



Affärsrättsligt Centrum vid Lunds universitet (**ACLU**) och Föreningen Stiftelser i Samverkan (**SiS**)
bjuder härmed in till ett seminarium om

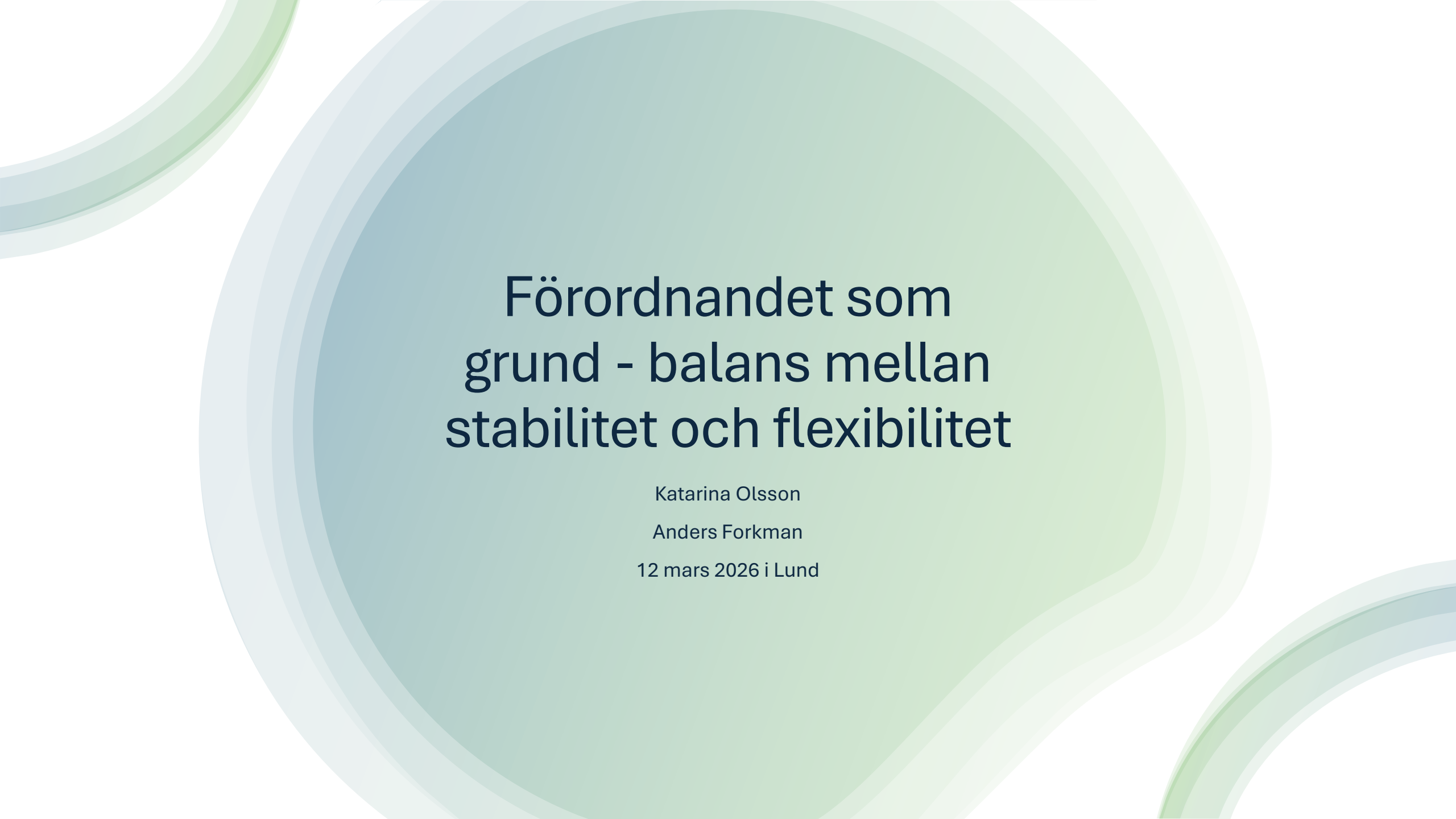
Några stiftelserättsliga kärnfrågor

Tradition och förnyelse går hand i hand



FÖRENINGEN
STIFTELSE I SAMVERKAN



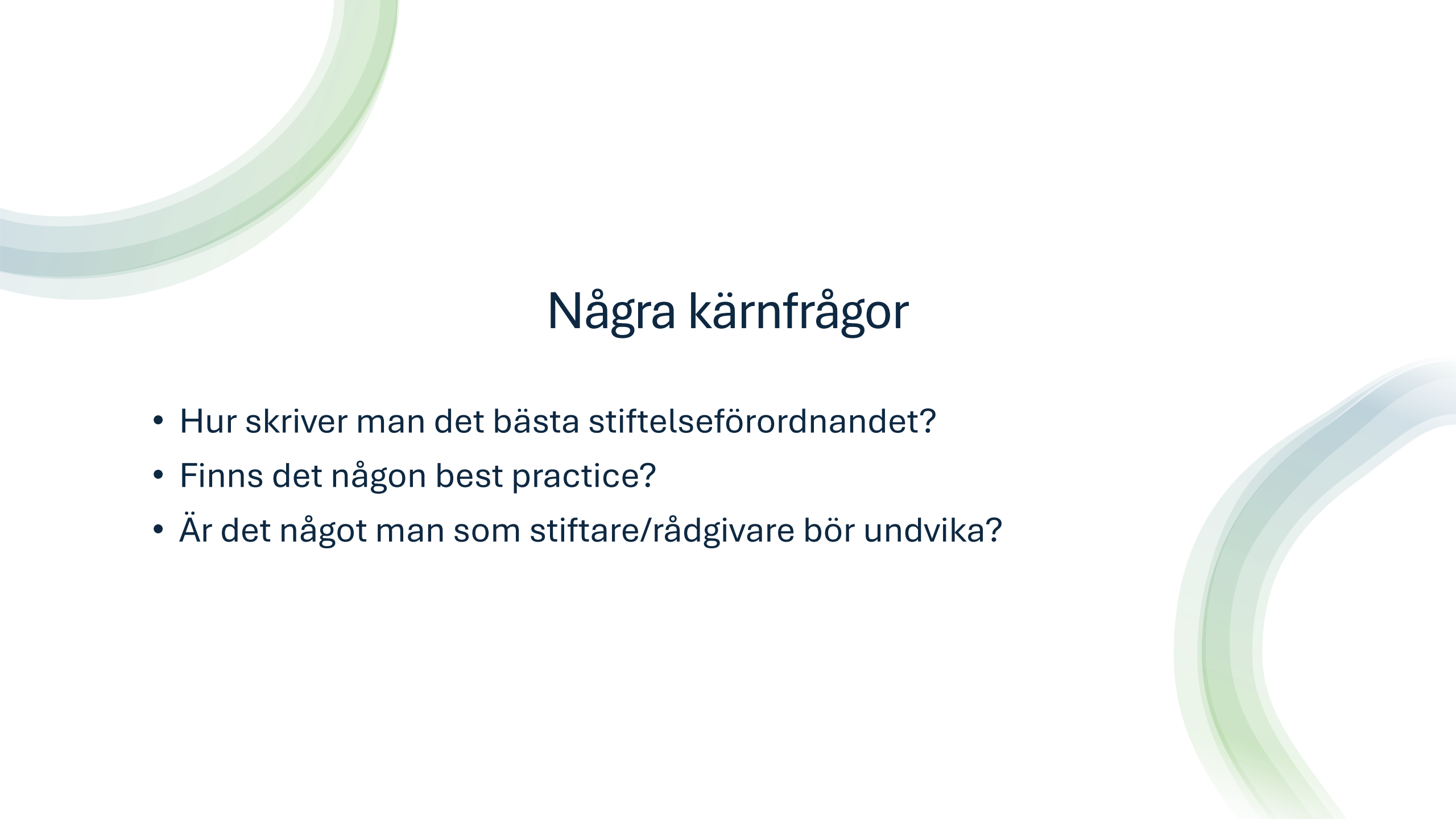


Förordnandet som grund - balans mellan stabilitet och flexibilitet

Katarina Olsson

Anders Forkman

12 mars 2026 i Lund



Några kärnfrågor

- Hur skriver man det bästa stiftelseförordnandet?
- Finns det någon best practice?
- Är det något man som stiftare/rådgivare bör undvika?

Stiftelseförordnandet

- Vad är det för dokument?
 - Gåvobrev
 - Testamente
 - Avtal
 - Protokoll med beslut från behörigt organ i aktiebolag eller förening
 - Protokoll med beslut från stiftelsestyrelse
 - Beslut från behörigt organ i stat eller kommun
- Men stadgar då?

Vilken betydelse har ett stiftelseförordnande?

- Förordnandet utgör grunden för stiftelsens bildande och bär rättsverkningarna för den juridiska personen
