

Fondazione “Ing. Pietro Zoncada” Onlus
Via Cavallotti 21 – Borghetto Lodigiano (Lo)

Bilancio sociale dell’esercizio chiuso
al 31 dicembre 2024

Dati Anagrafici	
Sede in	Borghetto Lodigiano
Codice Fiscale	92505570157
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	---
Sezione del RUNTS	---
Numero Rea	LO 1455743
Partita Iva	08661880156
Fondo di dotazione Euro	---
Forma Giuridica	Fondazione (Onlus)
Attività di interesse generale prevalente	Residenza Sanitaria Assistenziale – Struttura protetta
Settore di attività prevalente (ATECO)	87 (servizi di assist. sociale resis.)
Appartenenza a un gruppo di Enti del Terzo Settore	---
Rete associativa cui l’ente aderisce	---
Data di chiusura dell’esercizio cui il presente bilancio sociale si riferisce	31 dicembre 2024
Data di redazione del presente bilancio sociale sottoposto all’approvazione dell’organo competente	11 aprile 2025

Bilancio sociale dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ai sensi dell’art. 14 comma 1 del Decreto legislativo n. 117/2017¹

Sommario

§ 1. PREMESSA	2
§ 2. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	3
§ 3. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE.....	4
[A.1] METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	4
[A.2] INFORMAZIONI GENERALE SULL’ENTE	5
[A.3] STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	7

¹ ... “e, con riferimento alle imprese sociali, dell’art. 9 comma 2 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 112”.

[A.4] PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	12
[A.5] OBIETTIVI E ATTIVITÀ	14
[A.6] SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA	20
[A.7] ALTRE INFORMAZIONI	24
[A.8] MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO (Modalità di effettuazione ed esiti)	27

§ 1. PREMESSA

Il *Bilancio sociale* riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del Decreto legislativo 3 luglio 2017, n.117². I destinatari principali del *Bilancio Sociale* sono gli *stakeholders* della *Fondazione* (di seguito anche l'“Ente” o “Azienda” di interesse sociale), ai quali vengono fornite informazioni sulla performance dell'Ente e sulla qualità dell'attività aziendale.

Il *Bilancio sociale* è redatto in osservanza delle “*linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore*” di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con il presente *Bilancio sociale* si intende rendere disponibile agli *stakeholders* uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dall'Ente al fine di offrire una informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

Il *bilancio sociale* si propone di:

- ✓ fornire a tutti gli *stakeholders* un quadro complessivo delle attività, della loro natura e dei risultati dell'Ente,
- ✓ attivare un processo interattivo di comunicazione sociale,
- ✓ favorire processi partecipativi interni ed esterni all'organizzazione,
- ✓ fornire informazioni utili sulle qualità delle attività dell'Ente per ampliare e migliorare le conoscenze e le possibilità di valutazione e di scelta degli *stakeholders*,
- ✓ dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'Ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti,
- ✓ fornire informazioni sul bilanciamento tra le aspettative degli *stakeholders* ed indicare gli impegni assunti nei loro confronti,
- ✓ rendere conto del grado di adempimento degli impegni in questione,
- ✓ esporre gli obiettivi di miglioramento che l'Ente si impegna a perseguire,

² ... “e, con riferimento alle imprese sociali all'art. 9 comma 2 del Decreto legislativo n. 112/2017”.

-
- ✓ fornire indicazioni sulle interazioni tra l'Ente e l'ambiente nel quale esso opera,
 - ✓ rappresentare il valore aggiunto creato nell'esercizio e la sua ripartizione.

§ 2. I PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Nella redazione del presente *bilancio sociale* sono stati rispettati i seguenti principi, previsti nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, i quali garantiscono la qualità del processo di formazione e delle informazioni in esso contenute:

- **competenza di periodo:** le attività e i risultati sociali rendicontati devono essere quelli svoltisi e manifestatisi nel periodo di riferimento, nello specifico l'anno 2024;
- **trasparenza:** secondo il quale occorre rendere chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni;
- **chiarezza:** le informazioni devono essere espone in maniera chiara e comprensibile, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;
- **comparabilità:** l'esposizione delle informazioni nel *bilancio sociale* deve rendere possibile il confronto sia temporale, tra esercizi di riferimento, sia, per quanto possibile, spaziale rispetto ad altre organizzazioni con caratteristiche simili od operanti in settori analoghi;
- **completezza:** implica l'individuazione dei principali *stakeholders* che influenzano o sono influenzati dall'organizzazione e l'inserimento di tutte le informazioni ritenute utili per consentire a tali *stakeholders* di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'Ente;
- **neutralità:** le informazioni devono essere rappresentate in maniera imparziale, indipendente da interessi di parte e completa, riguardare gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsioni volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;
- **rilevanza:** nel bilancio sociale devono essere riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione, dell'andamento dell'Ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli *stakeholders*;
- **veridicità e verificabilità:** i dati riportati devono far riferimento alle fonti informative utilizzate;
- **attendibilità:** implica che i dati positivi riportati nel bilancio sociale devono essere forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; analogamente i dati negativi e i rischi connessi non devono essere sottostimati; gli effetti incerti inoltre non devono essere prematuramente documentati come certi;
- **autonomia delle terze parti:** nel caso in cui terze parti rispetto all'ente siano incaricate di trattare specifici aspetti del *bilancio sociale* o di garantire la qualità del processo o di formulare

valutazioni o commenti, deve essere richiesta e garantita loro la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.

Ove rilevanti ed opportuni con riferimento alla concreta fattispecie, oltre ai principi sopraesposti, nella redazione del *bilancio sociale* sono stati utilizzati anche i seguenti, tratti dallo *Standard GBS 2013*, “*Principi di redazione del bilancio sociale*”:

- **periodicità e ricorrenza:** il *bilancio sociale*, essendo complementare al bilancio di esercizio, deve ovviamente corrispondere al periodo amministrativo di quest’ultimo;
- **omogeneità:** tutte le espressioni quantitative monetarie devono essere espresse nell’unica moneta di conto attualmente in vigore.
- **identificazione:** secondo il quale deve essere fornita la più completa informazione riguardo alla proprietà e al governo dell’azienda, per dare ai terzi la percezione chiara e inconfutabile delle responsabilità connesse; è necessario sia evidenziato il paradigma etico di riferimento, esposto come serie di valori, principi, regole e obiettivi generali (missione);
- **coerenza:** deve essere fornita una descrizione esplicita della conformità delle politiche e delle scelte del management ai valori dichiarati;
- **inclusione:** implica che tutti gli *stakeholders* identificati devono, direttamente o indirettamente, essere nella condizione di aver voce; eventuali esclusioni o limitazioni vanno motivate;

§ 3. LA STRUTTURA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO SOCIALE

Ogni dato quantitativo nel presente *bilancio sociale*, salvo quando diversamente specificato, è espresso in unità di euro. La struttura del bilancio sociale è composta da otto sezioni, di seguito riportate.

[A.1] METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE³

Standard di rendicontazione utilizzati

Oltre alle indicazioni normative contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019 sono state considerate, ove compatibili e rilevanti per il presente *bilancio sociale*, le indicazioni:

- delle “*Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit*” approvate nel 2010 dall’Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative e di Utilità Sociale, sviluppate da ALTIS;
- dello “*standard – il Bilancio Sociale GBS 2013 – principi di redazione del bilancio sociale*”, secondo le previsioni dell’ultima versione disponibile.

³ Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale: eventuali standard di rendicontazione utilizzati; cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione; altre informazioni utili a comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione.

Cambiamenti significativi di perimetro

Non si sono manifestate necessità di modifica significativa del perimetro o dei metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione.

Altre informazioni utili per comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione

I valori economico-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio di esercizio dell'Ente. Per garantire l'attendibilità dei dati è stato limitato il più possibile il ricorso a stime, le quali, se presenti, sono opportunamente segnalate e fondate sulle migliori metodologie disponibili.

[A.2] INFORMAZIONI GENERALE SULL'ENTE⁴

Nome dell'ente	<i>Fondazione "Ing. Pietro Zoncada" Onlus</i>
Codice Fiscale	<i>92505570157</i>
Partita IVA	<i>08661880156</i>
Forma giuridica e qualificazione ex D.lgs. n. 117/2017 e/o D.lgs. n. 112/2012	<i>Fondazione Onlus (in attesa di trasformazione in Ente del Terzo Settore)</i>
Indirizzo sede legale	<i>Borghetto Lodigiano – via Cavallotti 21</i>
Altre sedi	<i>-</i>
Aree territoriali di operatività	<i>Regione Lombardia</i>
Valori e finalità perseguite	<i>La Fondazione non ha scopo di lucro e si propone esclusivamente il perseguimento di finalità e lo svolgimento di attività di solidarietà sociale, nei settori dell'assistenza sociale e socio sanitaria.</i>
Attività statuarie (art. 5 Decreto Legislativo 117/2017 e/o art. 2 D.Lgs. n. 112/20017)	<i>Scopi della Fondazione (estratto art. 2): - l'allestimento di Residenze Sanitarie Assistenziali, Strutture Protette e Case di Riposo e, in genere, di ogni altra struttura o servizio utile per rispondere ai bisogni delle persone anziane e non, in condizione di autosufficienza oppure parzialmente o totalmente non autosufficienti; - l'organizzazione e l'erogazione, ove e se possibile, di servizi e prestazioni di ricovero pieno, di ricovero diurno, di carattere ambulatoriale o domiciliare, sia di carattere sanitario che sociale; - l'organizzazione e l'erogazione, ove e se possibile e nei limiti stabiliti dalla normativa, di</i>

⁴ Informazioni generali sull'ente: nome dell'ente; codice fiscale; partita IVA; forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore; indirizzo sede legale; altre sedi; aree territoriali di operatività; valori e finalità perseguite (missione dell'ente); attività statuarie individuate facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017 (oggetto sociale); evidenziare se il perimetro delle attività statuarie sia più ampio di quelle effettivamente realizzate, circostanziando le attività effettivamente svolte; altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale; collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...); contesto di riferimento.

