



HACIENDA. "LA PÉRDIDA DEL ESPACIO FISCAL ES UN PROBLEMA ESTRUCTURAL"

"La Ocede insiste en un sistema de revisión de gasto público"

P6

Escuche el podcast de la entrevista completa



Luis Fernando Medina
EMBAJADOR DE COLOMBIA ANTE LA OCDE

Oscar Berrocal / LR

GLOBOECONOMÍA CASI DOS MILLONES DE ADULTOS MAYORES ESTÁN EN EL REBUSQUE. P22-23

LOS ALIMENTOS CON MAYOR VARIACIÓN EN SU PRECIO EN EL ÚLTIMO AÑO

Precios por kilo

Precio medio	Primera semana de enero	Última semana de abril	Variación
Habichuela larga	\$3.583	\$7.875	119,8%
Tomate chonto	\$2.203	\$4.177	89,6%
Papa criolla limpia	\$2.929	\$4.764	62,7%
Mora de Castilla	\$4.295	\$6.588	53,4%
Limón común	\$2.662	\$3.990	49,9%
Cebolla cabezona blanca	\$1.411	\$2.069	46,6%

Fuente: Dane / Gráfico: LR-GR

AGRO. ENTRE LAS PROTEÍNAS, LA CARNE DE RES SE ENCARECIÓ 7% Y EL POLLO BAJÓ 2%

Verduras, papa y frutas, lo que más subió del mercado

La división de alimentos y bebidas no alcohólicas es la segunda que más aporta al costo de vida de los colombianos. En lo corrido del año, las verduras como la habichuela, los tubérculos como la papa y frutas como la mora son los alimentos que más se han encarecido, con variaciones de 119,8%, 89,6% y 62,7%, respectivamente. **P4-5**

EDITORIAL

La inflación le está ganando la partida a los responsables de ahora

El costo de vida en Colombia es uno de los grandes problemas de la economía que se está volviendo endémico. **P2**

GLOBOECONOMÍA

Las mejores ciudades para los migrantes que buscan su primer trabajo en EE.UU.

P24

"ABRIREMOS EN EE.UU. Y EVALUAMOS VENEZUELA"

Dimas Tobón, gerente de Madecentro, dijo que acaban de abrir la tienda 240 y que este año abrirán entre 10 y 15 nuevas. **P7**



Los beneficios tributarios al comprar carro eléctrico o híbrido

Los carros híbridos y eléctricos tienen beneficios tributarios, como IVA reducido de 19% a 5% y deducción en renta de hasta 50% del valor invertido en el vehículo. **P10-11**

¿QUIÉN ES QUIÉN EN LOS PERMISOS DE ATERRIZAJE Y DESPEGUE EN EL AEROPUERTO EL DORADO? P8-9

Grupo Operador / Operador	MarketShare	Grupo Operador / Operador	MarketShare
avianca	48,208%	UNITED	0,685%
LATAM AIRLINES	18,885%	American Airlines	0,662%
JetSMART	6,196%	AEROMEXICO	0,586%
CopaHoldings	6,137%	IBERIA	0,569%
clie	5,129%	VIVA	0,543%
SATENA	5,012%	Las demás aerolíneas:	4,91%

*Slots del 29 de marzo al 24 de octubre
Fuente: Aerocivil / Gráfico: LR-AA

"La desigualdad es una característica crónica de la región"



El exministro **Alberto Carrasquilla**, explicó la redistribución en Colombia que sigue favoreciendo a los sectores más ricos. **P29**

ÍNDICE

EDITORIAL	P2
ECONOMÍA	P3
EMPRESAS	P7
FINANZAS	P10
ASUNTOS LEGALES	P17
GLOBOECONOMÍA	P22
OCIO	P26
ANÁLISIS	P29
CAJA FUERTE	P32

Rentek

Energía solar para tu empresa sin inversión inicial

Transformamos tu consumo eléctrico en ahorro operativo desde el primer día.

Implementa paneles solares bajo arrendamiento sin endeudarte y accede a beneficios tributarios que impulsan la rentabilidad de tu empresa.

Conoce más aquí ↓



rentek.com.co

EDITORIAL

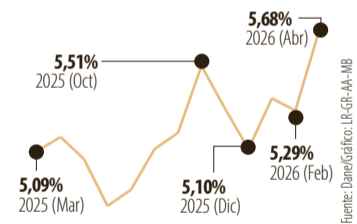
Lustro perdido en la guerra de la inflación

EL COSTO DE VIDA EN COLOMBIA ES UNO DE LOS GRANDES PROBLEMAS DE LA ECONOMÍA QUE SE ESTÁ VOLVIENDO ENDÉMICO, TAL COMO OCURRE EN VENEZUELA Y ARGENTINA, ASUNTO QUE NO DA ESPERA

La Constitución dicta que es responsabilidad del *Banco de la República* y de su junta directiva mantener el poder adquisitivo de los colombianos, que en otras palabras no es distinto al imperativo de controlar el costo de vida, manteniendo bajo control la inflación, pero ese mandato no se ha cumplido desde hace un lustro; la última vez que el Índice de Precios al Consumidor, que mide el *Dane*, estuvo por debajo de 4% fue en julio de 2021, pocos meses después de haber terminado la pandemia. Y es que la Junta Directiva del *Emisor*, compuesta por cinco miembros nombrados por los presidentes en ejercicio, un gerente nombrado por esos codirectores y una presidencia ocupada por el ministro de Hacienda de turno, tiene como techo no pasar de una variación de precios de 4% y un piso de 2%, es decir, que el costo de vida fluctúe para tener unas tasas de interés adecuadas. Cuando la actual administración asumió el poder en agosto de 2022, la inflación ya estaba fuera de madre y el banco central hacía maromas para cumplir el mandato constitucional, imperativo que solo se consigue trabajando de la mano con los ministerios económicos, cuyos decretos y acciones pueden alterar los precios, pues en Colombia hay demasiada intervención del Ejecutivo en la formación de precios: los servicios públicos, el transporte, la educación y el salario mínimo. Nunca antes, al menos desde la independencia del Banco, las relaciones entre la entidad y el Gobierno Nacional habían sido tan malas, al punto de que el ministro amenazó con no volver a presidir la junta si no se bajaban las tasas de interés al sistema financiero; bravuconada que fue respaldada por el presidente, quien amenazó con volver a subir el salario mínimo si los codirectores no bajaban el costo del dinero en el mercado. Esa guerra fría no se ha decantado y ha dejado un mal sabor sobre la politiza-

ción de las medidas, pues la junta venía subiendo la tasa a razón de dos puntos en dos meses y, durante la última sesión, frenó en seco y la congeló hasta junio, cuando ya haya un nuevo huésped en la Casa de Nariño. Este año la inflación puede terminar en 6%, lo que quiere decir que bajar ese porcentaje al marco definido por el *Banco de la República* puede durar hasta 2027 o 2028, lo que obliga a replantear las metas, pues los objetivos que no se cumplen se vuelven paisaje y se pierde la credibilidad institucional. Colombia debe tener una fórmula para que el costo de vida no se quede entre la disputa de un Emisor que le echa la culpa al Gobierno por los salarios, el transporte o los servicios públicos, y un Ejecutivo que quiere crecer la economía con base en tasas bajas sin importar la formación de precios, la creciente informalidad y el escaso conocimiento de los efectos de las econo-

COMPORTAMIENTO DE LA INFLACIÓN EN COLOMBIA



mías subterráneas en toda la ecuación económica. Que los precios para los 20 millones de familias varíen lo menos posible, y que estas y las empresas disfruten de dinero más barato, no puede ser una ilusión, ni mucho menos se puede perder la confianza en que hay unas autoridades económicas nombradas para que todo funcione mejor. El *Gobierno* venidero debe nombrar profesionales probos en los ministerios y hacer los cambios pertinentes entre los codirectores del *Emisor* para que la economía gane y goce de buena reputación, pues la inflación le está ganando la partida a los responsables de ahora.



Escuche el podcast del editorial

SERÁN NOTICIA



JUAN ESTEBAN CALLE
PRESIDENTE DE GRUPO ARGOS

Irá por su primera llamada con los accionistas desde que asumió la presidencia de *Grupo Argos* el pasado 1 de abril, un espacio clave para presentar los resultados del primer trimestre del año.



MARCELA URUÑA
DIRECTORA DE PROCAÑA

Estará a cargo de la asamblea anual de *Procaña*, un encuentro para revisar el panorama del sector azucarero y analizar los retos que enfrenta actualmente la agroindustria de la caña en Colombia.



JUAN RICARDO ORTEGA
PTE. DE GRUPO ENERGÍA DE BTA

Encabezará la presentación de los resultados financieros de *Grupo Energía de Bogotá* del primer trimestre del año. Aquí los inversionistas conocerán el desempeño de la compañía y las proyecciones del sector.

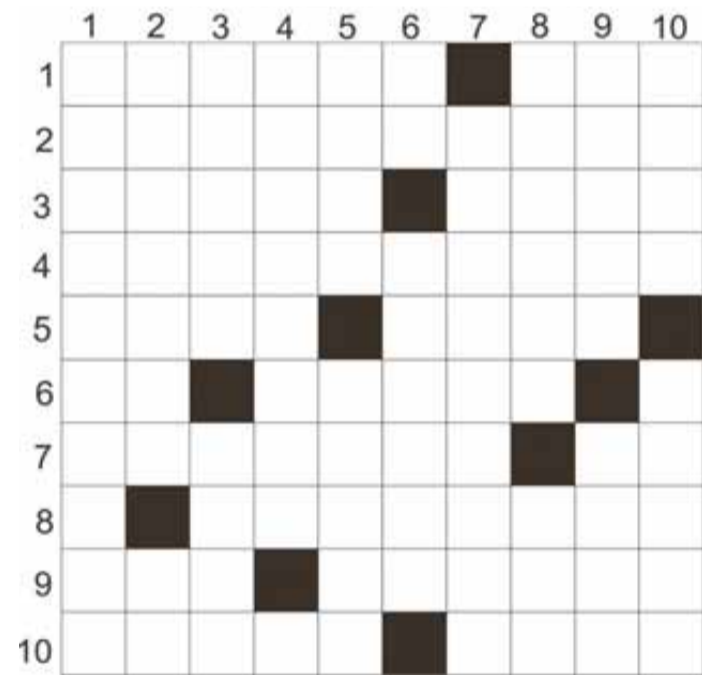
11 DE MAYO | HACE 50 AÑOS



- 1 Precios de llantas suben 20%**
El *Ministerio de Desarrollo* autorizó el ajuste tras la solicitud de los fabricantes, buscando frenar el contrabando de repuestos encauchados en el país.
- 2 Hábitculos y papa lideran alza**
Estos alimentos registran aumentos críticos de hasta 119,8%, convirtiéndose en los productos que más encarecen la canasta familiar este año.
- 1 Diálogos del Acuerdo de Cartagena**
Pese al optimismo del encuentro con el gabinete, los delegados de Perú, Venezuela y Ecuador mantuvieron en reserva los temas centrales tratados.
- 2 Beneficios de comprar carro eléctrico**
Los compradores disfrutaron de una reducción significativa en el IVA y una deducción tributaria de hasta 50% del costo del vehículo.

CRUCIECONÓMICO

HORIZONTALES: 1- Paula..., gerente general de Almacenes Corona: "Abriremos siete tiendas más este año y cerraremos con hasta 50 Centros Corona". Yo... a Paquita Gallego, telenovela con Cristina Umaña. 2- Herramienta de carpinteros. 3- Bracciar en una piscina. Artefacto de fósforo que estalla al golpearlo. 4- Mamífero rumiante. 5- Prefijo que significa nariz. Código internacional de cuenta bancaria. 6- Iniciales fundador del periódico *La Bagatela*. Bogar. 7- Recadero. Nota musical. 8- Desocuparás la vejiga. 9- ... Charles, "El Rey del Soul". Canal de televisión 10- Lugar de reunión. Utilizar la barbacoa. VERTICALES: 1- La..., obra del político y escritor italiano Nicolás Maquiavelo. 2- Instrumento musical. Símbolo de la plata. 3- Su número atómico es 86. Licor de aguardiente, azúcar y almendras amargas. 4- Seducir, conquistar. 5- Puerto..., municipio de Antioquia. Epopeya, hazaña. 6- Sufijo químico. Aflora, brota. 7- Yegua de pelo oscuro con pintas blancas en el cuello. 8- Venerar, idolatrar. Víctima de abigeato. 9- Revuelta, rebelión. Manjar milagroso. 10- Galleta de chocolate con crema blanca. Atropellar a alguien.



RESPUESTAS
Solo damos las horizontales: Moreno, amo, acanalador, nadar, tote, dromedario, rino, IBAN, AN, remar, p, ganapán, mi, o, orinarás, Rey, cadena, ágora, asar.

- MENSAJES A LR
- Tesla lidera las ventas en Colombia. ¿Planea comprar un carro eléctrico?**
ADRIANA VELASCO. Con lo mucho que han bajado los precios últimamente para competir con *Tesla*, la verdad es que cada vez es más tentador dar el paso.
 - SOFÍA CASTRO. Me lo estoy pensando, sobre todo porque ahora hay marcas que están ajustando sus precios para no quedarse atrás, así que hay buenas opciones para elegir.
 - LUCIA PÉREZ. Es interesante ver cómo se está moviendo el mercado nacional, pero sigo analizando si realmente vale la pena el cambio frente a un híbrido o uno de gasolina.

facebook.com/larepublica.co
larepublica_co
@larepublica_co



DIRECTOR GENERAL:
FERNANDO QUIJANO VELASCO

FUNDADO EL 1 DE MARZO DE 1954 | Año LXXII - No. 23.194
EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.
Organización Ardila Lülle - oal.com.co

El contenido del periódico LA REPUBLICA es de propiedad de EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.; queda prohibida su reproducción total o parcial en cualquier medio conocido o por conocerse, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Las opiniones expresadas por los columnistas y analistas son libres e independientes y de ellas son responsables sus autores. No comprometen el pensamiento de LA REPUBLICA. The content of the newspaper LA REPUBLICA is property of EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S.; its reproduction, total or in part, by any known of future means, and its translation to any language, is totally forbidden without previous written permission from the owner. The opinions expressed by the columnists and analysts are free and independent and they are responsible for their authors. Undertake not thinking of LA REPUBLICA. ISSN 0122-591X © COPY RIGHTS EDITORIAL LA REPÚBLICA S.A.S. larepublica.co - diario@larepublica.com.co

HACIENDA

Dane publicará dato de crecimiento del trimestre

CRECIMIENTO ECONÓMICO



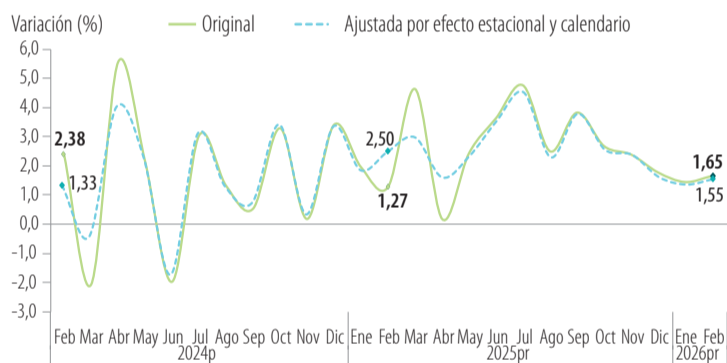
El próximo viernes 15 de mayo, el Dane dará a conocer los resultados del crecimiento económico del primer trimestre del año. Durante el cuarto trimestre del año anterior, la entidad reportó una expansión de 2,3% entre octubre y diciembre, mientras que el acumulado anual se ubicó en 2,6%. En ese periodo las actividades de entretenimiento, comercio y administración pública registraron los mejores desempeños. (JM)

HACIENDA

Se actualizará el ISE con corte a marzo

VARIACIÓN DEL INDICADOR DE SEGUIMIENTO A LA ECONOMÍA

Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario 2024p - 2026p - Febrero



Fuente: Dane / Gráfico: LR-AA

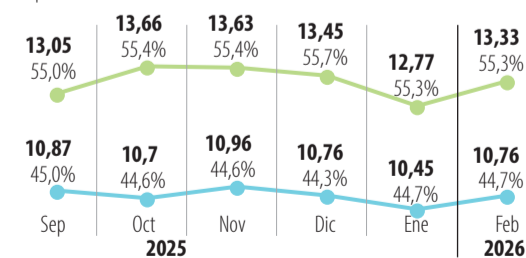
Al tiempo que se conozcan los datos de crecimiento del primer trimestre, el Dane también publicará el Índice de Seguimiento a la Economía, ISE, correspondiente a marzo. El resultado de febrero se ubicó en 1,65% y completó dos meses consecutivos por debajo de 2%. La variación estuvo impulsada principalmente por las actividades económicas terciarias, entre ellas comercio, que registraron un crecimiento de 2,55%. (JM)

LABORAL

Se conocerá informalidad del tercer mes del año

SITUACIÓN DE INFORMALIDAD EN COLOMBIA

Cifras en millones de personas Proporción

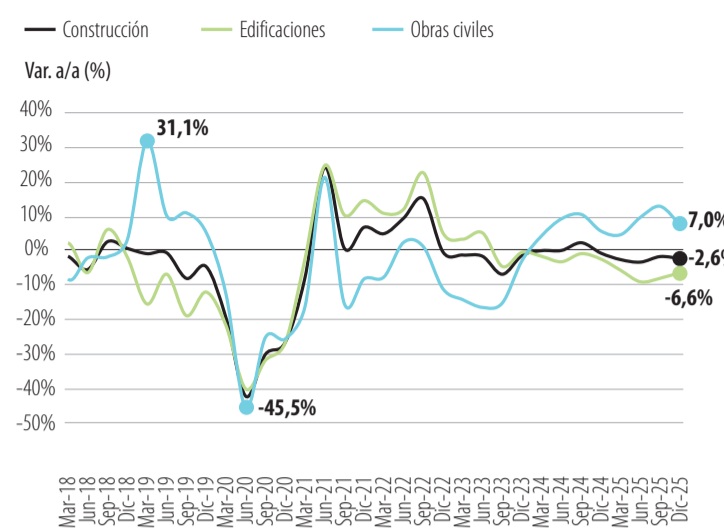


Fuente: Dane / Gráfico: LR-GR-MB

Con su informe del trimestre móvil enero a marzo de 2026, el Dane informará cuántos trabajadores ocupados están en condición de informalidad. Con corte a febrero, la proporción ascendía a 55,3%, lo que representó una disminución de 1,5 puntos porcentuales frente al mismo periodo de 2025, cuando el indicador se ubicó en 56,8%. Esto significa que cinco de cada 10 trabajadores se encuentran en la informalidad. (SIP)

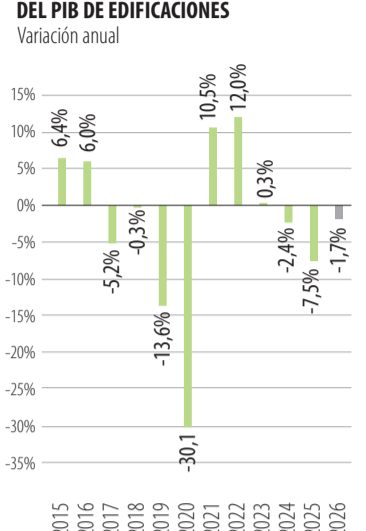
COMPORTAMIENTO DEL SECTOR DE EDIFICACIONES

CRECIMIENTO DEL VALOR AGREGADO DE CONSTRUCCIÓN



Fuente: Corficolombiana / Gráfico: LR-GR

PROYECCIÓN DE CRECIMIENTO DEL PIB DE EDIFICACIONES



Sector de edificaciones completó dos años en terreno negativo

CONSTRUCCIÓN.

SEGÚN EL ÚLTIMO INFORME DE CORFICOLMBIANA, LOS INDICADORES DE VENTA DE VIVIENDA, LANZAMIENTOS E INICIACIONES REGISTRARON EL PEOR ARRANQUE DE LOS ÚLTIMOS 15 AÑOS



César Pabón
Dir. de Investigación Económica de Corficolombiana

“Algunos indicadores, como licencias de construcción, que ya están en terreno positivo, muestran que el sector podría reactivarse, aunque el proceso aún presenta rezagos”.

BOGOTÁ

El subsector de edificaciones, tanto en su componente residencial como no residencial, atraviesa una crisis de crecimiento. De acuerdo con el último informe trimestral de dinámica sectorial de Corficolombiana, en 2025 el valor agregado de esta actividad cayó 7,5%, con lo que completó dos años consecutivos en terreno negativo y de deterioro.

Mientras en el segundo trimestre de 2022 y el tercero de 2023 el crecimiento del valor agregado de edificaciones alcanzó sus niveles más altos, con variaciones cercanas a 20%, a partir del periodo julio a septiembre de 2023 el indicador entró en terreno negativo, hasta ubicarse en -6,6% en diciembre de 2025.

Al respecto, César Pabón, director de Investigación Económica de Corficolombiana, explicó que, aunque existen varios factores detrás del deterioro del sector, dos han sido particularmente determinantes.

Por un lado, “el encarecimiento del financiamiento se ha consolidado como uno de los principales canales de transmisión de la contracción. Las tasas hipotecarias y de crédito constructor se han mantenido en niveles significativamente más altos que los observados en la década pasada. Hoy, las tasas para la compra de vivienda rondan 14%, frente al aproximado de 10% registrado en 2019”.

Por otro lado, la confianza del sector se ha reducido, especial-

mente por el debilitamiento de la política de vivienda. Esto se explica principalmente porque el año pasado el Gobierno asignó 8.650 subsidios a través del programa Mi Casa Ya, 82% menos que en 2024 y muy por debajo de la meta anual de 50.000.

Además, “considerando que el presupuesto de inversión de Fonvivienda, entidad encargada de canalizar estos subsidios, se redujo 34% para 2026, se anticipa una menor cobertura”, lo que profundizaría las restricciones de acceso a la vivienda en el corto plazo.

El reporte también reveló que el arranque de año de los indicadores de comercialización de vivienda, lanzamientos e iniciaciones fue el peor de los últimos 15 años. En el primer trimestre de 2026, las viviendas nuevas, en todas sus modalidades, sumaron 92.000 unidades, consolidándose como la cifra más baja desde 2010, cuando el agregado se ubicó cerca de 80.000.

“El mayor deterioro se observa en las iniciaciones, que reflejan el arranque efectivo de la etapa constructiva de los proyectos. Estas se encuentran en mínimos históricos desde que existen registros, lo que evidencia la profundidad del ajuste del sector y anticipa una débil dinámica de actividad en los próximos trimestres”, recalzó Pabón.

1,7%

CAÍDA PROYECTADA EN EL PRODUCTO INTERNO BRUTO, PIB, DEL SECTOR DE EDIFICACIONES EN 2026, SEGÚN CORFICOLMBIANA.

Siganos en:



www.larepublica.co
Con más sobre las razones detrás de la caída en las iniciaciones de vivienda VIS.

EL PESO DEL MÍNIMO

Además de la presión ejercida por la política de vivienda sobre la crisis del sector, el incremento de 23,7% del salario mínimo se ha convertido en un peso adicional para los costos de construcción, que pasaron de 3,6% a 6,3% entre diciembre de 2025 y abril de 2026.

Pabón advirtió que esto se refleja en el encarecimiento de la mano de obra, que equivale a 20,4% del costo total de la construcción de edificaciones.

Pero no solo eso. El aumento del salario mínimo también genera afectaciones sobre los precios máximos de las viviendas VIS y VIP. “En consecuencia, este ajuste se traduce, en muchos casos, en un mayor valor nominal de la vivienda social, lo que puede afectar la capacidad de acceso de los hogares y llevar a un incremento en los desistimientos”, explicó.

La degradación del sector sería tan grave que Corficolombiana prevé una reducción de 1,7% en el crecimiento del PIB de edificaciones, jalónada por la dinámica de las iniciaciones, que aún no da señales de recuperación.

A juicio de Pabón, si los inicios de obra no se reactivan pronto, el valor agregado seguirá limitado. “Algunos indicadores, indican que el sector podría reactivarse, pero ese proceso se materializa con rezagos”, dijo.

SARA IBÁÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co

Protección

CEDULA AFILIADO	NOMBRE AFILIADO	FECHA SINIESTRO	NOMBRE RECLAMANTES
4028235	CESAR PATERNINA MUÑOZ	21/3/2026	MARITZA DE LA CANDELARIA HERNANDEZ DE PATERNINA
4472717	JOHN FREDY GUTIERREZ URIBE	20/3/2026	ANGELA MARIA TABARES
4574949	URIEL OSPINA DUQUE	12/3/2026	LIBIA GONZALEZ DE OSPINA
4978402	RICARDO ANTONIO RUEDA ATEHORTUA	3/2/2026	MARNOLIS DEL CARMEN FUENTES MONTIEL
6119589	NORBAY DE JESUS RUIZ ANGEL	23/4/2026	EMILIANO RUIZ BURGOS
6202579	FERNEY RESTREPO LABRADA	5/3/2026	SONIA GARCIA BENITEZ
7223823	CARLOS HERNANDO PINTO MORENO	30/9/2025	LUZ MYRIAM MORALES SANCHEZ
7537554	JAIME RIVAS PEREZ	16/2/2025	MARIELLY JOHANA RAMIREZ
7556644	JOHN JAIRO MEJIA GALLO	19/4/2026	MARLON MEJIA VALENCIA
8230949	ROBERTO LUIS GOMEZ MESA	9/3/2026	ADRIANA ESTELA JARAMILLO GAVIRIA
8256693	GUSTAVO EUGENIO DE FRANCISCO PEREZ DUQUE	19/12/2025	FANNY GAONA DE PEREZ
8389111	RODRIGO ALBERTO JARAMILLO GIRALDO	15/1/2026	DORA ALBA VASQUEZ HERRERA
8796507	EDWIN ENRIQUE LLANOS WILCHES	16/3/2026	MARIA FERNANDA LLANOS OROZCO JUANA MARIA LLANOS OROZCO
9174617	JORGE ANTONIO QUIROZ TORRES	15/5/2025	STELLA MARGARITA SOLANO VASQUEZ DANIELA SOFIA QUIROZ SOLANO
9236785	JAIRO JIMENEZ RHENALS	27/8/2025	WENDY SUSAN ARZUZA MORALES JAIRO DANIEL JIMENEZ ARZUZA ANDRES ESTEBAN JIMENEZ ARZUZA
9690802	MARLON YAMITH LORA BARRERA	29/12/2024	ANGELA BARRERA BUSTOS
11313257	CESAR ARTURO TORRES BALLESTEROS	14/2/2026	AMANDA BALLESTEROS SERRANO
12170111	ALFREDO CUERVO ARANGO	11/4/2026	BLANCA NELLY ORTEGA MUNOZ
12919936	JADER LOAIZA URBANO	17/4/2026	ALEXANDRA FLOREZ CUELLAR
12995411	LUIS EDUARDO RAMOS HIDROBO	19/6/2024	MARY YHOVANA VARGAS NARVAEZ NICOLASA HERNANDEZ
13436416	JUAN VICENTE GRANADOS LIZCANO	25/9/2025	MARIA ISABEL GRANADOS HERNANDEZ
13497642	RIGOBERTO PARADA ROZO	21/6/2024	BRANDON DANIEL PARADA JAIMES EUNICE CRISTANCHO PARADA
13845154	CESAR LEOPOLDO GUALDRON	6/9/2025	MELANY ALEXANDRA GUALDRON CRISTANDO
14947367	JOSE WILDER MARIN QUINTERO	7/9/2025	ELIZABETH MUR
15348802	LEONARDO SALGADO GÓMEZ	23/3/2025	LAURA SALGADO ZULLUAGA
15522196	DARIO ARMANDO CASTRO BELTRAN	12/10/2020	EDGAR ALBERTO GUILLÉN MAZO CLAUDIA MILENA RUEDA RUEDA
15539485	ARLEX MAURICIO MARIN GRACIANO	10/6/2025	MAUREN MARIN RUEDA
16626435	ENRIQUE ALIX ECHEVERRY PATIÑO	10/3/2026	DANIEL ECHEVERRY AYALA
16712679	JULIO CESAR OSPINA TORIJANO	4/11/2025	GLADYS OCAMPO MARTINEZ
16880562	NELSON GARCÉS WAGNER	24/12/2025	BERTHA ROJAS DE GARCIA
17294291	CESAR TIMOTE CAPERA	14/4/2025	HECTOR TIMOTE TAPIERO ADELINA CAPERA SILVA
17331041	OSCAR DARIO ROCHA MALAVER	14/10/2025	MARIA MERCEDES GOMEZ LOZADA
19278704	JOSE HUMBERTO TRUJILLO HOYOS	9/10/2025	SANDRA CONSTANZA MARTINEZ MANRIQUE LINA MARIA TRUJILLO MARTINEZ
19317419	GONZALO PARADA GARCIA	4/9/2015	EMILIANA CATALICO DE PARADA
19436503	AVELINO GÓMEZ VELASCO	18/2/2026	GLORIA MARIN JUAN DAVID CACERES MONTOYA JOSE FERNANDO CACERES HERRERA LUISA FERNANDA CACERES HERRERA
19439921	CARLOS CACERES CAÑÓN	9/1/2018	GLADYS AMANDA JIMENEZ MURCIA
19451750	ANTONIO JOSE MARIN ECHEVERRIA	12/11/2021	CONSUELO QUINTERO GUERRERO
19472204	LUIS MARIA RODRIGUEZ	24/2/2026	JOSE ALBERTO VILLALOBOS DIMATE
20476115	DORY RODRIGUEZ RAMOS	28/12/2018	CAVETANO MANCIPE BAUTISTA
21016337	MARIA DEL CARMEN CORTES LOZANO	18/2/2026	MARCO ANTONIO JIMENEZ SANCHEZ MARIANA JIMENEZ PEREZ
22587509	ELIANA CAROLINA PEREZ GUTIERREZ	10/11/2025	MARCO ANTONIO JIMENEZ PEREZ CAMILO ANDRES PENA CARVAJAL
24813975	OLGA PATRICIA VALENCIA GÓMEZ	11/12/2025	GUADALUPE PENA VALENCIA MARIA EDILMA GARCIA CEBALLOS
29814601	ADRIANA MARIN GARCIA	19/1/2026	GUIOMAR STELLA VASQUEZ GARCÉS
31409662	MARIA ELENA VASQUEZ GARCÉS	11/5/2018	ALEXANDER ASCUNTAR ARZAYUS ROBERTO CARLOS ALVIS MALO
31861990	GLADIS ELIDA ARZAYUS RODRIGUEZ	27/2/2026	LUCIANA ALVIS LOPEZ
32611552	LICET PAOLA LOPEZ AVENDAÑO	19/5/2025	ALDAIR ANTONIO MOLINA GRANADOS VICTOR MANUEL RINCON RINCON
32894547	FABIOLA MOLINA GRANADOS	8/7/2017	ALVARO SIERRA BELLO SARAY SOFIA SIERRA ZAMORA
35407246	SOLEDAD BUSTOS PACHON	13/3/2026	CARLOS DIOGENES ROMERO OLAYA JUAN CAMILO MESA
35412823	ANA FRANCISCA ZAMORA ZAMORA	23/1/2026	JULIAN DAVID ROJAS DIAZ
36181147	FABIOLA BOHORQUEZ VILLA	25/3/2024	JOSE SIMON RIVEROS LUGO
39215230	PAOLA MESA VELASQUEZ	17/2/2026	OMAR DE JESUS LOPEZ FLOREZ YURANI ANDREA BOHORQUEZ VELASQUEZ KEVIN ESTIVEN BOHORQUEZ VELASQUEZ
40390630	GLORIA ESNEDA ROJAS DIAZ	1/1/2026	JULIO GUALDRON FERNANDEZ
41626253	ROSA EDELMIRA GÓMEZ BUITRAGO	23/4/2026	LAURA SOFIA MEDINA MONDRAGON RICARDO ALBERTO ALVAREZ RAMIREZ
43513582	LUZ MARLENY GUTIERREZ QUINTANA	14/4/2026	DANIEL FELIPE ALVAREZ QUINTERO JUAN CARLOS ARMENTA PIMIENTA
43812089	MARIA AURORA BOHORQUEZ VELASQUEZ	17/2/2026	CESAR DAVID GUZMAN MANRIQUE
51611677	SONIA PATRICIA DELGADO RUIZ	2/3/2026	CELSO LOZANO RAMIREZ JOSE ELKIN GIL GIL
52230846	LUZ MILA MEDINA MONDRAGON	1/1/2025	LUZ ELENA RESTREPO LONDONO ALBA CRISTINA VARGAS VASQUEZ DORA ERCILIA YEPES GÓMEZ SARA HELENA YEPES GÓMEZ JAIME ARGIRO YEPES GÓMEZ
52656225	YEIBY YOHANA QUINTERO TORRES	22/2/2025	ROSARIO VELEZ VASQUEZ RAQUEL VELEZ VASQUEZ
57430424	BEATRIZ ELENA PIMIENTA BERMUDEZ	17/2/2026	MARY LUZ RAMIREZ MORENO
63323889	CLAUDIA HERLEN MANRIQUE RIBERO	20/1/2026	
65701093	MARIA YALILE SANCHEZ ORTEGON	29/5/2025	
70047228	JAIME DE JESUS GIL GIL	10/9/2025	
70120929	GABRIEL ANGEL QUINTERO BOLIVAR	28/11/2025	
70126773	JOHN JAIRO ALFONSO ROJAS RESTREPO	16/3/2026	
70515590	WILLIAM YEPES GOMEZ	7/12/2025	
70562734	ANDRES AUGUSTO VELEZ OCHOA	10/4/2026	
71115319	JESUS ALBERTO BETANCUR LOPEZ	19/2/2026	

