.896	
Fondswerving	0				100%	0
Beheer en Administratie	0					100%
Totaal direct toegerekende kosten	222.768					0
Met verdeelsleutel toegerekend						
Afschrijvingskosten	274		50%	137		50%
Vriendendag	413		25%	103	75%	310
Conferenties/seminars/e.d.	256	19%	64	25%	64	25%
Advertenties/reclamefolders	7.216		25%	1.804	50%	3.608
Drukwerk/mailings/gebedsbrieven	10.470		10%	1.047	60%	6.282
Auto/reis/ticketkosten	1.237	75%	928	25%	309	
Telefoon/internet/computerkosten	1.748	10%	175	30%	525	20%
Lidmaatschap/contr.abonnementen	1.183	10%	118	10%	118	10%
Kantoorbenodigdheden	140	10%	14	10%	14	10%
Administratie/accountantskosten	2.212	10%	221	10%	221	10%
Portokosten	7.724		25%	1.931	50%	3.862
Bankkosten	1.094	10%	110	10%	109	10%
Overige kosten	108	25%	27	25%	27	25%
Totaal met verdeelsleutel toegerekend	34.075		1.657	6.410	14.966	8.242
Totaal kosten	256.843		209.993	11.945	23.862	8.242

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN (2 VAN 2)

Overzicht percentage/uitgaven ten opzichte van de totale baten per jaar

x € 1,00

	Begroting 2026		2025		2024		2023		2022	
Baten										
Totaal	100%	202.500	100%	308.912	100%	202.734	100%	314.266	100%	482.366
Lasten										
Maatschappelijk doel										
Operatie Exodus	99%	200.000	68%	209.993	84%	171.080	48%	149.335	36%	171.470
Gebedswerk	7%	15.000	4%	11.945	6%	13.115	3%	9.965	4%	9.365
Voorlichting	13%	27.000	8%	23.862	12%	25.104	6%	18.408	8%	27.151
Totaal maatschappelijk doel	120%	242.000	80%	245.800	103%	209.299	57%	177.708	48%	207.986
Fondswerving	4%	8.500	3%	8.242	4%	7.844	2%	7.754	2%	9.186
Beheer en Administratie	2%	4.000	1%	2.801	2%	3.686	1%	4.143	2%	3.693
Totaal overige lasten	6%	12.500	4%	11.043	6%	11.530	3%	11.897	4%	12.879
Lasten										
Totaal	126%	254.500	71%	220.829	109%	220.829	60%	189.605	46%	220.866
Resultaat				52.069		-18.095		124.661		261.500
Begroot resultaat	0%	-52.000		-43.000		9.000		37.000		-27.000
Vermogen + bestemmingsreserve				550.404		456.173		474.268		349.607
% Vermogen t.o.v. balanstotaal			86%		99%		99%		98%	

BESTEMMING RESULTAAT 2025

In de bestuursvergadering d.d. 3 maart 2026 is besloten het positieve resultaat ten bedrage van € 52.069,00 als volgt te bestemmen:

- Overige reserve	€ 1.616,00
- Bestemmingsreserve nalatenschappen	€ 50.453,00
	<u>€ 52.069,00</u>

ONDERTEKENING BESTUUR

Gorinchem, 10 juni 2026

K. van Herwaarden

A.A. Schalk

B. Bax

w.g.

w.g.

w.g.

voorzitter

penningmeester

Lid

Aan het bestuur van
Stichting Ebenezer Operatie Exodus

Geachte bestuur,

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Ebenezer Operatie Exodus te Hoornaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C2. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Ebenezer Operatie Exodus. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Heerhugowaard, 10 juni 2026

Blinck Accountants en Adviseurs B.V.
W.M. Dudokweg 39
1703 DA Heerhugowaard

W.g.

L. Kloosterman AA