	<p><i>prestazioni ambulatoriali, fisioterapiche e riabilitative a favore della cittadinanza utilizzando le strutture e le attrezzature dell'Ente;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>la promozione culturale, l'addestramento, la formazione e l'aggiornamento di soggetti che, a titolo professionale o volontario, operano nei settori di attività;</i> - <i>la promozione o la partecipazione in attività di ricerca sui temi di particolare interesse nei settori in cui si esplica l'attività della Fondazione, anche attraverso l'attuazione di iniziative sperimentali;</i> - <i>concorrere alla realizzazione del sistema socio-sanitario di ambito territoriale, zonale e può convenzionarsi con l'ATS e con gli altri Enti Pubblici per l'erogazione di prestazioni a rilievo sanitario e socio-assistenziale;</i>
Altre attività svolte in maniera secondaria	<i>La Fondazione ha l'obbligo di non svolgere attività diverse da quelle indicate ..., ad eccezione di quelle ad esse direttamente connesse</i>
Collegamenti con altri enti del Terzo Settore	-
Collegamenti con enti pubblici (aziende sanitarie, comuni, ospedali, ipab, ...)	<i>ATS Città di Milano ASST Lodi Comune di Borghetto Lodigiano ACL (Ass Comuni del Lodigiano)</i>
Contesto di riferimento	-
Rete associativa cui l'ente aderisce	-

L'Ente non persegue scopo di lucro e tutto il suo patrimonio, comprensivo di ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. È assicurato il rispetto delle previsioni dell'articolo 8 comma 3 del D.lgs. n. 117/2017⁵, in particolare:

- i compensi individuali ad amministratori, sindaci e a chiunque rivesta cariche sociali **sono proporzionati** all'attività svolta, alle responsabilità assunte e alle specifiche competenze o comunque **non sono superiori** a quelli previsti in enti che operano nei medesimi o analoghi settori e condizioni;
- le retribuzioni o compensi corrisposti a lavoratori subordinati o autonomi **non sono superiori del 40%** rispetto a quelli previsti, per le medesime qualifiche, dai contratti collettivi di cui all'art. 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81, salvo comprovate esigenze attinenti alla necessità di acquisire specifiche competenze ai fini dello svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, comma 1, lettere b), g) o h);

⁵ ... "in caso di impresa sociale indicare il riferimento all'articolo 3 comma 2 del D.lgs. n. 112/2017"

- l'acquisto di beni o servizi è avvenuto per corrispettivi **non superiori** al loro valore normale;
- le cessioni di beni e le prestazioni di servizi nei confronti di chiunque **sono avvenute a condizioni di mercato**;
- gli interessi passivi, in dipendenza di prestiti di ogni specie, **sono corrisposti nei limiti** di quanto previsto dall'articolo 8 comma 3 lettera e) del D.lgs. n. 117/2017.

L'Ente non svolge attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017 rispetto a quelle descritte nella relazione di gestione del bilancio d'esercizio e delle quali è dato conto con riferimento agli aspetti di pertinenza del *bilancio sociale* nel presente documento.

[A.3] STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE⁶

Consistenza e composizione della base associativa

L'Ente non ha base associativa essendo la sua forma giuridica quella della *Fondazione*.

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Con riferimento al *Consiglio di amministrazione* lo statuto prevede, all'articolo 13, che ad esso sono conferiti i più ampi poteri per l'ordinaria e la straordinaria amministrazione della Fondazione.

Il *Consiglio di amministrazione* è l'organo esecutivo nominato ai sensi dell'art. 8 dello Statuto da vari soggetti cui è affidata la conduzione dell'Ente, nel rispetto della *mission* e dello statuto; il *Consiglio* dura in carica 5 anni ed è rieleggibile.

Il *Consiglio di amministrazione* attualmente in carica è stato nominato in data 30 settembre 2022 con riformulazione delle cariche il 23 novembre 2023.

Al termine dell'esercizio il *Consiglio di amministrazione* era composto da 5 consiglieri.

Attualmente esso è composto da 5 consiglieri.

Non è previsto compenso per i componenti del *Consiglio di Amministrazione*⁷.

Composizione Consiglio di Amministrazione al termine dell'esercizio:

Nome e Cognome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti	Codice fiscale
Ferrari Fabio	Presidente	30 settembre 2022	29 settembre 2027	vedi art 7 Statuto	FRRFBA72R08E648B
Verani	Vice	30 settembre	29 settembre		VRNMRC84R17I274N

⁶ Struttura, governo e amministrazione: consistenza e composizione della base sociale /associativa (se esistente); sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi (indicando in ogni caso nominativi degli amministratori e degli altri soggetti che ricoprono cariche istituzionali, data di prima nomina, periodo per il quale rimangono in carica, nonché eventuali cariche o incarichi espressione di specifiche categorie di soci o associati); quando rilevante rispetto alle previsioni statutarie, approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente; mappatura dei principali *stakeholder* (personale, soci, finanziatori, clienti/utenti, fornitori, pubblica amministrazione, collettività) e modalità del loro coinvolgimento. In particolare, le imprese sociali (ad eccezione delle imprese sociali costituite nella forma di società cooperativa a mutualità prevalente e agli enti religiosi civilmente riconosciuti di cui all'art. 1, comma 3 del decreto legislativo n. 112/2017 «Revisione della disciplina in materia di impresa sociale») sono tenute a dar conto delle forme e modalità di coinvolgimento di lavoratori, utenti e altri soggetti direttamente interessati alle attività dell'impresa sociale realizzate ai sensi dell'art. 11 del decreto legislativo n. 112/2017;

⁷ ... eventualmente indicare l'eventuale gratuità delle cariche.

Marco	Presidente	2022	2027		
Pincirolì Gian Franco	Consigliere	30 settembre 2022	29 settembre 2027		PNCGFR53H12A995J
Chiesa Paolo	Consigliere	30 settembre 2022	29 settembre 2027		CHSPLA50P06B910U
Beltrametti Paolo	Consigliere	30 settembre 2022	29 settembre 2027		BLTPLA79A06M102Z

Composizione Consiglio di Amministrazione

alla data di redazione del presente bilancio sociale:

Nome e Cognome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti	Codice fiscale
Ferrari Fabio	Presidente	30 settembre 2022	29 settembre 2027	vedi art 7 Statuto	FRRFBA72R08E648B
Verani Marco	Vice Presidente	30 settembre 2022	29 settembre 2027		VRNMRC84R17I274N
Pincirolì Gian Franco	Consigliere	30 settembre 2022	29 settembre 2027		PNCGFR53H12A995J
Chiesa Paolo	Consigliere	30 settembre 2022	29 settembre 2027		CHSPLA50P06B910U
Beltrametti Paolo	Consigliere	30 settembre 2022	29 settembre 2027		BLTPLA79A06M102Z

Per l'Organo di controllo lo statuto prevede, all'articolo ---, che --- (per l'anno 2024 non previsto; Statuto in fase di revisione ex D.Lgs. n° 117 del 3.7.2017)^(a)

L'Organo di controllo in carica è stato nominato da --- in data ---. (vedi nota precedente (a))

Ai componenti dell'Organo di controllo è stato deliberato un compenso complessivo annuo di € ---. (vedi nota precedente (a))

All'Organo di controllo è attribuita anche la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'articolo 31 del D.lgs. n. 117/2017⁸.

All'Organo di controllo non è attribuita anche la funzione di Organismo di vigilanza ex D.lgs. 231/01 ai sensi dell'articolo 30 del D.lgs. n. 117/2017.

Composizione Organo di controllo e soggetto incaricato per la revisione legale:

Nome e Cognome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti	Compenso deliberato/	Codice fiscale
dr Luigi Mario Meazza	Revisore Legale e OdC	25.02.2022 (rinnovo il 29.11.2024)	(annuale)			MZZ LMR 64B18 I274Y

⁸ Nel caso di impresa sociale citare l'art. 10 comma 5 del D.lgs. n. 112/2017.