- Förordnandet styr all verksamhet i stiftelsen. Ska följas om det inte strider mot tvingande regler i stiftelselagen eller annan tvingande relevant stiftelserätt.
- Vad måste stå i ett stiftelseförordnande?
 - stiftare
 - ändamål
 - förmögenhet
- Vad bör eller kan stå i ett stiftelseförordnande?

Nödvändig information i förordnandet

- **1 kap. 2 § SL** ”En stiftelse bildas genom att **egendom** enligt förordnande av en eller flera **stiftare avskiljs** för att **varaktigt förvaltas** som **en självständig förmögenhet** för ett **bestämt ändamål**.
- Stiftelsens egendom skall anses vara **avskild** när den har tagits om hand av någon som har åtagit sig att förvalta den i enlighet med stiftelseförordnandet.”
- Skriftligt och undertecknat av stiftaren.

Vad bör stiftelseförordnandet innehålla?

- När rekvisiten i 1 kap. 2 § är uppfyllda är stiftelsen bildad. Men vad mer bör stå i ett stiftelseförordnande?
- Hur ska stiftelsen förvaltas - egen eller anknuten förvaltning?
- Namn och firma samt säte
- Förmögenhetsförvaltning och användning av stiftelsens egendom
- Beslutsförhet och firmateckning
- Räken skaper och revision
- Ändring och upplösning
- Tillsyn

Hur skriver man det bästa stiftelseförordnandet?