CEDULA AFILIADO	NOMBRE AFILIADO	FECHA SINIESTRO	NOMBRE RECLAMANTES
71313828	HERNAN DARIO MONTOYA ARRUBLA	4/3/2026	CONNIE MICHEL MONTOYA VANEGAS JUAN ANDRES MONTOYA VANEGAS
71581571	HECTOR GONZALO PEREZ RIVERA	26/11/2025	MATEO PEREZ ARISTIZABAL
71618742	LUIS ALFONSO DIOSSA DIOSSA	14/2/2026	GLORIA LUCIA TEJADA CADAVID JORGE ARMANDO GUTIERREZ RESTREPO YURANY GUTIERREZ RESTREPO
71642977	JORGE WILLIAM GUTIERREZ LUJAN	31/12/2024	YENY DEL SOCORRO RESTREPO LONDONO
71690928	GABRIEL ALBERTO VELASQUEZ GUIRAL	15/9/2025	MARIA EDITH RIVERA CANAS
71729640	CARLOS ALBERTO CORONADO RIVERA	28/12/2025	MAICOL ESTIWAR MARIN ARANGO
71739548	LIBARDO DE JESUS MARIN GALVIS	29/10/2025	MILENA MISAS MOLINARES
72155178	MAURICIO GUTIERREZ GÓMEZ	3/4/2026	MARTA CECILIA HURTADO LOPEZ
73133180	JORGE ELIECER GARCIA HIDALGO	16/3/2024	ZORAIDA GÓMEZ TORRES
74301110	EUGENIO CEPEDA BAEZ	16/1/2025	LEIDY CASTILLO HERNANDEZ
74847018	HEBER IGNACIO CASTILLO REYES	1/7/2016	JOAQUIN CASTANO LONDONO GABRIEL CASTANO LONDONO
75095468	ALEXANDER CASTAÑO CARMONA	5/2/2026	JOHAN MATEO DUQUE HURTADO
75105254	JUAN PABLO DUQUE DUQUE	11/4/2026	GLADYS NAVARRO GARZON
75144051	JOSE FERNANDO PALACIOS HERRERA	11/9/2025	YENERI PALACIO MERA
76142820	VICTOR HUGO PALACIO	19/3/2024	BLANCA AZUCENA PEDRAZA GAFARO
79231754	YEID VALDERRAMA	16/5/2023	DOLORES YOPASA PINZON
79243750	LUIS HERNAN SAMACA TOCARRUNCHO	14/3/2026	MARINA SALAMANCA CASTIBLANCO
79407823	EDUARDO MENDEZ ZAMBRANO	26/7/2025	DIANA ROCIO MOLANO BORDA WILLIAM FABIAN MOLANO BORDA
79429965	WILLIAM MOLANO BARBOSA	11/2/2024	JONATHAN MAURICIO SANCHEZ RAMIREZ
79485328	HECTOR JULIO SANCHEZ HERNANDEZ	26/12/2025	LIDA JANETH RODRIGUEZ CASTRO
79514330	CARLOS ALFREDO PINTO MENDIVELSO	10/1/2026	KEVIN ALFONSO PAEZ SIERRA
79639783	ALFONSO PAEZ RODRIGUEZ	8/2/2026	CLARA INES GUTIERREZ DE GÓMEZ MAYERLYN PATRICIA ORTEGA SEPULVEDA
79745806	LUIS EDUARDO GÓMEZ GUTIERREZ	1/5/2011	RENATA CAMPILLO ORTEGA LAUREN CAMPILLO ORTEGA
80236920	JIMMY EDER CAMPILLO HERRERA	23/2/2026	RUBY LORENA REYES MIRANDA YESSIKA MARCELA REYES MIRANDA
80268352	SEGUNDO BAUTISTA REYES HERNANDEZ	26/5/2025	FLOR EMILGA GUEVARA HERRERA
80279583	JAIME HUMBERTO BAUTISTA	17/8/2025	LUZ MIRIAM TORRES DE BENAVIDES DARIO BENAVIDES GARZON
80358997	DANNY YEZID BENAVIDES TORRES	8/2/2026	NATALIA EDELMIRA VANEGAS CAMARGO SANTIAGO TOVAR VANEGAS VALENTINA TOVAR VANEGAS
80664226	ALFREDO TOVAR ALGARRA	29/3/2026	NELLY ECHEVERRY RODRIGUEZ MARIA FERNANDA ROJAS OCAMPO
83168141	MANUEL ALBEIRO OSORIO ECHEVERRY	17/12/2024	ADA MARIA GIL ROJAS ANDRES GIL ROJAS
88228862	ANDRES GIL CASTILLO	10/6/2025	ILVA SELENE NARINO VILA DEIBY MATIAS MONTOYA NARINO YUSETH VALENTINA MONTOYA NARINO
88308258	OMAIRO DE JESUS MONTOYA HERNANDEZ	24/1/2026	YANETH CECILIA RINCON PLATA NEYLE BARBOSA OTALORA CLEOFELINA JIMENEZ DE TRIANA YERLI SOFIA RINCON CASTANEDA
91180360	JAVIER BAEZ ALVAREZ	16/2/2026	SAMIRA DEL CARMEN AGUILAR AGUAS
91237296	YEUDIEL ZARATE RODRIGUEZ	6/4/2026	ANSELMO MANUEL AGUILAR AGUAS
91294396	OSCAR EDUARDO TRIANA JIMENEZ	11/10/2025	JAIRO RAFAEL AGUILAR AGUAS MANUELA RUBIO LOZANO
91531272	RICARDO RINCON BALLESTEROS	16/4/2026	ANGELY TATIANA JARAMILLO MEJIA JHON ISAAC SINISTERRA JARAMILLO LUCIANA SINISTERRA JARAMILLO
92029665	HUGO DEL CRISTO AGUILAR AGUAS	25/3/2015	MAURICIO DE JESUS TAPIAS GRAJALES LILIANA YOHANA MARIN AMAYA ANA SOFIA SALAZAR MARIN
94510805	FELIX MANUEL RUBIO TANGARIFE	27/2/2026	ANDRES FELIPE VALENCIA CASTRO GEOVANNY URIBE CHINCHILLA ELSA MARIA VELASQUEZ SERNA EMILY SOFIA MENSA CASTAO CINDY YICED DUSSAN CARDENAS
94552369	JHON ALEXANDER SINISTERRA PAZ	1/3/2026	EMMANUEL SOLANO NUNEZ SAMUEL CARDONA ECHAVARRIA LUISA FERNANDA LOPEZ VARGAS
98524017	PEDRO NOLASCO RAMIREZ MONCADA	4/2/2026	EMILIANO LOPEZ LOPEZ FRANCISCO JAVIER GONZALEZ ALVARADO
98603767	EDISON ALEXANDER SALAZAR YEPES	26/2/2026	ANDREA SOFIA GONZALEZ CASTRO ISAMAR LUCIA GONZALEZ CASTRO NELLY CALCETO LADINO
98647446	JAIME ALEXANDER VALENCIA BUILES	4/7/2025	JAIRO ALEXANDER BENAVIDES HENAO
1003174584	KEILA URIBE CHINCHILLA	30/6/2025	LOURDES CARVAJAL ESTEVEZ
1007216451	MAIKOL GARCIA VELASQUEZ	20/2/2025	MARIA CANDELARIA MORENO JIMENEZ JOISE RIOVALLE PAREDES
1007503033	CARLOS ALBERTO MENSA RIOS	11/8/2024	LIVIS JOEL QUINONEZ RIOVALLE LIVIS YAIR QUINONEZ RIOVALLE
1007704601	VICTOR TRUJILLO CRUZ	25/2/2026	LUZ VELY OROZCO LOPEZ ALICE SAMANTHA MANCILLA OROZCO
1018425456	NELSON FABIAN SOLANO RINCON	28/5/2024	CLAUDIA MILENA CERON OCAMPO
1037589570	YOAM ARBEY CARDONA GARCIA	15/4/2026	CLARA INES ARANGO MESA OMAIRA GOMEZ DE MEDINA RICARDO ALBEIRO FIGUEROA DORADO JEAN PAUL FIGUEROA HERNANDEZ
1040048982	KEVIN LOPEZ RIOS	6/4/2026	ARLES DIAZ GÓMEZ JESUS HERNANDEZ CASTANO USUGA LEIDY JOHANNA PEREZ MELCHOR
1047382012	LORENA DEL CARMEN CASTRO MORELOS	7/7/2025	
1073239245	SEBASTIAN DAVID BENAVIDES CALCETO	13/3/2026	
1098655891	DIEGO ALEJANDRO ALVAREZ CARVAJAL	6/11/2025	
109960769	MARCO GUILLERMO CERRO MORENO	30/11/2025	
1111799338	LIBINTON QUIÑÓNEZ LARGACHA	19/2/2025	
1113684440	YEISON DAVID MANCILLA VALENCIA	15/3/2026	
1123620805	JOHOAM MAURICIO TASAMA	8/7/2020	
1128275985	SERGIO ANDRES VARGAS ARANGO	21/7/2013	
1143978757	JEFERSON GUILLERMO OSMA GÓMEZ	11/12/2025	
1151942074	ELVIRA TERESA HERNANDEZ ALVAREZ	17/2/2026	
1192755538	WUERNIS DE JESUS CASTAÑO DIAZ	25/7/2025	
1193428772	KEVIN JULIAN REINOSO PEREZ	27/3/2026	

Verdura

AGRO. EN LO CORRIDO DEL AÑO, UN MERCADO COMPUESTO POR VERDURAS, TUBÉRCULOS, FRUTAS Y CARNES SE HA ENCARECIDO 5%, CON VARIACIONES QUE, EN ALGUNOS CASOS, SUPERAN 100%

BOGOTÁ

Entrado el quinto mes del año, el precio de los alimentos sigue sin dar tregua. De acuerdo con el último dato del IPC reportado por el Dane, correspondiente a abril, la división de alimentos fue la segunda que más presionó el costo de vida de los colombianos, al aportar 1,27 puntos porcentuales a la variación anual del indicador.

Las presiones ya se sienten al momento de mercar. Según el Sistema de Información de Precios y Abastecimiento del Sector Agropecuario, Sipsa, del Dane, una compra mensual de verduras, tubérculos, carnes y frutas se ha encarecido 5% en lo corrido del año. Sin embargo, algunos alimentos han registrado alzas superiores a 100% en ese mismo periodo.

Los tres alimentos que más subieron de precio por kilo entre la primera semana de enero y la última de abril fueron la habichuela, que pasó de \$3.583 a \$7.875, lo que representó un incremento de 119,8%; el tomate chonto, que subió de \$2.203 a \$4.177, con un alza de 89,6%; y la papa criolla limpia, que pasó de \$2.929 a \$4.764, con un aumento de 62,7%.

Según explicó Jorge Bedoya, presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC, estas variaciones “dependen de dos factores: qué tanto está jalonando el consumo y qué tanta oferta existe, teniendo en cuenta que algunos productos

Síganos en:

 www.larepublica.co
Con más sobre el impacto del fenómeno de El Niño en el precio de los alimentos.

HACIENDA. AUNQUE EL PAÍS Colombia se

BOGOTÁ

La difícil situación fiscal que atraviesa Colombia ya empieza a mostrar efectos sobre las finanzas del país. Un reciente informe del Observatorio Fiscal de la Universidad Javeriana reveló que el país enfrenta un panorama en el que el financiamiento es cada vez más costoso, mientras la inversión continúa cayendo.

El informe analiza la evolución conjunta de la inversión y del riesgo país en economías de la región como Perú, Chile y Brasil, con el fin de comparar las tendencias de Colombia frente a sus países pares.

Para el ejercicio utilizaron dos indicadores: la formación

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

LAS PERSONAS QUE SE CREAN CON DERECHO PARA RECLAMAR COMO BENEFICIARIOS DE LA PRESTACIÓN ECONÓMICA POR SOBREVIVENCIA O SALDOS DE CESANTÍAS, FAVOR PRESENTARSE A LA OFICINA CORRESPONDIENTE DE PROTECCIÓN S.A.

ÚNICO AVISO

MAYO 11 DE 2026



CONOZCA LOS BENEFICIOS EXCLUSIVOS
PARA NUESTROS SUSCRIPTORES



y papa, lo que más subió al merchar

tienen estacionalidad o que su producción sale en momentos distintos según la región del país, lo que termina generando que los precios suban o bajen”.

En cuanto a las fuertes alzas en verduras como la habichuela y el tomate, señaló que responden a factores relacionados con la salida de cosechas y su llegada a las plazas mayoristas. Sobre la papa, puntualizó que, además de la difícil situación que atraviesa este cultivo en el país, el aumento en los precios también refleja una reducción en el área sembrada.

Entre los otros alimentos que más se han encarecido en lo corrido de 2026 se destacan la mora de Castilla, el limón común, la cebolla cabezona blan-

ca y el mango común, con alzas de 53,4%, 49,9%, 46,6% y 38,4%, respectivamente.

A este grupo también se suman el tomate de árbol, con un aumento de 33%; la arveja verde en vaina, con uno de 31,7%; y la zanahoria, que también registra un incremento de 31,7%.

Frente al grupo de frutas, **Bedoya** precisó que la variabilidad en los precios ha sido una constante en los últimos meses, especialmente en la producción nacional.

“Hemos visto un factor de estacionalidad en la salida de ciertas cosechas en algunos departamentos que pudieron verse afectados por temas climáticos. Ahí hay una gran sensibilidad”, afirmó.

OTROS FACTORES INCIDENTES

Además de los factores estacionales y de cosecha, el presidente de la SAC indicó que “el clima, las lluvias y las sequías terminan alterando la productividad por hectárea”, lo que puede generar mayores presiones sobre los precios.

En cuanto al salario mínimo, **Bedoya** explicó que, aunque no tiene una incidencia directa, debido a que gran parte del empleo en estos sectores productivos es informal porque “Colombia carece de un régimen laboral que entienda la realidad de los cultivos estacionales”, el aumento acumulado de 23,7% sí impactó el costo del jornal en “mercados donde existe un efecto de sustitución y compe-

tencia en las etapas de recolección y sostenimiento”.

En tercer lugar, el precio de los alimentos también se ha visto impulsado por el costo de los insumos. **Bedoya** advirtió que, aunque el mayor repunte se dio tras el cierre del Estrecho de Ormuz, “los fertilizantes ya venían mostrando tensiones desde el año pasado, aunque no con el nivel de incremento que estamos viendo ahora”.

LA PRESIÓN DE EL NIÑO

De cara al segundo semestre, **Mariana Quinche**, economista de *Bbva Research*, afirmó que la proyección de inflación de alimentos y de inflación básica para el cierre de año se mantiene en 6,5%, impulsada por “el efecto de

la ola invernal, el incremento del salario mínimo y la persistencia del dinamismo de la demanda interna, así como por riesgos adicionales asociados al conflicto en Oriente Medio y a la alta probabilidad de ocurrencia de un fenómeno de El Niño”.

Por su parte, **Bedoya** enfatizó que el impacto de este fenómeno climático sobre el sector agrícola y pecuario dependerá de “en qué zonas del país se presente, cuánto dure y qué tan fuerte llegue”. A su vez, aseguró que en los próximos meses se sentirá el coletazo del alto costo de los insumos. “Una fertilización costosa hoy es un mayor costo de producción para las cosechas que saldrán en los próximos meses”.

Cebolla junca, guayaba común y aguacate hass fueron otros de los alimentos que también se encarecieron en lo corrido del año, con variaciones de entre 13,3% y 19,7%.

SARA IBAÑEZ PITA
sibanez@larepublica.com.co



Jorge Bedoya
Presidente de la SAC

“Si se da un fenómeno de El Niño muy fuerte, no solo se afectaría toda la parte agrícola, sino también la pecuaria. Dependería de cuánto dure y qué tan fuerte sea”.



Mariana Quinche
Economista de Bbva Research

“Mantenemos una proyección de inflación total de 6,5% para el cierre de 2026, presionada por los efectos de la ola invernal y la alta probabilidad de El Niño”.

VARIACIÓN DE PRECIO DEL MERCADO EN LO CORRIDO DEL AÑO

Alimento	Precio medio	Variación
Habichuela larga	\$3.583	119,8%
Tomate chonto	\$2.203	89,6%
Papa criolla limpia	\$2.929	62,7%
Mora de Castilla	\$4.295	53,4%
Limón común	\$2.662	49,9%
Cebolla cabezona blanca	\$1.411	46,6%
Mango común	\$1.800	38,4%
Tomate de árbol	\$2.860	33,0%
Arveja verde en vaina	\$4.388	31,7%
Zanahoria	\$1.485	23,8%
Cebolla junca pastusa	\$2.226	19,7%
Guayaba común	\$3.207	16,2%
Aguacate Hass	\$5.380	13,3%
Lulo	\$5.058	12,8%
Carne de res, costilla	\$20.242	11,2%
Carne de res, chatas	\$39.228	8,0%
Carne de res, lomo fino	\$46.257	7,9%
Papa parda pastusa	\$1.414	7,4%
Patilla	\$2.243	7,3%
Carne de res, cadera	\$31.774	6,9%
Carne de res, bota	\$30.592	6,9%
Carne de res, falda	\$25.800	6,8%

Alimento	Precio medio	Variación
Carne de res, bola de brazo	\$31.109	6,8%
Naranja común	\$1.552	5,7%
Fécula de maíz	\$32.197	3,2%
Pastas alimenticias	\$6.722	3,0%
Lomitos de atún en lata	\$36.498	1,8%
Harina precocida de maíz	\$3.555	1,8%
Sardinas en lata	\$16.146	1,7%
Café molido	\$53.363	1,3%
Chocolate dulce	\$32.708	0,2%
Frijol cargamento rojo	\$11.526	0,0%
Leche en polvo	\$43.474	-0,7%
Margarina	\$20.465	-0,9%
Banano Urabá	\$2.280	-2,0%
Pechuga de pollo	\$15.465	-2,3%
Carne de cerdo, lomo sin hueso	\$22.396	-2,3%
Salsa de tomate doy pack	\$19.001	-2,4%
Arroz de primera	\$3.534	-2,7%
Azúcar morena	\$3.971	-3,1%
Cilantro	\$5.395	-3,5%
Alas de pollo sin costillar	\$10.519	-5,2%
Panela cuadrada morena	\$5.154	-5,6%
Ajo	\$8.102	-5,8%
Cebolla puerro	\$5.381	-7,7%
Yuca criolla	\$2.679	-8,3%
Menudencias de pollo	\$4.263	-10,4%
Lenteja importada	\$5.843	-12,3%
Plátano hartón verde	\$3.020	-16,9%
Remolacha	\$2.276	-21,5%

Fuente: Dane / Gráfico: LR-GR / Foto 123RF

MANTENÍA NIVELES ALTOS DE INVERSIÓN, PASÓ A UBICARSE EN EL NIVEL MÁS BAJO DE SUS PARES DESDE EL AÑO PASADO

volvió el país más riesgoso frente a economías como Chile, Perú y Brasil

bruta de capital fijo, Fbckf, que mide la inversión en bienes duraderos como infraestructura, maquinaria y equipos; y el Emerging Market Bond Index, Embi, que refleja la prima que exigen los inversionistas para prestarle a economías emergentes. Entre más alto es el Embi, mayores son las tasas de interés y, por ende, los costos de financiamiento para el país.

El reporte muestra que, durante buena parte del periodo analizado, entre 2013 y 2021, Brasil fue el país con mayor riesgo dentro del grupo. Chile y Perú se mantuvieron en niveles relativamente bajos, mientras Colombia se ubicaba en

una posición intermedia. Sin embargo, esta situación cambió en los últimos años.

Después de 2021, Colombia pasó a ser percibida como el país más riesgoso del grupo, lo que implica que debe pagar tasas de interés más altas para financiarse, tanto en el sector público como en el privado.

Los resultados también muestran que Chile y Perú han mantenido niveles de inversión relativamente altos y estables dentro del grupo. Brasil, por su parte, ha registrado niveles persistentemente más bajos.

En el caso de Colombia, pasó de estar cerca de los países con mayores niveles de inversión a

ubicarse en el nivel más bajo del grupo en 2025.

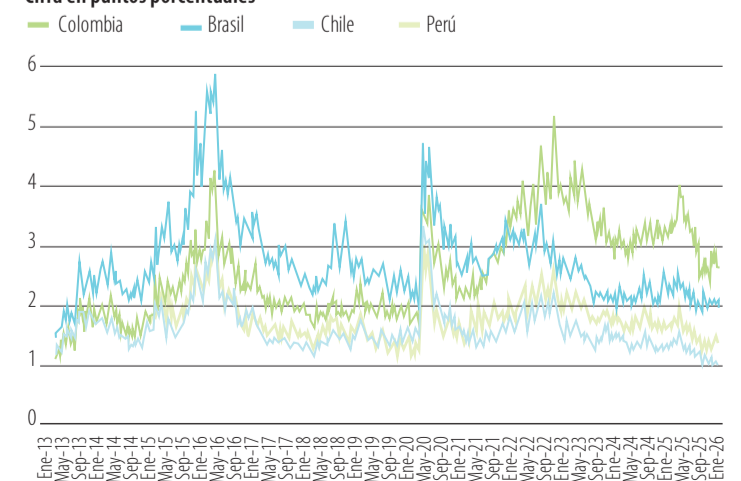
“La inversión en Colombia cayó de 23,4% del PIB en 2015 a 15,2% en 2025. Esta reducción de 8,2 puntos porcentuales es la mayor entre los países analizados. Esto no solo implica que el país invierte menos que antes, sino que también ha perdido posición relativa frente a sus pares. Este deterioro es relevante porque reduce la capacidad de la economía para expandirse”, señala.

La caída de la inversión no ha ocurrido de manera aislada, sino que ha estado acompañada por un deterioro del riesgo país.

JUAN DIEGO MURCIA
jmurcia@larepublica.com.co

EMBI SOBERANO DE COLOMBIA VS OTROS PAÍSES

Cifra en puntos porcentuales



Fuente: Observatorio Fiscal Universidad de la Javeriana / Gráfico: LR-MB

“La Ocede ha insistido en varios países en un sistema de revisión del gasto”

HACIENDA. LUIS FERNANDO MEDINA, EMBAJADOR DE COLOMBIA ANTE LA OCDE, CONSIDERA QUE COLOMBIA DEBERÍA TENER UN SISTEMA DE REGLA FISCAL QUE NO INCLUYA NIVEL DE ANCLA NI LÍMITE DE LA DEUDA

BOGOTÁ

El panorama económico enfrenta un escenario de estrechez fiscal, con un déficit primario en niveles históricamente altos para 2025. El *Carf* prevé que este indicador continúe aumentando y cierre 2026 en 3,7%.

A su vez, entidades como *Anif* estiman que la deuda pública podría superar el límite de 71% del PIB hacia 2028, en un contexto de caída del recaudo tributario en los últimos años, que dificulta el cumplimiento de la regla fiscal.

Luis Fernando Medina, embajador de Colombia ante la *Ocde*, analizó la situación de la política fiscal y monetaria. Según explicó, el organismo ha insistido en distintos países sobre la necesidad de implementar sistemas permanentes de revisión del gasto público, una recomendación que, en su criterio, también sería pertinente para Colombia con el fin de fortalecer la sostenibilidad de las finanzas públicas.

¿Cómo evalúa el panorama fiscal que enfrenta el país?

Colombia ya empieza a mostrar señales de alerta en materia fiscal como resultado de una combinación de factores acumulados durante años: bajos niveles de inversión, presiones sobre el gasto y un deterioro progresivo de las cuentas públicas. Para este año ya se proyecta un déficit superior a 6% del PIB y un déficit primario considerablemente alto.

Aunque el deterioro todavía no puede calificarse como catastrófico, sí comienza a generar preocupaciones. Las tasas observadas en las últimas subastas de deuda han sido una señal de inquietud, aunque por ahora el impacto sobre el stock total de la deuda sigue siendo manejable. Es decir, las tensiones actuales aún no comprometen por completo la sostenibilidad de la deuda pública.

Precisamente por eso, todavía existe margen para corregir el rumbo.

¿Para reencauzar la senda, se deberían hacer ajustes a la regla fiscal?

Reconozco los beneficios de contar con una regla fiscal y considero importante que Colombia vuelva a tener un marco de ese tipo. Sin embargo, nunca me ha convencido

del todo el esquema actual de ancla y límite.

Tengo reparos sobre la metodología con la que se construyó, porque genera inconsistencias y termina restringiendo la posibilidad de financiar inversión productiva mediante deuda.

El problema de fondo no es únicamente cuánto se endeuda el país, sino la capacidad de transformar esa deuda en inversión de calidad y crecimiento.

Personalmente, prefiero un sistema de semáforos antes que uno de ancla y límite, aunque reconozco que es una posición minoritaria. Además, hay un elemento central que la *Ocde* ha venido recomendando en distintos países: implementar sistemas permanentes y periódicos de revisión del gasto público, que permitan evaluar de manera constante la calidad, eficiencia y coherencia del gasto estatal.

¿Cómo evalúa el sistema de inflación objetivo de Colombia?

Con el tiempo, me he empezado a cuestionar si el esquema de inflación objetivo es el más adecuado para el país. Antes pensaba que era un sistema razonable, pero hoy veo con mayor claridad las dificultades que ha tenido Colombia para hacerlo funcionar de manera efectiva.

Parte del problema tiene que ver con la forma en que opera el sistema financiero colombiano. La tasa de interés termina teniendo una transmisión asimétrica: cuando el *Banco de la República* sube las tasas, los intermediarios financieros reaccionan rápidamente; pero cuando las reduce, eso no necesariamente se traduce en más inversión o mayor dinamismo económico.

Esa desconexión sugiere que existen limitaciones estructurales en los instrumentos de política monetaria.

En ese escenario, vale la pena preguntarse si un esquema tradicional de inflación objetivo sigue siendo suficiente para responder a los desafíos actuales. Entiendo el temor, pero también creo que es necesario reconocer que al país le está costando mucho sostenerlo.

¿Colombia se ha beneficiado de la entrada a la Ocede?

Sí, especialmente por el proceso de fortalecimiento institucional que implicó el acceso. La

organización exige una serie de estándares para ingresar, y ese proceso ayudó a mejorar capacidades técnicas, regulatorias y de gestión pública en distintas entidades del Estado.

Sin embargo, también es importante entender cómo funciona la *Ocde*. Una vez un país ingresa, la organización no actúa como una entidad que esté permanentemente imponiendo decisiones. Colombia mantiene autonomía para definir sus políticas fiscales.

En el debate público, a veces se interpreta erróneamente que la *Ocde* obliga al país a adoptar determinadas medidas. Lo que sí existe son estándares y recomendaciones orientadas a fortalecer la calidad institucional y la toma de decisiones públicas.

¿Cuál es el rezago de Colombia frente a las prácticas de la Ocede?

No. En este momento, Colombia ya ha cumplido prácticamente todos los compromisos adquiridos en el proceso de postacceso a la *Ocde*. Solo quedan algunos temas puntuales pendientes, principalmente relacionados con licencias ambientales y ciertos aspectos regulatorios.

¿Cómo evalúa la Ocede a Colombia?

La economía colombiana sigue siendo percibida como una economía relativamente robusta, con fundamentos macroeconómicos sólidos, aunque claramente todavía hay mucho espacio para mejorar. No se trata de una economía en una espiral descendente ni en una situación de colapso estructural.

Su aparato productivo ha mostrado avances y, en general, esa también es la percepción que existe dentro de la *Ocde*. De hecho, la organización lo ha señalado en distintos informes y evaluaciones recientes.

Sin embargo, sí existen problemas estructurales preocupantes que, de no corregirse, podrían generar dificultades importantes hacia adelante. Particularmente, hay dos fenómenos estrechamente relacionados: por un lado, la caída

sostenida de la inversión, que Colombia viene arrastrando desde hace más de una década; y, por otro, el deterioro del espacio fiscal.

Ambos problemas se retroalimentan y terminan limitando la capacidad de crecimiento y sostenibilidad de la economía.

¿Qué resalta puntualmente la Ocede sobre el país?

La organización ha destacado la capacidad que ha tenido la economía colombiana para mantener un crecimiento relativamente sostenido a lo largo del tiempo. Más allá de episodios excepcionales, como la crisis de finales de la década de 1990 o el impacto de la pandemia, Colombia no ha enfrentado grandes recesiones en lo corrido de este siglo, algo que resulta destacable en comparación con otras economías.

Creo también que los informes recientes de la organización no alcanzaban a reflejar completamente algunos cambios positivos, como la diversificación de la matriz exportadora. Después de muchos años en los que la canasta se concentró en sectores mineroenergéticos, esa dinámica comienza lentamente a revertirse.

¿Qué le falta a Colombia para aumentar la productividad?

Yo creo que el camino está trazado, pero todavía falta mucho por hacer. El



Escanee para escuchar la entrevista con Luis Fernando Medina, embajador ante la *Ocde*.

reto ahora es pasar de esa discusión inicial a la construcción de una política industrial efectiva y bien diseñada.

El principal desafío es definir correctamente el nivel al que debe operar esa política. Lo que se requiere es un enfoque intermedio, de carácter mesoeconómico, que permita identificar sectores con potencial real y con impacto regional significativo.

Además, la política industrial en Colombia debe tener un componente territorial claro, adaptado a las capacidades y particularidades de las regiones.

¿Cómo debe darse la transición energética en el país?

No hay razones para temerle a las energías renovables; al contrario, su desarrollo puede acelerarse a medida que se destraban ciertos cuellos de botella. Si el país avanza en la diversificación de su canasta exportadora, también podrá reducir su dependencia del petróleo.

Además, conviene tener presente que Colombia no es un país con descubrimientos petroleros de gran magnitud ni garantizados a futuro. Por eso, la idea de una dependencia estructural del petróleo puede ser engañosa.

JULIANA TRUJILLO VELÁSQUEZ
jtrujillo@larepublica.com.co

3%

ES LA META DEL SISTEMA DE INFLACIÓN OBJETIVO QUE, SEGÚN LUIS FERNANDO MEDINA, DEBERÍA EMPEZAR A REPLANTEARSE.



LR

Síganos en:
www.larepublica.co
Para conocer el próximo dato del PIB que dará a conocer el Dane el viernes.



Mauricio Villamizar
Codirector del Banco de la República

“El crecimiento económico se estima en 2,4% al cierre del año. La cuenta corriente podría mostrar un déficit ligeramente mayor. En materia fiscal, los ajustes en gasto primario lucen poco creíbles”.

Luis Fernando Medina, embajador de Colombia ante la *Ocde*.

Oscar Berrocal / LR

“Con Madecentro abriremos nuestra primera operación en Estados Unidos”

INDUSTRIA. DIMAS TOBÓN, GERENTE DE LA ENTIDAD, CONFIRMÓ QUE EN EL MERCADO LOCAL ABRIRÁN AL MENOS 10 LOCALES ESTE AÑO Y RATIFICÓ EL INTERÉS POR LLEGAR AL TERRITORIO VENEZOLANO

BOGOTÁ

Madecentro es actualmente el proveedor de insumos para muebles más grande de Colombia, tanto por número de locales como por tamaño de ingresos.

Dimas Tobón, gerente general de la compañía, destacó que recientemente abrieron su tienda número 240 y que planean al menos otras 10 aperturas en lo que resta de 2026.

Sin embargo, la principal apuesta está en la expansión internacional: en los próximos días inaugurarán un establecimiento en Miami y analizan una posible llegada a Venezuela.

¿Cuántas tiendas tiene Madecentro en Colombia?

Acabamos de abrir la tienda número 240, ubicada en Unicentro de Pereira. Es una tienda tipo concept design y ya tenemos 14 de esas. Llegamos a 100% del territorio nacional, desde La Guajira hasta el Amazonas.

¿Planean realizar más aperturas este año?

Este año ya abrimos, por ejemplo, en Pamplona (Santander), Zarzal (Valle del Cauca), Sahagún (Córdoba), Florencia (Cauquetá), La Unión (Antioquia), Bogotá, Tunja (Boyacá) y Rionegro (Antioquia). Abriremos entre 10 y 15 puntos de venta más, pero depende de la



Dimas Tobón, gerente de Madecentro, resaltó que ya cuentan con 240 tiendas



María Claudia Lacouture
Presidenta de AmCham Colombia

“No sobra recordar cuál es la importancia de la relación entre Colombia y EE.UU.: más de 5 millones de empleos que generan ingresos para las familias colombianas”.

17%

ANUAL CRECIERON LAS VENTAS DE MADECENTRO EN 2025, IMPULSADAS POR LA DEMANDA DE REMODELACIONES.

Síganos en:

www.larepublica.co
Y acceda a más información relevante sobre las empresas nacionales.



consecución de locales y de las oportunidades comerciales que encontremos en cada región.

¿Ya tienen presencia directa en mercados extranjeros?

En los próximos días abriremos operaciones en Estados Unidos, comenzando en la ciudad de Miami, específicamente en Doral.

Tomamos la decisión hace un año y medio, pero primero tuvimos que estudiar profundamente el mercado, porque es complejo y altamente competitivo. Ahora ya es una realidad y esperamos estar operando en aproximadamente un mes. Además, también estamos analizando una posible entrada al mercado venezolano.

¿Qué oportunidad ven en el mercado venezolano?

Ya hicimos una visita con nuestro equipo y vimos que no

se ha construido ni remodelado durante los últimos 15 años, porque el consumo de los productos que comercializamos, como cocinas y muebles de baño, se frenó por completo debido a la situación política y socioeconómica.

Tenemos la esperanza de que haya políticas y legislación claras para poder hacer inversiones. Además, no puede haber tres monedas en Venezuela: un dólar oficial, un dólar paralelo y bolívares; así es imposible hacer negocios.

¿Las ventas crecieron el año pasado o se estancaron?

El año pasado crecimos 17%.

¿Qué fundamentales impulsaron el crecimiento?

El PIB de la construcción ha acumulado una caída de 30,4% en los últimos años. El sector ha estado muy deprimido porque

no existen políticas de subsidio a la vivienda.

Nosotros estamos enfocados en las remodelaciones y ahí nos hemos sostenido. Este es un negocio ligado a las tendencias y, en la medida en que introducimos nuevos colores, tableros y maderas, el consumidor siente la necesidad de hacer cambios.

¿Qué tanto ha impactado la decisión de mantener el ajuste del salario mínimo en 23,7%?

Nosotros, en Madecentro, tomamos la decisión de proteger a nuestros empleados y a sus familias. Eso ha implicado un gran esfuerzo, pues estamos viendo niveles desbordados de gasto en nómina frente a las ventas. Claro, vamos a tener menos utilidades, pero es un compromiso con la gente y tenemos que sacarlo adelante.

Ahora bien, creemos que una mejor remuneración tam-

bién se traducirá en una mayor productividad.

Además, el impuesto al patrimonio ha sido una dificultad, porque configura un escenario de doble tributación: grava la formación de capital acumulada con base en utilidades que previamente ya cumplieron con todas sus obligaciones fiscales.

¿Qué proyecciones hay para el resto de este año?

En nuestro concepto pueden pasar dos cosas: si tenemos unas elecciones proempresa, tendremos un año extraordinario. Si, por el contrario, el resultado apunta a un mayor tamaño del Estado y a políticas menos favorables para las empresas, creemos que será un año desastroso, escenario que ya hemos analizado ampliamente en distintos momentos.

JUAN CAMILO QUICENO
jquceno@larepublica.com.co

SALUD. LA CAJA DE COMPENSACIÓN PREVÉ UNA INVERSIÓN DE \$400.000 MILLONES EN LOS PRÓXIMOS AÑOS

Comfandi dio balance en medio de un contexto retador

BOGOTÁ

La Caja de Compensación Familiar del Valle del Cauca, Comfandi, presentó el balance de su gestión al cierre del ejercicio 2025, calificando como positiva la gestión en un año con un “contexto económico y social retador”.

La organización reportó ingresos superiores a \$1,47 billones, y un remanente de \$74.710 millones al cierre del año pasado, además de \$471.876 millones entregados en subsidios a sus más de 59.000 afiliados. Acerca de ello, el director general de Comfandi, **Jacobo Tovar**, destacó la importancia de relacionar el desa-

rollo personal con el empresarial, indicando que “cuando generamos oportunidades para que los trabajadores logren equilibrio en su vida, despliegan todo su potencial y su productividad, y las empresas funcionan mejor”, indicó.

En 2025, la caja de compensación reportó que contó con el respaldo de 59.002 empresas afiliadas, lo que les llevó a brindar cobertura a más de un millón de trabajadores y sus beneficiarios registrados.

Con respecto a su vertical en salud, Comfandi reportó que, a pesar de enfrentar una cartera con la EPS SOS que supera \$300.000 millones, la entidad

logró eficiencias por \$17.314 millones para mantener la sostenibilidad del servicio, presentando más de tres millones de servicios en salud durante el año pasado.

Adicionalmente, Comfandi informó que para este año tiene prevista una inversión superior a \$40.000 millones destinada al fortalecimiento de su infraestructura recreativa, y además proyecta invertir cerca de \$400.000 millones en los próximos cinco años para consolidar 11 Campus E, sus ecosistemas dedicados al aprendizaje y bienestar integral.

DAVID GÓMEZ GOYENECE
dgomez@larepublica.com.co



Comfandi

Comfandi reportó que la entidad logró eficiencias por \$17.314 millones para mantener la sostenibilidad de los servicios prestados.

AMBIENTE

Atmos lanzó sendero La Serrana con Live Happy



Atmos

Atmos lanzó sendero La Serrana junto a Live Happy para protección de reservas forestales. La marca destina 1% de sus ingresos netos a iniciativas sociales y ambientales, construyendo alianzas estratégicas que generan cambios reales en los territorios. Esta es una experiencia de bienestar en la naturaleza que materializa su visión de impacto social, ambiental y comunitario. (DO)

SALUD

Habrá asamblea en Coosalud el 21 de mayo



Colprensa

Se confirmó que los casi 5.000 asociados de Coosalud tendrán Asamblea General el próximo 21 de mayo; esto luego de que el Tribunal Administrativo de Bolívar ordenara la devolución de la EPS que estuvo bajo control estatal desde 2024. En la Asamblea, se elegirán miembros de Junta Directiva y una nueva representación legal. La administración retornó a **Jaime González**, luego de la orden del tribunal. (UCQ)

COMUNICACIONES

Asomovil confirmó que entrará en liquidación



Alejandro Lugo / LR

La Asociación de la Industria Móvil de Colombia, Asomovil, presidida por **Samuel Hoyos**, confirmó que iniciará trámites para su liquidación como producto de la reducción entre asociados tras la integración aprobada entre Tigo y Movistar. “Como resultado de la reducción en el número de asociados y en cumplimiento de lo establecido en sus estatutos, se ha decidido iniciar el proceso de liquidación”, confirmó la gremiación. (UCQ)

¿Quién es quién en slots

TRANSPORTE. DE ACUERDO CON LA AERONÁUTICA CIVIL, AVIANCA CUENTA CON CASI LA MITAD DE ESTOS PERMISOS DE ATERRIZAJE Y DESPEGUE EN UNO DE LOS AEROPUERTOS MÁS IMPORTANTES DE LA REGIÓN

BOGOTÁ

Además de ser reconocido, por octava vez, como el mejor aeropuerto de Sudamérica en los premios de Skytrax, en los que evalúan la satisfacción de millones de viajeros en más de 550 aeropuertos y 525 aerolíneas, El Dorado es uno de los nodos más importantes de la región y de todo el continente americano.

Para garantizar la operación eficiente de El Dorado se requieren los llamados slots, permisos de aterrizaje y despegue asignados a las aerolíneas para evitar la congestión del aeropuerto. Estos cupos son especialmente importantes en terminales aéreas de gran tráfico, sobre todo durante las horas pico de la mañana y la tarde, en las cuales Avianca, Latam y JetSmart cuentan con la mayor cantidad. De acuerdo con la Aeronáutica Civil, Avianca cuenta con 48,208% de los permisos de despegue y aterrizaje (slots) para la temporada Summer 2026, que comienza el 29 de marzo y finaliza el 24 de octubre, en el aeropuerto El Dorado.