Riguardo all'attribuzione di altre *cariche istituzionale* lo statuto prevede agli articoli 14 e 15 che ci siano:

Attribuzione altre cariche istituzionali (dicembre 2021)

Nome e Cognome	Carica	Data di prima nomina	Scadenza della carica	Poteri attribuiti	Codice fiscale
Nantista dr Alberto	Segretario		31.12.2025		

Funzionamento degli organi di governance

Nel corso del 2024 il *Consiglio di amministrazione* si è riunita per deliberare nelle occasioni indicate nella seguente tabella:

N.	Data	Sintesi ordine del giorno
97	27 febbraio	01. Lettura ed approvazione verbale seduta precedente 02. Realizzazione di un impianto fotovoltaico per la Fondazione "Zoncada" Onlus - aggiornamenti 03. Approvazione rinnovi annuali per l'anno 2024 (CBA – Biosistemi – St. Avv Degani – Sicfor – Novalux) 04. DGR n° 2569/14 e 2989/14: approvazione aggiornamenti e modifiche alla documentazione inerente 05. Comunicazioni e determinazioni in merito al personale (assunzioni, cessazioni, aspettative) 06. Determinazione tariffe dei servizi per l'anno 2024 (a far data dal 01 marzo 2024) 07. Varie ed eventuali: a. bonus 110 % b. ultimazione lavori gruppo elettrogeno c. situazione Consorzio Coop Aurea
98	24 aprile	01. Lettura ed approvazione verbale seduta precedente 02. Esame ed approvazione del Bilancio relativo all'esercizio 2023 e documenti allegati 03. Aggiornamenti sul personale dipendente (Fkt e riorganizzazione servizio) 04. Situazione lavori Impianto Fotovoltaico 05. Situazione ipotesi intervento Bonus 110 % 06. Valutazioni in merito all'apertura di un Centro Diurno Anziani in collaborazione con il Comune di Borghetto Lodigiano 07. Varie ed eventuali: a. Gruppo elettrogeno b. Festa dell'ospite
99	18 giugno	01. Presentazione ed esame bozza di progetto relativo ai lavori di intervento al fine di usufruire del bonus 100 % (Superbonus)

		02. Varie ed eventuali: a. Festa dell'ospite
100	17 luglio	<p>01. Esame e approvazione dei lavori di manutenzione straordinaria consistenti in intervento di isolamento termico delle superfici opache verticali, orizzontali o inclinate che interessano l'involucro dell'edificio con un'incidenza superiore al 25%, intervento per la sostituzione degli impianti di climatizzazione invernale esistenti, intervento antisismico, intervento di acquisto e posa in opera di finestre comprensive di infissi, acquisto e posa in opera di schermature solari; acquisto, installazione e messa in opera di dispositivi multimediali per controllo da remoto (Sistemi building automation), intervento per l'installazione di impianti solari fotovoltaici connessi alla rete elettrica su edifici, intervento per l'installazione contestuale o successiva di sistemi di accumulo integrati negli impianti solari fotovoltaici agevolati, intervento per l'installazione di colonnine per la ricarica di veicoli elettrici negli edifici, rimozione barriere architettoniche; affidamento dei lavori in appalto con previsione di pagamento del corrispettivo mediante sconto in fattura di cui al punto 2 dell'ordine del giorno.</p> <p>02. Informativa in merito alle detrazioni fiscali spettanti e allo sconto in fattura; adesione all'opzione per lo sconto in fattura e definizione delle relative condizioni.</p>
101	29 novembre	<p>01. Aggiornamento situazione cantiere per efficientamento energetico e miglioramento sismico</p> <p>02. DGR n° 2569/14 e 2989/14: approvazione modifiche alla documentazione inerente</p> <p>03. Aggiornamenti e decisioni sul personale dipendente (richiesta OO.SS, nuovi assunti, rettifica inquadramenti, etc...)</p> <p>04. Chiusura vertenza con Consorzio Coop AAC Aurea Ass. e Cura</p> <p>05. Rinnovi per l'anno 2025 e nuovi incarichi</p> <p>06. Installazione impianto FTV – accordo con GSE per scambio sul posto</p> <p>07. Ricalcolo IMU tra Fondazione "Zoncada" e Comune di Borghetto Lodigiano</p> <p>07. Varie ed eventuali: Ispezioni APA e Cucina Aggiornamento lavori N3 Festa dell'Ospite Congresso AIDOP Auguri di Natale al personale Riflessione su Bilancio 2024</p>

Mappatura dei principali stakeholder e modalità del loro coinvolgimento

Definizione di Stakeholder

Sono portatori d'interesse, o *stakeholders*, tutti i soggetti intesi come individui, gruppi, enti o società che hanno con la *Fondazione* relazioni significative; essi sono a vario titolo coinvolti nelle attività dell'*Ente* per le relazioni di scambio che intrattengono con essa o perché ne sono significativamente influenzati.

Con i portatori di interesse si persegue l'obiettivo di intercettare e comprendere i bisogni personali e del territorio, di cooperare con loro per individuare gli obiettivi e le strategie più sinergiche, trovare gli strumenti più idonei a realizzare azioni ritenute prioritarie e in linea con la visione e missione dell'*Ente*.

Distinguiamo in essi due grandi tipologie: “[1] *stakeholders interni*” e “[2] *stakeholders esterni*”.

[1] Stakeholders interni	Denominazione	Area di intervento
Beneficiari dei progetti (ospiti, utenti, ...)	Ospiti / Utenti / Parenti	Area Socio Sanitaria
Donatori privati e enti di finanziamento	BCC Centropadana Fondazione Cariplo Fond Comunitaria prov LO	Area Amm / Soc San Area Socio Sanitaria Area Socio Sanitaria
Istituzioni pubbliche (aziende sanitarie, enti locali, enti di assistenza e formazione, università)	ATS Città Metropol. di MI ASST Lodi Comune Borghetto Lodig. Comune di Lodi Comune di Mairago UNEBA CFP Scuola SER Ist Canossa CFP – Lodi Ist Calam - Lodi	Area Socio Sanitaria Area Sanitaria Area Socia Sanitaria Area Socia Sanitaria Area Socia Sanitaria Area Amm / Soc San Area Formazione Area Formazione Area Formazione Area Formazione
Aziende, fornitori, banche e assicurazioni	BCC Centropadana	(vedi sopra)
Partner di progetto	ACL CFP AIDOP	Area Formazione (vedi sopra) Area Formazione
Organizzazioni non lucrative e Coordinamenti	UNEBA prov Lodi Ass Vol “Mons Sagrada” Croce Bianca San Colombano	Area Amm / Soc San Area Amm / Soc San Area Soc Sanit
Parrocchie ed enti ecclesiastici	Parrocchia San Bartolomeo ap	Area del Culto
Comunità territoriali e Ambiente	-	-

[2] Stakeholders esterni	Denominazione	Area di intervento
Organi statutari (soci, consiglieri e revisori)	CdA Revisore Unico di Conti Organismo di Vigilanza	Tutte Area Finanziaria Tutte

Volontari e Cooperanti	Ass Vol "Mons Sagrada"	Area Amm / Soc San
Lavoratori (dipendenti, collaboratori, consulenti, sacerdoti, tirocinanti)	Tutti	Tutte

Personale

Con riferimento al personale dipendente si segnala che l'Ente ha adottato apposite procedure e piani con riferimento:

- ✓ al **rispetto delle pari opportunità** per l'accesso alle diverse posizioni lavorative e nei percorsi di avanzamento delle carriere;
- ✓ alla **politica relativa alla salute e sicurezza dei lavoratori**, agli impegni assunti, ai risultati attesi e alla coerenza ai valori dichiarati;
- ✓ alla presenza di un piano di **welfare aziendale** o di **incentivazione del personale**;

[A.4] PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE⁹

Nelle seguenti tabelle sono raccolte alcune informazioni ritenute significative con riferimento al personale utilizzato dalla *Fondazione* per l'esercizio delle attività volte al perseguimento delle proprie finalità.

TIPOLOGIA RISORSA (anno 2024)	VOLONTARI	DIPENDENTI	COLLABORATORI ESTERNI
Medici		1	4
Infermieri		6	1
Operatori socio sanitari		24	
Altri	6	2	
Amministrativi		6	
TOTALE	6	39	5

TIPOLOGIA RISORSA	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Volontari	7	6	5	3	2	20
Dipendenti	40	38	39	39	40	39
Collaboratori esterni (Coop etc)	46	48	57	54	57	49
TOTALE	93	91	101	96	99	108

⁹ Persone che operano per l'ente: tipologie, consistenza e composizione del personale che ha effettivamente operato per l'ente (con esclusione quindi dei lavoratori distaccati presso altri enti, cd. «distaccati out») con una retribuzione (a carico dell'ente o di altri soggetti) o a titolo volontario, comprendendo e distinguendo tutte le diverse componenti; (11) attività di formazione e valorizzazione realizzate. Contratto di lavoro applicato ai dipendenti. Natura delle attività svolte dai volontari; struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari: emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati; rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente; in caso di utilizzo della possibilità di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione, modalità di regolamentazione, importo dei rimborsi complessivi annuali e numero di volontari che ne hanno usufruito; Le informazioni sui compensi di cui all'art. 14, comma 2 del codice del Terzo settore costituiscono oggetto di pubblicazione, anche in forma anonima, sul sito internet dell'ente o della rete associativa cui l'ente aderisce.

