

Governance e Sicurezza delle Cure - I Quaderni di Studio MF



Quaderno n. 4 – 2026

Pagine: 12

ISBN: 979-12-985896-3-6

Nuova pubblicazione

Collana:

Governance e Sicurezza delle Cure
I Quaderni di Studio MF

Disponibile da settembre 2026

La governance del processo vaccinale nelle Residenze Sanitarie Assistenziali

Il Progetto GoVac® – Governance for Vaccination: dalle raccomandazioni dell'ISS all'assessment organizzativo

Il **Rapporto ISTISAN 25/13** descrive differenti **setting organizzativi della vaccinazione** – tra cui ospedale, territorio, medicina generale – evidenziando la necessità di **integrare professionisti, servizi e percorsi assistenziali**, secondo una logica coerente con l'approccio dei **PPDTA**. Tale impostazione si colloca nel più ampio processo di rafforzamento dell'assistenza territoriale delineato dal **DM 77/2022**, che valorizza l'integrazione e la continuità dell'assistenza tra i diversi livelli e attori della rete territoriale.

Il successivo **Manuale ISS 2026**, dedicato alla prevenzione e al controllo delle infezioni correlata all'assistenza (ICA) nelle strutture residenziali sociosanitarie, rafforza questa prospettiva, ponendo particolare attenzione alla **contestualizzazione delle misure di prevenzione rispetto alle caratteristiche organizzative delle strutture, alle risorse disponibili e ai processi assistenziali**.

In tale scenario, le **Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA)** rappresentano un contesto nel quale assumono particolare rilevanza il **raccordo con il territorio e la medicina generale**, la programmazione delle attività vaccinali e la continuità della presa in carico.

Il **Progetto GoVac** traduce questo quadro di riferimento in un **modello operativo di assessment organizzativo**, finalizzato a supportare la RSA nell'**autovalutazione della propria capacità di pianificare, attuare, monitorare e migliorare il processo vaccinale**.

L'approccio adottato considera la vaccinazione non come un singolo atto sanitario, ma come un **processo organizzativo** che richiede pianificazione, definizione delle responsabilità, integrazione tra professionisti e servizi, gestione delle risorse, monitoraggio e **miglioramento continuo**.

Per la selezione degli elementi da inserire nel modello di assessment è stato adottato un **criterio metodologico orientato all'essenzialità organizzativa**: sono stati privilegiati i requisiti la cui mancata applicazione potrebbe compromettere la capacità dell'organizzazione di **pianificare, attuare, monitorare e migliorare efficacemente il processo vaccinale**.

Il **modello GoVac** consente di realizzare una **fotografia strutturata del livello di implementazione** del processo vaccinale nelle RSA, con la partecipazione attiva del personale, individuando **punti di forza, aree di miglioramento e priorità operative**. La pubblicazione presenta i **risultati aggregati e anonimizzati degli assessment** condotti, nell'ambito del **case study**, in tre RSA-Centri Servizi di regioni differenti e di diversa dimensione, da **38 a 215 ospiti, per un totale di 373 posti letto**, consentendo una lettura complessiva del **livello di aderenza al modello** e un'analisi per **macro-requisiti organizzativi**.

L'**obiettivo del Progetto** è mettere a disposizione delle **Direzioni delle RSA** uno strumento per orientare la **programmazione delle azioni di miglioramento** e favorire una maggiore integrazione tra **struttura residenziale, medicina generale, servizi territoriali e altri attori coinvolti nel percorso vaccinale**. Il Progetto intende inoltre contribuire alla diffusione di un approccio alla prevenzione vaccinale fondato sulla **gestione per processi, sulla governance organizzativa e sul miglioramento continuo**, favorendo la **trasferibilità del modello** ad altre RSA e a progettualità di più ampia dimensione territoriale.

La **pubblicazione**, in linea con la finalità editoriale di **Studio MF Edizioni**, intende **valorizzare e condividere la conoscenza operativa e i risultati maturati** attraverso il **Progetto GoVac**, mettendo a disposizione della **comunità professionale** un'esperienza e un modello organizzativo trasferibili ad altre realtà nell'ambito della **prevenzione vaccinale nelle RSA**.

Governance e Sicurezza delle Cure - I Quaderni di Studio MF

Autori:

Massimo Farina, Laura Cedrini

Edizione:

Studio MF Edizioni © 2026

ISBN 979-12-985896-3-6

Corrispondenza /

Corresponding Author

Massimo Farina – Studio EmmEffe

Via Messina 43 – 20154 Milano (Italy)

info@studioemmeffe.it |

www.studioemmeffe.net

Summary

Capitolo 1: Prevenzione vaccinale: il contesto

- I modelli organizzativi della prevenzione vaccinale
- RSA, territorio e medicina generale
- Dalla vaccinazione alla governance del processo

Capitolo 2: Prevenzione delle ICA e vaccinazioni nelle RSA: le indicazioni dell'ISS

- Il Manuale ISS 2026 e l'approccio sistemico alla prevenzione delle ICA
- Contestualizzazione delle raccomandazioni nelle RSA
- Dai requisiti ISS al modello Governance for Vaccination (GoVac)

Capitolo 3: Dalle raccomandazioni alla valutazione della capacità organizzativa

- La governance del processo vaccinale
- Il modello di assessment e le aree tematiche oggetto dell'analisi
- Dalla compliance **al profilo organizzativo e al miglioramento**

Capitolo 4: Progetto GoVac - applicazione del modello

- Finalità, obiettivi e organizzazione del progetto
- Caratteristiche delle RSA coinvolte nel case study e fasi operative
- Assessment, gap analysis e restituzione dei risultati

Capitolo 5: I risultati del progetto

- Risultati aggregati dell'assessment
- Profilo delle aree organizzative e priorità di intervento
- Il feedback raccolto dai team di lavoro delle organizzazioni partecipanti

Capitolo 6: Conclusioni

- Dalla somministrazione alla governance del processo vaccinale
- Il valore dell'assessment multiprofessionale
- Dalle raccomandazioni al miglioramento organizzativo

Ringraziamenti e note istituzionali

Contributi degli autori

Bibliografia

Si ringraziano le Direzioni e i Professionisti delle Residenze Sanitarie Assistenziali che hanno partecipato al progetto GoVac, rendendone possibile la realizzazione attraverso le attività di assessment svolte.



Organizzazione e gestione in sanità

Gli Autori

Massimo Farina

Consulente di Direzione in Sanità, è titolare dello Studio EmmEffe, fondato nel 1999. Sviluppa progetti di organizzazione, gestione dei processi, dei percorsi clinico-assistenziali (PDTA) e risk management per aziende sanitarie, sociosanitarie e istituzioni regionali, anche su scala nazionale. Ha maturato oltre trent'anni di esperienza nei sistemi di gestione, nella sicurezza delle cure e nel miglioramento dei processi. È autore di articoli e volumi sui temi della gestione per processi, dei percorsi e del rischio clinico sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Laura Cedrini

Ingegnere e consulente, collabora con lo Studio EmmEffe nello sviluppo di progetti nell'ambito dei sistemi di gestione per la qualità, dell'organizzazione, dei processi e dei percorsi clinico-assistenziali (PDTA) e della gestione del rischio. Ha maturato una consolidata esperienza nei sistemi di gestione, nell'attività di audit, nella misurazione dei processi e nello sviluppo e monitoraggio di piani di miglioramento. In ambito sanitario e sociosanitario partecipa a progetti di assessment e miglioramento organizzativo che interessano aziende sanitarie e strutture residenziali.