Avianca es seguida por Latam Airlines, pero con una baja significativa en estos permisos, con 18,885% de los slots para esta temporada.

48,208%

ES LA CANTIDAD DE PERMISOS DE ATERRIZAJE Y DESPEGUE QUE TIENE AVIANCA PARA OPERAR EN EL AEROPUERTO EL DORADO.

Síguenos en:



www.larepublica.co
Para mayor información sobre las operaciones de las aerolíneas en Colombia.

Erika Zarante Bahamón, CEO de Latam Airlines Colombia, enfatizó que “la línea de los slots debe ir en un monitoreo sobre el uso de estos permisos de aterrizaje y despegue, para así, dependiendo de su utilización, analizar las posibilidades que tiene el aeropuerto El Dorado para generar, ya sea mejor función de los mismos, hasta incluso una mayor capacidad de la terminal aérea”.

Para el top tres aparece la chilena JetSmart, que, a pesar de ser el más reciente competidor en el mercado nacional aéreo, cuenta con 6,196% de los permisos para operar en esta terminal.

Mario García, country manager de JetSmart en Colombia, dijo que “la asignación de slots para

esta temporada sigue siendo un factor determinante para el nivel de competencia y la disponibilidad de opciones para los usuarios, especialmente en horarios de alta demanda”.

García recalcó que en los aeropuertos con mucho flujo de pasajeros, el acceso a franjas horarias concurrencias incide directamente en la viabilidad de nuevas rutas y en la capacidad de los operadores para ofrecer alternativas competitivas. “Por ello, consideramos clave seguir evaluando cómo optimizar el uso de la capacidad disponible para esta

ASÍ ESTÁN LOS SLOTS EN EL AEROPUERTO EL DORADO

Grupo Operador / Operador	MarketShare
avianca	48,208%
LATAM AIRLINES	18,885%
JetSMART	6,196%
CopaHoldings	6,137%
clic	5,129%
SATENA	5,012%
UNITED	0,685%
American Airlines	0,662%
AEROMEXICO	0,586%
IBERIA	0,569%
VIVA	0,543%
DELTA	0,389%
spirit	0,314%
arajet	0,303%
AIR CANADA	0,277%



Grupo Operador / Operador	MarketShare
Aerolíneas Argentinas	0,257%
UPS	0,240%
DHL	0,233%
DHL	0,217%
Star Perú	0,198%
AirEuropa	0,195%
AIRFRANCE	0,194%
Emirates	0,194%
TURKISH AIRLINES	0,194%
KLM	0,193%
LASER Airlines	0,193%
FedEx Express	0,167%
ABX AIR	0,167%
volaris	0,167%

INDUSTRIA. LA EMPRESA ESPERA QUE BOGOTÁ SEA CENTRO DE SU PLAN DE EXPANSIÓN

Columbia abrió su tienda más grande a nivel local y la estrenó en la Zona T

BOGOTÁ

Columbia hizo la apertura de su tienda más grande en Colombia, ubicada en la Zona T de Bogotá. La marca de origen estadounidense informó que este establecimiento tiene un área de 140 metros cuadrados para diseños de referencias exclusivas de la marca.

La compañía informó que la capital colombiana será el eje de la expansión de la marca con relación a toda América Latina. El establecimiento será tipo ‘flagship store’, para así conectar con el consumi-

dor local, apostando por experiencias de marca más completas y diferenciadas en uno de los corredores comerciales más dinámicos de la capital colombiana.

Según explicó el head marketing de la marca, esta apertura hace parte de una hoja de ruta que contempla nuevas inversiones en el mercado colombiano.

“Tendremos al menos dos aperturas adicionales este año, incluyendo una fuera de Bogotá en una ciudad de clima cálido, donde vemos una oportu-

nidad estratégica para posicionar categorías específicas del portafolio”, señaló.

La tienda abarca todas las líneas de negocio de la marca, desde montaña y outdoor hasta pesca, esquí y nieve. Así mismo, el espacio contará con referencias exclusivas de la marca, para así reforzar su rol como punto diferencial dentro de la red de tiendas de Columbia en Colombia.

“Esta apertura responde a una visión de largo plazo en la que Colombia se posiciona como un mercado prioritario,

de El Dorado?

temporada, de manera que se promueva un entorno más eficiente y dinámico”, recalzó.

El country manager de JetSmart agregó que la disponibilidad de slots permite estructurar los itinerarios más convenientes para los pasajeros, mejora la utilización de la flota de cada aerolínea, fortalece la conectividad de manera más eficiente, define la capacidad de una aerolínea para poder crecer, abre nuevas rutas y ofrece una mayor cantidad de frecuencias.

Luego del podio salen aerolíneas como Copa Group, que incluye a Wingo, con un total de 6,137% de los permisos. Esta aerolínea dijo que “los slots son un recurso

público y limitado que debe distribuirse de manera eficiente, equitativa y transparente, especialmente en las franjas horarias de mayor demanda”.

Por último, salen Clic Air con 5,129% y, para cerrar nacionales, Satena con 5,012% de los slots.

LAS DEMÁS AEROLÍNEAS

Las aerolíneas nacionales necesitan más slots para operar, ya que manejan el mercado local; sin embargo, existen otras internacionales con estos permisos, como United Airlines (0,685%), American Airlines (0,662%), Aeroméxico (0,586%), Iberia (0,569%), Viva Aerobus (0,543%), Delta (0,389%), Spirit (0,314%), Arajet (0,303%), Air Canada (0,277%), Aerolíneas Argentinas (0,257%), UPS (0,240%), DHL de Guatemala (0,233%), DHL Aero Expreso (0,217%), Star Perú (0,198%) y Air Europa (0,195%).

Le siguen Air France, Emirates y Turkish Airlines (0,194% cada una), KLM y Laser (0,193% cada una); FedEx Express, ABX Air y Volaris (0,167% cada una), Avior (0,149%), Lufthansa (0,135%), Plus Ultra (0,099%), Qatar Airways (0,098%), GOL Linhas Aéreas y Martinair (0,083%); Ethiopian Airlines (0,056%), Etihad Airways (0,050%), Frontier Airlines (0,042%), Kalitta Air (0,027%), Northern Air Cargo y MasAir (0,001%).

DIEGO OSPINA HENAO
dospina@larepublica.com.co



Mario García
Country Manager de JetSmart Colombia

“Consideramos clave seguir evaluando cómo optimizar el uso de la capacidad disponible para esta temporada, de manera que se promueva un entorno más eficiente”.

*Slots del 29 de marzo al 24 de octubre

Grupo Operador / Operador MarketShare

	● 0,149%
	● 0,135%
	● 0,099%
	● 0,098%
	● 0,083%
	● 0,083%
	● 0,056%
	● 0,050%
	● 0,042%
	● 0,027%
	● 0,001%
	● 0,001%

Fuente: Aerocivil / Gráfico: LR-AA



Columbia

Columbia espera abrir, al menos, dos tiendas más dentro del mercado de la moda en Colombia en su plan de expansión regional.

no solo por su tamaño y potencial de crecimiento, sino también por la diversidad de climas y estilos de vida que permiten ampliar la relevancia del portafolio de la marca”, enfatizó la empresa. Con

la apertura, Columbia busca fortalecer su posicionamiento en el segmento outdoor y lifestyle e impulsar el reconocimiento de la marca.

DIEGO OSPINA HENAO
dospina@larepublica.com.co



Barranquilla International Terminal Company S.A – BITCO, se permite informar que a partir del 11 de junio de 2026 entrarán en vigencia las siguientes tarifas en USD conforme a lo establecido por la Superintendencia de Transporte:

MUELLAJE		
Item	US \$	Unidad de Cobro
Marítimo Internacional:		
De 00:00 a 24:00 hr	0,86	Mts-eslora-hora o fracción
Mayor a 24:01 hr	0,86	Mts-eslora-hora o fracción
La tarifa aplicable será inferior o superior hasta en 25% de la tarifa base, en función del desempeño en la ejecución de los planes de operación y estándares de productividad previstos		
Lanchas y Yates	100,00	Unidad/mes
Fluvial:		
Remolcador	50,00	Unidad/día
Bote - Gabarra	15,00	Unidad/día hasta 50 mts eslora
Bote - Gabarra	20,00	Unidad/día más 50 mts eslora
Cabotaje	1,60	MT/eslora/día

USO DE INTALACIONES A LA CARGA		
Item	US \$	Unidad de Cobro
General Internacional Normal	5,00	Tonelada-peso
Granel Internacional Normal	4,50	Tonelada-peso
Cabotaje Normal	1,14	Tonelada-peso
Fluvial Normal	1,43	Tonelada-peso
Automóviles, Vehículos y similares:		
Menor o igual a 20 M3	40,00	Unidad
Mayor 20 M3 - Menor 40 M3	60,00	Unidad
Mayor a 40 M3	100,00	Unidad
Contenedores:		
Contenedor lleno 20' Normal	95,00	Unidad
Contenedor lleno 40' Normal	125,00	Unidad
Contenedor vacío 20'	25,00	Unidad
Contenedor vacío 40'	25,00	Unidad
Flat Racks 20' Normal	110,00	Unidad
Flat Racks 40' Normal	145,00	Unidad
Open Tops 20' Normal	110,00	Unidad
Open Tops 40' Normal	145,00	Unidad
Isotanques 20' Normal	110,00	Unidad
Contenedor Extradimensionado Normal (mayor a 40')	145,00	Unidad
Reestiba:		
Contenedor lleno de 20' y 40' Normal	38,50	Unidad
Contenedor vacío de 20' y 40'	7,70	Unidad
Carga General Normal	3,85	Tonelada-peso
Tránsito Internacional:		
Contenedor lleno 20' y 40' Normal	25,00	Unidad
Contenedor vacío 20'	15,40	Unidad
Contenedor vacío 40'	17,60	Unidad
Carga General Normal	3,85	Tonelada-peso
Carga Granel Normal	3,85	Tonelada-peso
Chasis, Trailers, Furgones:		
Si es chasis, quedan en el terminal 20'	18,00	Unidad
Si es chasis, quedan en el terminal 40'	23,00	Unidad
Utilizados para reestibar 20'	14,00	Unidad
Utilizados para reestibar 40'	16,00	Unidad
Furgón vacío con cont., queda en el terminal 20'	36,00	Unidad
Furgón vacío con cont., queda en el terminal 40'	46,00	Unidad
Furgón con contenedor vacío en reestiba 20'	32,00	Unidad
Furgón con contenedor vacío en reestiba 40'	39,00	Unidad
Furgón lleno, queda en el terminal 20'	93,00	Unidad
Furgón lleno, queda en el terminal 40'	116,00	Unidad
Furgón lleno en reestiba 20'	79,00	Unidad
Furgón lleno en reestiba 40'	95,00	Unidad
Transbordo contenedores entre puertos Colombianos:		
Contenedor lleno 20' normal	41,25	Unidad
Contenedor lleno 40' normal	51,43	Unidad

Las tarifas de Uso de Instalaciones a la Carga tendrán un descuento hasta del 50%

USO DE INSTALACIONES AL OPERADOR PORTUARIO		
Item	US \$	Unidad de Cobro
Servicio marítimo:		
Carga general o vehículos	1,10	Tonelada
Granel	1,10	Tonelada
Contenedores llenos 20'	20,00	Unidad
Contenedores llenos 40'	20,00	Unidad
Contenedores vacíos 20' y 40'	3,25	Unidad
Sacos de correo	0,28	Unidad
Tránsito Internacional:		
Contenedor lleno 20' y 40'	5,50	Unidad
Contenedor vacío 20' y 40'	3,03	Unidad
Servicio Terrestre:		
Carga general o granel	0,22	Tonelada
Contenedores llenos o vacíos 20' y 40'	2,20	Unidad
Cabotaje:		
Carga general o granel	0,44	Tonelada
Contenedores llenos 20'	6,60	Unidad
Contenedores llenos 40'	8,36	Unidad
Contenedores vacíos 20' y 40'	1,10	Unidad
Fluvial:		
Carga general o granel	0,33	Tonelada
Contenedores llenos 20' y 40'	4,95	Unidad
Contenedores vacíos 20' y 40'	0,83	Unidad
Pilotaje	13,50	maniobras nave
Remolcador marítimo	36,00	maniobras nave
Suministro de Combustible	1,50	Tonelada
Servicios de aprovisionamiento de barcos	120,00	Operación
Servicios de Reparación de Motonave	250,00	Operación
Servicio de aseo, retiro de sentinas y/o basuras	90,00	Operación

ALMACENAJE			
Item	US \$	Unidad de Cobro	
Carga General:			
Normal Áreas Cubiertas (Día 4-5)	1,10	Tonelada o Posición-día	
Normal Áreas Cubiertas (Día 6-10)	1,20	Tonelada o Posición-día	
Normal Áreas Cubiertas (Día 11 en Adelante)	1,30	Tonelada o Posición-día	
*Descuento: Hasta un 50% en función de condiciones comerciales			
Normal Áreas Descubiertas (Día 4-5)	0,82	Tonelada-día	
Normal Áreas Descubiertas (Día 6-10)	0,85	Tonelada-día	
Normal Áreas Descubiertas (Día 11 en Adelante)	0,88	Tonelada-día	
Carga Proyecto:			
Área descubierta	3,03	M2/día	
Área cubierta	4,95	M2/día	
Carga Granel:			
Década		Valor CIF	
1a.	0,88%		
2a.	0,99%		
3a.	1,20%		
Más de 1 mes	1,80%		
Contenedores secos y refrigerados:			
		Día 4-5	Día 6-10
Contenedores llenos 20'	24,10		35,80
Contenedores llenos 40'	33,60		48,10
Contenedores llenos Extradimensionado (mayores a 40')		60,50	81,60
Contenedores llenos Tipo Open Top 20"	47,00	65,00	86,10
Contenedores llenos Tipo Open Top 40"	65,00	82,00	105,00
Contenedores llenos Tipo Flat Racks 20"	47,00	65,00	86,10
Contenedores llenos Tipo Flat Racks 40"	65,00	82,00	105,00
Contenedores vacíos 20'	2,50	2,50	2,50
Contenedores vacíos 40'	3,50	3,50	3,50
Servicio de conexión eléctrica contenedor 20' y 40'	22,00	Unidad/día	
Vehículos < 20m3	2,04	Unidad	
Vehículos > 20m3 < 40m3	3,41	Unidad	
Vehículos > 40m3	7,15	Unidad	
Tránsito Internacional:			
		Incluye 10 días libres	
Contenedores llenos 20'	10,00	Unidad	
Contenedores llenos 40'	14,00	Unidad	
Contenedores vacíos 20'	2,50	Unidad	
Contenedores vacíos 40'	3,50	Unidad	

* La carga peligrosa tendrá un recargo del 25% y la carga explosiva del 40% de la tarifa establecida.

* El periodo libre de almacenamiento será mínimo de 3 días.



Los beneficios de adquirir un carro

BANCOS. SI OPTA POR UN HÍBRIDO O UN ELÉCTRICO, OBTIENE BENEFICIOS COMO TASAS COMPETITIVAS PARA LA FINANCIACIÓN DEL CARRO O DEDUCCIÓN DE HASTA 50% EN LA BASE GRAVABLE DE RENTA



Carlos Giovanni Rodríguez
Abogado tributarista

“El beneficio de 50% funciona como una deducción que tiene un límite; no puede exceder 50% de la renta líquida del contribuyente, por eso se difiere a 15 años”.



Orlando Forero
Gerente general de Finandina

“De los 2.100 créditos que desembolsamos mensualmente, 850 corresponden a bajas o cero emisiones. Esto refleja un cambio en preferencias del consumidor”.



Escanee para ver el comment sobre los beneficios que tiene por comprar eléctricos.

BOGOTÁ
El mercado de vehículos híbridos y eléctricos ha venido ganando participación en Colombia en los últimos años, impulsado no solo por razones ambientales, sino también por los beneficios financieros y tributarios que significa su compra. De acuerdo con Fenalco, entre enero y abril se han vendido 27.238 carros híbridos y 14.541 eléctricos en el país.

El crecimiento de este segmento también se refleja en su dinámica reciente. En abril, el registro de vehículos eléctricos aumentó 304% frente al mismo mes del año anterior, mientras que el de híbridos creció 76,1% en el mismo periodo pero del año pasado.

En materia de financiación, la diferencia frente a los vehículos a gasolina es significativa. Las tasas para la compra de carros híbridos o eléctricos se ubican entre 12% y 16% efectivo anual, mientras que para vehículos a gasolina oscilan entre 23,5% y 26,5%. Esto representa una diferencia cercana a 40% en el costo del crédito, dependiendo del perfil del cliente y la entidad financiera.

A este diferencial de tasas en la financiación, se le unen otros beneficios tributarios que hace mucha más atractiva la decisión de adquirir este tipo de vehículos de bajas emisiones. Los carros eléctricos cuentan con un IVA reducido de 5%, frente a 19% aplicado para vehículos de gasolina, lo que disminuye el precio final de compra.

También existen beneficios en el impuesto vehicular, que en el caso de los vehículos eléctricos

cos puede llegar a una tarifa máxima cercana a 1% del valor del activo. Adicional a eso, se establecieron beneficios en el seguro obligatorio, Soat, ya que algunos vehículos híbridos y eléctricos pueden acceder a descuentos que alcanzan hasta 10%, aunque estos varían según las condiciones del vehículo.

Pero uno de los incentivos más relevantes una vez que compró el vehículo de bajas emisiones es el de la deducción en la renta. De acuerdo con la Dian, las personas naturales pueden deducir hasta 50% del valor invertido en la compra de un vehículo, ya sea híbrido o eléctrico, lo que reduce la base gravable sobre la cual se calcula el impuesto.

No obstante, este beneficio no se aplica de manera inmediata ni total en un solo año. Está sujeto a límites de la renta líquida del

LAS VENTAJAS FINANCIERAS Y TRIBUTARIAS DE COMPRAR CARRO HÍBRIDO O ELÉCTRICO

Cuentan con tasas más competitivas frente a uno a gasolina



ALGUNOS BANCOS QUE LE PRESTAN PARA CARROS HÍBRIDOS Y ELÉCTRICOS E.A.

Bancolombia
12,55%

DAVIVIENDA
15,25%

Banco Finandina
16,63%

BBVA
16,65%

Fuente: Sondeo LR / Dian / Gráfico: LR-GR

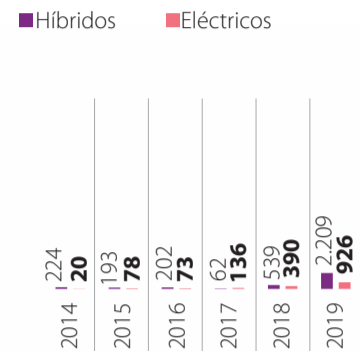
Los tipos van desde **12% a 17%**

Mientras que para un carro a gasolina las entidades le prestan desde **16% a 23,5%**

LOS BENEFICIOS TRIBUTARIOS

- 1 Deducen hasta **50%** del valor invertido en el vehículo en la declaración de renta
- 2 La deducción puede diferirse hasta en **15 años**
- 3 El vehículo debe estar certificado por la Upme como medida de eficiencia energética
- 4 También optaría por exclusión o devolución de IVA en ciertos casos
- 5 Reducciones cercanas a **10%** en el pago de la prima del Soat

VENTA HISTÓRICA DE VEHÍCULOS ELÉCTRICOS E HÍBRIDOS EN UNIDADES 2014-2026



ducciones da la renta líquida, y sobre esa base se puede aplicar el beneficio hasta el tope permitido”, explicó el abogado tributarista **Carlos Giovanni Rodríguez**.

¿Y LAS TASAS?

En el mercado financiero, entidades como **Bancolombia**, a través de **Sufi**, ofrecen las tasas más competitivas para la financiación de vehículos eléctricos, con niveles cercanos a 12,5% efectivo anual. La entidad ha señalado que los créditos para este tipo de vehículos han crecido y representan 43% en eléctricos y hasta 52% en híbridos dentro de su portafolio de financiación automotriz.

Otras entidades como **Davivienda** ofrecen tasas cercanas a

15,25%, mientras que **Finandina** y **Bbva** manejan tasas entre 16% y 16,65%. En promedio, los plazos de financiación alcanzan hasta 84 meses, con el objetivo de facilitar el acceso a este tipo de vehículos en el país.

El gerente general de **Finandina**, **Orlando Forero**, dijo que de los 2.100 créditos que desembolsan mensualmente, en promedio 850 corresponden a tecnologías de bajas o cero emisiones. “Este comportamiento refleja un cambio estructural en las preferencias del consumidor colombiano y ratifica nuestra visión como pioneros. Nuestra apuesta por la ‘movilidad verde’ sigue creciendo a doble dígito”.

BÁRARA A. OROZCO OSTOS
@BarbaraAorozco

BOLSAS. APROBÓ UNA READQUISICIÓN DE US\$80 MILLONES, CON UNA OFERTA INICIAL DE US\$15 MILLONES

Mineros anunció programa de recompra de acciones

PLAN DE READQUISICIÓN DE ACCIONES DE MINEROS

▶ DETALLES DEL PROGRAMA

Monto máximo autorizado: **US\$80 millones**

Será efectuado mediante una o varias ofertas

● En un plazo de máximo tres años



▶ OFERTA ACTUAL: US\$15 MILLONES

Dirigida a accionistas inscritos al 8 de mayo de 2026

Proceso	Se hará por mecanismo independiente de la BVC Precio definido mediante libro de ofertas Adjudicación según:
	● Precio ofrecido ● Orden de aceptación
Límites	Cada accionista puede vender:
	● Mínimo: una acción ● Máximo: totalidad de su participación

Fuente: Mineros / Gráfico: LR-GR

BOGOTÁ
La Asamblea General de Accionistas de **Mineros**, luego de su reunión ordinaria del 27 de marzo, aprobó un programa de readquisición de acciones propias por US\$80 millones, el cual será ejecutado en uno o varios tramos, en un plazo máximo de tres años, lapso que empezó a correr desde la reunión.

Ayer se publicó una primera oferta de ese plan, pues se quieren readquirir títulos ordinarios de hasta US\$15 millones, que corresponden a \$55.000 millones, valor resultante de aplicar la tasa representativa del mercado, TRM,

certificada por la **Superfinanciera**. “Serán destinatarios de la oferta de readquisición todos los accionistas de **Mineros** que se encuentren debidamente inscritos como accionistas de **Deceval** a las 00:00 horas del día de publicación del presente aviso de oferta (8 de mayo de 2026)”, se lee en el documento de la empresa.

El precio por cada acción ordinaria será determinado mediante la modalidad de construcción del libro de ofertas: los destinatarios indicarán el precio que están dispuestos a ofertar por una cantidad de sus títulos. El precio de readquisición y el monto máximo para recom-

prar cada acción será determinado teniendo en cuenta cada libro de ofertas y las condiciones de mercado que rigen al momento de la adjudicación.

En cuanto a la cantidad mínima y máxima de acciones a vender, cada destinatario de la oferta de readquisición podrá negociar una acción y la totalidad de ellas, según sean de su propiedad, respectivamente.

Los accionistas podrán presentar su postura mediante una sociedad comisionista de bolsa. El proceso debe ser hecho bajo los términos de la BVC.

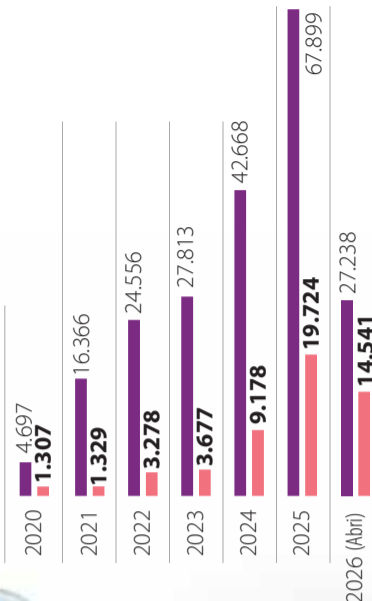
CRISTIAN ACOSTA ARGOTE
cacosta@larepublica.com.co

eléctrico

50%

DEL VALOR INVERTIDO EN UN HÍBRIDO O ELÉCTRICO ES LA DEDUCCIÓN EN LA BASE GRAVABLE QUE SE APLICARÍA.

Síguenos en:
www.larepublica.co
 Para conocer cómo se comporta el mercado de vehículos híbridos y eléctricos.



BOLSAS. ESPERAN TENER 40.000 OPERACIONES, 10.000 MÁS QUE EL AÑO PASADO

Acciones & Valores y Trii anunciaron un día sin comisiones el 14 de mayo

BOGOTÁ

La plataforma *Trii*, en alianza con *Acciones & Valores* y *VanEck*, realizará la jornada “Día *Trii*” el próximo 14 de mayo de 2026. Durante esta jornada, no se cobrarán comisiones sobre las operaciones de acciones y ETFs hasta completar un cupo de 40.000 transacciones.

Esta iniciativa, que se realiza por quinto año consecutivo, busca atraer nuevos inversionistas y democratizar el acceso al mercado. En 2025 se alcanzaron las 30.000 operaciones, por lo que para este año se proyecta un crecimiento de 33% hasta llegar a las 40.000.

Luis Felipe Aparicio, gerente general de *Acciones & Valores*, destacó que el acceso a la inversión en la bolsa de valores se está simplificando a través de este tipo de iniciativas. “Cada vez más personas están dando el primer paso hacia la inversión desde canales digitales”, puntualizó **Aparicio**.

Además, por primera vez la jornada incluirá beneficios exclusivos para los usuarios que inviertan por primera vez en Certificados de Depósito a Tér-



Acciones & Valores

Luis Felipe Aparicio, gerente general de *Acciones & Valores*, habló sobre la iniciativa de *Trii*.

mino (CDT) y Fondos de Inversión Colectiva.

Esteban Peñaloza, cofundador de *Trii*, dice que la jornada es una forma de abrir la plataforma a nuevos inversionistas interesados en diversificar sus opciones de inversión.

Actualmente, la plataforma ofrece tarifas desde \$12.500 más IVA para la compra y venta de acciones locales e internacionales. *Trii* señaló que du-

rante esta jornada sin comisiones esperan ahorrarles a sus usuarios un monto agregado estimado de \$500 millones. El valor final de este ahorro dependerá del volumen final que tengan las operaciones durante esta jornada.

Entre las 8:30 a.m. y las 3:00 p.m. del 14 de mayo, los usuarios podrán invertir sin comisiones en acciones locales listadas en la *Bolsa de Valores de Colombia*, *BVC*, así como en valores internacionales y ETFs disponibles en la aplicación.

Para participar no se requiere registro previo ni códigos de activación; solo es necesario tener una cuenta activa con un saldo disponible de mínimo \$30.000 al momento de operar.

La plataforma destacó el crecimiento de su iniciativa en los últimos años. En 2024 participaron 7.272 usuarios (753 nuevos), mientras que en 2025 la cifra ascendió a 16.188 usuarios (1.786 nuevos). Para la jornada del próximo 14 de mayo de 2026, la meta es alcanzar cerca de 4.000 nuevos inversionistas.

EVELYN ACEVEDO RUEDA
eacevedo@larepublica.com.co

CICLO DE CONVERSACIONES



INVESTMENTS



Mauricio Guzmán
 head de Estrategia de Inversión en SURA Investments.



José Ignacio López
 Presidente ANIF



Santiago Marroquín
 Vicepresidente Ejecutivo AmCham Colombia

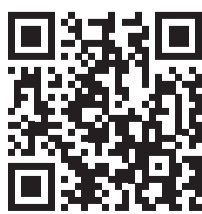
VIRTUAL

Colombia: expectativas y decisiones ante un nuevo ciclo

Crecimiento económico y oportunidades de inversión en un entorno desafiante

MAY
21

9:00 am



Editado por: Alejandra Rico Muñoz - arico@larepublica.com.co

BANCOS

Banco Agrario ofrecerá alivios a productores



Banco Agrario

El Banco Agrario, en cabeza de **Hernando Chica Zuccardi**, anunció la habilitación de un proceso de reprogramación de deuda para los productores agropecuarios afectados por la reciente emergencia climática, bajo el Decreto 175 de 2026. Este solo aplicará para los créditos que hayan sido otorgados antes del 11 de febrero, deberán contar con un certificado de afectación y acercarse antes del 15 de mayo al Banco. (EAR)

BANCOS

Banco Falabella apoya la venta de boletería



Falabella

Banco Falabella contribuye al crecimiento del sector del entretenimiento por medio de beneficios a sus clientes en la preventa de más de 80 conciertos. La entidad ha consolidado una apuesta que suma 500.000 boletas vendidas. "Lo que comenzó como un beneficio para clientes se ha convertido en un eje de negocio con peso propio dentro de la economía de experiencias", aseguró el banco. (CAA)

BANCOS

FinUp gestiona cartera de \$50.000 millones



FinUp

FinUp, fintech enfocada en renegociación y liquidación de deuda, en cabeza de **Sebastián Peña y Fabiana Ariza**, anunció que maneja una cartera que asciende a \$50.000 millones y que ha logrado renegociar hasta 70% de descuento en deudas de sus clientes con diferentes entidades. Esto en un contexto en el que la deuda de los hogares en consumo y vivienda suma \$357,7 billones, según el Emisor. (EAR)

“Esperamos alcanzar US\$35 millones para el Fondo II este año”

BOLSAS. CAMILO BOTERO, MANAGING PARTNER Y FELIPE VALENCIA, GENERAL PARTNER DE VERONORTE DIJERON QUE TIENEN UN ESPECIAL INTERÉS EN LAS INVERSIONES Y FONDOS DE ESTADOS UNIDOS

BOGOTÁ

Camilo Botero, managing partner y **Felipe Valencia**, general partner de Veronorte, hablaron de su modelo de negocio y de su interés en ser un puente para inversionistas latinoamericanos con el venture capital.

¿Cuál es el estilo de inversión de Veronorte?

Somos una firma gestora de inversiones especializada en venture capital. Este estilo de inversión busca capturar el valor que se genera cuando la tecnología se expande, tolerando al mismo tiempo el riesgo implícito de que algunas compañías no funcionen.

¿Qué diferencia tiene su modelo de fondo de fondos frente a otros gestores?

Nuestra estrategia es particular porque invertimos a través de un fondo de fondos. Es decir, nuestro fondo invierte en otros fondos especializados en diferentes estrategias dentro del venture capital. Invertir en una sola startup puede implicar probabilidades de fracaso cercanas a 60%, por lo que la diversificación es clave. Buscamos darle una diversificación mucho más robusta, tanto a nivel de compañías como de fondos, ofreciendo una solución más integral para participar en este tipo de activo.

¿Cómo eligen los mejores fondos de venture capital en un mercado tan competitivo?

No solamente se trata de elegirlos, sino de tener acceso a ellos. Los fondos más exitosos suelen convertirse en círculos virtuosos: como invirtieron en grandes compañías, atraen a los mejores emprendedores y a los mejores inversionistas, por lo que terminan muy demandados.

Nosotros llevamos cerca de 14 años trabajando en este ecosistema, inicialmente administrando fondos corporativos y coinvertiendo con grandes compañías colombianas. Eso nos ha permitido construir relaciones y acceder a fondos que normalmente son difíciles de alcanzar. Una vez tenemos acceso, aplicamos una metodología propia para identificar, evaluar y seleccionar los fondos según su estrategia y el rol que cumplen dentro de nuestro portafolio.

¿Cuánto esperan recoger con el Fondo de Fondos II?

Nuestro enfoque ha estado históricamente dirigido hacia EE.UU. Desde 2016, la mayoría de nuestros vehículos han estado invertidos predominantemente en ese mercado.

El Fondo de Fondos I fue un vehículo de US\$19,6 millones. Para el Fondo de Fondos II tenemos como objetivo alcanzar compromisos de inversión por US\$35 millones. Ya hemos superado los US\$17 millones comprometidos.

¿En cuánto tiempo esperan completar los US\$35 millones del Fondo de Fondos II?

Esperamos completar el levantamiento de capital durante lo que resta de este año.

¿Qué tipo de inversionistas están priorizando?

Tenemos tres grandes grupos de inversionistas objetivo. El primero son las oficinas de familia y patrimonios familiares; el segundo, los corporativos; y el tercero, los endowments universitarios.

¿Por qué México es tan importante en esta nueva etapa y planean expandirse a otros países?

México es el mercado más grande de América Latina para levantamiento de capital. Hay más family offices, más corporativos y una base de inversionistas con mayor capacidad y sofisticación. Por eso decidimos fortalecer nuestra presencia allí. Sin embargo, nuestra estrategia no se limita a Colombia y México. También estamos hablando activamente con inversionistas en Centroamérica, Perú y Chile.

Los fondos están estructurados en Estados Unidos, pero podemos recibir inversionistas de distintos países de América Latina.

Aunque no pueden prometer retornos, ¿qué tipo de rentabilidad histórica ha tenido este tipo de estrategia?

Si se analizan los fondos de venture capital en Estados Unidos durante los últimos 10 años y se toma 10% con mejores resultados, la rentabilidad promedio anual ha sido cercana a 32% neto para el inversionista.

ALEJANDRA RICO MUÑOZ
@aleja_912



Ernesto Villamizar
Presidente de Credicorp Capital Fiduciaria

“Siempre estamos atentos en Credicorp Capital Fiduciaria a oportunidades de mercado, pero tenemos una familia de fondos muy madura y que ofrece todo tipo de alternativas”.

Camilo Botero y Felipe Valencia de Veronorte hablaron de inversiones.

Veronorte



Siganos en:
larepublica.co
Para conocer todas las oportunidades de inversión dependiendo de su perfil.

METALES LONDRES

DÓLARES POR TONELADA

EFECTIVO CIERRE VAR.

ALUMINIO DE ALTA CALIDAD	EFECTIVO	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	3.542	N/A	
3 MESES	3.493	N/A	
15 MESES	3.177	N/A	
27MESES	3.048	N/A	
63 MESE	2.981	N/A	

ALEACION DE ALUMINIO

EFFECTIVO	3.175	N/A
3 MESES	3.175	N/A
15 MESES	3.175	N/A
27MESES	3.175	N/A

COBRE	EFECTIVO	CIERRE	VAR.
JUN26	622,7	0	0,00
JUL26	628,25	632,20	
AUG26	0	0,00	
NOV26	385,9	386,20	

PLOMO	EFECTIVO	CIERRE	VAR.
3 MESES	1.976	N/A	
15 MESES	1.982	N/A	
27MESES	2.097	N/A	

NIQUEL	EFECTIVO	CIERRE	VAR.
EFFECTIVO	-199	N/A	

ESTANO	EFECTIVO	CIERRE	VAR.
3 MESES	54.624	N/A	
15 MESES	54.691	N/A	
27MESES	54.912	N/A	

ZINC	EFECTIVO	CIERRE	VAR.
3 MESES	3.451	N/A	
15 MESES	3.459	N/A	
27MESES	3.355	N/A	
27MESES	3.124	N/A	

Fuente: Bloomberg

METALES PRECIOSOS

CIFRAS EN DÓLARES

ORO	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	4726,20	4760,40	4671,00
TOCOM / TOKYO	24651,00	24736,00	24430,00
CBOT/ CHICAGO	0,00	0,00	0,00
CBOT MIN / CHICAGO	0,00	0,00	0,00

MERCADO DEL ORO	PRECIO	VAR.
LONDRES (DOLARES/ ONZA)	4734,15	0,74
NUEVA YORK (DOLARES / ONZA)		
MAYO	4718,06	0,6885
ABRIL	0	0
JUNIO	999,2	-0,84

	COMPRA	VENTA
COLOMBIA (GRAMO FINO)	\$ 540.285,83	\$ 568.721,93

PLATA (CENTAVOS DÓLAR POR ONZA)	CIERRE	ALTA	BAJA
COMEX / NY	80,8500	82,1600	78,5800
TOCOM / TOKYO	400,0000	N/A	N/A
CBOT/ CHICAGO	1,8607	N/A	N/A
CBOT MIN / CHICAGO	0,0000	0,0000	0,0000

PLATINO	CIERRE	ALTA	BAJA
NYMEX / NY	2067,10	2073,90	2025,40
TOCOM / TOKYO	10272,00	10438,00	10116,00
SHANGAI	515,40	515,40	515,40

PALADIO	CIERRE	ALTA	BAJA
NYMEX / NY	1501,00	1520,50	1480,50
TOCOM / TOKYO	7600,00	N/A	N/A

Fuente: Bloomberg

PETRÓLEO

MERCADO ICE

DÓLAR

PLAZO PRECIO

CRUDO BRENT	PLAZO	PRECIO
JUL 26		100,65
AUG 26		96,91
SEP 26		93,75
OCT 26		90,95
NOV 26		88,7
DEC 26		86,76
JAN 27		85,1
FEB 27		83,64

CRUDO WTI	PLAZO	PRECIO
JUN 26		94,91
JUL 26		91,32
AUG 26		87,56
SEP 26		84,71

GAS NATURAL (GBP/THERM)	PLAZO	PRECIO
JUN 26		107,81
JUL 26		106,43
JUL 26		106,43
AUG 26		106,65
SEP 26		107,96

Fuente: Bloomberg

MERCADO NYMEX

DÓLAR / PETRÓLEO

PLAZO CIERRE

WTI	PLAZO	CIERRE
JUN 26		94,84
JUL 26		91,31
AUG 26		87,63
SEP 26		84,74
OCT 26		82,34
NOV 26		80,5
DEC 26		78,97
JAN 27		77,66

BRENT	PLAZO	CIERRE
JUN 26		100,65
AUG 26		96,91
SEP 26		93,75
OCT 26		90,95

ACEITE	PLAZO	CIERRE
JUN 26		388,75
JUL 26		368,71
AUG 26		353,75
SEP 26		344,28

GAS NATURAL (USD/MMBTU)	PLAZO	CIERRE
JUN 26		2,749
JUL 26		3,003
AUG 26		3,072
SEP 26		3,05

GASOLINA	PLAZO	CIERRE
JUN 26		352
JUL 26		335,25
AUG 26		318,85

ACEITE	PLAZO	CIERRE
JUN 26		388,75
JUL 26		368,71
AUG 26		353,75
SEP 26		344,28

Fuente: Bloomberg

BOLSA MERCANTIL

DE COLOMBIA

PRECIOS DE REFERENCIA

(08/05/2026)

PRODUCTO (/KG)

ACEITE CRUDO DE PALMA (ANTIOQUIA)	\$ 4.794
ACEITE CRUDO DE PALMA (NIVEL NACIONAL)	\$ 4.686
ARROZ BLANCO (REEMPACA-DO) (NIVEL NACIONAL)	\$ 3.454
ARROZ BLANCO (SACO) (BOGOTÁ D.C.)	\$ 2.669
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.383
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (CASANARE)	\$ 1.253
ARROZ CÁSCARA HÚMEDO (META)	\$ 1.357
CAFÉ PASILLA (NIVEL NACIONAL)	\$ 19.969
CAFÉ PASILLA (RISARALDA)	\$ 20.555
FRIJOL CARGAMANTO ROJO (ANTIOQUIA)	\$ 10.388
FRIJOL CARGAMANTO ROJO (NIVEL NACIONAL)	\$ 9.771
FRIJOL SOYA NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 2.055
MAÍZ AMARILLO IMPORTADO USA (NIVEL NACIONAL)	\$ 951
MAÍZ AMARILLO NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.112
MAÍZ BLANCO NAL. (ANTIO-QUIA)	\$ 1.233
MAÍZ BLANCO NAL. (NIVEL NACIONAL)	\$ 1.394

Fuente: Sistemas de informacion de Bolsa - SIB
Unidad de Análisis y Big data de la Bolsa Mercantil de Colombia S.A.