TIPOLOGIA RISORSA (anno 2024)	VOLONTARI	DIPENDENTI	COLLABORATORI ESTERNI	TOTALE
Uomini	3	8	1	12
Donne	4	32	3	39
Laureati		2	3	5
Diplomati	3	36	1	40
Licenza media	4	2		6

TIPOLOGIA RISORSA (Ente 2024)	VOLONTARI	DIPENDENTI	COLLABORATORI ESTERNI	TOTALE
Età 18-30		2	0	2
Età 30-65	3	36	1	40
Over 65	4	2	3	9
TOTALE	7	40	4	51

Al personale dipendente è applicato il Contratto collettivo nazionale di lavoro “Funzioni Locali”

Ulteriori informazioni relative ai dipendenti (2024)

Nel corso dell’esercizio l’Ente ha assunto complessivamente numero 5 nuovi dipendenti (di cui n. 4 a tempo pieno e n. 1 part time) e le dimissioni/uscite sono state complessivamente in numero di 2.

TIPOLOGIA RISORSA (numero medio)	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Tempo pieno	31	30	31	29	32	31
Part -time	9	8	8	10	8	8

Rapporto tra retribuzione annua (2024) lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell’Ente:

Salario lordo	€ di competenza
Massimo	41.413,22
Minimo	11.170,00
Rapporto tra minimo e massimo	1/3,71 circa
Rapporto legale limite	1/8
La condizione legale è verificata	SI

Compensi agli apicali

La seguente tabella illustra i compensi di competenza e pagati durante l’esercizio 2024 con riferimento alle figure apicali dell’Ente.

Anno 2024		
Compensi a	Emolumento complessivo di competenza	Emolumento pagato nel periodo
Organo di amministrazione	€ 0,00	€ 0,00

Organo di controllo	€ 0,00	€ 0,00
Organo di revisione	€ 10.150,40	€ 10.150,40
Organismo di vigilanza D.lgs. 231/01	€ 6.037,60	€ 6.037,60
Segretario e Responsabili di Area	€ 115.427,38	€ 115.427,38

Le informazioni di cui all'articolo 14 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 costituiscono oggetto di pubblicazione sul sito internet dell'*Ente* (in quanto non ancora iscritti al RUNTS)

Rimborsi spese ai volontari

La seguente tabella illustra alcuni dati rilevanti inerenti ai rimborsi spese pagati ai volontari durante l'esercizio 2024.

Anno 2024		
Numero dei volontari che hanno usufruito di rimborsi spese	Ammontare complessivo dei rimborsi (**)	Rimborso medio (**)
0 (zero)	€ 0,00	
(**) dati in euro		

Modalità di effettuazione rimborsi ai volontari a fronte autocertificazione

L'*Ente* non si è avvalso della facoltà prevista dall'articolo 17 del D.lgs. n. 117/2017 di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione.

[A.5] OBIETTIVI E ATTIVITÀ¹⁰

A.5.1 Informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse attività.

Come già più sopra indicato, l'*Ente* svolge attività di assistenza sociale e socio sanitaria concretamente effettuata tramite la gestione della *Residenza Sanitaria Assistenziale* sita in via Cavallotti 21 cap 26812 Borghetto Lodigiano (Lo).

Nel corso dell'esercizio 2024 l'*Ente* ha gestito una *Residenza Sanitaria Assistenziale* che ha accolto n. 119 ospiti, per una media di 84,74 (su 85) posti occupati (pari al 99,69 %), ed un piano di A.P.A. che ha ospitato mediamente n. 7 utenti.

Servizi prestati RSA	
Informazione richiesta	Informazione fornita
	(quantità delle prestazioni e loro complessità)

¹⁰ Obiettivi e attività: informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività, sui beneficiari diretti e indiretti, sugli *output* risultanti dalle attività poste in essere e, per quanto possibile, sugli effetti di conseguenza prodotti sui principali portatori di interessi. Se pertinenti possono essere inserite informazioni relative al possesso di certificazioni di qualità. Le attività devono essere esposte evidenziando la coerenza con le finalità dell'ente, il livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, gli eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati; per gli enti filantropici: elenco e importi delle erogazioni deliberate ed effettuate nel corso dell'esercizio, con l'indicazione dei beneficiari diversi dalle persone fisiche, numero dei beneficiari persone fisiche, totale degli importi erogati alle persone fisiche; elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni.

A.5.a	Scheda sintetica dei servizi erogati dalla Fondazione	La <i>Fondazione</i> svolge attività di interesse generale prevalentemente nell'ambito dell'assistenza sociale e dell'assistenza socio sanitaria; l'attività è svolta nell'ambito della gestione della RSA situata in Borghetto Lodigiano, la cui capienza massima è di n. 85 posti tutti contrattualizzati e accreditati.
A.5.b	Breve descrizione dei destinatari dei servizi e descrizione dei criteri di selezione	Persone di età non inferiore ad anni 65 (con tolleranza fino ad anni 65 per particolari patologie) in condizioni di non autosufficienza, che per bisogni di tipo assistenziali sono impossibilitati a permanere nel proprio nucleo familiare e/o nella propria abitazione
A.5.c	Breve descrizione dei servizi di assistenza erogati agli anziani	Prestazioni alberghiere, assistenziali, sanitarie, riabilitative, ricreative – occupazionali – culturali, a carattere religioso

Servizi di A.P.A. (alloggi protetti per anziani)		
	Informazione richiesta	Informazione fornita
		(quantità delle prestazioni e loro complessità)
A.5.d	Scheda sintetica dei servizi erogati dalla Fondazione	Gli alloggi protetti per anziani sono una realtà residenziale che noi proponiamo nel contesto di Borghetto Lodigiano come alternativa da collocare tra la residenzialità con Assistenza Domiciliare e l'ingresso in struttura RSA
A.5.e	Breve descrizione dei destinatari dei servizi e descrizione dei criteri di selezione	Persone di età non inferiore ad anni 65 (con tolleranza fino ad anni 65 per particolari patologie), singoli o coppie, che conservino un sufficiente grado di autonomia (autosufficienza), che tuttavia necessitano di un ambiente controllato e protetto, come non si rivela essere più l'abitazione primaria
A.5.f	Continuità e disponibilità del servizio di assistenza	L'assistenza sanitaria viene erogata dai medici di fiducia degli inquilini e dai presidi sanitari territoriali.

A.5.2 beneficiari diretti e indiretti, sugli output risultanti dalle attività poste in essere e, per quanto possibile, sugli effetti di conseguenza prodotti sui principali portatori di interessi.

Le seguenti tabelle illustrano alcune informazioni essenziali in merito agli ospiti, *stakeholders* fondamentali della *Fondazione*.

Tipologia di ospiti e utenti della RSA		
	Informazione richiesta	Informazione fornita
		(descrizione dell'utenza e dei suoi bisogni)
A.5.g	Distinzione degli ospiti distinti per età, sesso, classe Sosia	Sesso: F104 M15 T119 Classe Sosia:
A.5.h	Descrizione dei bisogni di assistenza degli anziani accolti	in generale – bisogno di assistenza, di riabilitazione, alberghiero, etc...

Attrattività dell'attività di RSA		
	Informazione richiesta	Informazione fornita
		(verifica delle richieste ricevute ed accolte)
A.5.i	Analisi degli ospiti per area geografica di provenienza	Borghetto Lodigiano n° 31 Prov di Lodi n° 75 Area Milano e altro n° 13
A.5.l	Numero di richieste di assistenza ricevute	---
A.5.m	Numero di richieste in lista di attesa	877
A.5.n	% richieste accolte su richieste ricevute (capacità di soddisfare)	34 (3,88%)

Tipologia di utenti dei servizi di RSA aperta (non presente)		
	Informazione richiesta	Informazione fornita <i>(descrizione dell'utenza e dei suoi bisogni)</i>
A.5.o	Scheda sintetica descrittiva degli utenti assistiti	---

Attrattività dell'attività di RSA aperta (non presente)		
	Informazione richiesta	Informazione fornita <i>(verifica delle richieste ricevute ed accolte)</i>
A.5.p	Numero di richieste di assistenza ricevute per tipologia di servizio	---
A.5.q	Numero di richieste in lista di attesa per tipologia di servizio	---
A.5.r	% richieste accolte su richieste ricevute	---

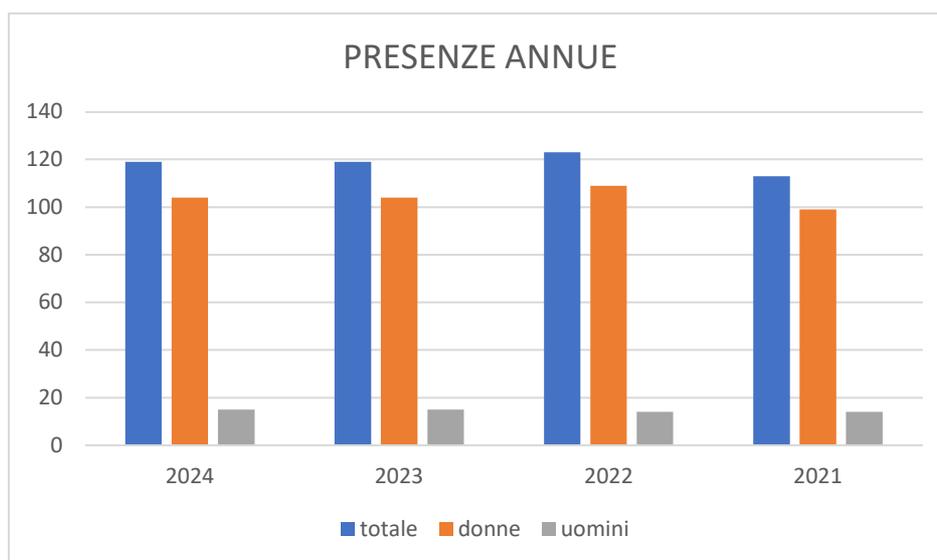
All'interno dell'ente non esiste un **comitato di rappresentanza degli ospiti e degli utenti** con i seguenti compiti: ---.

Il comitato si è radunato n. --- volte nel corso dell'anno nelle seguenti occasioni per esaminare le tematiche di seguito indicate:

- ---: ---

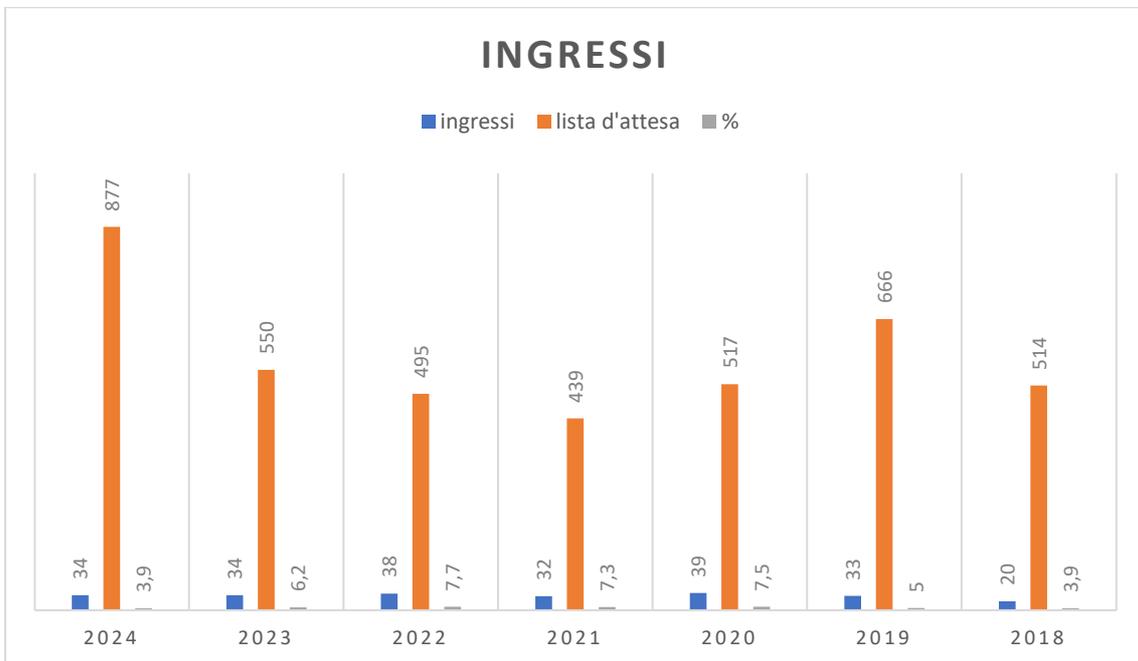
Dinamica delle presenze ospiti divisi per sesso ed età (dati modello STS 24 o Istat o Biosistemi)

Tipologia di ospiti e utenti													
	Informazione richiesta	2024			2023			2022			2021		
		Donne	Uomini	Totale									
A.5.s	Distinzione degli ospiti distinti per sesso	104	15	119	104	15	119	109	14	123	99	14	113
	Distinzione degli ospiti in ingresso distinti per età media	88	84	87	86	85	86	89	84	88	88	84	87



Attrattività dell'attività								
	Informazione richiesta	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018

A.5.t	Numero di richieste di assistenza soddisfatte	34	34	38	32	39	33	20
A.5.u	Numero di richieste in lista di attesa	877	550	495	439	517	666	514
A.5.v	% richieste accolte su richieste in lista d'attesa	3,9 %	6,2 %	7,7 %	7,3 %	7,5 %	5 %	3,9 %



Se l'Ente ha anche altri beneficiari diretti o indiretti darne atto

In aggiunta a quanto sopra descritto, l'Ente attraverso gli Alloggi Protetti per Anziani reca anche effetti a favore dei seguenti soggetti: n° 7 utenti over 65 indipendenti ma con patologie tali da richiedere la sola sorveglianza.

In particolare l'attività posta in essere dall'Ente garantisce una importante risorsa per l'ente pubblico di riferimento, contribuendo all'erogazione di un servizio pubblico di particolare rilevanza sociale.

A.5.3. Obiettivi programmati e raggiungimento o mancato raggiungimento degli stessi

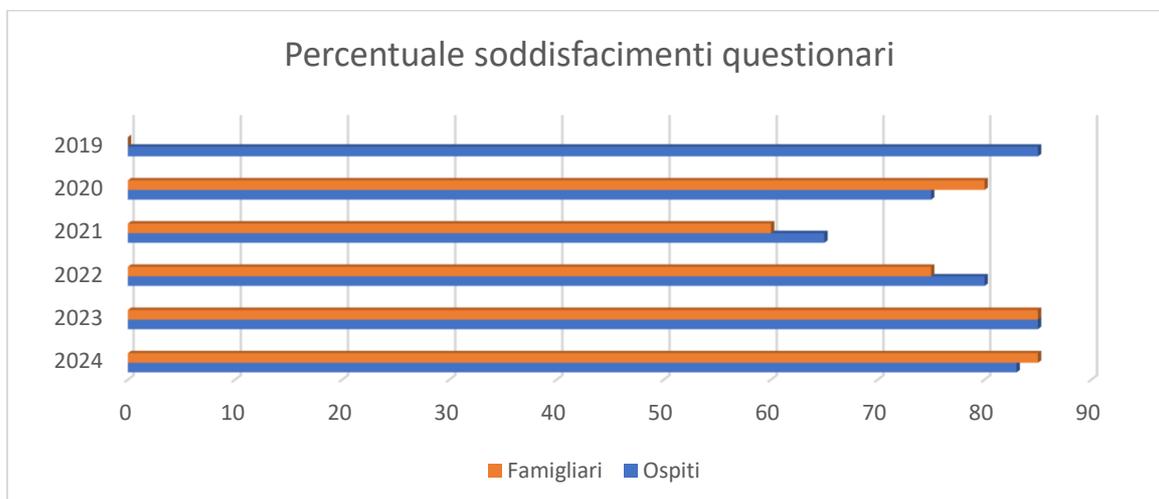
La Fondazione opera in un'ottica di continua ricerca del miglioramento delle proprie finalità operando verso l'ottenimento del massimo soddisfacimento dei propri *stakeholders*.

Con periodicità annuale sono raccolti dati concernenti la **soddisfazione degli ospiti e loro famigliari** in merito ai servizi forniti. La sintesi, dinamica, dell'indice elaborato (su base annuale) è riassunto nella seguente tabella:

Soddisfacimento degli ospiti							
	Informazione richiesta	2024	2023	2022	2021	2020	2019
A.5.z	Analisi di <i>care satisfaction</i> (indice 0 [min] - 100 [max])	83	85	80	65	75	85

Soddisfacimento dei famigliari

	<i>Informazione richiesta</i>	2024	2023	2022	2021	2020	2019
A.5.z	Analisi di <i>care satisfaction</i> (indice 0 [min] - 100 [max])	80	85	75	60	80	nr



Analogamente con periodicità annuale è effettuata un'analisi di **soddisfazione dei dipendenti e collaboratori** al fine di comprendere eventuali ambiti di criticità e possibili interventi migliorativi. La sintesi, dinamica, dell'indice elaborato è riassunto nella seguente tabella:

Soddisfamento dei lavoratori e collaboratori							
	<i>Informazione richiesta</i>	2024	2023	2022	2021	2020	2019
A.5.z	Analisi di <i>care satisfaction</i> (indice 0 [min] - 100 [max])	70	65	65	75	68	85



L'accreditamento, il codice etico e il modello organizzativo

La *Fondazione* non è in possesso di alcuna Certificazione di qualità, presupposto non considerato necessario per lo svolgimento dell'attività, in regime di convenzione.

La *Fondazione* ha approvato e rispetta un *Codice etico* ed agisce, con riferimento alle previsioni del D.lgs. n. 231/2001, sulla base di un apposito *Modello organizzativo di gestione e controllo* sottoposto al monitoraggio di un Organismo di vigilanza in forma collegiale.