ÍNDICE I-GAS EXPRESS GESTOR DEL MERCADO DE GAS

DEL 07/05/2026	Índice
I-GAS DÍA	12,88
CUSIANA	12,29
GUAJIRA	12,72
OTROS CAMPOS	-

Fuente: Sistema electrónico de gas - SEGAS

AGRONEGOCIOS
EL PERIÓDICO DE LOS EMPRENDEDORES RURALES
agronegocios.co

ALGODÓN

DÓLARES POR TONELADA

PLAZO	CIERRE	VAR.
DEC28	75,7	0,41
MAR29	76,68	0,41
EMPTY	76,27	-0,3
CURITY	0	0
CURITY	108	0,14
CURITY	101,48	-1,38
CURITY	101,71	0,23

Fuente: Bloomberg

PRECIOS DEL CAFÉ (*)

	ICO COMPOSITE INDICATOR	COLOMBIAN MILDS	OTHER MILDS	BRAZILIAN NATURALS	ROBUSTAS
28-APR	267.96	336.65	331.14	312.23	170.09
29-APR	267.19	336.41	330.92	311.96	168.40
30-APR	262.60	331.44	325.94	307.02	164.45
01-MAY	262.36	323.01	326.67	309.36	164.14
4-MAY	262.98	324.05	327.38	310.21	164.38
5-MAY	266.79	329.04	332.19	315.10	166.30
6-MAY	262.03	321.42	325.19	307.83	165.95
7-MAY	255.43	310.70	314.44	297.11	166.70

(*) En centavos de dólar/libra / Fuente: OIC

PRODUCTOS AGRÍCOLAS

MAYO 08 DE 2026

PRECIO/KG BARRANQUILLA BOGOTÁ BUCARAMANGA CARTAGENA CÚCUTA IBAGUÉ

PREC. VAR. PREC. VAR. PREC. VAR. PREC. VAR. PREC. VAR. PREC. VAR.

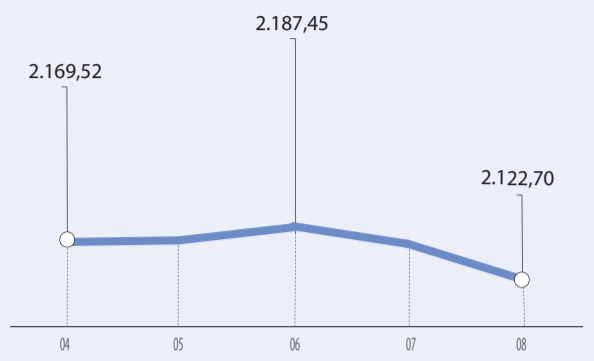
HORTALIZAS Y VERDURAS	BARRANQUILLA PREC. VAR.	BOGOTÁ PREC. VAR.	BUCARAMANGA PREC. VAR.	CARTAGENA PREC. VAR.	CÚCUTA PREC. VAR.	IBAGUÉ PREC. VAR.
AHUYAMA	1.057 6%	1.563 0%	1.200 2%	1.533 12%	1.742 0%	1.500 32%
ARVEJA VERDE EN VAINA	10.000 1%	6.825 0%	N.D. N.D.	N.D. N.D.	7.417 -14%	4.267 7%
CEBOLLA CABEZONA BLANCA	2.307 -1%	1.738 1%	1.850 0%	2.233 6%	1.900 1%	1.898 0%
CEBOLLA JUNCA	N.D. N.D.	2.792 1%	1.875 0%	N.D. N.D.	1.563 0%	N.D. N.D.
CHÓCULO MAZORCA	N.D. N.D.	938 0%	1.173 1%	1.375 3%	1.636 -14%	1.333 3%
FRIJOL VERDE*	9.983 0%	6.275 1%	N.D. N.D.	N.D. N.D.	N.D. N.D.	5.400 31%
HABICHUELA	4.758 13%	4.583 20%	1.625 -2%	4.625 -9%	3.792 -24%	3.200 33%
LECHUGA BATAVIA	3.000 1%	1.388 -15%	1.583 0%	2.467 0%	1.944 -7%	1.920 4%
PÉPINO COHOMBRO	1.650 3%	2.500 11%	1.100 0%	1.733 0%	1.267 -30%	2.020 N.D.
PIMENTÓN	3.986 8%	5.125 1%	4.000 0%	5.000 2%	3.993 2%	3.800 N.D.
REMOLACHA	1.619 2%	1.604 17%	N.D. N.D.	1.813 13%	1.633 0%	2.133 -2%
TOMATE*	3.834 -16%	3.381 -8%	3.030 -1%	N.D. N.D.	3.264 -2%	3.100 -21%
ZANAHORIA	N.D. N.D.	3.271 -1%	N.D. N.D.	3.250 18%	1.917 14%	3.547 14%

FRUTAS FRESCAS	BARRANQUILLA PREC. VAR.	BOGOTÁ PREC. VAR.	BUCARAMANGA PREC. VAR.	CARTAGENA PREC. VAR.	CÚCUTA PREC. VAR.	IBAGUÉ PREC. VAR.
AGUACATE *	11.967 -1%	12.625 2%	10.500 0%	N.D. N.D.	8.417 0%	9.767 -2%
BANANO*	2.100 9%	2.363 -4%	2.833 0%	N.D. N.D.	3.000 -9%	2.133 3%
COCO	4.033 -1%	5.938 -1%	N.D. N.D.	4.480 3%	N.D. N.D.	N.D. N.D.
GRANADILLA	N.D. N.D.	9.167 3%	10.000 0%	N.D. N.D.	8.333 3%	6.556 N.D.
GUAYABA*	4.500 -9%	5.714 2%	N.D. N.D.	3.950 -2%	5.455 0%	N.D. N.D.
LIMÓN COMÚN	N.D. N.D.	2.188 6%	3.100 -2%	N.D. N.D.	4.708 -10%	2.238 0%
LIMÓN TAHITÍ	3.722 5%	3.161 5%	2.900 0%	4.591 0%	4.545 0%	2.667 0%
LULO	7.600 3%	6.000 -2%	N.D. N.D.	7.500 3%	7.292 -3%	5.000 -13%
MANDARINA*	N.D. N.D.	4.773 -2%	N.D. N.D.	6.970 -4%	5.000 2%	N.D. N.D.
MANGO TOMMY	3.227 1%	5.859 3%	4.000 -2%	N.D. N.D.	3.933 0%	N.D. N.D.
MANZANA ROYAL GALA	N.D. N.D.	7.566 0%	7.563 0%	N.D. N.D.	8.583 0%	7.368 0%
MARACUYÁ	N.D. N.D.	7.250 5%	4.500 -2%	N.D. N.D.	4.792 0%	5.600 27%
MORA DE CASTILLA	7.133 -8%	6.500 3%	5.467 -1%	6.100 -8%	5.417 4%	6.125 N.D.
NARANJA*	2.320 0%	2.106 -1%	1.800 3%	N.D. N.D.	1.806 13%	N.D. N.D.
PAPAYA MARADOL	N.D. N.D.	N.D. N.D.	N.D. N.D.	N.D. N.D.	2.667 -2%	N.D. N.D.
PIÑA *	2.707 1%	1.771 -8%	1.778 0%	2.733 -2%	2.333 0%	2.900 -1%
TOMATE DE ÁRBOL	4.333 2%	3.525 -1%	4.333 0%	4.733 -1%	3.467 0%	3.600 3%

TUBÉRCULOS, RAÍCES Y PLÁTANOS	BARRANQUILLA PREC. VAR.	BOGOTÁ PREC. VAR.	BUCARAMANGA PREC. VAR.	CARTAGENA PREC. VAR.	CÚCUTA PREC. VAR.	IBAGUÉ PREC. VAR.
ARRACACHA*	N.D. N.D.	4.833 0%	N.D. N.D.	N.D. N.D.	2.400 16%	4.600 17%
PAPA NEGRA*	1.713 1%	1.650 1%	1.525 0%	1.495 -2%	N.D. N.D.	N.D. N.D.
PAPA CRIOLLA	N.D. N.D.	6.944 0%	N.D. N.D.	6.825 11%	4.833 -12%	5.567 5%
PLÁTANO GUINEO	N.D. N.D.	2.250 0%	N.D. N.D.	N.D. N.D.	N.D. N.D.	N.D. N.D.
PLÁTANO HARTÓN VERDE	2.700 0%	3.625 9%	3.380 -1%	1.950 -10%	3	

MSCI COLCAP

Datos en unidades
Mayo 2026



Fuente: BVC

ACCIONES

La más transada

Millones de pesos Mayo 08
ECOPETROL ▶ \$62.076,81

Alzas

Precio de cierre Mayo 08
MINEROS \$15.700,00 3,97%

Bajas

Precio de cierre Mayo 08
ISA \$28.500,00 -5,06%

Fuente: BVC

BONOS DE DEUDA PÚBLICA
(CIFRAS EN PESOS)

VCTO.	TASA FIJA	CIERRE*	VCTO.	UVR	CIERRE*
NOV-25			SEP-30		14.495
MAR-27		6.194	MAR-41		
AGO-26			MAR-31		14.455
ABR-29		7.073	JUN-47		
NOV-27		13.720	JUN-32		14.409
MAR-33		7.100	JUN-49		
ABR-28		13.951	FEB-33		14.450
ABR-35		6.989	MAY-55		6.719
AGO-29		14.380	OCT-34		14.100
FEB-37			JUL-36		13.580

Fuente: ICAP SECURITIES COLOMBIA Estos reportes pertenecen a comportamientos mensuales y no diarios. Casillas * cierre en blanco: Valores no operados en el día.

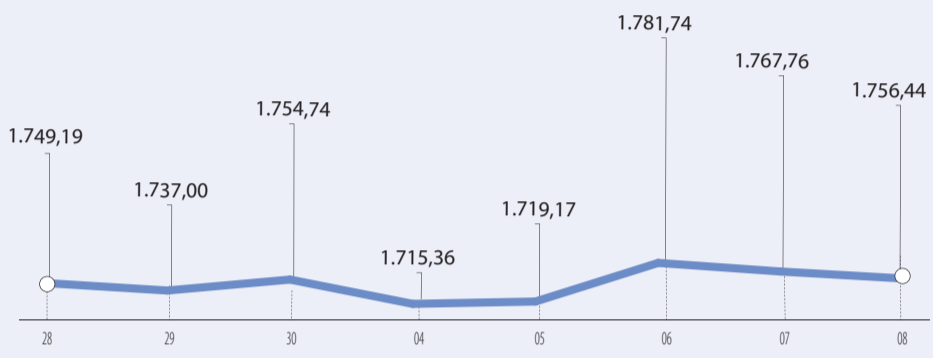
ADR LATINOAMERICANOS

NOMBRE	CIERRE (DLRS)
AMBEV	N/A
AMÉRICA MÓVIL-L	27,21
BANCO DE CHILE	36,09
BANCO LATINOAM-E	53,79
BANCO MACRO SA-B	73,48
BANCO SANTAN-ADR	12,28
GRUPO CIBEST SA-	65,27
BRADESCO	3,75
BITCOIN DEPOT IN	5,09
BRASKEM	3,69
BUENAVENTURA-INV	35,36
CEMEX SAB-CPO	13,11
CEMIG	2,41
COCA-COLA FEMSA	105,77
COPA HOLDIN-CL A	122,8
ANDINA-A PREF	28,18
ANDINA-A PREF	22,6
FOMENTO ECON-UBD	121,2
GERDAU	4,85
GRUPO AEROPORT-B	308,99
GRUPO AEROPORT-B	245,81
READY CAPITAL CO	1,89
GRUPO TELEV-CPO	2,85
GRUPO TMM-A	N/A
INDUS BACHOC-B	N/A
IRSA SA	13,94

Fuente: BVC Fuente: Bloomberg

MSCI NUAM

Datos en unidades
Mayo 2026



Fuente: nuam

OPCIONES Y FUTUROS BVC

INSTRUMENTO	VOLUMEN (COP)*	No. CONTRATOS	PRECIO	OPEN INTEREST**
ECOPETROL JUN 2026	386	160	\$2.411	928
USD MAY 2026	3.144.926	16.600	\$3.789	11.813
ECOPETROL JUN 2026	4.275	1.143	\$3.740	23.292
ECOPETROL JUN 2026	418	170	\$2.457	858
PFGROUPSURA JUN 2026	86	2	\$42.776	169

* Los volúmenes informados corresponden al valor en millones de COP de las operaciones calzadas o registradas hasta las 03:45:00 p. m.

**El Open Interest corresponde al número de contratos de posición abierta al inicio de la jornada.












MOVIMIENTO ACCIONARIO MAYO 08 DE 2026

Subasta	Modalidad (*)	Cantidad No Acciones	Número de Operaciones	Monto Millones	Pr. Promedio Pesos (2)	Pr. Inicial Pesos	Pr. Mínimo Pesos (3)	Pr. Máximo Pesos (3)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	PROX. P. EXD. (7)		Vr. Dividendo Anual Pesos	Cap. Bursatil Millones \$ (8)	Valor en Libros	Utilidad por Acción
✓ BHI	C	267.874	36	109,93	410,37	414,00	409,00	413,00	410,00	-0,97%	30,16%	3/09/2026	10/09/2026	29,16	17.720.274,84	436,20	65,59
✓ BOGOTA	C	8.285	59	309,56	37.363,82	37.060,00	37.040,00	37.520,00	37.400,00	0,92%	17,80%	26/05/2026	2/06/2026	1.752,00	13.307.705,01	46.696,74	3.546,78
✓ BVC	C	3.349	31	49,46	14.768,74	14.840,00	14.720,00	14.740,00	14.740,00	-0,67%	19,84%			1.641,32	891.968,53	10.884,92	1.733,41
✓ CELSIA	C	461.852	337	2.244,61	4.860,01	4.900,00	4.850,00	4.950,00	4.850,00	-1,02%	18,87%	16/07/2026	24/07/2026	326,00	5.009.640,76	4.352,09	184,82
✓ CEMARGOS	C	262.832	464	3.097,54	11.785,23	11.900,00	11.700,00	11.900,00	11.700,00	-1,68%	7,73%	19/06/2026	26/06/2026	770,00	14.289.412,52	9.040,81	2.051,60
✓ CIBEST	C	97.589	267	7.292,10	74.722,56	75.900,00	73.200,00	76.000,00	74.000,00	-2,50%		24/06/2026	2/07/2026	3.900,00	64.291.078,91	42.128,25	3.885,81
✓ CONCRET	C	109.621	21	47,39	432,30	431,00	430,00	435,00	435,00	0,93%	-4,61%			0,00	493.400,90	1.144,11	43,15
✓ CORFICOLCF	C	64.233	114	978,37	15.231,62	15.300,00	15.000,00	15.320,00	15.140,00	-1,05%	-12,01%			0,00	5.611.052,71	36.099,07	1.407,84
✓ ECOPETROL	C	25.958.660	838	62.076,81	2.391,37	2.430,00	2.350,00	2.435,00	2.350,00	-3,29%	36,63%			214,00	96.624.232,52	2.037,14	219,59
✓ ENKA	C	100.712	12	1,82	18,08	18,10			18,10	0,00%	0,00%	22/06/2026	30/06/2026	0,00	211.774,54	43,96	0,27
✓ ETB	S	12.384	3	0,64	51,73	52,50			52,50	0,00%	2,94%			0,00	186.404,05	551,92	-33,06
✓ EXITO	C	175.367	158	684,87	3.905,38	3.990,00	3.850,00	3.970,00	3.890,00	-2,51%	108,29%	22/07/2026	29/07/2026	21,11	5.055.181,68	5.338,61	456,22
✓ GEB	C	873.404	184	2.654,96	3.039,78	3.055,00	3.010,00	3.070,00	3.010,00	-1,47%	1,35%	27/07/2026	3/08/2026	238,00	27.635.342,82	2.128,67	346,17
✓ GRUBOLIVAR	C	3.700	45	289,05	78.121,11	78.340,00	77.800,00	78.500,00	77.960,00	-0,49%	3,29%	11/05/2026	19/05/2026	2.736,00	6.409.361,85	178.331,48	10.810,79
✓ GRUPOARGOS	C	150.479	161	2.237,68	14.870,35	14.860,00	14.700,00	15.060,00	14.800,00	-0,40%	-32,67%	8/07/2026	15/07/2026	688,00	9.279.130,00	16.012,07	6.761,85
✓ GRUPOAVAL	C	30.545	25	24,39	798,37	800,00	796,00	796,00	796,00	-0,50%	32,67%	26/05/2026	2/06/2026	27,60	19.149.456,68	798,05	73,09
✓ GRUPOSURA	C	78.757	159	3.852,68	48.918,56	49.600,00	48.500,00	49.740,00	48.500,00	-2,22%	10,23%	9/07/2026	16/07/2026	1.500,00	14.650.560,48	47.465,18	5.010,45
✓ GXTESCOL	C	20	2	1,08	54.090,00	54.050,00			54.050,00	0,00%	4,55%				210.795,00	50.000,00	
✓ HCOLSEL	C	500.009	4	12.004,97	24.009,50	24.280,00	24.009,50	24.009,50	24.009,50	-1,11%	33,14%			145,00	240,10	15.000,00	
✓ ICOLCAP	C	101.011	91	2.164,25	21.425,90	21.512,00	21.292,50	21.455,00	21.405,00	-0,50%	29,52%			981,25	7.706.607,45	17.160,00	
✓ ISA	C	228.769	224	6.684,67	29.220,18	30.020,00	28.500,00	29.620,00	28.500,00	-5,06%	29,55%	21/05/2026	28/05/2026	1.265,00	31.568.819,98	16.107,76	2.179,56
✓ MINEROS	C	272.186	428	4.237,50	15.568,40	15.100,00	15.240,00	15.700,00	15.700,00	3,97%	146,47%	14/07/2026	22/07/2026	419,26	4.643.754,12	6.527,25	2.009,98
✓ NUTRESA	C	793	17	240,97	303.875,59	304.580,00	303.980,00	304.000,00	304.000,00	-0,19%	140,73%			0,00	137.431.444,78	15.500,51	2.730,02
✓ OCCIDENTE	S	300	2	5,85	19.486,73	19.000,00	19.480,00	19.480,00	19.480,00	2,53%	2,53%	26/05/2026	2/06/2026	1.596,00	3.036.926,53	36.604,08	3.423,07
✓ PEI	C	14.274	89	888,00	62.210,91	61.820,00	61.600,00	62.480,00	62.480,00	1,07%	-13,82%			1.168,00	3.121.101,30	142.897,16	10.355,84
✓ PFAVAL	C	3.038.812	194	2.509,67	825,87	849,00	817,00	833,00	829,00	-2,36%	38,17%	26/05/2026	2/06/2026	27,60	19.149.456,68	798,05	73,09
✓ PFCMARGOS	C	708	15	7,90	11.163,36	13.300,00			13.300,00	0,00%	26,19%	19/06/2026	26/06/2026	770,00	14.289.412,52	9.040,81	2.051,60
✓ PFCIBEST	C	489.603	1.111	29.864,19	60.996,75	60.920,00	60.500,00	61.420,00	60.500,00	-0,69%		24/06/2026	2/07/2026	3.900,00	64.291.078,91	42.128,25	3.885,81
✓ PFCORFICOL	C	59.535	127	1.033,85	17.365,43	17.500,00	17.200,00	17.600,00	17.220,00	-1,60%	-2,15%	12/05/2026	20/05/2026	1.194,00	5.611.052,71	36.099,07	1.407,84
✓ PFDVIGRP	C	111.720	141	2.742,32	24.546,34	24.900,00	24.380,00	24.860,00	24.600,00	-1,20%		9/09/2026	16/09/2026		4.168.316,32	51.490,24	2.220,28
✓ PFDVAVNDA	C	22.160	127	470,75	21.243,03	21.460,00	21.120,00	21.660,00	21.120,00	-1,58%	-10,89%			0,00	2.462.613,37	30.778,33	3.759,75
✓ PFGROUPARG	C	66.298	94	785,91	11.854,25	11.960,00	11.800,00	12.000,00	11.800,00	-1,34%	-28,92%	8/07/2026	15/07/2026	688,00	9.279.130,00	16.012,07	6.761,85
✓ PFGROUPSURA	C	107.769	303	4.473,59	41.510,92	42.400,00	40.820,00	42.400,00	40.820,00	-3,73%	7,31%	9/07/2026	16/07/2026	1.500,00	14.650.560,48	47.465,18	5.010,45
✓ PROMIGAS	C	23.626	30	150,70	6.378,59	6.300,00	6.300,00	6.450,00	6.440,00	2,22%	-5,15%	13/08/2026	21/08/2026	545,00	7.319.769,88	5.834,33	949,32
✓ TERPEL	C	19.339	256	339,73	17.567,35	17.800,00	17.340,00	17.780,00	17.680,00	-0,67%	59,71%			1.462,75	3.222.099,21	18.808,65	13.751,83
✓ TIIN	C	23.007	34	257,53	11.193,69	11.300,00	11.120,00	11.400,00	11.280,00	-0,18%					221.887,89	22.446,70	2.569,74

Especies	Modalidad	Cantidad No Acciones	Monto Millones	Números operacionales	Pr. Promedio Pesos (2)	Pr. Último Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	ULTIMO MOVIMIENTO DE LA ESPECIE	Especies	Modalidad	Cantidad No Acciones	Monto Millones	Números operacionales	Pr. Promedio Pesos (2)
✓ AAPLCO	C	79	25	86,35	1.092.983,54	1.099.940,00	2,80%	31,89%	7/05/2026 0,00 1.070.000,00	✓ AAPLCO	✓ CHILECO	C	247	1	0,14 550,00
✓ AMDVASCCO	C	3.711	118	142,58	38.422,19	37.800,00	-1,31%		7/05/2026 0,00 38.300,00	✓ AMDVASCCO	✓ CSPXCO	C	34	27	101,36 2.981.267,06
✓ AMZNCO	C	732	45	744,73	1.017.385,38	1.015.480,00	0,20%	25,38%	7/05/2026 0,00 1.013.500,00	✓ AMZNCO	✓ EIMICO	C	130	18	25,79 198.399,69
✓ BRKBCO	C	412	22	738,67	1.792.878,35	1.775.040,00	-0,								

ÍNDICE DE MILLONARIOS

(Datos del 07 de Mayo 2026)

	Patrimonio neto total	Último cambio(\$)	Cambio YTD(\$)
 ELON R MUSK	673.000 MILLONES	9.460 MILLONES	53.100 MILL.
 LARRY PAGE	336.000 MILLONES	582 MILLONES	66.600 MILL.
 SERGEY BRIN	312.000 MILLONES	569 MILLONES	61.600 MILL.
 JEFF BEZOS	290.000 MILLONES	2.810 MILLONES	36.200 MILL.
 LAWRENCE JOSEPH ELLISON	249.000 MILLONES	1.770 MILLONES	1.190 MILL.
 MARK ZUCKERBERG	219.000 MILLONES	1.470 MILLONES	14.200 MILL.
 MICHAEL DELL	185.000 MILLONES	3.840 MILLONES	44.900 MILL.
 JENSEN HUANG	175.000 MILLONES	3.160 MILLONES	20.400 MILL.
 BERNAR ARNAULT	164.000 MILLONES	1.540 MILLONES	43.900 MILL.
 JIM WALTON	156.000 MILLONES	665 MILLONES	19.800 MILL.

Fuente: Bloomberg / Cifras en dólares

YIELD 9)	QTOBIN 10)	RPG 11)	YTD 12)	COMP. COLCAP 13)	Especies Canasta EQTY(1)
7,11%	0,94	6,25	-4,43%		BHI
4,68%	0,80	10,56	-5,83%	0,73%	BOGOTA
11,14%	1,35	8,50	1,66%		BVC
6,72%	1,11	26,24	-1,02%	1,84%	CELSIA
6,58%	1,29	5,70	8,74%	5,78%	CEMARGOS
5,27%	1,76	19,04	6,94%	15,35%	CIBEST
0,00%	0,38	10,08	-0,46%		CONCONCRET
0,00%	0,42	10,83	-16,54%	1,05%	CORFICOLCF
9,11%	1,15	10,70	25,67%	9,51%	ECOPETROL
0,00%	0,41	67,04	-10,84%		ENKA
0,00%	0,10	-1,59	12,90%		ETB
0,54%	0,73	8,54	-8,46%	0,41%	EXITO
7,91%	1,41	8,70	1,35%	6,68%	GEB
3,49%	0,44	7,26	-9,79%	1,02%	GRUBOLIVAR
4,65%	0,92	2,19	-12,84%	3,80%	GRUPOARGOS
3,47%	1,00	10,89	5,15%		GRUPOAVAL
3,09%	1,02	9,68	-10,19%	4,90%	GRUPOSURA
	1,08		0,93%		GXTESCOL
0,60%	1,60		5,12%		HCOLSEL
4,61%	1,24		6,46%		ICOLCAP
4,44%	1,77	13,08	15,57%	10,55%	ISA
2,67%	2,41	7,81	2,61%	1,06%	MINEROS
0,00%	19,61	111,35	7,80%		NUTRESA
8,19%	0,53	5,69	-9,40%		OCCIDENTE
1,87%	0,44	6,03	-21,86%	1,47%	PEI
3,33%	1,04	11,34	7,66%	2,80%	PFAVAL
5,79%	1,47	6,48	-0,30%		PFCMARGOS
6,45%	1,44	15,57	1,14%	21,75%	PFCIBEST
6,92%	0,48	12,26	1,41%	0,24%	PFCORFICOL
	0,48	11,08	-13,07%	2,18%	PFDVAVGRP
0,00%	0,69	5,62	-14,91%		PFDVAVNDA
5,83%	0,74	1,75	-7,96%	2,62%	PFGRUPOARG
3,67%	0,86	8,15	-4,04%	5,17%	PFGRUPOSURA
8,45%	1,11	6,79	1,74%	0,57%	PROMIGAS
8,24%	0,94	1,29	-5,03%	0,51%	TERPEL
	0,51	4,44	-47,42%		TIN

Pr. Ultimo Pesos	Variac. Día (4)	Variac. Anual (5)	ULTIMO MOVIMIENTO DE LA ESPECIE Fecha	P.Cierre	P.P. Ext. (7)	Especies
696,00	0,00%	5,45%	31/01/2025	523,05	524,00	CHILECO
2.975.000,00	1,54%	19,96%	7/05/2026	0,002.930.020,00		CSPXCO
197.500,00	-1,25%	28,56%	7/05/2026	0,00200.000,00		EIMICO
21.080,00	0,00%	-2,77%	20/04/2026	0,00	20.600,00	EMGACO
338,00	0,00%	-19,91%	5/05/2026	0,00	338,00	ENELAMCO
23.880,00	0,00%	14,48%	23/04/2026	0,00	22.500,00	FALABELLCO

del precio de cierre de hoy con el primer día hábil del año . (13) La participación porcentual de cada acción en el COLCAP se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente. (14) La participación porcentual de cada acción en el COLSC se calcula teniendo en cuenta el último precio de cierre y la ponderación fija que se asigna trimestralmente.

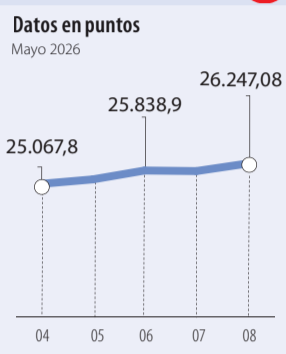
C: Continuo S: Subasta Fuente: BVC

DOW JONES



Fuente: Bloomberg

NASDAQ



Fuente: Bloomberg

STANDARD & POOR'S



Fuente: Bloomberg

IBEX



Fuente: Bloomberg

NIKKEI



Fuente: Bloomberg

BOVESPA



Fuente: Bloomberg

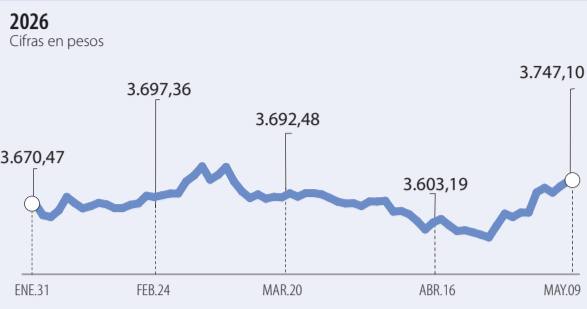
FONDOS DE INVERSIÓN COLECTIVA CATEGORIZADOS

DATOS AL 06 DE MAYO DE 2026

CATEGORÍA DE FIC / ADMINISTRADOR	NOMBRE FIC	RENTABILIDAD EFECTIVA ANUAL		
		MENSUAL (%)	SEMESTRAL (%)	ANUAL (%)
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LIQUIDEZ				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ALIANZA	11,26	6,56	6,58
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO OCCIDENTA	11,04	5,68	6,49
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO RENTAR	12,17	6,59	7,07
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. VALOR PLUS I	11,29	6,20	6,75
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA DIGITAL CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	11,84	7,65	8,06
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL LIQUIDEZ	12,53	7,62	7,86
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL VISTA	11,69	6,79	7,37
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO FIC AVANZAR VISTA	12,06	7,09	7,57
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A LA VISTA	10,85	6,78	7,19
FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	EFFECTIVO A PLAZOS	10,92	6,67	7,33
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO RENDIR	12,56	6,24	7,11
FONDO DE RENTA FIJA NACIONAL PARA ENTIDADES PÚBLICAS				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CASH CONSERVADOR ALIANZA 1525	10,73	6,82	6,82
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO OCCITESOROS	11,40	6,21	6,86
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO FIDUGOB	11,87	6,36	7,31
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO FIDULIQUIDEZ	11,03	6,54	6,92
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. A. CONFIANZA PLUS	11,53	6,81	7,38
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PAÍS CON PARTICIPACIONES DIFERENCIALES	11,58	7,12	7,67
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL SOLIDEZ	12,07	0,00	0,00
CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO FIDUCREDICORP VISTA	12,68	7,56	7,93
FONDO DE RENTA FIJA PESOS BAJA DURACIÓN				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO IMPULSO ALTA LIQUIDEZ	9,15	7,11	0,00
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. A. LIQUIDEZ 1525 PLUS	10,19	8,15	7,95
AVAL FIDUCIARIA S.A.	INVERTIR+	9,66	8,05	7,64
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE CORTO PLAZO				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA RENTA FIJA 90	7,36	3,66	5,71
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO AVANZA RENTA FIJA	13,27	4,16	6,28
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO RENTAR 30	10,69	5,50	7,08
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO META PLANEADA	12,73	5,70	7,02
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO Y PARTICIPACIONES DIFERENCIALES BBVA	12,64	4,64	6,38
FIDUCOLDEX S.A.	FIDUCOLDEX CAPITAL INTELIGENTE	12,63	3,79	0,00
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	SKANDIA CERRADO CAT XXIX (29)	11,63	0,00	0,00
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE MEDIANO PLAZO				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. DEUDA CORPORATIVA	11,61	5,23	8,00
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA COLOMBIA	5,96	0,64	5,19
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA	10,09	1,95	5,53
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA DEUDA PÚBLICA COLOMBIA	3,36	-3,41	1,66
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA RENTA FIJA COLOMBIA	13,11	1,85	4,29
PROGRESION SCB	RENDA FIJA ABIERTO MEDIANO PLAZO	9,23	2,50	5,72
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	SKANDIA MULTIPLAZO	16,17	4,33	7,13
FONDO DE RENTA FIJA PESOS DE LARGO PLAZO				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ÓPTIMO	-5,62	-9,23	-0,10
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA PÁRAMO	-0,13	-3,44	4,25
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL ALTA DURACION COLOMBIA	-15,84	-7,58	1,76
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA COLOMBIA	3,93	-2,13	4,56
FONDO DE ACTIVO DE CRÉDITO				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	CERRADO SENTENCIAS NACIÓN ALIANZA	9,24	8,45	9,62
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO ALIANZA FACTORING 6 MESES	9,95	9,32	9,27
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	FONDO CERRADO ALIANZA ALTERNATIVOS LOCAL MEDIANO PLAZO NO 211.83	11,47	11,47	0,00
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALTERNATIVOS 180 PLUS	12,92	11,73	11,98
BTG PACTUAL S.A.	CERRADO BTG PACTUAL CRÉDITO	13,92	10,22	10,52
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DERECHOS ECONOMICOS 2026	10,91	8,45	8,79
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ESTRATEGIA ALTERNATIVOS CRÉDITO I	-1,28	0,00	0,00
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL FACTORING	10,11	9,37	9,05
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	ABIERTO AVANZAR 365 DIAS	10,73	9,77	9,58
FIDUCIARIA COOMEVA S.A.	FIC ABIERTO AVANZAR 90 DIAS	12,31	11,41	11,06
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CRÉDITO PRIVADO II	15,86	15,78	15,56
FIDUCIARIA SURA S.A.	FIC SURA CRÉDITO PRIVADO III	14,05	13,85	13,23
PROGRESION SCB	CERRADO CREDIT OPPORTUNITIES FUND FACTURAS	8,53	7,28	7,53
PROGRESION SCB	CERRADO CREDIT OPPORTUNITIES FUND TITULOS VALORES	9,66	8,07	8,50
PROGRESION SCB	CERRADO PROGRESION RENTAMAS	12,61	7,69	8,83
PROGRESION SCB	CERRADO RENTA CRÉDITO	9,10	8,05	8,44
FONDO DE RENTA FIJA INTERNACIONAL				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO RENTA FIJA RECURRENTE	12,10	8,40	11,36
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL RENTA FIJA INTERNACIONAL	48,27	-2,29	-7,81
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DEUDA CORPORATIVA LATAM	29,39	7,67	10,35
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL DOLAR EFFECTIVO	19,16	-2,24	-10,22
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL RENTA FIJA GLOBAL	27,98	8,90	10,26
FONDO ACCIONARIO NACIONAL				
ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ALIANZA ACCIONES	-41,78	15,24	32,54
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. ACCIONES PLUS	-34,73	17,42	30,89
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES COLOMBIA	-31,59	25,02	37,04
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES COLOMBIA	-35,24	20,46	41,34
PROGRESION SCB	ABIERTO ACCIONES	-38,18	17,33	33,47
FONDOS BURSATILES ACCIONARIOS BETA				
CITIVALORES S.A. COMISIONISTA DE B	FONDO BURSÁTIL ISHARES MSCI COLCAP	-45,71	15,93	32,64
FONDO ACCIONARIO INTERNACIONAL				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. ABIERTA SOSTENIBLE GLOBAL	187,45	11,30	3,40
BTG PACTUAL S.A.	ABIERTO BTG PACTUAL ACCIONES INTERNACIONALES	297,50	17,24	11,64
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES GLOBALES	319,14	15,56	10,78
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL ACCIONES LATAM	52,61	42,94	25,75
FONDO DE ALTO RENDIMIENTO NACIONAL				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO RENTA FIJA DINAMICA	11,81	5,10	7,25
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. CAPITAL PLUS	12,06	6,94	7,59
FONDO BALANCEADO MENOR RIESGO				
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO ES+	21,27	3,02	7,85
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO META CRECIMIENTO	43,20	7,75	10,13
AVAL FIDUCIARIA S.A.	ABIERTO META DECIDIDA	44,16	8,42	9,90
AVAL FIDUCIARIA S.A.	F.I.C. ESTRATEGIA MODERADA	14,06	4,62	7,86
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTIESTRATEGIA ESTABLE	19,68	9,18	9,01
BTG PACTUAL S.A.	BTG PACTUAL DINAMICO	22,09	-5,92	2,82
FONDO BALANCEADO MODERADO				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTIESTRATEGIA CRECIMIENTO	71,10	14,57	16,16
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	FIC MULTIESTRATEGIA EQUILIBRIO	56,12	14,31	15,33
BTG PACTUAL S.A.	FIC BTG PACTUAL MGC EFICIENTE USD	111,44	5,64	-0,39
CREDICORP CAPITAL S.A.	CREDICORP CAPITAL BALANCEADO COLOMBIA	25,66	8,83	12,46
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL MODERADO	80,24	6,22	5,65
FONDO BALANCEADO MAYOR RIESGO				
BBVA ASSET MANAGEMENT S.A. S.F.	ABIERTO BBVA AM ESTRATEGIA BALANCEADO GLOBAL	76,24	17,73	21,36
FIDUCIARIA SCOTIABANK COLPATRIA S.A.	ABIERTO SCOTIA PORTAFOLIO GLOBAL CRECIMIENTO	145,29	12,00	8,13
FONDO INMOBILIARIO DE RENTA NACIONAL				
BTG PACTUAL S.A.	INMOBILIARIO VISUM RENTAS INMOBILIARIAS	25,76	16,84	11,23
CREDICORP CAPITAL S.A.	INMOVAL FONDO INMOBILIARIO	9,50	16,10	8,71
PROGRESION SCB	CERRADO INMOBILIARIO PROGRESION RENTAR II	9,30	9,83	15,25
FONDO INMOBILIARIO DE DESARROLLO NACIONAL				
SKANDIA SOCIEDAD FIDUCIARIA S.A.	CERRADO INMOBILIARIO GRANDES SUPERFICIES	-24,21	4,87	4,38