Il sito internet della *Fondazione* nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" rende disponibili oltre allo statuto, ai bilanci annuali e ai dati obbligatori per legge, i documenti sopra citati.

A.5.4.a Valutazioni interventi individuati nel 2024

Fra le attività programmate e pianificate dal *Consiglio di amministrazione* della *Fondazione* si evidenziano i seguenti obiettivi individuati nel 2023 di cui si rimarca la verifica:

- Obiettivi di intervento **strutturale** : a) interventi per l'efficientamento energetico (effettuati) – b) interventi per l'autoproduzione energetica (fotovoltaico) (termine procedure) – c) ristrutturazione e riqualificazione con il contributo "110 %" (avvio progetto e lavori con conclusione novembre 2025) – d) installazione gruppo elettrogeno (in attesa di collaudo e spostamento per lavori 110%)
- Obiettivi di intervento **organizzativo** : a) internalizzazione del reparto "Rolla" (effettuato) – b) modifica statutaria ed iscrizione al RUNTS (rinviato) – c) potenziamento rapporto con ACL ed incremento figure leva civica (confermato ed avviato) – d) ripresa attività con "Ass. Vol. Mons. Sagrada" (confermato ed avviato)
- Obiettivi di intervento **assistenziale** : a) mantenimento livelli di assistenza periodo post Covid (effettuato) b) adeguamento livelli contrattuali del personale (effettuato)

A.5.4.b Obiettivi programmati per il futuro (da valutare nel successivo *Bilancio Sociale*)

Fra le attività programmate e pianificate dal *Consiglio di amministrazione* della *Fondazione* si evidenziano le seguenti (da verificare nel corso del triennio 2024 - 2026):

- Obiettivi di intervento **strutturale** : a) prosecuzione interventi per l'efficientamento energetico – b) conclusione interventi per l'autoproduzione energetica (fotovoltaico) legati al 100 % – c) riqualificazione terreno in via Sagrada d) interventi legati al bonus 110 % (efficientamento energetico – adeguamento antisismico – revisione sistema antincendio - etc)
- Obiettivi di intervento **organizzativo** : a) riorganizzazione tenendo conto della internalizzazione del reparto "Rolla" – b) modifica statutaria ed iscrizione al RUNTS (entro marzo 2016) – c) potenziamento rapporto con ACL ed incremento figure leva civica – d) prosecuzione ripresa attività con "Ass. Vol. Mons. Sagrada"
- Obiettivi di intervento **assistenziale** : a) mantenimento livelli di assistenza periodo post Covid – b) sistemazione livelli personale

Elementi e fattori rilevanti o di rischio nel raggiungimento dei risultati

I risultati di crescita dell'attività dell'*Ente* negli ultimi esercizi sono stati condizionati prima dal periodo pandemico, conclusosi peraltro a fine giugno 2024, che ha determinato profonde perdite nella prima fase ed uno stabilizzarsi nella seconda; quindi la fine dell'esercizio 2021 e tutto il 2022 è stata

contraddistinta dalla crisi energetica mondiale con enormi rialzi nei costi dell'energia, rialzi che hanno determinato un aumento cospicuo delle rette in previsione di un ulteriore ipotetico salasso negativo che avrebbe potuto incidere sul bilancio 2023. Fortunatamente il mercato energetico ha subito partendo dal secondo semestre 2023 una contrazione, permettendo (nonostante diversi aspetti prudenziali adottati nel presente bilancio), la chiusura positiva dell'esercizio 2023 ed il blocco delle rette per il 2024.

Nella direzione del risparmio energetico si stanno concentrando gli sforzi della Fondazione in questi ultimi mesi e per il futuro. Si provvederà a contattare possibili partner anche grazie alla consistente attività di fundraising operata dall'*Ente*, in collaborazione con soggetti specializzati in tale ambito.

Nella seconda metà del 2024 sono stati avviati diversi lavori connessi al Bonus 110 % che porteranno enormi benefici alla Fondazione negli anni a venire ma creeranno notevoli disagi ancora per tutto il 2025, disagi che coinvolgeranno ospiti, familiari ed operatori.

Non possono essere minimizzati gli effetti negativi derivanti alla *Fondazione* in funzione del fenomeno generato dall'emergenza sanitaria da Covid 19 (terminata come visto nel corso del 2024 ed ora sotto controllo). Gli sforzi compiuti dalla *Fondazione* e dai suoi organi al fine di minimizzare i rischi sanitari a carico degli ospiti e del personale sono stati ampi e dall'emergenza possono essere ritratti alcuni insegnamenti utili per il miglioramento dei servizi futuri.

A.5.5. Erogazioni filantropiche

Si dà atto delle seguenti elargizioni erogate per finalità filantropiche e di beneficenza ad altri Enti del Terzo settore (anno 2024):

Ente beneficiario	Importo	Settore di operatività
Ass Volont "Mons Sagrada"	€ 1.500,00	Area Socio Assistenziale

Sono stati inoltre erogati complessivi € 0,00 per finalità di beneficenza a persone fisiche.

[A.6] SITUAZIONE ECONOMICO – FINANZIARIA¹¹

I dati di bilancio dell'ente sono indicati in questo paragrafo tramite alcune riclassificazioni utili ad evidenziare da un lato la composizione patrimoniale dell'*Ente* e dall'altro i risultati economici con evidenza del valore aggiunto derivante dall'attività e della sua destinazione a remunerare i fattori produttivi impiegati nell'attività stessa.

RICLASSIFICAZIONE DELLE TAVOLE DI SINTESI SECONDO CRITERI GESTIONALI
STATO PATRIMONIALE

¹¹ Situazione economico-finanziaria: provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati; specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi; finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse; segnalazioni da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Immobilizzazioni immateriali nette	36.941	40.074	0,00%	0,00%
Rivalutazioni fuori esercizio	0	0	0,00%	0,00%
Beni in leasing	0	0	0,00%	0,00%
Immobilizzazioni materiali nette	5.107.399	5.032.533	0,00%	0,00%
Immobilizzazioni finanziarie nette	1.076	1.076	0,00%	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZATO	5.145.416	5.073.683	0,00%	0,00%
Rimanenze	64.526	53.134	0,00%	0,00%
Clienti netti	40.280	52.906	0,00%	0,00%
Altri crediti	289.060	289.060	0,00%	0,00%
Crediti tributari	1.242	0	0,00%	0,00%
Disponibilità liquide e Banche	287.600	304.034	0,00%	0,00%
LIQUIDITA' DIFFERITE	683.319	699.134	0,00%	0,00%
RATEI e RISCOENTRI ATTIVI	8.695	8.478	100,00%	100,00%
CAPITALE INVESTITO NETTO	5.837.430	5.781.295	100,00%	100,00%
Fondo di dotazione e riserve	2.910.621	2.910.621	0,00%	0,00%
Riserve plusvalori leasing	- 155.811	- 175.270	0,00%	0,00%
Reddito d'esercizio	9.375	19.459	0,00%	0,00%
MEZZI PROPRI	2.764.186	2.754.811	0,00%	0,00%
TFR	852.444	803.562	0,00%	0,00%
Fondo rischi ed oneri	105.321	120.137	0,00%	0,00%
Fondi e debiti a Medio Termine	0	0	0,00%	0,00%
Debiti oltre l'esercizio	1.074.029	1.126.040	0,00%	0,00%
PASSIVO CONSOLIDATO	1.074.029	1.126.940	0,00%	0,00%
Fornitori	938.667	888.392	0,00%	0,00%
Anticipi clienti	0	0	0,00%	0,00%
Altri debiti (debiti tributari)	23.271	26.131	0,00%	0,00%
Debiti vs Istituti di previdenza	41.263	41.088	100,00%	100,00%
DEBITI Totale	2.115.479	2.102.785	100,00%	100,00%
TOTALE PASSIVO	5.837.430	5.781.295	100,00%	100,00%
-	-	-	-	-

L'Ente conferma l'assenza di patrimoni destinati a specifici affari.

Il conto economico è riclassificato secondo il criterio del "valore aggiunto" utile al fine di evidenziare come il risultato di gestione lordo necessario per garantire la continuità dell'Ente sia utilizzato per remunerare i vari interlocutori utilizzati al fine della fornitura dei servizi socio sanitari ed assistenziali propri della *Fondazione*.

RICLASSIFICAZIONE DELLE TAVOLE DI SINTESI SECONDO CRITERI GESTIONALI				
CONTO ECONOMICO				
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
FATTURATO NETTO	1	1	100,00%	100,00%
Acquisti di beni e servizi	0	0	0,00%	0,00%
Diminuzione delle rimanenze	0	0	0,00%	0,00%

Altri costi operativi	0	0	0,00%	0,00%
Affitti e leasing	0	0	0,00%	0,00%
VALORE AGGIUNTO	1	1	100,00%	100,00%
Spese personale	0	0	0,00%	0,00%
MARGINE OPERATIVO LORDO	1	1	100,00%	100,00%
Accantonamento TFR	0	0	0,00%	0,00%
Ammortamenti	0	0	0,00%	0,00%
RISULTATO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA	3.889.078	3.771.316	100,00%	100,00%
Proventi finanziari	0	0	0,00%	0,00%
RISULTATO OPERATIVO AZIENDALE	1	1	100,00%	100,00%
Oneri finanziari	0	0	0,00%	0,00%
REDDITO DI COMPETENZA (Entrate totale)	3.898.452	3.790.775	100,00%	100,00%
Proventi (oneri) straordinari	0	0	0,00%	0,00%
DISAVANZO ANTE IMPOSTE	+ 9.374	+ 19.459	100,00%	100,00%
Imposte d'esercizio	0	0	0,00%	0,00%
REDDITO D'ESERCIZIO	+ 9.374	+ 19.459	100,00%	100,00%

Analisi per indici

Indici di struttura	Indici di solidità	Indici economici
---	---	---

Indici di allerta (ex art. 13 D.lgs. n. 14/2019)

	Indicatore	Area gestionale		Benchmark	Verifica
1	Oneri finanziari / Ricavi	Sostenibilità oneri finanziari	---	---	---
2	Patrimonio netto / Debiti totali	Adeguatezza patrimoniale	---	---	---
3	Attività a breve / Passività a breve	Equilibrio finanziario	---	---	---
4	Cash flow / Attivo	Redditività	---	---	---
5	Indebitamento previdenziale e tributario / attivo	Altri indici di indebitamento	---	---	---

Patrimonio immobiliare dell'ente

Attivo immobilizzato	2024	%	2023	%	2022	%
Immobilizzazioni immateriali	36.941		40.074		40.195	
Immobilizzazioni materiali	5.107.399		5.032.533		5.144.384	
<i>Di cui immobili</i>	4.310.013		4.344.727		4.395.435	
<i>Di cui immobilizzazioni tecniche</i>	642.493		485.387		466.638	
Immobilizzazioni finanziarie	1.076		1.076		1.076	
Totale immobilizzazioni	5.145.416		5.073.683		5.185.655	

Patrimonio "immobiliare"	2024		2023		2022	
	€	n.	€	n.	€	n.
Immobili posseduti dall'Ente	4.310.013		4.344.727		4.395.435	

di cui utilizzati direttamente					
di cui a reddito					
Proventi dagli immobili a reddito	7.800		7.800		7.800

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Prospetto dei proventi per tipologia di erogatore	2024	2023	2022	2021
	€	€	€	€
Ospiti e utenti (rette e affitti)	2.205.626,00	2.216.534,70	2.042.463,80	1.968.834,10
Enti pubblici	1.552.205,02	1.391.230,00	1.382.815,00	1.381.942,64
Enti del terzo settore	8.000,00	14.000,00	12.600,00	11.000,00
Imprese o altre entrate da privati	15.549,72	16.167,95	6.084,19	10.994,39
5 per mille	657,42	402,67	293,29	454,08

Specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi; finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse

La *Fondazione* provvede ad un'attività di raccolta fondi secondo varie modalità e cioè, in particolare:

- i. sensibilizzando gli *stakeholders* all'effettuazione degli adempimenti necessari per la devoluzione a favore della *Fondazione* stessa del c.d. 5 per mille (anno 2024 pari ad € 657,42),
- ii. effettuando raccolte fondi occasionali in occasione di alcune ricorrenze durante l'anno,
- iii. effettuando raccolte fondi occasionali tramite richiesta continuativa durante l'esercizio contattando i propri erogatori ed informandoli delle attività in corso.

Le erogazioni effettuate e ricevute nel 2024

Oneri e Proventi figurativi da erogazioni	€ costi figurativo dell'esercizio (*)	€ proventi figurativo dell'esercizio (*)	Inserita nel rendiconto gestionale
Erogazioni effettuate in denaro	0	52.871,53	SI
Erogazioni effettuate di beni	0	0	SI
Erogazioni effettuate di servizi	0	0	SI
Totale già inserita nel rendiconto gestionale	0	52.871,53	

(*) per la valorizzazione delle erogazioni in natura sono utilizzati i criteri indicati dall'articolo 3 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 28 novembre 2019

Quantificazione dell'apporto del volontariato

L'apporto del volontariato, fondamentale con riferimento all'attività dell'ente nel corso degli anni precedenti, risente ancora degli impedimenti legati al CoViD-19; nel corso dell'anno 2024, viene

quantificato sulla base delle ore prestate dai medesimi non applicando alcun costo standard (quantificato eventualmente sulla base del contratto collettivo di riferimento utilizzato per i lavoratori dipendenti). Il sistema informativo dell'Ente non prevede una specifica procedura volta al tracciamento delle ore di volontariato prestate presso l'ente.

Numero ore di volontariato usufruite dall'ente	€ valorizzazione del lavoro volontario (*)	Inserita nel rendiconto gestionale
circa 1400	0	NO

Segnalazione da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi

Segnaliamo per punti quali sono state le criticità che hanno influenzato negativamente la gestione economico-finanziaria durante l'esercizio 2024:

- emergenza CoViD-19 (in costante calo ma ancora presente in sporadici casi) con conseguente blocco delle visite nei reparti interessati e potenzialmente degli ingressi
- carenza delle figure professionali primarie (medici e I.P.) ed incremento notevole dei costi legati al loro reperimento
- aumento nel primo semestre previsione dei costi dell'energia e delle materie prime
- conflitto con Coop Aurea per rinnovo appalto servizi (risoluzione del contenzioso)
- aumento costi contratto con Coop AleMar e con ditta Volpi
- costi legati all'avvio dei cantieri per Bonus 110 %
- avvio contenzioso con Comune di Borghetto Lodigiano per quota IMU anni precedenti

Politiche di contenimento per mitigare tali effetti negativi:

- richiesta di aumento e consolidamento delle tariffe regionali
- ricorso a cooperative o consorzi per reperire personale qualificato
- riferendosi al punto precedente, rinnovo dei contratti di servizi
- programmazione acquisti su larga scala e donazioni da enti preposti
- rimodulazione dei contratti e politica di efficientamento e autosufficienza energetica con avvio Fotovoltaico e studio di fattibilità per bonus 110%

[A.7] ALTRE INFORMAZIONI¹²

¹² Altre informazioni: indicazioni su contenziosi/controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale; informazioni di tipo ambientale, se rilevanti con riferimento alle attività dell'ente: tipologie di impatto ambientale connesse alle attività svolte; politiche e modalità di gestione di tali impatti;

Indicazioni su contenziosi e sulle controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale

La seguente tabella illustra l'ambito delle controversie che interessano la *Fondazione*:

- 1) causa con INPS di Vercelli e Agenzia delle Entrate per essere stati chiamati in solido a rispondere dei mancati versamenti della Coop Soc "Orizzonti Sociali Lombardia" Onlus verso i loro lavoratori
- 2) inizio procedura contenzioso con Cons Coop Aurea per richieste illecite verso la Fondazione ed abbandono del servizio
- 3) Avvio contenzioso IMU con Comune di Borghetto Lodigiano

Tipo di controversia	Ammontare complessivo del contenzioso
Contenzioso IMU	(3) euro stimato 103.200,00 (da rateizzare)
Contenzioso tributario e previdenziale	(1) euro 109.055,41 (rateizzato)
Contenzioso civile, amministrativo e altro	(2) stimato euro 293.170,00

Informazioni di tipo ambientale, se rilevanti con riferimento alle attività dell'ente (2024)

Nella seguente tabella sono indicate alcune informazioni concernenti l'impegno ambientale della *Fondazione* nell'ambito dell'esercizio delle proprie attività.

Presenza o meno, con riferimento all'ente del parametro di attenzione ambientale		
	SI	NO
Politica, obiettivi e struttura organizzativa		
Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale		
Adesione dell'ente a policy ambientali		
Adesione a iniziative terze mondiali, nazionali e locali		
Esistenza di un documento aziendale di natura ambientale		
Esistenza del modello organizzativo ex D.lgs. 231/01		
Figure aziendali operanti nel contesto della tutela ambientale		
Spese ordinarie in conto economico in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale		
Spese per investimenti in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale		
Nei piani di welfare aziendale sono previsti fringe benefit riguardanti l'ambiente		
Aree di impatto		
Incidenza dei costi dei materiali utilizzati che deriva da materiale riciclato sul totale dei costi dei materiali		
Iniziative volte a ridurre i consumi di acqua		
Iniziative volte a ridurre i consumi di energia o a introdurre fonti di energia rinnovabile		

indicatori di impatto ambientale (consumi di energia e materie prime, produzione di rifiuti ecc.) e variazione dei valori assunti dagli stessi; nel caso delle imprese sociali che operano nei settori sanitario, agricolo, ecc. in considerazione del maggior livello di rischi ambientali connessi, potrebbe essere opportuno enucleare un punto specifico («Informazioni ambientali») prima delle «altre informazioni», per trattare l'argomento con un maggior livello di approfondimento; di natura sociale, la parità di genere, il rispetto dei diritti umani, la lotta contro la corruzione ecc.; informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio, numero dei partecipanti, principali questioni trattate e decisioni adottate nel corso delle riunioni.