NOTAS: - La información de cada categoría corresponde al Grupo de Participación Público General. - Las rentabilidades se encuentran expresadas en términos efectivos anuales y no son indicativas de futuros resultados. - El inversionista debe tener en cuenta otros factores tales como la política de inversión y el perfil de

DÓLAR TRM



Fuente: Superfinanciera

DEVALUACIÓN

	HOY	AYER	DIA ANT.
DIARIA %	-0,47	-0,61	0,45
CORRIDO DEL AÑO %	-0,74	-1,34	-0,89
CORRIDO MES %	3,28	3,28	3,28
ULTIMOS 90 DIAS %	1,60	0,98	0,85
ULTIMOS 12 MESES %	-14,75	-13,90	-13,07

Fuente: Banco de la República (Cálculos La República)

DÓLAR SUBIÓ 17,83 ▲

	HOY	AYER	DIA ANT.
TRM	3.747,10	3.729,27	3.706,44
TRM COMPRA - CASA DE CAMBIO	3.548	3.548	3.548
TRM VENTA - CASA DE CAMBIO	3.659	3.659	3.659
EURO	4.412,58	4.392,33	4.358,03
EURO COMPRA - CASA DE CAMBIO	4.360	4.360	4.360
EURO VENTA - CASA DE CAMBIO	4.530	4.530	4.530

Fuente: Superfinanciera -Cifras en pesos

DÓLAR LATINOAMÉRICA

Cierre del dólar contra monedas latinoamericanas en Nueva York:

PAÍS/MONEDA	COMPRA	MDA/USD	VENTA
ARGENTINA/PESO	1396,7249		1398,2388
BOLIVIA/BOLIVIANO	6,8534		6,9289
BRASIL/REAL	0,0000		0,0000
CHILE/PESO	889,6000		890,7600
COLOMBIA/PESO	3736,1000		3746,0000
COSTA RICA/COLÓN	454,6300		459,6500
EL SALVADOR/COLÓN	8,7500		8,7500
GUATEMALA/QUETZAL	0,0000		0,0000
HONDURAS/LEMPIRA	26,5277		26,7113
MÉXICO/PESO	0,0000		0,0000
NICARAGUA/CÓRDOBA	36,5544		37,0809
PARAGUAY/GUARANÍ	6140,0000		6160,0000
PERÚ/NUEVO SOL	3,4323		3,4370
REP. DOMINICANA/PESO	59,0000		59,4510

Fuente: Bloomberg

DÓLAR NUEVA YORK

Cierre del dólar frente a las principales monedas en Nueva York. A continuación publicamos aquellas monedas de países europeos que no son miembros de la UE:

MONEDA	COMPRA	VENTA
IS.FAROE/CORONA DANESA	6,3394	6,3405
NORUEGA/CORONA	9,1974	9,2018
SUECIA/CORONA	9,2166	9,2215
AUSTRALIA/DÓLAR	0,7248	0,7249
CANADÁ/DÓLAR	1,3675	1,3676
NUEVA ZELANDA/DÓLAR	0,5965	0,5965
EURO	0,8484	0,8484
SUIZA/FRANCO SUIZO	0,7762	0,7763
GRAN BRETAÑA/LIBRA	1,3633	1,3634
JAPÓN/YEN	156,6600	156,6800
OROSPT	4717,4800	4718,6600
PLATINO SPOT	2049,7800	2060,7000
PLATA SPOT	80,4270	80,4810
PALADIO SPOT	1486,5800	1493,5500

Fuente: Bloomberg

DÓLAR INTRADÍA



Fuente: SET-FX

MONEDAS

MONEDA	MDA/USD	PESOS COL.
PESO ARG.	1397,4818	2,68
EURO	0,8484	4409,58
LIBRA ESTERLINA	0,7335	5100,55
FRANCO SUIZO	1,2882	4819,08
YEN	0,0064	23,88
DOLAR CANADA	0,7313	2735,69
CORONA SUECA	0,1085	405,79
DOLAR AUSTRALIANO	1,3795	5160,78
NUEVO SOL	3,4346	1089,22
BOLIVAR FUERTE	N/A	N/A
REAL BRASIL	4,8877	765,40
PESO MEXICANO	17,1737	217,84
RENMINBI (CHINA)	6,8006	550,11
RAND (SUDAFRICA)	16,3659	228,59

Precio de cierre

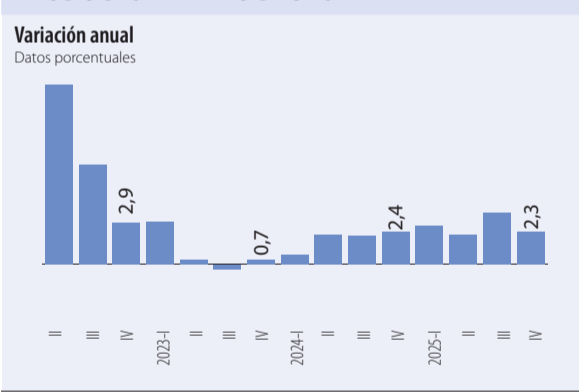
Fuente: Bloomberg

CRIPATOMONEDAS

	HOY	AYER	DIA ANT.
BITCOIN	80.190,70	79.985,20	81.360,80
ETHEREUM	2.308,76	2.289,88	2.346,45
XRP	1,4147	1,3859	1,4236
SOLANA	92,206	88,209	89,280
TETHER	0,9998	0,9997	0,9998

Fuente: Bloomberg

PRODUCTO INTERNO BRUTO



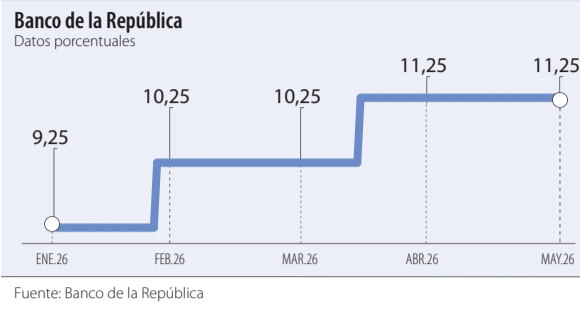
Fuente: Dane

ÍNDICE DE PRECIOS AL PRODUCTOR (IPP)



Fuente: Dane

TASA DE INTERVENCIÓN DE POLÍTICA MONETARIA



Fuente: Banco de la República

EMERGENT MARKET BOND INDEX (EMBI)



Fuente: Bolsa de Nueva York

SALARIO MÍNIMO

	ACTUAL
ACTUAL (2026)	\$1'750.905,00
ANTERIOR (2025)	\$1'423.500,00
INCREMENTO FINAL 2026	23% (\$327.405)

DÍA Y HORA

DÍA (S.M.D.L.V.)	\$58.364	
HORA (S.M.L.V.)	\$7.613	
HORAS EXTRAS DIURNA (S.M.L.V.)	\$9.517	25 *
NOCTURNA (S.M.L.V.)	\$13.704	80 *

DOMINICALES Y FESTIVOS

SALARIO MÍNIMO (HORA DIURNA)	\$13.704	80 *
------------------------------	----------	------

RECARGO NOCTURNO

HORA EXTRA NOCTURNA	\$13.704	80 *
JORNADA NOCTURNA	DE 7 P.M. A 6 A.M.	
JORNADA DIURNA	DE 6 A.M. A 7 P.M.	

AUXILIO DE TRANSPORTE

2026	\$249.095,00
2025	\$200.000,00
DÍA	\$8.303

Fuente: Min Protección *(Cifras sin aproximar)

RESERVAS INTERNACIONALES NETAS METODOLOGÍA FMI (SIN FLAR) 1/2/ (MILLONES DE DÓLARES)

FECHA	VALOR
FEB./25	63.450,6
MAR./25	63.854,0
ABR./25	64.630,5
MAY./25	60.582,4
JUN./25	65.163,1
JUL./25	64.881,3
AGO./25	65.881,9
SEP./25	65.823,1
OCT./25	65.924,6
NOV./25	66.123,6
DIC./25	66.352,3
ENE./26	66.929,8
FEB./26	67.424,1
MAR./26	66.611,0

Fuente: Banco de la República

DESEMPLEO CIFRAS PORCENTUALES

PERÍODO	13 CIUDADES	NACIONAL
MAY.24	10,3	10,3
JUN.24	10,2	10,3
JUL.24	10,2	9,9
AGO.24	10,0	9,7
SEP.24	9,2	9,1
OCT.24	9,5	9,1
NOV.24	8,0	8,2
DIC.24	9,0	9,1
ENE.25	11,1	11,6
FEB.25	9,8	10,3
MAR.25	9,3	9,6
ABR.25	8,7	8,8
MAY.25	9,00	9,00
JUN.25	8,3	8,6
JUL.25	8,4	8,8
AGO.25	7,8	8,6
SEP.25	8,1	8,2
OCT.25	8,0	8,2
NOV.25	7,3	7,0
DIC.25	7,8	8,0
ENE.26	10,6	10,9
FEB.26	9,2	9,2
MAR.26	9,4	8,8

Fuente: Dane

COMBUSTIBLES (CIFRAS EN PESOS)

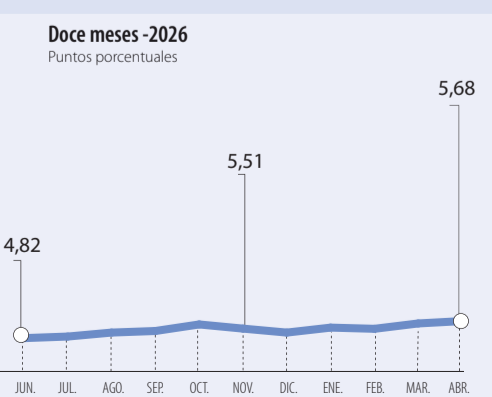
GALÓN	PRECIOS
Gasolina corriente (1)	\$16.291
Acpm o Diesel	\$11.576

*Precio sugerido
Fuente: Ministerio de Minas Gas Natural/Creg

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC)



Fuente: Dane



Asuntos Legales

P17

LUNES 11 DE MAYO DE 2026



TECNOLOGÍA

La IA y la ilusión de infalibilidad jurídica

INCURRIR EN LA DENOMINADA FALACIA ANTROPOMÓRFICA, ATRIBUIR A LA HERRAMIENTA CUALIDADES HUMANAS, CONDUCE A SOBRESTIMAR SUS CAPACIDADES Y A RELAJAR LOS CONTROLES QUE EXIGE EL EJERCICIO RIGUROSO DEL DERECHO



GABRIEL IBARRA PARDO
Socio en Ibarra Rimon - Signature

El pasado 29 de abril, con ocasión del lanzamiento de la alianza entre la *Universidad del Rosario* y *Clio* para la creación de un Centro de Capacitación en Inteligencia Artificial Legal, tuve el privilegio de ser invitado a intervenir como panelista en el foro “El Abogado del Futuro”, en donde planteé las siguientes reflexiones sobre la IA y el ejercicio del derecho.

Es inquestionable que el derecho avanza a paso de tortuga y la tecnología a la velocidad de la liebre; y que el ordenamiento jurídico cada vez es más precario para abordar los fenómenos cotidianos. Lo anterior implica que hoy la función del abogado es más exigente porque debe ayudar a su cliente a navegar por un mar de incertidumbre y asistirlo en evaluar, disminuir y sortear las contingencias legales propias de estas circunstancias.

En ese contexto, la inteligencia artificial es una herramienta poderosa. Permite procesar

información a gran escala, acelerar la investigación jurídica y optimizar tareas que antes consumían horas de trabajo.

Pero también conlleva grandes riesgos, algunos de ellos sutiles, pero muy peligrosos. La interacción con la IA no puede ser despreocupada y pasiva: impartir una instrucción y aceptar el resultado sin revisión no es eficiencia, es temeridad. El abogado sigue siendo responsable del producto final; la herramienta es un apoyo.

Esta exigencia se vuelve más evidente a la luz de lo que recientemente ha advertido *The Economist*, que en su artículo sobre la “rendición cognitiva” –AI and the danger of cognitive surrender– ilustra cómo, cuando los usuarios delegan el razonamiento en sistemas de inteligencia artificial, tienden a aceptar sus respuestas sin cuestionarlas, incluso cuando son erróneas. Esto implica que no se presenta una simple delegación funcional, sino que se abdica y

se renuncia al juicio propio. Lo que se gana en velocidad se pierde en rigor.

A ello se suma el riesgo de incurrir en la denominada falacia antropomórfica: la tendencia a atribuir a la herramienta cualidades humanas – criterio, empatía, comprensión o intención– que no posee. Ese autoengaño conduce a sobrestimar sus capacidades y a relajar los controles que exige el ejercicio riguroso del derecho. Lo que ha ocurrido en otros sectores lo ilustra bien. En la aviación, la automatización no ha reemplazado al piloto: lo ha obligado a asumir un rol más exigente y vigilante. El piloto automático y los sistemas de navegación reducen la carga operativa, pero incrementan la responsabilidad de supervisión, programación y decisión. El piloto en command sigue siendo el responsable integral del vuelo.

En el derecho ocurre lo mismo. Las herramientas tecnológicas pueden optimizar tareas, pero no sustituyen la

valoración jurídica, la estrategia ni la responsabilidad frente al cliente o a la autoridad. Por el contrario, su uso exige mayor rigor: verificar fuentes, detectar errores y evaluar críticamente cada resultado.

Por ello, el verdadero desafío no es usar la inteligencia artificial, sino hacerlo de manera rigurosa y responsable, lo que supone capacitación, disciplina metodológica y, sobre todo, un criterio formado que evite tanto la delegación acrítica como la ilusión de infalibilidad y de atributos de los que en realidad carece el sistema.

En esa línea, iniciativas académicas como la maestría anunciada deben ser vistas con especial beneplácito por las firmas legales. Su desarrollo contribuirá a que ellas consigan abogados más preparados desde el inicio, que sepan entender los límites y riesgos de esta herramienta. La ventaja competitiva no la tendrá quien use la IA, sino quien la use mejor.

INDUSTRIA

Cuatrecasas asesoró a Fondo Patria



Sara Ibáñez/LR

La firma *Cuatrecasas* asesoró a *Patria Investments* en la constitución y estructuración del 'Fondo de Capital Privado Patria Crédito COP', la primera estrategia de crédito local de la compañía en el mercado colombiano. El equipo que participó en la operación estuvo liderado por **Manuel Quinche** y **Natalia Arango**, junto con los abogados **Valentina Bocanegra** y **Camila Orrego**, del área de Finance. (LM)

INDUSTRIA

Vives será presidente de Garrigues hasta 2032



Garrigues

La Junta de socios de *Garrigues* aprobó anticipar la renovación del cargo de **Fernando Vives** como presidente ejecutivo de la firma por un periodo de seis años. En un principio el periodo vencía el 31 de enero de 2028, pero ahora irá hasta junio de 2032. **Vives** es doctor en derecho Cum Laude y licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la *Universidad Pontificia Comillas, Icade*. (LM)

INDUSTRIA

Chambers Latin America Awards premió a PPU



PPU

PPU fue reconocida en los Chambers Latin America Awards 2026 con los galardones Regional South American Practice of the Year y Colombia Client Service Award. **Martín Acero** recibió los reconocimientos en representación de la firma y aseguró "nos sentimos honrados por estos reconocimientos, que reafirman la confianza de nuestros clientes y la dedicación de nuestros equipos". (LM)

LA FIRMA PINZÓN MENDOZA NACIÓ TRAS LA FUSIÓN DE LIMINAL LAW

“La meta es volvernos un

BOGOTÁ

En un mercado donde la asesoría tributaria y estratégica gana cada vez más peso para las empresas, las firmas legales y de consultoría buscan diferenciarse no solo por experiencia técnica, sino también por su capacidad de anticiparse a los cambios económicos y regulatorios.

Alejandro Pinzón y Pablo Mendoza, socios de *Pinzón Mendoza*, hablaron sobre la visión con la que esperan consolidarse como un referente en el mercado tributario y de estrategia empresarial y la apuesta que tienen con la firma donde buscan combinar asesoría legal, planeación estratégica y acompañamiento corporativo.

¿Qué proyecciones o metas tienen fijadas a corto o mediano plazo?

PM: La primera es, por supuesto, consolidar esta firma, que va por buen camino. Segundo, obviamente nuestra mayor experiencia es en derecho tributario, pero nosotros queremos ser unos referentes para los empresarios en materia de estrategia, es decir, que lleguen a nosotros y los podamos asesorar estratégicamente, por supuesto, con un enfoque tributario.

¿Cómo fue la articulación para conformar Pinzón Mendoza?

PM: Ha sido un proceso largo, estas decisiones no son de un momento a otro. Antes tenía la firma *Liminal Law* y estábamos definiendo los enfoques que queríamos darle al negocio, si nuestras proyecciones iban a ser crecer exponencialmente o qué enfoque queríamos darle a



la firma. Nuestro propósito y el diferenciador es que queremos mantenernos como una firma boutique, queremos que sea una firma donde el contacto directo del cliente, donde la experiencia sea realmente extraordinaria. La idea es que siempre estemos en contacto con los clientes y que ellos siempre lleguen a nosotros para resolver sus problemas.

AP: Yo trabajé durante 20 años en una de las firmas más

importantes de impuestos en Colombia, y hace unos meses se dio la oportunidad en donde todo cuadró y yo estaba listo para embarcarme en una aventura de tener una firma propia con **Pablo**. Se dieron las circunstancias y fue casi que el destino de que acabáramos juntos.

Somos dos personas que nos complementamos mucho, donde cada uno tiene sus puntos fuertes; estoy seguro de que va a ser una gran sociedad en donde hay mucha sinergia.

EL VALOR AGREGADO DE UNA OPERACIÓN FUE DE APROXIMADAMENTE US\$1.020 MILLONES

Brigard Urrutia fue asesor de Millicom

BOGOTÁ

Brigard Urrutia asesoró a *Millicom International Cellular S.A.* en una operación de múltiples etapas, por un valor agregado aproximado de US\$1.020 millones. Con esta operación se le permitió a *Millicom* consolidar su posición en el mercado de telecomunicaciones en Colombia; en específico participó en los tres tramos que conformaron la transacción.

De acuerdo con la firma, la operación incluyó: la adquisición de 100% de la participación de *Empresas Públicas de Medellín, EPM*, en *UNEPM Telecomunicaciones, Tigo Colombia*, por aproximadamente US\$567,6 millones, mediante un proceso de enajenación de propiedad accionaria estatal bajo la Ley 226; la adquisición de 67,5% de *Colombia Telecomunicaciones, Movistar Colombia*, a *Telefónica*, por US\$214,4 millones, a través de una oferta pública de adqui-



Brigard Urrutia

Sergio Michelsen, Fernando Castillo, Alejandro García de Brigard y Nicolás Cardona, socios de Brigard Urrutia asesores del negocio.

sición; y la adquisición de 32,49% restante en *Colombia Telecomunicaciones* a la Nación - *Ministerio de Hacienda*, por aproximadamente US\$240 millones, también mediante un proceso de enajenación de propiedad accionaria estatal.

Sergio Michelsen, socio de fusiones y adquisiciones y de telecomunicaciones, medios y tecnología de *Brigard Urrutia*, señaló "en mis más de 30 años de actividad en este sector, considero que esta es quizás la transacción más compleja y trascen-

referente en el mercado tributario”



Alejandro Pinzón y Pablo Mendoza, socios de Pinzón Mendoza

Karla Cruz/LE

¿Cuál es el perfil de cliente en el que se enfocarán?

AP: Somos expertos en asesorar a compañías del sector real. Tenemos mucha experiencia en asesorar compañías del sector financiero, bancos, fiduciarias y corredores de bolsa. A compañías que están en el sector público como contratistas del Estado, pero también en asesorar a las entidades públicas que otorgan estos contratos.

También estamos muy interesados en todo lo que son las

nuevas tecnologías, entendido esto como, por ejemplo, criptoactivos, pasarelas de pago, alternativas para mover el dinero y alternativas para pagar que no son las convencionales.

¿Cómo ven la industria para competirle a las grandes firmas que ya tienen mayor trayectoria en un área en específico?

PM: Tenemos unas proyecciones interesantes y nos ha ido bien. Algo que nos ha diferenciado y que a los clientes y al



Síguenos en:
www.asuntoslegales.com.co
Para conocer más sobre las nuevas firmas de abogados en Colombia.

mercado le ha gustado mucho es la cercanía de nosotros.

Segundo, tenemos experiencia directamente en el sector público y en el privado. Entonces, eso le gusta a los clientes porque entendemos el derecho tributario no solo desde el sector privado, sino también desde la administración tributaria.

Tercero, tenemos una gran experiencia en tributario, porque tanto **Alejandro** como yo tenemos educación tributaria en el exterior.

¿Cómo ven el panorama para las empresas a mediano y largo plazo relacionado a los deberes tributarios?

PM: Estamos ante un gobierno que está imponiendo más impuestos a las empresas y ya no resisten más. Se va a necesitar una reforma tributaria cuando comience el próximo gobierno. Hay que hacer cambios tributarios y no de la manera como lo está haciendo este gobierno.

¿Qué oportunidad encuentran con ello?

AP: Las empresas y las personas van a necesitar un gran acompañamiento de consultores tributarios que conozcan bien el sector público y privado para lidiar con esos nuevos tributos o modificaciones.

Tenemos un punto diferenciador frente a las otras firmas porque hemos trabajado en reformas tributarias, conocemos



Lisandro Junco
Exdirector de la Dian

“Lo más probable es que esta segunda cuota del impuesto al patrimonio no alcance a compensar el rezago de la primera y que, en el agregado, se quede corta”.

cómo funcionan y también desde el sector público.

¿Los últimos impuestos han afectado de sobremanera a clientes de sectores específicos?

AP: A la mayoría de las empresas les afecta una tasa de cerca de 35% nominal de impuestos. A la mayoría de las empresas les afecta el ICA, el GMF, la distribución de dividendos, las tarifas de retención tan altas que terminan superando el monto de la utilidad y terminan con un saldo a favor siempre todos los años.

Cuando miras pérdidas y ganancias de una compañía y, antes de gravar la utilidad con el impuesto sobre la renta, le adicionas los demás impuestos, independientemente del sector, están pagando unas tarifas por encima de 50% como tasa efectiva de tributación.

Cuando 50% de tu utilidad es ese gasto, es una desproporción que afecta a todas las empresas, y 50% es un valor hasta bajo; teniendo en cuenta que hay empresas y sectores con más de 80%. Con este ambiente tributario con tasas efectivas de tri-

butación que superan 50%, 60% y 70%, es muy difícil.

Por ejemplo, hay empresas con un doble impuesto al consumo. Necesitamos una reforma tributaria urgente que arregle esa situación.

En una nueva reforma tributaria, ¿cuáles consideran que serían los principales cambios que se tendrían que hacer?

PM: Retirar un impuesto que es un total despropósito desde una perspectiva no solo tributaria, sino económica: el impuesto al patrimonio de personas jurídicas. Está afectando mucho a las empresas, genera desinversión en el país, porque si una empresa de alto componente de capital necesita comprar mucha maquinaria y le van a gravar con impuesto al patrimonio es un despropósito. Yo creo que esa es una de las medidas más negativas que ha generado el gobierno para el sector productivo.

AP: Se necesita una reforma que impulse el crecimiento del sector empresarial. Medidas como la del impuesto al patrimonio, que son confiscatorias, tarifas ridículas del impuesto a los dividendos, tasas efectivas que superan 50% o 60%, son todas situaciones con las que vamos a tener que lidiar.

De manera que las empresas que generan empleo, que generan movimiento de capital todo eso tiene que tener la menor carga impositiva posible. Ese debería ser el principio de cualquier tributaria que necesitemos.

KAREN PINTO DUITAMA
kpinto@larepublica.com.co
#PinzónMendoza

en transacción de Tigo

ANTECEDENTES

Desde la firma agregaron que la operación marca un hito en la consolidación del sector de telecomunicaciones, pero que también establece un precedente relevante en materia de desinversiones públicas y en la transformación de la estructura competitiva del mercado, esto en línea con las tendencias de integración y escala en infraestructura digital a nivel regional.

dental que se ha dado en el mercado de las telecomunicaciones en Colombia”.

Desde la firma indicaron que estas transacciones permitieron a **Millicom** consolidar su control sobre dos de los principales operadores del país, en

la que ellos consideran es una de las operaciones más relevantes y transformacionales en los últimos años.

El equipo de fusiones y adquisiciones de **Brigard Urrutia** estuvo liderado por los socios **Sergio Michelsen** y **Fernando Castillo**, con la participación de los asociados **Andrea Camila Cruz**, **Daniel Estrada** y **Natalia Castiblanco**, así como de los pasantes **Natalia Duque** y **Luis Fernando Munarriz**. Mientras que en materia de competencia, el equipo estuvo liderado por los socios **Alejandro García de Brigard** y **Nicolás Cardona**, junto con las asociadas **Olga María Mutis** y **María Alejandra Rueda**.

“Esta operación refleja una tendencia clara hacia la consolidación de la infraestructura digital en Colombia y la región”, indicaron **Michelsen**, **Castillo** y **García**.

LUCAS MARTÍNEZ MELO
lmartinez@larepublica.com.co
#BrigardUrrutia

TAMBIÉN SE REALIZÓ LA INCORPORACIÓN DE NUEVA ASOCIADA DIRECTORA

Nuevos socios en CMS Rodríguez-Azuero

BOGOTÁ

La firma **CMS Rodríguez-Azuero** anunció el nombramiento de **Tatiana Londoño**, **Nicole Ríos** y **Felipe Molano** como nuevos socios de la firma. De igual forma sucedió con la incorporación de **Claudia Liliana Velásquez** como nueva asociada directora del área de Derecho Laboral.

Londoño se desempeña en el área de Derecho Ambiental & Sostenibilidad, con especial enfoque en Derechos Humanos.

Ríos se desempeña como socia en las áreas de Derecho Tributario y Aduanero & Comercio Exterior. Y **Molano** fue nombrado socio de las prácticas de Corporate / M&A y Derecho Comercial.

Por su parte, **Claudia Liliana Velásquez** es abogada y especialista en Derecho Laboral de la

Tatiana Londoño, Nicole Ríos y Felipe Molano, nuevos socios de la firma.

CMS Rodríguez-Azuero

Pontificia Universidad Javeriana. “Estos nombramientos reflejan nuestra apuesta por consolidar equipos altamente especializados y cercanos a las necesidades de nuestros clientes. Estamos enfocados en fortalecer nuestras capacidades en áreas clave y en seguir acompañando a nuestros clientes en un entorno cada vez más exigente”, señaló **Juan Camilo Ro-**

dríguez, quien es socio de **CMS Rodríguez-Azuero**.

Estos anuncios se dan en medio de la estrategia de la firma de fortalecimiento de capacidades y consolidación de su oferta de servicios para sus clientes que pertenecen al mercado colombiano.

LUCAS MARTÍNEZ MELO
lmartinez@larepublica.com.co
#CMSRodríguez-Azuero





CONSULTORIO INTEGRAL SOLUCIONES PENSIONALES

ANDRÉS FELIPE IZQUIERDO
Gerente general
izquierdo@integralsolucionespensionales.com

¿PENSIONES DE PAPEL O FUTURO PENSIONAL PARA NUESTROS HIJOS?

Todas las elecciones presidenciales son históricas, pero esta promete ser trascendental. El país se enfrenta en las urnas a una decisión vital, seguir apostando por un proyecto transgresor, agresivo y discursivo que ha enfrentado cientos de obstáculos para llevar al campo de las acciones y los resultados las promesas de “cambio”, o apostar por la oposición política que no solo fue incapaz de capitalizar los errores y horrores del cambio, sino que tampoco ha sabido conectar con el votante de a pie, a quien, para bien o para mal, el discurso y la narrativa de reivindicación y transformación le ha calado profundo.

Más allá de las diatribas políticas de ambos sectores ideológicos, el próximo gobierno enfrentará cinco grandes crisis que pondrán en riesgo la estabilidad de la Nación: i) seguridad, ii) salud iii) déficit fiscal ¿default?, iv) crisis energética y v) bomba pensional (de la que nadie habla, pero que supone un inmenso reto a corto plazo para las finanzas públicas).

Me centraré en la crisis pensional ¿Qué proponen los candidatos?

Cepeda propone continuar, en ese sentido en su programa de gobierno (que es un compilado de discursos), propone sacar adelante la reforma pensional del gobierno **Petro**, para que y cito textualmente: “no vaya a ser derrotada por formalismos de carácter legal o jurídico” (a esos formalismos los demócratas le llamamos debido proceso y estado de derecho). El problema de la reforma pensional (más allá de los formalismos y uno que otro preso que dejó su trámite legislativo) es que no resuelve ninguno de los problemas estructurales del sistema y por el contrario crea nuevos: Mayor gasto público, cero nuevos ingresos por concepto de aportes y no responde a la tendencia acelerada al envejecimiento poblacional.

¿Cuáles son las propuestas de las mujeres?

La candidata **Claudia López** ha dicho públicamente y expone en su programa de gobier-

no, que dará continuidad a la reforma pensional del gobierno **Petro** y ha asegurado que en el caso que la *Corte Constitucional* la declare inexecutable, presentará al congreso el mismo articulado de la ley 2381 de 2024.

Paloma Valencia, es la candidata que propone un modelo pensional diferente al camino planteado por el gobierno **Petro**, en su programa proyecta un sistema pensional en el que cada niño recién nacido en situación de pobreza tendrá un ahorro pensional de \$500.000 garantizados por el estado. Ese ahorro capitalizado hasta la edad de pensión con un IPC proyectado de 4% y una tasa de rendimiento de 12% efectivo anual sería suficiente para garantizar 100% de los recursos necesarios para pagar en su vejez una renta vitalicia de \$230.000. ¡Eso es inclusión sostenible sin poner en riesgo el ahorro privado!

El programa pensional de **Paloma** es viable financieramente, pues partiendo de una base de universalización del bono pensional al nacimiento, el costo total sería de tan solo \$0,24 billones (anual).

La propuesta habrá que madurarla, pero parte de dos necesidades imperiosas del sistema, generar ahorro y construir un mecanismo de retiro que responda al envejecimiento poblacional.

En el programa de Abelardo de la Espriella no hay mención alguna a las pensiones ¿Statu quo pensional?

Como parte de la industria pensional del país, me preocupa la inminente desfinanciación del Fondo de Garantía de Pensión Mínima y el daño profundo que causará a la sostenibilidad financiera del sistema el decreto 1485 de 2025 (rentas vitalicias) y el decreto 0369 de 2026 (reparación ahorro pensional); más me preocupa que ninguno de los candidatos pareciera tener del todo claro las consecuencias de las decisiones reglamentarias que ha tomado el gobierno nacional en los últimos meses. Colombia, elijamos bien, no bastan los discursos, ¡Necesitamos hechos, ejecución y sensatez!

LOS SÍMBOLOS ERAN SIMILARES TANTO EN SERVICIOS COMO EN SU FONÉTICA

Café Matiz frenó registro de Matices en la Superindustria

BOGOTÁ

El ciudadano **Juan Carlos España** se presentó ante la *Superintendencia de Industria y Comercio, SIC*, con el fin de registrar la marca **Matices**, para distinguir productos comprendidos en la clase 30 de la Clasificación Internacional de Niza, que comprenden productos como café molido, tostado, en grano y café en cápsulas.

Luego de la publicación en la *Gaceta de la Propiedad Industrial*, la sociedad *Industria Colombiana de Café S.A.S., Nutresa*, presentó formalmente una oposición con fundamento en el literal a) del artículo 136 de la Decisión 486 de la Comisión de la Comunidad Andina. La empresa opositora, ampliamente reconocida por su marca **Matiz**, indicó que el nombre solicitado es similar al de sus signos debidamente registrados y sus marcas de familia, tales como **Matiz Ámbar**, **Matiz Ébano** y **Matiz Escarlata**, lo que lo hace “totalmente confundible” con el título del solicitante.

Industria Colombiana de Café argumentó en su informe que, al realizar un examen comparativo, se evidencia que la marca **Matices** es simplemente el plural de la palabra **Matiz**. Por tanto, afirmaron que “la fonética de las marcas enfrentadas es idéntica” en su raíz y que la adición de la terminación plural no es suficiente para otorgar una identidad propia al signo solicitado. El solicitante no logró desvirtuar la existencia de un

matices

SIGNO SOLICITADO



SIGNO OPOSITOR



Matiz

Los signos presentan semejanzas ortográficas y conceptuales que pueden llevar al usuario a creer que comparten origen empresarial.

Carlos Eduardo Guzmán

Director de marcas internacionales en Senear & Senear Abogados



“Existe un riesgo de confusión y asociación entre **Matiz** y **Matices**, toda vez que tiene un significado conceptual similar ya que el primero es simplemente su forma singular y el segundo su plural”.

AL

Síganos en:
www.asuntoslegales.com.co
Para así conocer más pleitos sobre marcas cafeteras estudiados por la SIC.

riesgo de confusión a pesar del diseño gráfico que acompañaba a la palabra. *La Dirección de Signos Distintivos de la SIC*, en su análisis de fondo, explicó que en el plano ortográfico y fonético, los signos confrontados presentan una coincidencia casi total en su secuencia de vocales y consonantes (M-A-T-I-Z vs M-A-T-I-C-E-S). La *SIC* concluyó que, al ser productos de consumo masivo que se encuentran en las mismas estanterías de supermercados, el público no se detiene a realizar un análisis

profundo de las marcas, sino que se guía por la impresión de conjunto. En este caso, la similitud gramatical y la identidad de los productos (café) harían imposible la coexistencia pacífica de ambos signos en el mercado. Con base en estas consideraciones, la *SIC* declaró fundada la oposición interpuesta por *Industria Colombiana de Café S.A.S.* y, en consecuencia, negar el registro de la marca **Matices**, ordenando la notificación de la decisión a las partes y advirtiendo sobre la procedencia del recurso de apelación.