Iniziative volte a ridurre l'impatto dei trasporti		
Iniziative volte a ridurre l'impatto dei rifiuti		
Prodotti e servizi		
Iniziative intraprese dall'ente che tengano in considerazione gli impatti ambientali dei servizi forniti		

Consumi indicatori di impatto ambientale

Indicatore	Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021	
	€	Q	€	Q	€	Q	€	Q
Consumo di energia elettrica	64.822,92		70.922,32		135.806,19		65.156,43	
Consumo di acqua	18.369,00		12.167,86		18.812,00		21.716,00	
Consumo di gas	115.248,00		97.771,87		195.914,46		82.447,07	
Produzione di rifiuti	5.651,00		5.430,00		5.309,00		5.096,00	
Produzione rifiuti speciali	3.472,78		3.020,64		6.789,27		5.172,72	

Tipologie di impatto ambientale connesse alle attività svolte; politiche e modalità di gestione di tali impatti

Altre informazioni di natura non finanziaria inerenti agli aspetti di natura sociale, la parità di genere, il rispetto dei diritti umani, la lotta contro la corruzione

Ottemperati sulla scorta di quanto previsto dai documenti applicativi del decreto legge 231/2001 e controllati dall'Organismo di Vigilanza regolarmente insediato ed operante

Impatto sociale dell'attività dell'ente (*non rilevante*)

Indicatore	Esercizio 2023		Esercizio 2022	
	Bacino di utenza 25 KM	Bacino di utenza 50 KM	Bacino di utenza 25 KM	Bacino di utenza 50 KM
Potenziati ospiti o utenti nel bacino				
RSA e fornitori di offerta nel bacino				
Posti letto disponibili in RSA nel bacino				
Posti letto della <i>Fondazione</i>				
Ospiti e utenti complessivi della RSA				

Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio

Si rimanda a quanto già indicato alle pagine 9, 10 e 11 del presente documento dove sono riportate date ed argomenti trattati

Il Presidente

F.to Ferrari dr Fabio

[A.8] MONITORAGGIO SVOLTO DALL'ORGANO DI CONTROLLO^{13 14}

L'*organo di controllo* (nonché Revisore Contabile), nel corso dell'esercizio, ha verificato, attraverso l'analisi dei documenti contabili ed amministrativi, nonché mediante colloqui con i soggetti interessati, il rispetto delle norme specifiche previste in materia di *Fondazioni Onlus e di ETS* ai sensi del D.lgs. n. 117/2017, all'esito delle predette verifiche, l'*Organo di controllo* nella presente relazione al *Bilancio Sociale*, può attestare:

- ✓ che la *Fondazione* ha svolto in via esclusiva o principale una o più attività tra quelle previste dall'articolo 5, comma 1, del D.Lgs.n.117/2017, nonché, eventualmente, di attività diverse purché nei limiti delle previsioni statutarie e secondo criteri di secondarietà e strumentalità definiti dal DM di cui all'articolo 6 del D. Lgs. 117/2017;
- ✓ che nell'attività di raccolta fondi, la *Fondazione* ha rispettato i principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori ed il pubblico, in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'articolo 7, comma 2, del D. Lgs. n.117/2017;

¹³ Monitoraggio svolto dall'organo di controllo (modalità di effettuazione ed esiti): l'art. 10, comma 3 del decreto legislativo n. 112/2017 per le imprese sociali e l'art. 30, comma 7 del codice del Terzo settore per gli altri enti del Terzo settore prevedono che l'organo di controllo eserciti compiti di monitoraggio sui seguenti aspetti: a) per le imprese sociali, ad esclusione delle cooperative sociali alle quali non sono applicabili le disposizioni di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 112/2017, osservanza delle finalità sociali, con particolare riguardo alle disposizioni di cui al decreto legislativo n. 112/2017 in materia di: svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2, comma 1, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio; per «via principale» deve intendersi che i relativi ricavi siano superiori al 70% dei ricavi complessivi dell'impresa sociale; oppure delle attività in cui siano occupati in misura non inferiore al trenta per cento dei lavoratori appartenenti ad una delle tipologie di cui all'art. 2, comma 4, lettere a) e b) secondo le modalità di calcolo di cui al comma 5, secondo periodo; perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione di utili ed avanzi di gestione esclusivamente allo svolgimento dell'attività statutaria o all'incremento del patrimonio e l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili (14), avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, soci, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 3, comma 2, lettere da a) a f) e fatta salva la possibilità di destinare parte degli utili ad aumenti gratuiti del capitale sociale o a erogazioni gratuite in favore di enti del Terzo settore ai sensi e con i limiti di cui all'art. 3, comma 3; struttura proprietaria e disciplina dei gruppi, con particolare riferimento alle attività di direzione e coordinamento di un'impresa sociale da parte di soggetti di cui all'art. 4, comma 3; coinvolgimento dei lavoratori degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività (15), con riferimento sia alla presenza e al rispetto di eventuali disposizioni statutarie, sia alla esplicitazione delle forme e modalità di coinvolgimento in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 11, comma 3 (vedi anche punto 3, «Struttura, governo e amministrazione» del presente paragrafo) (16) adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori, tenuto conto dei contratti collettivi vigenti e rispetto del parametro di differenza retributiva massima di cui all'art. 13, comma 1; rispetto delle prescrizioni relative ai volontari (tenuta di apposito registro, divieto di utilizzare un numero di volontari superiori a quello dei lavoratori, obblighi assicurativi); b) per gli enti diversi dalle imprese sociali osservanza delle finalità sociali, con particolare riguardo alle disposizioni di cui al decreto legislativo n. 117/2017 in materia di: (art. 5, 6, 7 e 8); esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di cui all'art. 5, comma 1 per finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle di cui al periodo precedente, purché nei limiti delle previsioni statutarie e secondo criteri di secondarietà e strumentalità secondo criteri e limiti definiti dal decreto ministeriale di cui all'art. 6 del codice del Terzo settore; rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 comma 2 del codice del Terzo settore; perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, comma 3, lettere da a) a e); il bilancio sociale dovrà pertanto dare conto del monitoraggio posto in essere per ciascuno dei punti sopra indicati e degli esiti dello stesso mediante la relazione dell'organo di controllo, costituente parte integrante del bilancio sociale stesso.

¹⁴ A) Per le imprese sociali (*ad eccezione delle cooperative sociali*)

L'*organo di controllo*, nel corso dell'esercizio, ha verificato, attraverso l'analisi dei documenti contabili ed amministrativi, nonché mediante colloqui con i soggetti interessati, il rispetto delle norme specifiche previste per le imprese sociali; in dettaglio, all'esito delle predette verifiche, l'*organo di controllo*, nella propria relazione al *Bilancio sociale*, ha potuto attestare:

- ✓ che l'impresa ha svolto in via stabile e principale le attività di cui all'art.2, comma 1, del D. Lgs.n.112/2017;
- ✓ che l'incidenza dei ricavi derivanti dalle anzidette attività risulta superiore al 70% dei ricavi complessivi dell'impresa sociale; (*oppure*: che nelle attività svolte in via stabile e principale sono occupati, con una percentuale non inferiore al 30%, lavoratori appartenenti ad una delle tipologie di cui all'art.2, comma 4, lettere a) e b), secondo le modalità di calcolo di cui al comma 5, secondo periodo, del D. Lgs. n. 112/2017);
- ✓ che l'impresa sociale non persegue finalità di lucro; tale condizione risulta dai seguenti elementi:
 - gli utili/avanzi di gestione sono stati destinati esclusivamente allo svolgimento dell'attività statutaria o ad incremento del patrimonio;
 - è stato osservato il divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve;
- ✓ che l'impresa sociale non è sottoposta ad attività di direzione e controllo; (*oppure*: che l'impresa sociale è sottoposta ad attività di direzione e controllo esercitata da --- e che tale attività non rientra nel divieto previsto dall'art.4, comma 3, del D. Lgs. n.112/2017);
- ✓ che sono state rispettate le modalità, previste dallo statuto e dalle linee guida Ministeriali, di coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e degli altri soggetti direttamente interessati alle attività svolte dall'impresa sociale; (punto non applicabile alle cooperative a mutualità prevalente ed agli enti ecclesiastici civilmente riconosciuti);
- ✓ che risultano rispettati i parametri previsti dall'art.13, comma 1, del D. Lgs. n. 112/2017, in riferimento all'adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori, tenuto conto dei contratti collettivi vigenti e della retribuzione annua lorda corrisposta dall'impresa sociale, nonché risultano rispettate le prescrizioni relative ai volontari.

✓ che la *Fondazione* non persegue finalità di lucro; tale condizione risulta dai seguenti elementi:

- il patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti, quali ricavi, rendite, proventi ed entrate comunque denominate, è destinato esclusivamente allo svolgimento dell'attività statutaria;
- è stato osservato il divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve, tenendo altresì conto di quanto stabilito dall'art.8, comma 3, lettere da a) ad e) del D. Lgs. n.117/2017.

Il presente Bilancio Sociale è stato approvato dall'organo competente dell'ente in data 15 aprile 2025 e verrà reso pubblico tramite ~~deposito presso il RUNTS~~ (non ancora previsto per le Onlus) e il sito internet dell'ente stesso.