ISABELLA RODRÍGUEZ ÁNGEL
itorres@larepublica.com.co
#PleitoDeMarcasLR

ES LA PUBLICACIÓN JURÍDICA DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA

Revista Novum Jus ocupó el primer lugar en Latinoamérica, según Scopus

BOGOTÁ



Universidad Católica de Colombia

Germán Silva García, decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Colombia.

La Revista “**Novum Jus**” de la Facultad de Derecho de la *Universidad Católica de Colombia* logró posicionarse en el primer lugar de América Latina en el ranking “**Scopus**”, el cual es uno de los índices científicos más importantes del mundo que mide el impacto, número de citas y prestigio de la actividad investigadora.

Además de liderar el escalafón regional, **Novum Jus** se posicionó entre las 100 mejores revistas de derecho del mundo y se mantiene en el cuartil Q1, la cual es la máxima categoría de calidad, impacto y visibilidad académica.

Germán Silva García, decano de la Facultad de Derecho de la *Universidad Católica de Colombia* señaló que “es una gran noticia para el país. Entre las 100 mejores revistas de derecho del mundo, casi todas son de Estados Unidos e Inglaterra. Sólo hay ocho países que figuran allí, y que una revista colombiana como **Novum Jus** sea una de esas nos llena de orgullo”.

La revista publica tres números al año, con cerca de 15 artículos por edición, los cuales son escritos por autores nacionales e internacionales.

LUCAS MARTÍNEZ MELO
lmartinez@larepublica.com.co
#UniversidadCatólica



CONOZCA LOS
BENEFICIOS EXCLUSIVOS
PARA NUESTROS SUSCRIPTORES

© 2024, Editorial La República S.A.S. Todos los derechos reservados.

notarías

EDICTO EMPLAZATORIO. EL SUSCRITO NOTARIO QUINCE (15) DEL CIRCULO DE CALI E M P L A Z A. A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir dentro de los Quince (15) días siguientes a la publicación del presente Edicto en el periódico, en el trámite Notarial de SUSTITUCIÓN Y/O CANCELACION VOLUNTARIA DE PATRIMONIO DE FAMILIA, de conformidad con el Decreto 2817/2006. Ante el Despacho de la Doctora ALBA ENIDH LOPEZ GIRALDO, Notario Quince del Circulo de Cali Encargada, de conformidad con la Resolución No. 2026-008820-6 del 16 de Abril de 2026 proferida por la Superintendencia de Notariado y Registro; fue admitida la solicitud presentada por los señores DIEGO ARMANDO LLANOS BOTERO Y VERANYELLY CHAVARRIA CASALLAS, mayores de edad y vecinos de Palmira (Valle) de tránsito por esta ciudad, identificados con cédula de ciudadanía No. 1.118.284.953 y 1.143.841.921, expedidas en Yumbo (Valle) y Cali (Valle) respectivamente, domiciliados y residentes en la Calle 104 No. 15A-42 de la ciudad de Palmira, actuando en calidad de padres de la menor MARIA CAMILA LLANOS CHAVARRIA presentaron solicitud de SUSTITUCIÓN Y/O CANCELACION VOLUNTARIA DE PATRIMONIO DE FAMILIA, siendo el señor DIEGO ARMANDO LLANOS BOTERO, único propietario del inmueble: Lote 18 manzana 5 y la casa de habitación en el construida ubicado en la Calle 104 No. 15A-42 Urbanización Ciudad del campo Barrio Villa del Saman Modelo Estefanía, de la ciudad de Palmira (Valle), identificado con matrícula inmobiliaria No. 378-111611 de la oficina de instrumentos públicos de Palmira, ficha catastral No. 765200001000000172047000000000, cuyos linderos se encuentran contenidos en la escritura pública No. 3553 del 15 de octubre de 2024 otorgada en la Notaría sexta de Cali, Padre de la menor MARIA CAMILA LLANOS CHAVARRIA junto con la señora VERANYELLY CHAVARRIA CASALLAS, menor de un (1) años, identificada con el NUIP 1109579715, Registro Civil de Nacimiento Indicativo serial No. 62821379 de la Notaría Cuarta de Cali (Valle), conforme a sus declaraciones y documentación aportada. 2. Que el inmueble se encuentra libre de embargos y toda clase de gravámenes,- 3. Por reunir los requisitos previstos en el Decreto 2817/2006, se ha aceptado e iniciado el trámite correspondiente. 4. Conforme a lo señalado en las normas procedimentales pertinentes, CITAN Y EMPLAZAN a todas aquellas personas que consideren lesivo de sus derechos como acreedores de los constituyentes y que quieran oponerse a la constitución voluntaria de este patrimonio de familia, a presentarse dentro de los Quince (15) días hábiles siguientes a la fijación de este Edicto en el Despacho Notarial, Ubicado en la Avenida 4 Norte No. 22N-35 Barrio Versalles de la ciudad de Cali (Valle). 5. Finalmente se fija este Edicto en lugar visible de la Notaría durante Quince (15) días hábiles y se entregan copias del mismo al interesado para su publicación en un periódico de amplia circulación nacional, hoy Siete (07) de Mayo de Dos Mil Veintiséis (2026), a las 8:00 A.M. (hay firma y sello). ALBA ENIDH LOPEZ GIRALDO NOTARIA QUINCE (15) DEL CIRCULO DE CALI (E). 003_VEF_16396-1-1

EDICTO. La Notaría Primera del Circulo de Calarcá Encargada, EMPLAZA: A todas las personas que se consideren con derecho a intervenir dentro de los diez (10) días siguientes a la publicación del presente edicto, en el trámite

notarial para la sucesión intestada del causante HERNANDO OROZCO LOTERO, quien en vida se identificó con la cédula de ciudadanía 7.548.277, fallecido en Calarcá, Quindío, el 07 de Marzo de 2015, siendo su último domicilio y asiento principal de sus negocios el Municipio de Calarcá, Quindío; trámite aceptado en esta Notaría mediante ACTA No. 068 DEL 04 DE MAYO DE 2026, para lo cual se ordena la publicación de este edicto, por una vez, en un diario de amplia Circulación Nacional y en una emisora local o de transmisión a nivel local, en cumplimiento a lo dispuesto en el Artículo 3º del Decreto 902 de 1998, ordenándose además su fijación en un lugar visible de la Notaría por el término de diez

(10) días.. El presente EDICTO se fija hoy 05 de Mayo del año 2026 siendo las 07:30 A.M.. (hay firma y sello). MARTHA SORELY TOBON ALVAREZ. 002_VEF_27350-1-1

avisos

AVISO. AVISO CANCELACION Y REPOSICION DE TITULO VALOR CDT - Yo EDGAR ANDRES PINZON VILLALBA identificado con cedula de ciudadanía No 1007.634.181 notifico al público en general solicito la cancelación y reposición del siguiente título valor expedido por el BANCO DE BOGOTA el cual se encuentra extraviado. El titu-

lo valor cuenta con las siguientes características beneficiario: EDGAR ANDRES PINZON VILLALBA documento de identidad CC No 1007634181 dirección de la Oficina cede de expedición del CDT DUITAMA BOYACA No del CDT 0015341225 Valor \$43.000.000 Millones Plazo semestral fecha de vencimiento 12/05/2026 En consecuen-

cia, se solicita al Banco de Bogotá la cancelación y reposición del título valor. Y también al público en general de abstenerse de efectuar cualquier operación comercial con el título valor objeto del presente aviso. El Banco de Bogotá recibirá notificaciones en CL 15 # 15 – 28 Cento Sur Duitama Boyacá . 003_VEF_16386-1-1

TELEPERFORMANCE COLOMBIA S.A.S NIT 900.323.853-7
FONDO DE EMPLEADOS DE TELEPERFORMANCE NIT 901.084.948-5
INFORMA:
Que el día 06 de mayo de 2026, falleció **JUAN CAMILO CARMONA GUTIERREZ** identificado con el documento Cédula de Ciudadanía número 1.042.093.812. Quienes consideren tener derecho para reclamar la liquidación final de prestaciones sociales del trabajador fallecido, deberán presentarse dentro de los treinta (30) días siguientes a la publicación de este aviso en las oficinas de la compañía ubicadas en la Av. Calle 26 No. 92-32 torre B segundo piso, ciudad de Bogotá o en la ciudad de Medellín Calle 10 Sur No. 50C-75, Andes.

PRIMER AVISO

Bogotá, D.C., 11 de mayo de 2026
El señor **Guillermo Angarita Rubio** quien en vida se identificó con cedula de ciudadanía No 13.220.499, falleció en la ciudad de Bogotá, el día 22 de abril del año 2026. Quienes crean tener derecho a solicitar el reintegro de los ahorros, aportes y demás derechos que el asociado tenía en la cooperativa del magisterio **CODEMA**, pueden acercarse a su oficina en la Calle 39B No 19-15 en Bogotá D.C. Se establece un plazo máximo de dos (2) meses para la presentación de la reclamación ante la cooperativa, a partir de la fecha del deceso.

TY GAS S.A.S. E.S.P.
TARIFAS DEL GAS LICUADO DEL PETRÓLEO (GLP)
En cumplimiento de la regulación expedida por la CREG La Comercializadora Mayorista
TY GAS S.A.S. E.S.P.
NIT 830.058.558-9
Vigilada SSPD
Informa que el precio máximo de GLP vigente a partir del 15 de mayo de 2026 es:

Descripción	Punto de Entrega	\$/kg
PRODUCTO - GLP	YOPAL	3.056,35

AVISO DE DISOLUCIÓN
KNOWLEDGE MANAGEMENT CONSULTING GROUP S.A.S. EN LIQUIDACION
El suscrito Liquidador de KNOWLEDGE MANAGEMENT CONSULTING GROUP S.A.S. EN LIQUIDACION., sociedad domiciliada en Bogotá D.C., constituida el veintiuno (21) de marzo de 2018, se permite informar a la ciudadanía, proveedores, clientes, acreedores y al comercio en general, que mediante documento Privado N°02 del veintidós (22) de noviembre de 2019 con número de radicado # 0257519, se DISOLVIÓ Y entró en estado de LIQUIDACIÓN VOLUNTARIA la Sociedad, debidamente inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá.
En razón de lo anterior cita a sus acreedores con el fin de que hagan valer sus derechos ante la empresa en sus oficinas localizadas en la calle 100 # 8 A 37 To A Of 805 teléfonos 8056214 y en Bogotá D.C. dentro del plazo legal. se gradúen los créditos de acuerdo con lo establecido por el Código Civil y el Código de Comercio.

Firmado:
EDGAR ROJAS GORDILLO
C.C. No. 19.465.436 Expedida en Bogotá.
Liquidador

MINCIVIL S.A.
Domiciliado en la carrera 11 # 98-07 Bogotá, hace saber que el señor **JOSE MANUEL CARO CASTRO** quien se identificaba con cedula de ciudadanía 1.129.583.546 de Barranquilla-Atlántico, falleció el día 02 de mayo del 2026 en Barranquilla. Quienes se crean con derecho a reclamar sus prestaciones sociales deben presentarse en la Carrera 11 # 98-07 Of. 201ª Bogotá o en la Calle 18 No. 35-69 Of. 433 Medellín PBX: (57 601) 3289770, (57 604) 4032930, dentro de los treinta (30) días siguientes a la fecha de publicación del presente aviso.
PRIMER AVISO

El suscrito liquidador de MENDIWELSON HOLDINGS S.A.S. EN LIQUIDACION
NIT 900.657.526-7
En cumplimiento del artículo 232 del Código de Comercio, informa a todos los acreedores sociales y en general a todas las personas que se crean con derecho a exigir el pago de cualquier clase de obligación, que la sociedad mencionada ha sido disuelta por el no cumplimiento de la hipótesis de negocio en marcha, estipulada en el Art. 4 de la Ley 2069 de 2020, decisión aprobada mediante Acta 23 de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de marzo de 2026, debidamente inscrita en el registro mercantil.
Como consecuencia de lo anterior, se da aviso al proceso de liquidación. Se recibirán solicitudes y notificaciones en el correo electrónico mendiwelson.holdings@gmail.com
MIGUEL ANTONIO CRUZ
Liquidador

FOMAG S.A.
NIT 860.002.042-9
De conformidad con el Artículo 212 del C.S.T. informa que su trabajador **José Francisco Soriano González**, identificado con C.C. No. 19.334.604 de Bogotá, falleció en la ciudad de Bogotá el día 23 de abril de 2026. Las personas que crean tener derecho a reclamar sus acreencias laborales deberán notificarse por escrito al correo electrónico: fomag@fomag.com.co en la ciudad de Bogotá, dentro de los 30 días calendario siguientes a esta publicación con el fin de acreditar su derecho.
PRIMER AVISO

CONVOCATORIA A GREMIOS DE PRODUCCIÓN
La Secretaría Distrital de Salud de Bogotá D.C. y la Cámara de Comercio de Bogotá D.C.
En cumplimiento de lo dispuesto en el Decreto Nacional 780 de 2016, los Acuerdos Distritales N° 17 de 1997 y 11 de 2000 y 641 de 2016, expedidos por el Concejo de Bogotá D.C., la Resolución N° 034 de 1999 de la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. y, la Circular 008 de 2017 expedida por la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá D.C.

Convocan:

A las entidades sin ánimo de lucro de carácter gremial que agrupan empresarios de la producción con domicilio en Bogotá D.C. a presentar terna de candidatos, para la elección de su representante ante la Junta Directiva de las **Subredes Integradas de Servicios de Salud Norte, Sur y Centro Oriente E.S.E.:**

1. Gremios de Producción:

Las entidades sin ánimo de lucro de carácter gremial deberán acreditar ante la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá D.C., lo siguiente:

- Representación Legal (certificado de Cámara de Comercio) no mayor a treinta (30) días.
- Certificación expedida por la Cámara de Comercio, en la cual conste que las entidades sin ánimo de lucro de carácter gremial no se encuentren incurso en disolución y liquidación.
- Agrupación de empresarios de la producción, que desarrollen actividades en el área de influencia de las correspondientes Subredes Integradas de Servicios de Salud Norte, Sur y Centro Oriente E.S.E., para las cuales se elegirá el representante de los gremios de la producción. Esto será validado con el listado que aportará la Cámara de Comercio para aprobar los empresarios de la producción del área de influencia de la respectiva subred.
- Dar cumplimiento a los lineamientos del Capítulo III, numeral 2, 2.1 requisitos 2.1 de la Circular 008 de 2017, expedida por la SDS, los cuales se detallan a continuación:
 - Hacer parte de la organización gremial correspondiente.
 - Contar con la carta de acreditación vigente de la organización gremial que representa.
 - Cumplir funciones específicas en la organización gremial de la cual hace parte.
 - Acreditar experiencia de trabajo no inferior a un año en la organización gremial que representa.
 - No encontrarse inmerso en conflicto de interés, ni incurso en ninguna de las inhabilidades e incompatibilidades contempladas en la Ley:
 - Parentesco hasta el cuarto grado de consanguinidad, segundo de afinidad, primero civil o con quien estén ligados/as por matrimonio o unión permanente con funcionarios/as del nivel directivo de la Subred Integrada de Servicios de salud E.S.E., o de cualquiera de las USS que la conforman la subred.
 - Quien se encuentre vinculado/a como servidor/a público/a o contratista de la Subred Integrada de Servicios de salud E.S.E., o de las USS que la conforman.
 - No haber sido sancionado/a penal, administrativa, fiscal y disciplinariamente en los últimos cinco años anteriores a la elección.
 - No hacer parte de las Juntas Asesoras Comunitarias de las Unidades de Servicios de Salud.

2. Candidatos postulados:

Los candidatos de las ternas que postulan los gremios de producción deben cumplir con los siguientes requisitos:

Decreto Nacional 780 de 2016, artículo 2.5.3.8.4.2.4:

- Estar vinculados y cumplir funciones específicas de salud en un Comité de Usuarios de Servicios de Salud; acreditar una experiencia de trabajo no inferior un (1) año en un Comité de Usuarios.
- No hallarse incurso en ninguna de las inhabilidades e incompatibilidades contempladas en la ley.

Dar cumplimiento a los lineamientos del Capítulo III, numeral 2, 2.1 requisitos 2.1 de la Circular 008 de 2017 expedida por la SDS, los cuales se detallaron en el numeral 1 Gremios de la Producción y que deben ser tenidos en cuenta para la postulación.

3. Fecha recepción de los documentos:

La entidad sin ánimo de lucro de carácter gremial, a través de su representante legal, mediante oficio dirigido al Secretario Distrital de Salud, presentará las hojas de vida completas de su terna con sus respectivos soportes, anexando una carta de aceptación como miembro de la respectiva Junta, en caso de resultar elegido, y demás documentos que acrediten el cumplimiento de los requisitos enunciados. La designación se hará dentro de los diez (10) hábiles siguientes, contados desde el cierre del plazo para presentar terna, previa evaluación de las respectivas hojas de vida presentadas por las organizaciones gremiales de sus ternas de candidatos.

Soportes para la presentación de las hojas de vida por parte del representante legal de la agrupación:

- Fotocopia de la cédula de ciudadanía.
- Certificado de Antecedentes Disciplinarios (Procuraduría General de la Nación).
- Certificado de Antecedentes Disciplinarios (Ponería de Bogotá D.C.).
- Certificado de Antecedentes Fiscales (Contraloría General de la República).
- Certificado de Antecedentes Judiciales (Policía Nacional de Colombia).
- Carta de aceptación dirigida al Secretario Distrital de Salud.
- Certificación de tiempo de trabajo, funciones cumplidas y vinculación expedida por la respectiva organización que representa.
- Carta personal en la cual el postulado por la organización gremial declare no poseer inhabilidades e incompatibilidades de ley para ser poseionado y para ejercer su delegación en la Junta Directiva de la Subred Integrada de Servicios de Salud.
- Hoja de vida, con fotografía reciente.
- Copia del documento de constitución de la organización que representa.

Fecha inicial de convocatoria: Mayo 13 de 2026

Fecha límite para presentar terna: Mayo 28 de 2026

Lugar: -Correspondencia - Centro de Documentación e Información (1 Piso Edificio Administrativo) de la Secretaría Distrital de Salud de Bogotá D.C. Carrera 32 No. 12 - 81

-Dirección electrónica: contactenos@saludcapital.gov.co

Horario: 7:00 a.m. a 4.30 p.m.

Mayores informes: Secretaria Distrital de Salud de Bogotá, D.C. Subsecretaría de Planeación y Gestión Sectorial - Carrera 32 No. 12- 81 - Piso 3. Teléfono 364 90 90 extensión 9683.

LA SOCIEDAD ADMINISTRADORA DEL FONDO DE PENSIONES Y CESANTIAS PORVENIR S.A.
INFORMA QUE LOS SIGUIENTES AFILIADOS FALLECIERON

IDENTIFICACIÓN DEL AFILIADO(A)	Nº DE EXPEDIENTE	NOMBRE DEL AFILIADO(A)	FECHA DE FALLECIMIENTO	NOMBRES DE LOS SOLICITANTES
73154666	PS 824965	CORTINES BENTHAN YONIS DE JESUS	09/01/2026	TOBINSON OCHOA LILIANA
1015416810	PS 825316	FLOREZ LESMES DANIEL FELIPE	10/02/2026	FLOREZ ALVARADO JEREMY-FLOREZ ALVARADO ANTHONY JOSUE
1028003926	PS 825458	USUGA CARDONA CARLOS MARIO	10/12/2025	USUGA OLEA JUAN PABLO
1091352374	PS 825163	CASTRO TAMAYO FRANKLIN ANDRES	26/01/2026	CASTRO TAMAYO JESSICA JOHANNA
29177979	PS 825355	ORDOÑEZ SANCHEZ JAKELINE	06/04/2026	BRAND ORDOÑEZ ALEJANDRA-BRAND VELEZ JOHN ALEJANDRO-BRAND ORDOÑEZ NATHALIA
1073824470	PS 825467	PETRO LORENTE FRANCA ELENA	19/02/2025	PETRO AVILA MARIO DEL SOCORRO
1058964804	PS 825302	RUANO PARRA JUAN ESTEBAN	07/03/2026	PARRA MUÑOZ ELIDA-RUANO GARCES OMAR
1121850068	PS 825175	TORRES GLORIA PATRICIA	13/06/2025	TORRES MARISOL
80413661	PS 825221	HERRERA HERRERA JOSE INOCENCIO	26/11/2025	RUIZ RUIZ CLAUDIA PATRICIA-HERRERA RUIZ KAROL JINNETH
32836638	PS 825231	GALINDO SINCELEJO YUDYTH ISABEL	06/02/2026	QUINTERO GALINDO JUAN DAVID-QUINTERO JACOME RAMON DAVID
1071628419	SA 825155	AGUDELO OSCAR FERNANDO	30/08/2025	AGUDELO ALDERETE LIZETH HASBLEIDY-ALDERETE RENGIFO ISABEL
87949089	PS 825190	CAICEDO MONROY ALEX BAUTISTA	17/02/2026	CAICEDO QUIÑONES JUAN CARLOS-QUIÑONES RUIZ LUZ ESTELA-CAICEDO QUIÑONES JHONY MATEO
1063951570	PS 825351	PEDROZA DE LA HOZ ANDRES FELIPE	08/08/2022	PEDROZA PUCHETE ALAM ANDRES
1004277528	PS 825479	MUÑOZ HERNANDEZ JOSE JORGE	02/03/2025	HERNANDEZ MESA CLARA INES-MUÑOZ OSPINO JORGE ADALBERTO
1147935313	PS 825445	CASTRILLON GOMEZ JADELAYDA	09/02/2026	MORENO CASTRILLON JESUS DANIEL-MORENO SANDOVAL JORGE ALBERTO
1085104512	PS 825346	CANTILLO TERNERA JOSE CARLOS	07/02/2026	POLO MARTINEZ ESTELA YULIETH-CANTILLO POLO LIA VALENTINA
1066571785	PS 825236	ZALDUA GALINDO YILIAM DE JESUS	27/07/2022	ARENILLA ZALDUA MAIKOL ANDRES
1024524472	PS 825425	ALVARADO JUAN SEBASTIAN	28/02/2025	RAMIREZ SUAREZ YERALDY-ALVARADO RAMIREZ JUAN ESTEBAN
22712767	PS 825192	CHARRIS REALES YULEIDYS FERNANDA	06/04/2026	FONTALVO CHARRIS IVANA SOFIA-FONTALVO VILLALOBO ALBERTO CESAR
1114891003	PS 825254	SALAZAR TORRES BLADIMIR	08/11/2025	SALAZAR HURTADO BLAYKER JESUS-HURTADO SOTELO JEYDI JULIE-SALAZAR CASTILLO LIAN FABIAN
1143267767	SA 825455	TORRECILLA MOLINA GIOVANNIS	30/11/2025	TORRECILLA NAVARRO GIOVANNY-MOLINA UTRIA MARBEL LUZ
11348880	PS 825306	RODRIGUEZ OBANDO ALVARO	20/12/2023	RODRIGUEZ VILLAMIL JUAN DAVID-VILLAMIL ILBA TILIA-RODRIGUEZ VILLAMIL NICOL DAYANA
91516083	PS 825509	MENDOZA BOHORQUEZ NICOLAS	25/12/2021	MENDOZA URREA JAIDER NICOLAS-URREA NIÑO LINA ROSA-MENDOZA URREA JHON JADER ESTIVEN
1020466248	PS 825297	GUTIERREZ HERNANDEZ MATEO	01/03/2026	GRISALES CARMONA DAHYANA
16692026	PS 825402	MUÑOZ ERAZO LUIS ALBERTO	09/12/2025	LOPEZ OSORIO ROCIO
88150403	PS 825284	MONTEJO CARRASCAL JULIO CESAR	03/06/2025	QUINTERO ABENDAÑO CARMEN CECILIA
43918550	PS 825399	ESPINOSA ZAPATA CLAUDIA PATRICIA	24/07/2025	ZAPATA ZAPATA MARIA GENOVEVA
1007568500	PS 825371	ALVAREZ HERNANDEZ JHAN CARLOS	11/04/2026	ALVAREZ HERNANDEZ MARIA MERCEDES
71931210	SM 825466	ESTRADA USUGA LEONARDO	11/03/2026	ESTRADA CORREA LEONARDO-ESTRADA CORREA ASTRID CAROLINA-ESTRADA CORREA CHRISTIAN CAMILO
79588512	PS 825256	LOPEZ GALLEGO CARLOS JAVIER	12/10/2003	LOPEZ DIAZ VALERIA
12266532	PS 825232	TOVAR SANCHEZ JUAN CARLOS	05/02/2011	TOVAR DIAZ JUAN CAMILO-TOVAR DIAZ JUAN ESTEBAN
17273896	PS 825523	MEDINA CANO JOSE OSWALDO	17/02/2026	VELEZ VELASQUEZ MARTIN ALONSO
1002521716	PS 825289	ROJAS GARCIA JHON EDUAR	05/02/2026	ROJAS SANCHEZ ANDRES FELIPE-SANCHEZ DANELO ANGIE TATIANA
79393659	SM 825474	CHAPARRO PATIÑO GERMAN	05/09/2025	CHAPARRO CASILIMA JULIAN CAMILO-CHAPARRO CASILIMA DANIEL FELIPE
1047393987	PS 825461	GODOY MAZA VICTOR ALFONSO	03/12/2025	GODOY MAZA EDILSA DEL CARMEN
70471414	PS 825255	HERNANDEZ SANCHEZ LUIS FERNANDO	11/09/2025	HERNANDEZ RIVERA JUAN ESTEBAN-RIVERA CARO MARTA ISABEL
43777032	PS 825422	RAMIREZ ROLDAN SANDRA PATRICIA	29/06/2025	ROLDAN GOMEZ MARIELA DE JESUS
91000405	PS 825204	VILLARREAL GOMEZ MARTIN EMIRO	06/03/2018	CABALLERO DUARTE SANDRA MILENA-VILLARREAL RONDON SILVIA FERNANDA-VILLARREAL CABALLERO ANGEL DAVID
1000191031	PS 825439	ALEGRIA PATIÑO JUAN ESTEBAN	23/03/2026	ALEGRIA TANGARIFE JUAN JOSE-TANGARIFE DAZA YESICA ANDREA
73185643	PS 825206	TORRES CARRIAZO RONALDO ENRIQUE	01/02/2026	TORRES FERNANDEZ ENRIQUE
1010134225	PS 825214	ZAPATA OSORIO JOHN SLEYSER	06/04/2025	OSORIO QUINTERO MARIA EMILCE
1106395883	PS 825350	GODOY SANDOVAL MARIO AGUSTO	24/03/2025	ANDRADE VARON IVONNE JISETH-GODOY ANDRADE DAVID SANTIAGO

LAS PERSONAS QUE SE CREAN CON DERECHO PARA RECLAMAR LAS PRESTACIONES ECONÓMICAS DE SUPERVIVIENTES, FAVOR PRESENTARSE A LA OFICINA MÁS CERCANA DE PORVENIR S.A.

El fenómeno 'Umarell' en el país es

LABORAL. EN TANTO EN EUROPA LOS JUBILADOS CONOCIDOS COMO UMARELL OBSERVAN OBRAS, EN COLOMBIA MILLONES DE MAYORES ENFRENTAN UNA REALIDAD MARCADA POR LA INFORMALIDAD

BOGOTÁ

Mientras en Italia algunos jubilados pasan las mañanas observando obras públicas, comentando avances y hasta ayudando a supervisar calles y parques, en Colombia la realidad de millones de adultos mayores es muy distinta: no están mirando las obras, están trabajando en ellas, vendiendo en la calle, atendiendo un negocio propio o buscando cómo completar para sobrevivir.



María Fernanda Suárez
Presidente Banco Popular

“Acompañar a estas generaciones no es solo una respuesta demográfica, es una decisión económica inteligente y una apuesta por el bienestar del país”.



Margarita Martínez
Dir. programa Ciencias P. U San Buenaventura

“Colombia también está entrando en esa transformación. La caída de los nacimientos acelera el proceso: en 2025 hubo 433.678 nacimientos, 4,5% menos que en 2024”.

Síguenos en:



www.larepublica.co
Para conocer todas las perspectivas de envejecimiento poblacional y sus retos.

La imagen del umarell, ese jubilado italiano que se volvió símbolo cultural por quedarse horas viendo construcciones, refleja una vejez asociada al tiempo libre, la estabilidad económica y la participación comunitaria. En Colombia, en cambio, la longevidad tiene otro rostro: el de una población que envejece rápido, pero que en buena parte sigue atrapada en la informalidad y el rebusque.

Las cifras lo muestran. Según el Informe de Economía Plateada del Banco Popular, más de 1,9 millones de adultos mayores continúan participando en actividades económicas, principalmente en comercio, servicios, agricultura y emprendimientos propios (el rebusque). Además, cerca de 18,5% de los 5,1 millones de micronegocios del país pertenecen a personas mayores, es decir, alrededor de 940.000 pequeños negocios están liderados por adultos mayores.

El contraste con Europa es evidente. Mientras municipios italianos como Villasanta profesionalizan a sus umarell para que ayuden a supervisar obras públicas y zonas verdes, en Colombia la mayoría de personas mayores trabaja por necesidad y no por ocio o

participación ciudadana. La baja cobertura pensional y los ingresos insuficientes obligan a miles a seguir activos incluso después de alcanzar la edad de retiro.

“La vejez no es una etapa de cierre, sino de reinención. Acompañar a las personas mayores de 50 años no es solo una responsabilidad que podemos asumir desde las empresas o instituciones: es una de las oportunidades más prometedoras para el desarrollo económico, la innovación financiera y el bienestar colectivo”, aseguró **María Fernanda Suárez**, presidenta del Banco Popular.

UN PAÍS QUE ENVEJECE MÁS

Colombia todavía es un país relativamente más joven que Italia, pero la transformación demográfica avanza aceleradamente. Hoy el país tiene más de

14 millones de personas mayores de 50 años y 8 millones mayores de 60. Para 2045, las proyecciones indican que habrá cerca de 21 millones de personas mayores de 50 años y 13 millones mayores de 60.

Eso significa que en apenas dos décadas la población mayor de 50 años crecerá 50%, mientras que la de mayores de 60 aumentará 63%. La pirámide poblacional se está invirtiendo: menos jóvenes nacen y cada vez más personas llegan a edades avanzadas.

Detrás de esta transformación hay tres fenómenos estructurales: el aumento de la expectativa de vida, la fuerte caída de la fecundidad y los cambios migratorios, especialmente de población joven. La reducción de nacimientos es una de las señales más claras. En 2014 Colombia registró cerca de 669.000 naci-

mientos. En 2024 la cifra cayó a 438.000. Solo entre 2022 y 2024 los nacimientos se redujeron en más de 130.000 casos.

La tasa de fecundidad también cayó drásticamente: pasó de 3,14 hijos por mujer en 1985 a apenas 1,63 en 2024, por debajo de la tasa de reemplazo poblacional. Para **Margarita Martínez**, directora del programa de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Universidad de San Buenaventura, el envejecimiento del país terminará modificando también la forma en que las personas ocupan el espacio público y participan en la vida de barrio.

“La pregunta de fondo no es si habrá más personas mayores mirando obras, sino si las ciudades sabrán darles un rol activo, seguro y útil en la vida pública”, explicó.

EL FENÓMENO DE LOS 'UMARELL'

Qué son los “umarell”

- ▶ Término italiano para jubilados que observan obras en la calle
- ▶ Palabra popularizada por el escritor Danilo Masotti (2005)
- ▶ Reconocido culturalmente en Italia (incluido en diccionarios desde 2021)

Perfil exigido:

- ▶ Jubilados
- ▶ Formación universitaria
- ▶ Experiencia técnica (ingeniería, arquitectura, topografía)

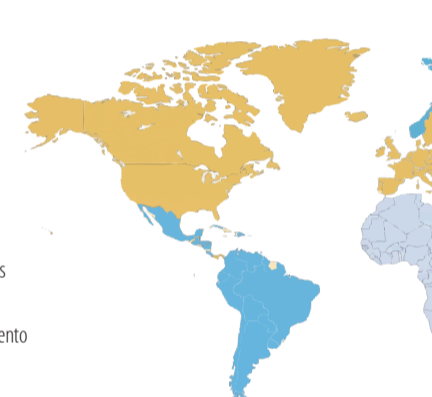
Pago y estatus

- ▶ NO reciben sueldo
- ▶ Sí tienen seguro por ser voluntarios cívicos

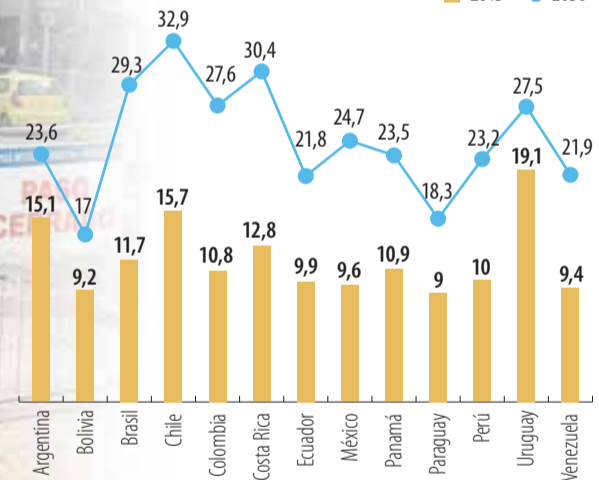
Funciones

- ▶ Supervisar obras públicas
- ▶ Revisar estado de calles y aceras
- ▶ Control de parques y zonas verdes
- ▶ Detectar fallos urbanos
- ▶ Reportar incidencias al ayuntamiento
- ▶ Apoyar encuestas de tráfico

EXPECTATIVA DE VIDA PROYECTADA EN 2040



POBLACIÓN 50+ COMO PORCENTAJE DEL TOTAL



TECNOLOGÍA. ENTRE LOS SUPUESTOS DESTINATARIOS FINALES APARECE ALIBABA, QUE NEGÓ CUALQUIER RELACIÓN CON LAS APARENTES ACTIVIDADES DE

Gobierno de Donald Trump investiga presunto contrabando de chips



Bloomberg

Obon anunció que desplegaría servidores Nvidia en un pequeño centro de datos en Bangkok.

SANTA CLARA

Según fuentes familiarizadas con el asunto, una empresa clave dentro del programa nacional de inteligencia artificial de Tailandia habría ayudado a contrabandear hacia China servidores de Super Micro Computer valorados en miles de millones de dólares y equipados con chips avanzados de Nvidia. Entre los supuestos destinatarios finales de esos equipos estaría Alibaba Group.

Este año, fiscales estadounidenses revelaron un esquema en el que el cofundador de Super Micro presuntamente colaboró

con una empresa del sudeste asiático no identificada y una red de intermediarios externos para desviar semiconductores de IA, en aparente violación de las restricciones comerciales impuestas por Estados Unidos. De acuerdo con las fuentes, la compañía mencionada por los fiscales como “Empresa-1” corresponde a Obon Corp, con sede en Bangkok.

Las fuentes, que pidieron mantener el anonimato debido a la sensibilidad legal y geopolítica del caso, aseguraron que parte de los servidores vendidos a Obon –por un valor estimado de US\$2.500 millones– habrían terminado en manos de Alibaba,

uno de los principales actores chinos en inteligencia artificial.

En una acusación formal presentada en marzo, los fiscales detallaron el funcionamiento de la presunta operación, considerada hasta ahora el caso de contrabando de chips más importante desde que Washington restringió en 2022 las ventas de tecnología avanzada de Nvidia a China. La revelación provocó una fuerte caída en las acciones de Super Micro.

Sin embargo, el documento judicial no menciona ni a Obon ni a Alibaba, y las autoridades estadounidenses tampoco las han acusado públicamente de haber cometido delitos. Porta-

el rebusque

La gran diferencia entre el fenómeno italiano y el colombiano está en las condiciones económicas de la vejez. En Italia, gran parte de la población mayor llega al retiro con pensión y estabilidad. En Colombia, la mayoría envejece sin esa protección. Datos de *Colpensiones* muestran que al cierre de julio de 2025 había 1,8 millones de pensionados en el país. Sin embargo, en 2023 Colombia tenía 7,1 millones de personas en edad de retiro y apenas 1,6 millones contaban con alguna pensión. La cobertura apenas llegaba a 23%. La consecuencia es que millones de adultos mayores deben seguir trabajando para sobrevivir. De acuerdo con el *Dane*, 60% de los hombres entre 60 y 64 años sigue en el mercado laboral. Entre las mujeres la par-

ticipación también continúa siendo significativa. Incluso 11% de los pensionados mantiene actividades laborales.

El sociólogo y profesor del departamento de Comunicación Social de la *Universidad del Norte*, **Jair Vega**, considera que el contexto colombiano impide replicar fácilmente fenómenos como el de los umarellitalianos.

“En Italia la población adulta mayor es, en gran medida, una población pensionada, con historia sindical y participación política organizada. En Colombia mucha población adulta mayor está más pendiente de seguir completando el recurso, de seguir ganándose la vida porque no se ha jubilado, o de mantenerse en la sobrevivencia”, puntualizó el experto.

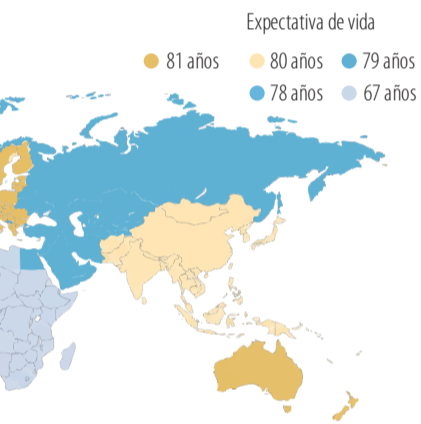
VALENTINA SÁNCHEZ FORERO
vsanchezf@larepublica.com.co

La informalidad se convierte en refugio para muchos adultos mayores en Colombia

En Italia, el umarell se volvió un símbolo cultural. El término describe a jubilados que observan obras y aconsejan a los trabajadores. El fenómeno creció tanto que algunos municipios comenzaron a integrarlos en tareas comunitarias. En Colombia, la realidad suele ser distinta: la calle también es escenario del rebusque. Muchos adultos mayores trabajan como vendedores ambulantes, tenderos o comerciantes informales. Según el *Banco Popular*, 30% emprendió un micronegocio porque no tenía otra fuente de ingresos.

30%

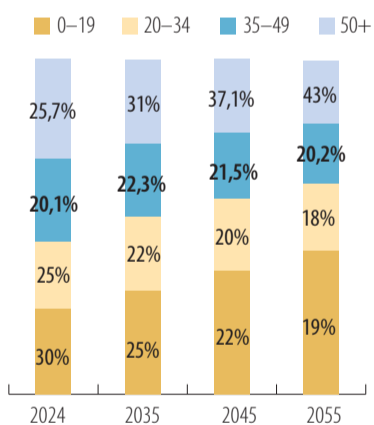
DE LOS ADULTOS MAYORES EMPRENDIÓ UN MICRONEGOCIO PORQUE NO TENÍA OTRA FUENTE PARA OBTENER INGRESOS.



Expectativa de vida

- 81 años
- 80 años
- 79 años
- 78 años
- 67 años

¿CÓMO ESTÁ COLOMBIA?



Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-AA

COMERCIO ILÍCITO

Nvidia hacia China

voces de la *Fiscalía del Distrito Sur de Nueva York* declinaron hacer comentarios.

“Alibaba no tiene ninguna relación comercial con *Super Micro*, *Obon* ni con ninguno de los intermediarios externos mencionados en la acusación”, afirmó un portavoz de la firma china. “No tenemos participación alguna en las presuntas actividades de contrabando. Actualmente no utilizamos, ni hemos utilizado nunca, chips *Nvidia* restringidos en nuestros centros de datos”.

Obon, una empresa poco conocida fuera de la industria tecnológica, estuvo detrás de la creación de *Siam AI*, considerada la

principal plataforma de computación en la nube de Tailandia. En ese momento, *Obon* anunció el despliegue de servidores *Nvidia* en un pequeño centro de datos en Bangkok, con el objetivo de impulsar *Siam AI Cloudy* “revolucionar la hoja de ruta de la inteligencia artificial en el país”. *Siam AI* había sido constituida como empresa independiente apenas cuatro meses antes.

Posteriormente, *Siam AI* obtuvo la primera designación oficial de socio *Nvidia Cloud Partner* en Tailandia y recibió al director ejecutivo de *Nvidia*, **Jensen Huang**, durante un evento de alto perfil enfocado en el concepto de “IA soberana”.



La Sociedad Portuaria Regional de Barranquilla S.A. se permite informar que a partir del 11 de junio de 2026 entrarán en vigencia las siguientes tarifas en USD conforme a lo establecido por la Superintendencia de Transporte:

MUELLEJE		
Item	US \$	Unidad de Cobro
Marítimo Internacional:		
De 00:00 a 24:00 hr	0,86	Mts-eslora-hora o fracción
Mayor a 24:01 hr	0,86	Mts-eslora-hora o fracción
La tarifa aplicable será inferior o superior hasta en 25% de la tarifa base, en función del desempeño en la ejecución de los planes de operación y estándares de productividad previstos		
Lanchas y Yates	100,00	Unidad/mes
Fluvial:		
Remolcador	50,00	Unidad/día
Bote - Gabarra	15,00	Unidad/día hasta 50 mts eslora
Bote - Gabarra	20,00	Unidad/día más 50 mts eslora
Cabotaje	1,60	Mt./eslora/día

USO DE INTALACIONES A LA CARGA		
Item	US \$	Unidad de Cobro
General Internacional Normal	5,00	Tonelada-peso
Granel Internacional Normal	4,50	Tonelada-peso
Cabotaje Normal	1,14	Tonelada-peso
Fluvial Normal	1,43	Tonelada-peso
Automóviles, Vehículos y similares:		
Menor o igual a 20 M3	40,00	Unidad
Mayor 20 M3 - Menor 40 M3	60,00	Unidad
Mayor a 40 M3	100,00	Unidad
Contenedores:		
Contenedor lleno 20' Normal	95,00	Unidad
Contenedor lleno 40' Normal	125,00	Unidad
Contenedor vacío 20'	25,00	Unidad
Contenedor vacío 40'	25,00	Unidad
Flat Racks 20' Normal	110,00	Unidad
Flat Racks 40' Normal	145,00	Unidad
Open Tops 20' Normal	110,00	Unidad
Open Tops 40' Normal	145,00	Unidad
Isotánques 20' Normal	110,00	Unidad
Contenedor Extradimensionado Normal (mayor a 40')	145,00	Unidad
Reestiba:		
Contenedor lleno de 20' y 40' Normal	38,50	Unidad
Contenedor vacío de 20' y 40'	7,70	Unidad
Carga General Normal	3,85	Tonelada-peso
Tránsito Internacional:		
Contenedor lleno 20' y 40' Normal	25,00	Unidad
Contenedor vacío 20'	15,40	Unidad
Contenedor vacío 40'	17,60	Unidad
Carga General Normal	3,85	Tonelada-peso
Carga Granel Normal	3,85	Tonelada-peso
Chasis, Trailers, Furgones:		
Si es chasis, quedan en el terminal 20'	18,00	Unidad
Si es chasis, quedan en el terminal 40'	23,00	Unidad
Utilizados para reestibar 20'	14,00	Unidad
Utilizados para reestibar 40'	16,00	Unidad
Furgón vacío con cont., queda en el terminal 20'	36,00	Unidad
Furgón vacío con cont., queda en el terminal 40'	46,00	Unidad
Furgón con contenedor vacío en reestiba 20'	32,00	Unidad
Furgón con contenedor vacío en reestiba 40'	39,00	Unidad
Furgón lleno, queda en el terminal 20'	93,00	Unidad
Furgón lleno, queda en el terminal 40'	116,00	Unidad
Furgón lleno en reestiba 20'	79,00	Unidad
Furgón lleno en reestiba 40'	95,00	Unidad
Transbordo contenedores entre puertos Colombianos:		
Contenedor lleno 20' normal	41,25	Unidad
Contenedor lleno 40' normal	51,43	Unidad

Las tarifas de Uso de Instalaciones a la Carga tendrán un descuento hasta del 50%

USO DE INSTALACIONES AL OPERADOR PORTUARIO		
Item	US \$	Unidad de Cobro
Servicio marítimo:		
Carga general o vehículos	1,10	Tonelada
Granel	1,10	Tonelada
Contenedores llenos 20'	20,00	Unidad
Contenedores llenos 40'	20,00	Unidad
Contenedores vacíos 20' y 40'	3,25	Unidad
Sacos de correo	0,28	Unidad
Tránsito Internacional:		
Contenedor lleno 20' y 40'	5,50	Unidad
Contenedor vacío 20' y 40'	3,03	Unidad
Servicio Terrestre:		
Carga general o granel	0,22	Tonelada
Contenedores llenos o vacíos 20' y 40'	2,20	Unidad
Cabotaje:		
Carga general o granel	0,44	Tonelada
Contenedores llenos 20'	6,60	Unidad
Contenedores llenos 40'	8,36	Unidad
Contenedores vacíos 20' y 40'	1,10	Unidad
Fluvial:		
Carga general o granel	0,33	Tonelada
Contenedores llenos 20' y 40'	4,95	Unidad
Contenedores vacíos 20' y 40'	0,83	Unidad
Pilotaje	13,50	maniobras nave
Remolcador marítimo	36,00	maniobras nave
Suministro de Combustible	1,50	Tonelada
Servicios de aprovisionamiento de barcos	120,00	Operación
Servicios de Reparación de Motonave	250,00	Operación
Servicio de aseo, retiro de sentinas y/o basuras	90,00	Operación

ALMACENAJE			
Item	US \$	Unidad de Cobro	
Carga General:			
Normal Áreas Cubiertas (Día 4-5)	1,10	Tonelada o Posición-día	
Normal Áreas Cubiertas (Día 6-10)	1,20	Tonelada o Posición-día	
Normal Áreas Cubiertas (Día 11 en Adelante)	1,30	Tonelada o Posición-día	
*Descuento: Hasta un 50% en función de condiciones comerciales			
Normal Áreas Descubiertas (Día 4-5)	0,82	Tonelada-día	
Normal Áreas Descubiertas (Día 6-10)	0,85	Tonelada-día	
Normal Áreas Descubiertas (Día 11 en Adelante)	0,88	Tonelada-día	
Carga Proyecto:			
Área descubierta	3,03	M2/día	
Área cubierta	4,95	M2/día	
Carga Granel:			
Década		Valor CIF	
1a.	0,88%		
2a.	0,99%		
3a.	1,20%		
Más de 1 mes	1,80%		
Contenedores secos y refrigerados:			
	Día 4-5	Día 6-10	Día 11 en adelante
Contenedores llenos 20'	24,10	35,80	53,70
Contenedores llenos 40'	33,60	48,10	67,10
Contenedores llenos Extradimensionado (mayores a 40')	41,50	60,50	81,60
Contenedores llenos Tipo Open Top 20"	47,00	65,00	86,10
Contenedores llenos Tipo Open Top 40"	65,00	82,00	105,00
Contenedores llenos Tipo Flat Racks 20"	47,00	65,00	86,10
Contenedores llenos Tipo Flat Racks 40"	65,00	82,00	105,00
Contenedores vacíos 20'	2,50	2,50	2,50
Contenedores vacíos 40'	3,50	3,50	3,50
Servicio de conexión eléctrica contenedor 20' y 40'	22,00	Unidad/día	
Vehículos < 20m3	2,04	Unidad	
Vehículos > 20m3 < 40m3	3,41	Unidad	
Vehículos > 40m3	7,15	Unidad	
Tránsito Internacional:			
	Incluye 10 días libres		
Contenedores llenos 20'	10,00	Unidad	
Contenedores llenos 40'	14,00	Unidad	
Contenedores vacíos 20'	2,50	Unidad	
Contenedores vacíos 40'	3,50	Unidad	

* La carga peligrosa tendrá un recargo del 25% y la carga explosiva del 40% de la tarifa establecida.

* El periodo libre de almacenamiento será mínimo de 3 días.





69º CONGRESO INTERNACIONAL ACODAL
Agua, Saneamiento, Ambiente y Energías Renovables

EL FUTURO DEL AGUA Y LA SOSTENIBILIDAD SE DECIDE AQUÍ

@AcodalColombia

3,4 y 5 de junio de 2026

Centro de Convenciones Hotel Las Américas, Cartagena de Indias, Colombia



INSCRÍBETE YA



MASTER CLASS
CERTIFICADO

MASTER CLASS
Certificados Académicos Internacionales

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA
Muestra Comercial Internacional

IMPULSE Y PROYECTE SU EMPRESA
Con las Mesas de Negocio

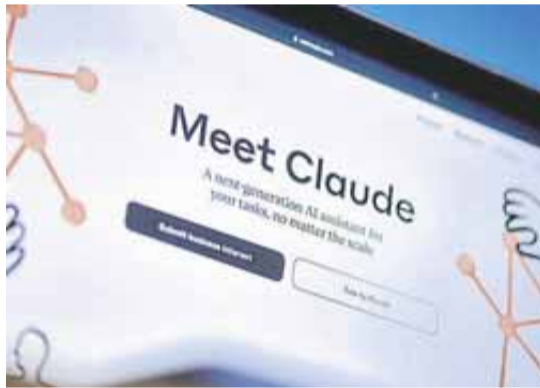
3115448964



TECNOLOGÍA

Bloomberg

Anthropic firma acuerdo por US\$1.800 millones



Bloomberg

San Francisco_ Anthropic PBC ha firmado un acuerdo de computación por valor de US\$1.800 millones con el proveedor de servicios en la nube Akamai Technologies Inc. para satisfacer la creciente demanda de su software de inteligencia artificial. Akamai anunció un acuerdo de siete años para servicios de computación en la nube con un proveedor líder de soluciones innovadoras, pero no reveló el nombre de la empresa.

INDUSTRIA

Bloomberg

Dueña de Dunkin' busca debutar en Wall Street



Bloomberg

Atlanta_ Inspire Brands, propietaria de las cadenas de comida rápida Dunkin', Arby's y Jimmy John's, presentó de forma confidencial una solicitud para una oferta pública inicial en Estados Unidos. El número de acciones y el rango de precios de la oferta propuesta aún no se han determinado, según un comunicado de la compañía publicado el viernes. La salida a bolsa podría llegar a recaudar aproximadamente US\$2.000 millones, según fuentes cercanas al asunto.

Las mejores ciudades de EE.UU. para jóvenes recién graduados

HACIENDA. BIRMINGHAM, TAMPA Y FLORIDA SE HAN CONSOLIDADO COMO LOS MEJORES DESTINOS PARA INICIAR EL CAMPO LABORAL EN ESTADOS UNIDOS, CON UN COSTO DE VIDA QUE ES ACCESIBLE PARA JÓVENES

BOGOTÁ

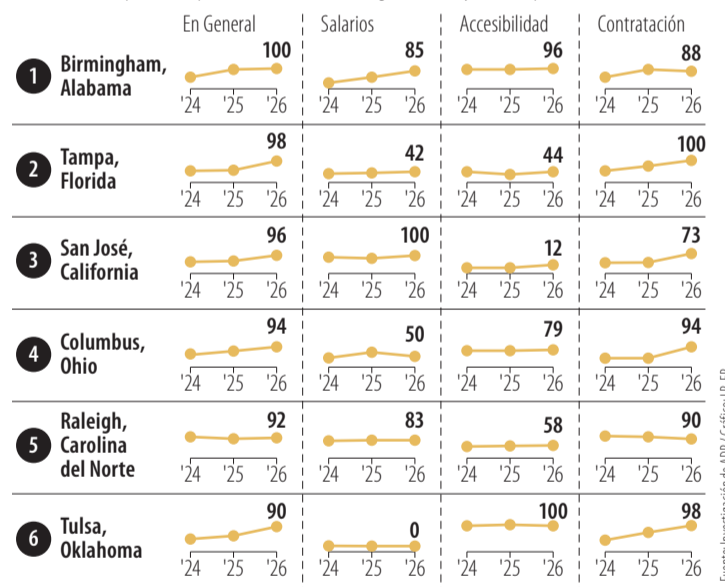
A medida que se acercan las fechas de graduación, los estudiantes universitarios latinos se preguntan por su futuro, especialmente por el mercado laboral, donde se percibe una disminución en la oferta de empleo para los recién graduados. “Lo que muestran las cifras es que más de 70% de los jóvenes consiguen trabajo fácilmente, aun cuando en el último año el desempleo juvenil creció”, mencionó **Giovanni González**, profesor investigador del Observatorio de Derecho Laboral de la *Universidad Javeriana*.

Por esta razón, muchos jóvenes están interesados en viajar en busca de oportunidades laborales. Uno de los países que más llama la atención es Estados Unidos. De hecho, *The Wall Street Journal* realizó una investigación sobre las mejores ciudades para los jóvenes profesionales. Pero, ¿qué define el atractivo de una ciudad?

Existen tres factores clave para entender qué hace atractiva una ciudad para los migrantes: la tasa de contratación, el nivel salarial y la accesibilidad, entendida como el costo de vida para una persona. Para los recién graduados que buscan puestos que requieran alta preparación universitaria, ciudades del sur como Bir-

LO QUE DEFINE EL ATRACTIVO DE UNA CIUDAD EN EE.UU.

Los datos corresponden al percentil dentro del ranking (100 = mejor desempeño)



Fuente: Investigación de ADP / Gráfico: IRI-ER



Donna Cabrera
Especialista Migración U. Javeriana

“La nacionalidad y aspectos raciales han comenzado a influir en los procesos de contratación afectando a graduados que cumplen con todos los marcos legales”.

mingham, en Alabama, y Tampa, en Florida, lideran las contrataciones en el país. En Birmingham, un sólido sector de biociencias e ingeniería automotriz ha impulsado un aumento de 16% en los salarios para nuevos profesionales, alcanzando US\$59.004 anuales.

Tampa, por su parte, se destaca con una tasa de contratación de 3,4%, la más alta del país, gracias

a la demanda en sectores como atención médica, tecnología y finanzas. En contraste, una de las mayores sorpresas del ranking es San José, California, que ofrece salarios de hasta US\$70.708 anuales, impulsados por la inteligencia artificial, aunque con un costo de vida elevado.

Columbus, en Ohio, registra una tasa de contratación que creció rápidamente de 2,4% a 3,1%. Además, ofrece un salario base de US\$51.596 que, gracias a su accesibilidad, se siente como US\$54.045 en el bolsillo de los jóvenes.

Sin embargo, un informe de la organización *Americans for Tax Fairness* reveló que, durante los primeros 14 meses del segundo mandato de Trump, se crearon 1,3 millones de empleos menos en industrias con fuerte presencia latina.



Nuestros especiales en
Mayo

Cada mes, La República pone el foco en temas que transforman la economía y los negocios.



Mujeres que proyectan futuro

Economía verde

Especial Eje Cafetero

Especial Costa Caribe

Participe y destaque su marca en nuestros contenidos especializados.

contactenos

comercial@larepublica.com.co / 3183490360

DEPORTE

Pilates Proworks alista evento de bienestar



Pilates Prowork

Pilates Proworks celebrará sus 15 años en Colombia con Pilates Week, una experiencia que se realizará del 21 al 24 de mayo de 2026 en el Centro Felicidad Chapinero, en Bogotá. El evento tendrá 35 máquinas reformer funcionando en simultáneo y espera reunir a más de 900 asistentes durante cuatro días. La programación incluirá clases especializadas en distintos formatos para todo público. (TM)

TURISMO

Casa Entre Calles abre las puertas en Cartagena



Cortesía

Casa Entre Calles abrió sus puertas en Cartagena como una nueva propuesta de retail experiencial que integra moda, diseño, gastronomía, arquitectura y cultura en un solo espacio. El proyecto, impulsado por Grupo Pash, cuenta con una inversión de \$5.000 millones y busca transformar la forma en que las marcas se relacionan con los consumidores locales y visitantes internacionales. (TM)

TURISMO

Moda y glamour llegan al BH Barranquilla



BH Barranquilla

El hotel BH Barranquilla realizará el próximo 16 de mayo el showroom 'Entre Nosotras', un evento enfocado en moda, diseño y networking femenino. La jornada reunirá marcas locales y mujeres influyentes de Barranquilla en una experiencia de estilo, gastronomía y coctelería en el marco de la celebración del mes de las madres. Está ubicado en el exclusivo barrio de Alto Prado, una zona céntrica y estratégica. (C)

Dónde cambiar las

DEPORTE.

EL ÁLBUM DE PANINI ACTIVA CAMBIATONES, VENTAS DIGITALES Y GRUPOS DE INTERCAMBIO, EN LOS QUE ALGUNAS LÁMINAS PUEDEN OFRECERSE DESDE \$10.000 HASTA \$100.000

BOGOTÁ

Cada cuatro años, el Mundial no solo se juega en los estadios. También se vive en casas, colegios, oficinas, centros comerciales y grupos de Facebook, donde miles de aficionados buscan las láminas que les faltan para completar el álbum Panini.

En Colombia, la llegada del álbum del Mundial 2026 volvió a activar una tradición que mezcla fútbol, nostalgia y colección. Para algunos es un pasatiempo familiar; para otros, una estrategia de intercambio; y para muchos más, una forma de sentir más cerca la emoción del

Menos vueltas y más estrategia para llenar el álbum de la Copa Mundial de este año

DiDi Shop y Oxxo anunciaron una alianza para facilitar la compra de álbumes y sobres a través de la aplicación de DiDi, con envíos sin costo en distintas ciudades del país. La iniciativa busca que los usuarios puedan acceder a estos productos sin salir de casa y avanzar en el llenado del álbum de una manera más práctica. La estrategia también responde a una nueva forma de vivir el coleccionismo, así, llenar el álbum dejó de depender únicamente de la suerte entre cambiatones, grupos digitales, compras por aplicación y decisiones más estratégicas.

Síguenos en:



www.larepublica.co
Para conocer más información sobre el Mundial y el negocio del fútbol.

torneo antes de que ruede el balón. El álbum Panini FIFA World Cup 2026 Standard Edition cuenta con 980 cromos en total, pues en esta edición hay un total de 48 selecciones.

Para Carlos Andrés Piñeros, aficionado y coleccionista, el éxito del álbum se explica porque ya hace parte de la cultura mundialista. "Se ha convertido en una tradición y una forma de darle más emoción y reconocimiento al Mundial", señaló.

La fuerza del fenómeno también está en que no pertenece a una sola generación. Niños, jóvenes y adultos se reúnen alrededor de la misma colección, revisan listas, negocian repetidas y buscan jugadores específicos. "El fútbol es una pasión para todas las

edades y una oportunidad para que personas de distintas edades convivan para completar el álbum", agregó Piñeros.

Aunque para muchos llenar el álbum es una costumbre familiar, el coleccionista considera que también hay un componente de temporada. Según él, el hecho de que el Mundial se juegue cada cuatro años vuelve la experiencia más especial. "Para mí es más una moda de temporada, porque el Mundial, al ser cada cuatro años, lo vuelve más exclusivo. Sin embargo, hay familias en las cuales hacer el álbum ya es una tradición de varias generaciones", explicó.

Uno de los espacios que más ha ganado fuerza son los cambiatones, encuentros en los que los

TODO LO QUE DEBE SABER SOBRE CAMBIAR LÁMINAS DEL MUNDIAL

CANAL



Cambiatones oficiales

CÓMO FUNCIONA

Encuentros organizados por Panini para intercambiar láminas



Centros comerciales

Puntos de reunión para coleccionistas y familias



Grupos de Facebook

Se publican repetidas, faltantes, ventas y cambios



WhatsApp

Se concretan intercambios entre coleccionistas



Velocity Savage

Comunidad digital para registrar faltantes, repetidas y contactar personas por ciudad

ZONAS PARA CAMBIAR LÁMINAS

1

BOGOTÁ

Gran Estación, Santafé, Andino, Titán Plaza

2

MEDELLÍN

El Tesoro, Santafé Medellín, zonas del Poblado y Envigado

3

CALI

Chipchape, Unicentro Cali

4

BARRANQUILLA

Buenavista y Zona T

CULTURA. UN LIBRO SOBRE TOMA DE DECISIONES

Decisiones

BOGOTÁ

Intel empezó a perder dinero por primera vez en su historia en 1985 cuando sus competidores inundaron el mercado con productos más baratos.

Durante años la empresa construyó su imperio sobre una pequeña pieza de silicio que les dio riqueza y una identidad que parecía incuestionable, pero su imbatible chip de memoria



LEWIS ACUÑA

Colaboración especial @LibroAlAire

quedó obsoleto. Andy Grove, presidente de la compañía, y Gordon Moore, su director ejecutivo y cofundador, pasaron un año entero paralizados.

Su cerebro parecía haber corrido la misma suerte del chip. Ellos se negaban a aceptar que ese pequeño producto que tanta grandeza les trajo, estaba condenado a desaparecer.

¿Qué pasaría si la junta nos despidiera y trajera a un nuevo director ejecutivo? fue la pregunta de Grove a Moore quien, sin dudar, respondió que un nuevo líder abandonaría de inmediato las memorias para apostar por los micropro-

cesadores. Ese momento les reinició su sistema operativo. Tomaron distancia de su propia biografía y mentalmente dejaron de ser los dueños para convertirse en observadores de su propio desastre.

Nuestra mente puede acomodar la realidad para que nos sintamos bien con nosotros mismos y nos convence de que las decisiones de ayer siguen siendo válidas hoy. Por ello se habla de un cambio de observador. Distanciarse opera en tres dimensiones simples. Ser alguien más. Estar en otro lugar.

Situarse en otro tiempo. Jeff Bezos lo hizo antes de fundar

monas del Mundial

coleccionistas llevan sus láminas repetidas y buscan intercambiarlas por aquellas que les faltan. Estos eventos permiten avanzar en el álbum sin depender únicamente de la compra de sobres, que no garantiza evitar repetidas.

TODA UNA ESTRATEGIA...

De acuerdo con **Luis Felipe Gallego López**, vicepresidente comercial de *Panini Colombia*, la compañía tendrá más de 90 intercambios oficiales programados. Además, anunció una novedad para esta edición: los *Retos Panini*, una iniciativa para acompañar y premiar a los coleccionistas durante el tiempo del llenado del álbum. Para **Piñeros**, los cambiatones combinan ahorro y experiencia. “Es una forma di-

vertida de llenarlo y es económicamente mejor cambiar las láminas”, afirmó.

Pero el atractivo no está solo en conseguir la lámina faltante. En estos encuentros también se vive un ambiente que difícilmente se consigue comprando sobres en una tienda. En Colombia, los cambiatones suelen realizarse en centros comerciales, parques, cafés y espacios habilitados por comunidades de aficionados. Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla figuran entre las ciudades donde más se mueve esta dinámica, con puntos como Gran Estación, centro comercial Andino, Titán Plaza, Santafé, El Tesoro, Chipechape, Unicentro y Buenavista.

Sin embargo, el intercambio ya no ocurre solo de manera pre-

sencial. En grupos de *Facebook* también se publican listas de repetidas, faltantes y ventas. Allí, dependiendo del jugador, la rareza o la demanda, algunas láminas pueden ofrecerse entre \$30.000 y \$100.000. Este mercado paralelo ha convertido el álbum en algo más que una colección: también en una economía informal que se mueve con rapidez en medio de varias redes sociales, desde *Facebook* hasta *Instagram*. A esa dinámica se suman comunidades digitales como *Velocity Savage*, que abrió un espacio gratuito para coleccionistas del álbum. Según la plataforma, los usuarios pueden registrar las láminas que tienen repetidas y las que les faltan, filtrar por ciudad o número y contactar a otros coleccionistas por *WhatsApp*. Entre intercambios oficiales, cambiatones y comunidades digitales, la fiebre confirma que el coleccionismo sigue vivo y que mueve la economía.

TABATA MARTÍNEZ ARÉVALO
@Tabata_em



Luis F. Gallego
Vicepresidente
comercial de Panini
Colombia

“En Panini tendremos más de 90 intercambios oficiales programados, al igual que algo nuevo: los Retos Panini, para acompañar y premiar a los coleccionistas”.



Carlos Andrés Piñeros
Aficionado
y coleccionista

“Los cambiatones son una forma divertida de llenar el álbum y es mejor económicamente cambiar las láminas. Además, se vive la emoción y el ambiente futbolero”.



CONSEJOS PARA CAMBIAR LÁMINAS

Recomendación

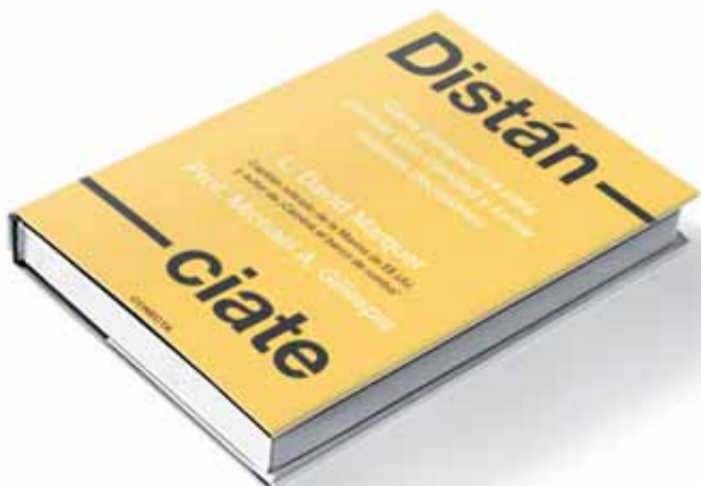
Llevar lista de faltantes
Evita cambios repetidos o innecesarios

Separar las repetidas por número
Agiliza el intercambio

Comparar antes de comprar
Ayuda a no pagar sobreprecios

Revisar perfiles en redes
Reduce riesgos de estafa

Fuente: Sondeo LR / Gráfico: LR-GR



Amazon al imaginar a su yo de ochenta años dándole consejos. **William Ury**, experto en negociación, lo hace en situaciones hostiles. Se transporta mentalmente a un balcón para mirar

desde arriba la mesa donde lo están insultando.

Escribir un diario, incluso, cambia de naturaleza si se altera la gramática. Los estudios demuestran que usar la terce-

ra persona reduce la presión emocional. Escribir que **Lewis** tuvo un mal día duele menos que escribir que yo lo tuve.

El cambio de pronombre filtra el veneno y nos permite tratar nuestra vida con la creatividad que usualmente reservamos para los problemas de los amigos porque vemos con mayor claridad.

‘Distánciate’ es el libro de **L. David Marquet** y **Michael A. Gillespie**.

Es el trabajo de un comandante de submarino nuclear y un psicólogo organizacional para romper el sesgo de identidad. Puede leerse como un llamado para dejar de ser esclavos de nuestra propia perspectiva y entender que la salida también puede estar afuera o, como una orden de alejamiento contra el ego.



Colprensa

El papa León XIV celebra una misa en el comienzo de su pontificado, en la Plaza de San Pedro durante el mes de mayo del año pasado.

CULTURA. Su llamado a la unidad no es slogan, es esencia

De Prevost al Papa León XIV

BOGOTÁ

El papa **León XIV** –**Robert Prevost**– ha hecho de la unidad el eje de su pontificado. Desde su primera aparición en el balcón de la Basílica de san Pedro, el 8 de mayo del 2025, definió este propósito: que seamos *Uno en Cristo*.

CARLO MARÍA VIANNEY
COLABORACIÓN ESPECIAL

Su anhelo de trabajar en la unidad es un compromiso que busca “hacer de nuestras diversidades un taller de unidad y comunión, de fraternidad y reconciliación”. Así lo ha expresado en diversos encuentros, pues la unidad no es uniformidad. Una Iglesia unida es creíble, atrae, reconcilia y sana. En este sentido, buscando la unidad ecuménica, ha invitado a encontrar una fecha común para celebrar la Pascua de Resurrección entre católicos y ortodoxos.

El Papa cree que “las religiones no deben ser usadas como armas o muros, sino que se vivan como puentes y profecía”. También insiste en “caminar juntos” como garantía de fidelidad al Evangelio y así aprender a reconocernos como hermanos, “llamados a vivir, rezar, trabajar y soñar juntos”. Por su origen estadounidense, religioso agustiniano, misionero en diversas regiones, estudioso del derecho canónico y sereno de carácter, el Papa **León** avanza con prudencia en la aplicación de las reformas al interior de la Iglesia. Tiene claro que, sin ser una democracia, la Iglesia se gobierna a través de consensos, conocimiento, orden jurídico y procesos. *El piano piano* de la Ciudad Eterna. En pocas semanas, por ejemplo, anunciará los primeros nombramientos de cardenales bajo su pontificado y conoceremos su primera encíclica titulada: *Magnífica Humanitas*, en la que trata sobre Inteligencia Artificial y los

grandes desafíos sociales del Siglo XXI. Su primer año de pontificado está marcado por la prolongación de guerras y violencia que en diversas partes del mundo van dejando víctimas, destrucción y miseria. Un panorama mundial que siempre sigue la Iglesia y la Santa Sede con afán de buscar caminos de paz y de justicia. La voz del Papa en guerras y conflictos se alza en defensa de la paz, en la búsqueda de vías humanitarias y diplomáticas que eviten la violación de todo derecho humano y divino. Igual se opone a la carrera cruel y costosa de las armas y condena la fabricación y uso de armas nucleares.

Por estos llamados de **León** a la paz, el presidente de su país, **Donald Trump**, lo ha cuestionado, calificándolo de “débil” y “pésimo en política exterior”. Una crítica que el Papa aprovechó para marcar su esfera de vida y representación, un *soft power* que **Trump** no comprende y busca manipular. “No le tengo miedo a la administración **Trump**, –respondió el Papa– ni a proclamar el mensaje del Evangelio en voz alta, que es para lo que creo que debo estar aquí, y por eso está aquí la Iglesia. No somos políticos, no vemos la política exterior desde la misma perspectiva, sino como constructores de paz”. En voz alta, el Papa también ha pedido verdad y justicia para consolidar una paz estable y duradera. La paz no se puede establecer contra la verdad. Cuando la paz es más importante que la justicia se cultivan nuevas guerras. Justicia y paz se van constituyendo un eje central de su pontificado. La paz “desarmada y desarmante”. Enseña que la paz no es un equilibrio de poder humano y que la violencia no puede ser medio para un logro que siembra la lógica de dominio, miedo y exclusión.

LEA LA COLUMNA COMPLETA EN LA WEB.

SOCIEDAD LIMITADA

ADDILIVE REUNIÓ A MILES DE COMERCIOS

El pasado miércoles, el emblemático *Teatro Faenza* fue el escenario de la primera edición de *AddiLive*, un encuentro diseñado para reunir a representantes de comercios aliados provenientes de distintas regiones del país. El evento se consolidó como un espacio de conversación, aprendizaje y conexión entre empresarios, emprendedores y actores comerciales clave.

Durante el evento estuvieron presentes Felipe Acevedo, presidente de Credibanco; Cristina Mejía, directora de Ingresos de Addi; y Elmer Ortega, cofounder de Addi.



En el evento de Addi estuvieron presentes Alejandra Llano; Mariana Pajón, deportista y medallista olímpica; Santiago Suárez, CEO y cofounder de Addi; y Catalina García.

MIDEA APUESTA POR EL MERCADO B2B

La multinacional *Midea* anunció oficialmente su entrada al mercado B2B en el país con el lanzamiento de su línea Hvac, una apuesta enfocada en ofrecer soluciones de climatización para empresas y espacios industriales. La presentación se realizó en un evento en el que la compañía dio a conocer su portafolio de sistemas Hvac, diseñados para optimizar el confort térmico.

En el evento de lanzamiento estuvieron presentes Sandro Torres; Juan Pablo Barrios, general manager de Midea para la Región Andina; e Ivania Rua, CD Global International.



El lanzamiento de Midea también contó con la presencia de Nicolás Galvis, de Midea Club, y Mónica Pérez Marketing, Lead de Midea.



Óscar Córdoba y Miguel Castro durante el lanzamiento oficial de su línea Hvac, con la que la multinacional busca fortalecer su presencia en el mercado B2B.

Curiosa redistribución



ALBERTO CARRASQUILLA
Economista
y ex ministro
de Hacienda y
Crédito Público
de Colombia

La principal razón para expandir el tamaño del Estado es la financiación de derechos asociados a la protección social: la búsqueda de mínimos universales en alimentación, educación, vivienda, salud y pensiones. A lo largo y ancho del mundo, el Estado participó muy poco en estas labores hasta bien entrado el siglo XX. Llegó un momento en que las mayorías decidieron acabar con ese enfoque y modificar el pacto social en favor de estos nuevos frentes de preocupación.

La financiación de estos derechos es la esencia de la redistribución del ingreso: los ciudadanos más pudientes pagan impuestos y los ciudadanos que carecen de la capacidad para cubrir estos derechos reciben transferencias.

Es bien sabido que América Latina, en general, y Colombia, en particular, tienen indicadores de desigualdad de ingreso muy elevados. Aunque las cosas han venido mejorando ligeramente, también es cierto que la elevada desigualdad es una característica crónica de la región.

Para entender por qué somos tan persistentemente desiguales, resulta útil, primero, dividir la población en 10 grupos de igual tamaño; por ejemplo, grupos de 5,2 millones de personas en un país como Colombia, que tiene 52 millones de habitantes. Segundo, averiguar cuál es el ingreso promedio de cada una de las 5,2 millones de personas pertenecientes a cada uno de los 10 grupos. Tercero, establecer cuánto pagan en impuestos y cuánto reciben en transferencias monetarias estas mismas personas. Por último, calcular cuánto se transfiere de unos grupos a otros y cuál es el re-

PARTICIPACIÓN EN EL INGRESO, ANTES Y DESPUÉS DE IMPUESTOS Y TRANSFERENCIAS (2023)

Decil	Colombia			Nuevo Occidente (*)			Europa Occidental (**)		
	Pre-Estado	Post-Estado	Redistr.	Pre-Estado	Post-Estado	Redistr.	Pre-Estado	Post-Estado	Redistr.
1	0,0	0,8	0,8	0,3	2,2	1,9	0,4	3,1	2,7
2	0,1	1,4	1,3	2,0	3,8	1,8	2,9	5,0	2,1
3	1,3	2,4	1,1	3,4	5,0	1,6	4,9	6,5	1,6
4	2,1	3,2	1,1	4,8	6,2	1,4	6,0	7,3	1,3
5	3,1	4,1	1,0	6,4	7,5	1,1	7,3	8,2	0,9
6	4,0	5,0	1,0	7,8	8,6	0,8	8,5	9,1	0,6
7	5,2	6,2	1,0	9,5	9,8	0,3	10,0	10,1	0,1
8	8,1	9,1	1,0	11,9	11,7	-0,2	11,9	11,4	-0,5
9	16,1	17,4	1,3	15,5	14,4	-1,1	15,0	13,5	-1,5
10	59,9	50,3	-9,6	38,4	30,9	-7,5	33,1	25,8	-7,3

(*) Promedio simple: Australia, Canadá, Estados Unidos, Nueva Zelanda

(**) Promedio simple: Francia, Alemania, Reino Unido, Italia, España, Países Bajos, Bélgica, Suecia, Noruega, Dinamarca, Finlandia, Austria, Portugal, Irlanda

Fuente: World Inequality Database (WID.world). Adultos, equal-split. Año 2023 / Gráfico: LR-AA

sultado neto –lo que aportan menos lo que reciben–.

Para hacerlo, contamos con una herramienta extremadamente valiosa, creada hace muchos años y mantenida en la actualidad por el World Inequality Lab, entidad adscrita a la Universidad de París, que cuenta con economistas especializados en el tema, como Facundo Alvaredo, Lucas Chancel, Thomas Piketty, Emmanuel Saez y Gabriel Zucman; con seguridad, hay futuros premios Nobel en ese grupo.

La herramienta se llama World Inequality Database, cuyo mayor aporte es utilizar, además de las tradicionales encuestas de hogares, las cuentas nacionales y los registros tributarios, con el fin de ofrecer un panorama más amplio de la desigualdad de ingresos y, más recientemente, también de la riqueza.

La esencia de estas cifras puede resumirse en la distinción entre “ingreso de mercado” e “ingreso disponible”. El primero es lo que tiene el hogar antes de pagar impuestos y/o recibir transferencias monetarias del Estado. El segundo es lo

que le queda después de ejecutadas estas faenas estatales.

El Cuadro muestra los resultados de un ejercicio que realicé usando estas cifras en tres casos diferentes: Colombia, los cuatro países del llamado Nuevo Occidente (Western Offshoots) y 15 países de Europa Occidental.

Las cifras miden, en cada caso, la participación de un determina-

COLOMBIA ES INMENSAMENTE MÁS DESIGUAL, TANTO ANTES COMO DESPUÉS

do grupo en el ingreso total, tanto antes como después de las actividades redistributivas en 2023. Por ejemplo, en Colombia el decil 10, el más pudiente, recibió 59,9% del ingreso total.

El Cuadro deja muy claro, como ya sabemos, que Colombia es inmensamente más desigual, tanto antes como después de la ejecución de la política redistributiva, que los demás casos analizados.

Pero también ilustra algo que no se discute lo suficien-

te: nuestra redistribución es bastante atípica.

En el Cuadro resalto dos cosas: en amarillo, quién “aporta”, y en azul, quién es el más “recibe”. Tanto en el Nuevo Occidente como en el Viejo Occidente, el esquema es sencillo y claro: el 30% más pudiente aporta y el 10% más pobre es el que más recibe. Punto.

En Colombia las cosas son mucho menos sencillas. Primero, únicamente aporta el decil 10. Segundo, quien más recibe no es el decil 1. Tercero, el decil 9 empató con el decil 2 en el campeonato del que más recibe.

Si la política redistributiva practicada en cualquier país es el fruto, en parte intencional y en parte fortuito, del toma y dame político, el análisis de nuestro caso revela que, tras ese toma y dame, el decil 10 logra quedarse con mucho más de lo que retienen sus pares occidentales (50,3%); que los deciles ocho y nueve logran apropiarse de una parte importante de lo poco que hay; y que, frente a sus equivalentes, el decil 1 es el gran perdedor.

Sumar para volver a crecer



JUAN PABLO LIÉVANO
Exsuperintendente
de Sociedades

Se acerca la primera vuelta presidencial. No se trata de una elección cualquiera: nos estamos jugando nuestro futuro como nación.

Por un lado está **Cepeda**, un candidato que representa el oscurantismo en materia económica, que piensa que el Estado y la revolución agraria son los ejes fundamentales para el desarrollo y la solución de los problemas sociales. Un candidato que, bajo la consigna de “el poder de la verdad”, quiere convencer a los colombianos de que él sí es el verdadero cambio y que representa su segunda etapa, en la que ahora sí se harán las reformas.

Por ello, su programa indica que él encarna una “verdadera revolución ética, social, económica, política y democrática”. Se preocupa por la corrupción, cuando es parte fundamental del gobierno Petro, hundido en un sinnúmero de escándalos; y

por la austeridad estatal, cuando aboga por lo contrario: un Estado más activo y grande, que intermedie en la actividad económica y supla necesidades a través de un banco del pueblo y del apoyo a asociaciones público-populares y campesinas.

Por otro lado, están las duplas **Abelardo-Restrepo** y **Paloma-Oviedo**. De la **Espriella** se presenta como un outsider de la política, con más ganas que experiencia, y se posiciona como salvador de la patria, tanto así que su movimiento se denomina “Defensores de la Patria” y su plan de gobierno, “Patria Milagro”. Su posicionamiento político es una mezcla entre **Bukele** y **Milei**, con propuestas de seguridad, lucha contra la corrupción y el narcotráfico, legalidad y defensa de la institucionalidad, Estado pequeño, reducción de impuestos, soberanía energética, salud, primacía del sector privado y capitalismo popu-

lar, educación y valores familiares y cristianos.

La dupla **Paloma-Oviedo** representa aún más. Además de tener un sólido programa basado en seguridad, justicia, lucha contra la corrupción, libre mercado, educación, emprendimiento, innovación, Estado austero, cierre de brechas sociales y riqueza para todos, vivienda popular, conectividad, saneamiento básico, medio ambiente y explotación responsable de los recursos no renovables, invitan a no polarizar, a unir, a sumar, a trabajar con la diferencia y a mirar hacia adelante. Su consigna es “sumar para volver a crecer”.

Valencia entiende con claridad que la división nos hace una nación pequeña, atrapada en los odios y la confrontación. Invita a hacer cambios, pero bien hechos, de manera que sean posibles y sostenibles en el tiem-

po. Entiende que el país lo tiene todo y que son la polarización, la división y el odio los que impiden crecer; por eso propone recuperar el rumbo, cambiando lo que no funciona y fortaleciendo lo que sí.

Paloma, además, es una funcionaria probada, con vasta experiencia en lo público, que cuenta con un equipo amplio y sólido y con un coequipo técnico como Oviedo, que comprende y aborda los problemas con datos y diálogo. Ella encarna valores asociados a la mujer colombiana: compromiso, coherencia, firmeza, fortaleza, liderazgo, conciencia social, capacidad de ejecución, construcción de consensos, sabiduría y orden. Sería la primera mujer presidenta que, además de tener las condiciones y el programa correctos, quiere sumar para crecer, mirando hacia adelante y no hacia atrás.

Y mientras tanto... El Estado Ladrón

Hace poco más de 30 años, **Carlos Lemos Simmonds** publicó un libro con un título incómodo: *El Estado ladrón*. No era una metáfora. Era un diagnóstico. Decía que el Estado colombiano había pasado “de ser inmenso, costoso, perezoso y fisgón a convertirse en algo peor: un malhechor”. Que el impuesto no servía para redistribuir la riqueza, sino para concentrarla en manos de quienes hicieron

“de la burocracia una gánzúa y de la política una mafia con antifaz”. Y, mientras tanto, tres décadas después, el país vuelve a enfrentarse a más impuestos y a la misma pregunta: cuánto más puede cobrar un Estado que no demuestra usar bien lo que ya recauda.

En 2022 retomé esas palabras desde esta misma tribuna, frente a una reforma tributaria que repetía los vicios de siempre: más recaudo, menos eficiencia y poca austeridad estatal. El Congreso la hundió. El gobierno volvió a intentarlo. Y aquí estamos, con nuevos embates para recaudar \$26 billones adicionales para un aparato estatal que no mejora.

Colombia tiene la tasa de impuesto de renta corporativo más alta de la Oede: 35%, frente a un promedio del bloque de 23,9%. A eso se suman el impuesto al patrimonio permanente, el 4x1.000 y otros gravámenes. Por segundo año consecutivo, el Índice de Competitividad Fiscal de Tax Foundation ubica al país en el último lugar entre los 38 países del bloque.

La respuesta del Estado a sus déficits eternos no ha sido corregir su tamaño o eficiencia, sino volver a la misma fórmula: más impuestos, y la pregunta de cuánto Estado puede sostener el sector productivo sigue sin respuesta.

Lemos lamentaba “la desidia estatal, la pobreza, la injusticia sin soluciones, las obras inconclusas, los millones perdidos en las triquiñuelas de los especialistas en defraudar el erario”. Agréguese hoy los contratos de la *Ungrd*, el deterioro del sistema de salud y las vías prometidas que siguen siendo trochas. El diagnóstico empeora.

El problema es estructural: el Estado ha crecido en tamaño, presupuesto y apetito fiscal, sin traducirse en mejores servicios, seguridad jurídica, infraestructura o menor corrupción. Pero sí ha aumentado la burocracia, el clientelismo y la certeza de que pagar impuestos en Colombia es financiar un Estado mórbido y corrupto.

El sector privado ha aceptado su parte. Los incrementos del salario mínimo –por encima de la inflación y la productividad– se asumieron como aporte legítimo a la equidad; se ajustaron nóminas, costos y márgenes. Pero ahora llegan reformas que amplían gravámenes, eliminan incentivos y modifican reglas sin concertación. Para las empresas, incluidas las extranjeras, la señal es negativa: el sector productivo parece fuente inagotable de recursos para un Estado que no se aprieta el cinturón. Y los inversionistas con opciones en otros mercados toman nota.

Lemos Simmonds murió en 2003. Su diagnóstico sigue vigente. Hoy la pregunta permanece: ¿hasta cuándo exprimir al empresario eficiente para financiar un Estado que no se autogestiona adecuadamente? Colombia no necesita más impuestos, sino un Estado que use bien lo que cobra: que construya lo que promete, que castigue la corrupción con cárcel y no con ascensos y tarimas, que trate al contribuyente como aliado, no como botín. Mientras eso no ocurra, **Lemos** seguirá teniendo razón. Y Colombia seguirá pagando por ello.



SERGIO CLAVIJO
Prof. Universidad de los Andes
sclavijo@uniandes.edu.co

Criptomonedas y oro como activos

Al finalizar febrero de 2026, el oro mantenía su escalada hacia los US\$51.000 por onza troy, reflejando valorizaciones del 92% anual. Esto, tras un año de continuo ascenso, el cual se había iniciado a ritmos de 17% anual en el primer trimestre de 2025. Tras el estallido de la guerra con Irán, en marzo de 2026, ha descendido hacia los US\$45.500, pero todavía con ganancia de 35% anual.

El desplome del dólar, a ritmos de 8% anual contra las principales monedas (yuan, yen y euro), ha sido el principal disparador para utilizar, una vez más, el oro como refugio global. Diversos bancos centrales, especialmente los de Asia, están recomponiendo sus reservas internacionales al reducir sus tenencias de bonos del Tesoro de EE.UU., a pesar de su buena rentabilidad de 7% en 2025, pues al convertir esos dólares en sus monedas están quedando con valorizaciones cuasínulas.

Se pensaba, un año atrás, que el otro activo refugio frente al dólar serían las criptomonedas, especialmente el bitcoin. Este activo había cerrado con grandes valorizaciones de 124% anual en 2024 y su habilitación como mone-

da de respaldo en operaciones bancarias, al iniciarse la administración Trump (2025-2029), le dieron gran impulso, al continuar en el segundo semestre a ritmos de +22% anual. Sin embargo, la guerra arancelaria y el manejo macroeconómico volátil afectaron el dólar y, de paso, la expansión del mercado de criptomonedas.

El gráfico adjunto ilustra cómo la caída del bitcoin, de US\$114.000 en septiembre de 2025 hacia US\$65.000 en febrero de 2026, ha implicado pérdidas acumuladas de 15% y de 26% anual en 2026. Allí se evidencia la elevada volatilidad del bitcoin, recuperándose a solo US\$80.000 en mayo.

Decíamos recientemente que las criptomonedas están lejos de constituir “dinero” y que su auge como activo financiero se ha venido consolidando bajo la forma de “refugio”.

Inicialmente se debió a la aprobación de la administración **Biden**, en 2024, de la figura de un Exchange Traded Fund (ETF) basado en criptomonedas. Y posteriormente, bajo Trump 2.0, al promoverlas como un colateral válido para múltiples inversiones, mejorando su demanda de

corto plazo, apalancada en liquidez.

Pero, ¿cuál es el valor de uso y cuál es el valor de cambio de las criptomonedas? Recordemos que el valor de uso se ha incrementado gracias a la penetración de la inteligencia artificial (IA), al dinamizar los servicios digitales, los cuales implican mayor prestación de servicios mediante los llamados data miners. Esos prestadores de servicios suelen pagarse vía la expedición de criptomonedas, siendo la más común la del bitcoin. Así, la oferta de bitcoins crece en línea con la expansión del mundo digital y de la IA, particularmente gracias a plataformas de lenguaje inteligente (LLModels, asociados a *ChatGPT*).

Y respecto al valor de cambio, ya explicamos cómo la regulación financiera de EE.UU. viene promoviéndolas como cryptoactivos, bajo la forma de ETF (incluyendo bitcoin, stablecoins, etc.). Curiosamente, unos 200 años atrás el mundo occidental escogió al oro como metal precioso de reserva (hubieran podido escoger diamantes o esmeraldas). Sin tener un gran valor de uso, el oro era escaso y fácil de almacenar; la plata tenía mayores valo-

Crecer creciendo



NURIA VILANOVA
Presidenta de Atréviva

Crecer está bien; es deseable y necesario. Pero crecer con sentido es otra cosa. Tener una estrategia es lo que marca la diferencia entre ganar tamaño o aumentar impacto e influencia; entre adaptarse a los cambios o provocarlos desde dentro.

La mayoría de las transformaciones llegan desde fuera: una tecnología que irrumpe, una crisis que obliga, una tendencia que se impone, una nueva generación que exige respuestas. Sin embargo, las verdaderas revoluciones –las que impulsan a las organizaciones– comienzan desde dentro. Nacen del inconformismo y del afán de superación.

Por eso me gusta tanto la idea de crecer creciendo. No es un juego de palabras, sino una declaración de responsabilidad frente a quienes confían en nosotros: la de no defraudar sus expectativas. Porque crecer, de verdad, es conseguir que también crezcan quienes caminan contigo: clientes, equipos, colaboradores, comunidades, países...

Quienes me conocen saben que llevo años reivindicando el liderazgo evolutivo, porque quien sobrevive no es el más fuerte, sino quien tiene una mayor capacidad de adaptarse a los cambios. Es la teoría que llevo a la práctica desde que, en 1988, fundé una consultora de comunicación y posicionamiento estratégico que ahora –una vez

más– acaba de dar un salto hacia adelante.

Porque ninguna empresa puede ayudar a otros a transformarse si no está dispuesta a reinventarse ella misma; ni hablar de propósito sin revisar sus propias decisiones; ni exigir compromiso sin generar confianza; ni aspirar a influir sin antes aprender a escuchar.

A partir de ahí, Atracción, Influencia, Transformación y Anticipación son las cuatro palabras que hemos elegido en nuestra compañía para definir el momento que vivimos. Hoy las empresas necesitan atraer en un contexto de públicos más exigentes; influir con legitimidad, no con imposición; transformarse desde la escucha y la alineación interna; y anticiparse a escenarios cambiantes.

El secreto está en aprender a tener una mirada diferente y replantearnos todo lo que hacemos. Por ejemplo, en sumar creatividad a los asuntos públicos; análisis sociológico al marketing; tecnología a la comunicación interna; o sensibilidad humana a la sostenibilidad.

Porque una de las grandes claves de nuestro tiempo es que los problemas complejos ya no se resuelven desde compartimentos estancos. Es necesario combinar conocimiento, experiencia, datos, intuición y compromiso. Es imprescindible que las organizaciones tengan capacidad para co-

nectar todo eso, para convertir equipos en redes, incertidumbre en oportunidades y conversaciones en acciones.

Crecer con sentido, además, exige asumir que la comunicación es estratégica. Lo que una organización dice, cómo lo dice, cuándo lo dice y, sobre todo, si lo que dice coincide con lo que hace, determina su reputación, su capacidad de atraer talento, su licencia social para operar y su influencia en el ecosistema con el que interactúa.

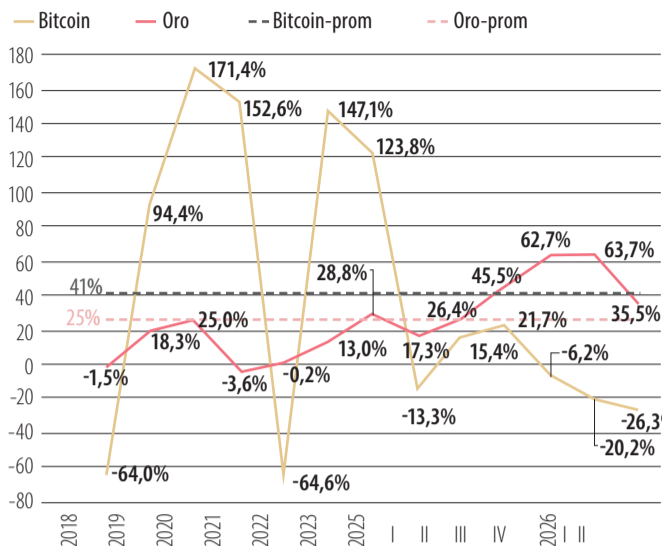
En una época saturada de mensajes, la diferencia no está en hablar más alto, sino en hablar más claro; en entender a nuestros públicos e identificar sus inquietudes y expectativas; en anticipar escenarios; en reforzar la transparencia; y en construir alianzas. Ese es el mejor camino para generar confianza, un activo cada vez más escaso y valorado.

Hoy, crecer creciendo es una exigencia del liderazgo. Las marcas que solo crecen hacia fuera corren el riesgo de ser grandes, pero frágiles. Al final, las transformaciones con más impacto no son las que se anuncian, sino las que se construyen con hechos y cambian la manera en que una organización decide, escucha, innova, colabora y se relaciona con la sociedad.

Crecer está bien. Pero crecer con sentido marca la diferencia; porque, además de dejar huella, nos permite construir el futuro.

refugio

RENTABILIDADES: BITCOIN VS ORO (VAR. ANUAL)



Fuente: Actualizado con base en Clavijo y Vera (2023) "Banca Central, Política Monetaria y Mercados Financieros", y datos Bloomberg/Gráfico LR-MB

res de uso, pero era un poco más abundante. En ocasiones se aceptaron ambos activos como refugio frente a volatilidades de monedas.

Finalmente, bancos centrales y multilaterales (FMI y Banco Mundial) dieron respaldo a monedas amparadas en reservas de oro durante 1945-1972, hasta que EE.UU. reconoció que había roto las reglas de paridad para financiar la guerra de Vietnam. Colapsó entonces el patrón oro y los bancos centrales dejaron de acumularlo como reserva internacional.

Así, el auge de las criptomonedas obedece a su creciente oferta, amparada en el mundo digital de la IA, y a su creciente demanda como activo de cuasi reserva, aunque no todavía a nivel de los bancos centrales. No en vano observamos que la correlación de precios del bitcoin respecto al oro es de un sorprendente 90% durante la última década.

Es difícil predecir si este auge en EE.UU. habrá de continuar, sabiéndose que las criptomonedas también son un vehículo que ampara el anonimato en transacciones

delincuenciales de armas, narcotráfico y secuestro de personas y de megadatos. La historia reciente del bitcoin es sorprendente. Nació como un bien cuasi público, en 2009, a través de la generación de pagos digitales anónimos mediante un protocolo que ha sido caracterizado como "un ecosistema transaccional abierto y descentralizado" (ver Clavijo y Vera, Bancos Centrales..., 2023).

Pero, al día de hoy, esos criptoactivos han fracasado en su intento por replicar las características del dinero. Vale la pena recordar aquí el postulado clásico de Milton Friedman, al definir que dinero es "todo aquello que hace las veces de dinero"; pero entonces las criptomonedas no son dinero, al no cumplir con los criterios de almacenamiento de valor ni de aceptación universal.

En síntesis, las razones conceptuales para el fracaso de las criptomonedas privadas son: i) elevada volatilidad, que las desvirtúa como reserva de valor o unidad de cuenta (¿qué tal un crédito denominado en bitcoins?); ii) vulnerabilidad frente al lavado de activos; y iii) ineficiencia operativa, por su alto consumo de energía eléctrica y poder computacional.



CONSEJOS PARA LÍDERES

MAURICIO RODRÍGUEZ

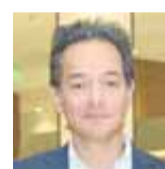
Profesor de Liderazgo y Periodista

Los verdaderos líderes no imponen sus ideas. Tratan de convencer, con buenos argumentos. Pero si no lo logran, respetan las otras ideas y buscan puntos en común para trabajar en el logro de objetivos compartidos.

MRM

¿Quién es John Galt?

Le pedí a *ChatGPT* que me escribiera un resumen muy sucinto de *La rebelión de Atlas*, de **Ayn Rand**, mi libro favorito. Su respuesta: "La rebelión de Atlas es una novela filosófica que plantea que la sociedad moderna depende del talento, la creatividad y la productividad de una minoría de individuos excepcionales –empresarios, ingenieros, inventores–, pero al mismo tiempo los castiga moral y políticamente por tener éxito. La historia sigue principalmente a **Dagny Taggart** y **Hank Rearden** mientras ven cómo el gobierno impone cada vez más controles, regulaciones y redistribución económica que terminan destruyendo los incentivos para producir. El gran misterio del libro es la desaparición gradual de las personas más capaces del país, guiadas por John Galt, quien simboliza la rebelión del individuo creador contra una sociedad que exige sacrificio obligatorio. La tesis central de **Ayn Rand** es el 'objetivismo': la idea de que el interés propio racional, la libertad individual y el capitalismo *laissez-faire* son moralmente superiores al colectivismo y al altruismo impuesto. **Rand** argumenta



ALBERTO J. BERNAL-LEÓN

Jefe De Estrategia Global, XP Investments
@albertobernale

que, cuando una sociedad demoniza el éxito y premia la dependencia, termina colapsando económica y moralmente".

Los jóvenes neoyorquinos decidieron el año pasado que su ciudad necesitaba una dosis adicional de progresismo y, por lo tanto, que era necesario nombrar a un comunista como su nuevo alcalde. El flamante alcalde de NYC ganó las elecciones al prometer que los buses y el metro de la ciudad iban a ser gratis y que las rentas de NYC iban a bajar "gracias a la gestión de la alcaldía". También prometió que iba a construir supermercados donde se venderían víveres a precios extraordinariamente bajos. Prometió todas estas "bellezas" diciendo que todo se iba a financiar cobrándole un impuesto adicional "muy bajo" a los millonarios: solo 2% adicional. ¿Se acuerdan de los 4.000 más ricos de **Petro**?

Pero el alcalde **Mamdani** se está dando cuenta de que la subida del impuesto de renta no es tan fácil. Ante esa realidad, el hombre amenazó ahora con bajar el límite del impuesto a la herencia de US\$7,6 millones a US\$750.000. Virtualmente todas las viviendas de NYC cuestan, por lo menos, US\$750.000. Mejor dicho, la clase media tendrá que pagar más impuestos si esta barbaridad de plan fiscal se aprueba. También anunció que iba a buscar cobrar un impuesto adicional a todas las propiedades de los millonarios que no viven en NYC, pero que tienen una segunda vivienda en la ciudad.

Acá los números: según las autoridades tributarias de la ciudad de Nueva York, 1% de los contribuyentes más pudientes paga 43% de todo el impuesto de renta. Este 1% de los contribuyentes es el que Mamdani dice que no paga suficientes impuestos. La otra novedad es que Mamdani se puso "gallito" con **Ken Griffin**, el presidente ejecutivo de *Citadel Securities*. **Griffin** tiene un penthouse en Manhattan que cuesta más de US\$238 millones, y **Mamdani** quiere que el hombre pague un impuesto adicional anual de 4%. Pero **Griffin** es un tipo que no se deja mangonear y, acto seguido, amenazó con cancelar la construcción de la torre nueva de Citadel en Manhattan, lo que implicaría la pérdida de US\$6.000 millones en inversión y de 21.000 trabajos muy bien pagos.

Según la ONG "Unleash Prosperity", desde 2012 y con información hasta 2023, un estimado de US\$2,2 billones en capital privado –7% de todo el PIB anual de EE.UU.– ha abandonado los estados progresistas de la Unión para irse a los estados gobernados por el *Partido Republicano*. La razón es simple: en Florida, por ejemplo, se celebra que llegue la riqueza y la inversión. En Nueva York, donde vive la inmensa mayoría de los miembros de la comunidad woke y los famosos "therians", odian el éxito y gobierna la política de la envidia. Mejor dicho, son petristas.

La historia completa



JONATHAN MALAGÓN

Presidente de Asobancaria
@JoMalagon

En días recientes ha circulado una narrativa que atribuye al sector financiero una supuesta falta de voluntad en la implementación del nuevo régimen de exención del 4x1.000. Esa afirmación es engañosa: desconoce los hechos, el alcance de la ley y el trabajo técnico adelantado durante más de tres años. Hace falta una parte de la historia.

La Ley 2277 de 2022 no desmontó el 4x1.000 ni creó una exención nueva. Modificó la forma de aplicar una exención ya existente para movimientos mensuales que no superen las 350 UVT y que actualmente utilizan 29 millones de personas. Hoy los colombianos siguen gozando de ese beneficio en sus cuentas marcadas. Nunca lo han perdido. Por eso, afirmar que quedaron sin beneficio es impreciso.

La norma introdujo una nueva regla de aplicación. El tope de las 350 UVT debe distribuirse entre las cuentas de un mismo titular, lo que exige consolidar todas las transacciones de cada ciudadano dentro del sistema financiero y cooperativo. Esta tarea requiere interoperabilidad, trazabilidad, seguridad

de la información y coordinación entre todos los obligados a retener el impuesto. Además, debe hacerse con estricto apego a la ley, pues una aplicación indebida podría generar responsabilidades administrativas e incluso penales.

Ahí está el verdadero punto. La dificultad actual no obedece a una decisión discrecional del sector financiero ni a una restricción autoimpuesta por las entidades. Obedece al propio diseño legal de la medida, que exige la participación del 100% de las entidades obligadas para que el sistema pueda operar.

EL TOPE DE LAS 350 UVT DEBE DISTRIBUIRSE

Esta no es una posición aislada del sector. Hace unas semanas, el Consejo de Estado ratificó que la entrada en vigencia del nuevo sistema está sujeta a dos condiciones. La primera, el cumplimiento del plazo legal, surtido desde el 13 de diciembre de 2024. La segunda, la incorporación de la totalidad de los actores al sistema interoperable. En otras palabras, no basta con que la mayoría esté lista, la ley exige que estén todos.

Las entidades vigiladas por la *Superintendencia Financiera*, que representan cerca del 95%

de la transaccionalidad del país, han trabajado decididamente para hacer viable este sistema. Lideraron la selección del proveedor tecnológico, adelantaron desarrollos internos, atendieron requerimientos de supervisión y han participado activamente en las mesas con la administración tributaria. La realidad muestra que no han frenado la implementación; por el contrario, han liderado su desarrollo y están listas para operar el esquema unificado.

Desde el sector hemos planteado una alternativa razonable: permitir una entrada escalonada con las entidades ya preparadas, mientras se completa la integración de los demás obligados. Sin embargo, las autoridades han señalado que esta solución excedería sus facultades reglamentarias. Esto confirma que el problema no está en la voluntad del sector, sino en las restricciones jurídicas del marco vigente.

El centralizador es una buena idea y el sector siempre apoyará las ideas en favor de los colombianos, esto hace parte de nuestro ADN. La banca está lista y ratifica su compromiso con la implementación efectiva del sistema unificado del GME. Los colombianos merecen información precisa y rigurosa, los colombianos merecen la historia completa.

CONMUTADOR BOGOTÁ
(1) 4227600
LÍNEA GRATIS NACIONAL
018000510051

BOGOTÁ, CARRERA 13A #37-32 /// OFICINA TEUSAQUILLO BOGOTÁ: (1) 4227600 EXT: 1403 - 1092

OFICINAS REGIONALES: BARRANQUILLA: (5)3161870 - BUCARAMANGA: (7)6910190 - CALI: (2)3690750 - CARTAGENA: (5)6429400 - MANIZALES (6)8720900 - MEDELLIN: (4)2040040 - PEREIRA: (6)3470350

larepublica.co /// servicioalcliente@larepublica.com.co

@larepublica_co



SCELZI CON ALMA FUTBOLERA

Alejandro Scelzi, CEO de *Sodexo*, confesó que, además de los negocios, otra de sus grandes pasiones es el fútbol. El ejecutivo argentino aseguró que sigue de cerca a las selecciones de Argentina y Colombia, país en el que actualmente reside. Incluso dijo que, si ambos equipos llegaran a enfrentarse en una final en el Mundial, viajaría a Argentina para vivir el partido desde su tierra natal. (KMA)



Alejandro Lugo/ LR

CAJA FUERTE

ROBOTS SUBEN EL PRECIO DEL BÉISBOL

Ir al estadio será más costoso para los aficionados por culpa de los "árbitros robot". El sistema automático de bolas y strikes disparó las bases por bolas a 9,5%, el nivel más alto en casi 70 años, lo que ha hecho que los partidos duren más y aumenten los costos operativos en Grandes Ligas. (VSR)



ESTOS SON LOS EFECTOS DE TESLA EN EL MERCADO



LAS CIFRAS DE LA FIFA PARA EL MUNDIAL DE FÚTBOL

SIGUE LA ALERTA DE GAS POR CANACOL

Naturgas alertó sobre el riesgo que enfrenta 7,5% del abastecimiento de gas, tras la solicitud de *Canacol* de cancelar contratos. La canadiense mantiene contratos en firme por cerca de 110 millones de pies cúbicos diarios, aunque en abril la entrega efectiva fue de 75 Mpcd. (JM)



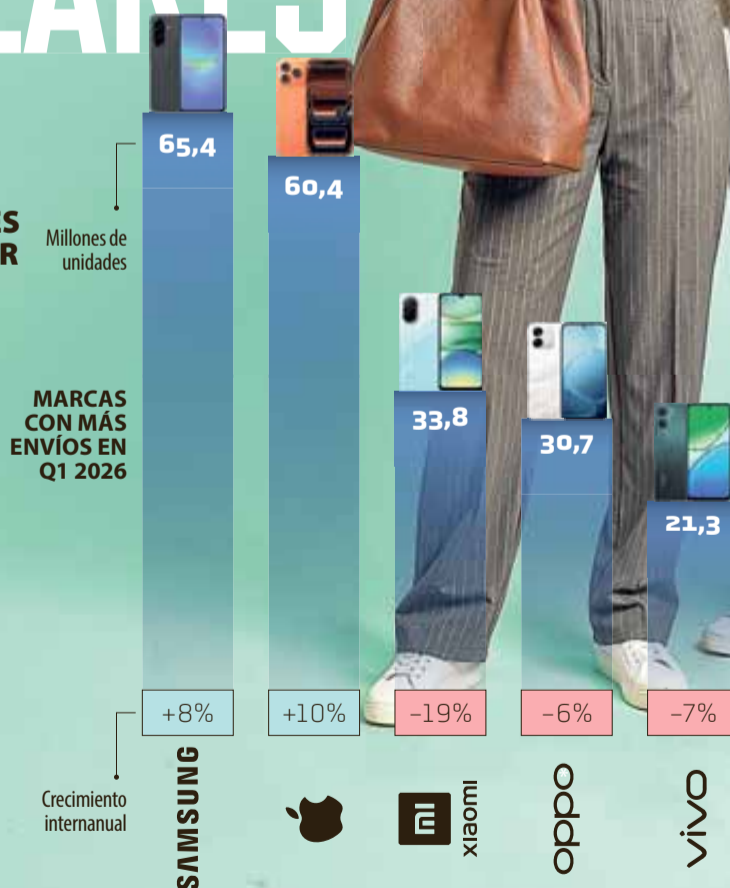
LA IA VA EN CAMINO A SER LA NUEVA SECRETARIA



PREPÁRESE PARA EL CONCIERTO DE ARELYS HENAO

¿CÓMO VA EL MERCADO DE CELULARES EN 2026?

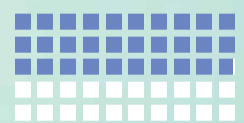
SEGÚN LA CONSULTORA OMDIA, LOS ENVÍOS GLOBALES DE CELULARES CRECIERON EN EL PRIMER TRIMESTRE GRACIAS A QUE LAS MARCAS ADELANTARON INVENTARIO PARA PROTEGERSE DE LA INFLACIÓN Y DEL AUMENTO EN LOS COSTOS DE MEMORIA. EN AMÉRICA LATINA, EL MERCADO SIGUE CRECIENDO, HONOR DESTACA CON ALZA DE 48%



Crecimiento de Apple: la marca registró un aumento global de 10%. En China, el incremento fue de 42%, impulsado por los modelos iPhone 17 Pro y Pro Max



Envíos globales primer trimestre 2026: 298,5 millones de celulares a nivel mundial



Adelanto de inventario: los fabricantes aumentaron el volumen de equipos durante el primer trimestre para mitigar el impacto de la inflación y el encarecimiento de la memoria



Con 48%, Honor se posiciona, según Omdia, como la marca de más rápido crecimiento en Latinoamérica, robándole cuota a sus rivales asiáticos

Fuente: Omdia / *Oppo incluye envíos de Realme y OnePlus / Foto: Magnific / Gráfico: LR-ER

El Índice de Mención Empresarial se construye con el nombre de las empresas e instituciones que son citadas en cada uno de los artículos que se publican día a día en el diario La República. Cada una de las páginas responde a una serie de empresas mencionadas las cuales son compiladas en este índice.

ÍNDICE DE MENCIÓN EMPRESARIAL
23.194

LA REPÚBLICA | POR EMPRESAS: ACCIONES & VALORES P11, AERONÁUTICA CIVIL P8, AEROPUERTO INTERNACIONAL EL DORADO P8, AGRO P4-5, AVIANCA P8, BANCO AGRARIO P12, BANCO FALABELLA P12, BBVA RESEARCH P4-5, BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA P11, BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA P11, COLUMBIA P26 - P27, COPA AIRLINES P8, CREDICORP CAPITAL FIDUCIARIA P12, DANE P4-5, DAVIVIENDA P10-11, FACEBOOK P26 - P27, FENALCO P10-11, FIFA P26 - P27, FINANDINA P10-11, FINUP P12, GRUPO PASH P26 - P27, INSTAGRAM P26 - P27, JETSMART P8, LATAM P8, MADECENTRO P7, MINEROS P11, OCDE P3, PANINI P26 - P27, PILATES PROWORKS P26 - P27, SUPERFINANCIERA P11, TRII P11, UNIVERSIDAD JAVERIANA, VANECK P11, VERONORTE P12, WALL STREET JOURNAL, WHATSAPP P26 - P27, WINGO P8. **POR SECTOR:** BANCOS P10-11-12, BOLSAS P11-12, DEPORTE P26 - P27, HACIENDA P3-24, INDUSTRIA P7, SOCIEDAD DE AGRICULTORES DE COLOMBIA P4-5, TRANSPORTE P8. **ASUNTOS LEGALES POR EMPRESAS:** INDUSTRIA COLOMBIANA DE CAFÉ S.A.S P21, NUTRESA P21, SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO P21, UNICERSIDAD CATÓLICA DE COLOMBIA P21. **POR SECTOR:** INDUSTRIA P21, MARCAS P21.