- Ja, säg det!!!
- Det finns ingen mall och ingen form som passar alla.
- Varje stiftelse är unik, exempelvis
 - En eller flera stiftare
 - Smalt eller brett ändamål
 - Pengar eller fastighet eller tavelssamling
 - Egen eller anknuten förvaltning

”Problematiska” ord och uttryck

Några exempel

- Företrädesvis – ”stiftelsen ska företrädesvis tillgodose behov av äldreomsorg”
- Huvudsakligen – ”stiftelsen ska huvudsakligen arrangera konferenser inom medicin”
- Främja – ”stiftelsen ska främja excellent vetenskap vid Lunds universitet”
- Bistå – ”stiftelsen ska bistå behövande äldre i Lund”
- Utfästelser om kapitaltillskott – ”vid behov ska ytterligare kapital komma att tillföras stiftelsen”
- Destinatärer som kan vara kortlivade eller kan upphöra – t.ex. ”bidrag till covid-drabbades rehabilitering”

Några råd till stiftare och rådgivare

- Om du som stiftare inte är säker på stiftelserätten, leta då efter en rådgivare som kan stiftelser.
- Plocka fram kristallkulan –
 - Vad vill jag uppnå?
 - Hur ska detta uppnås?
 - Vem ska gynnas av stiftelsens verksamhet?
- Lägg mest energi på ändamålet och egendomen.

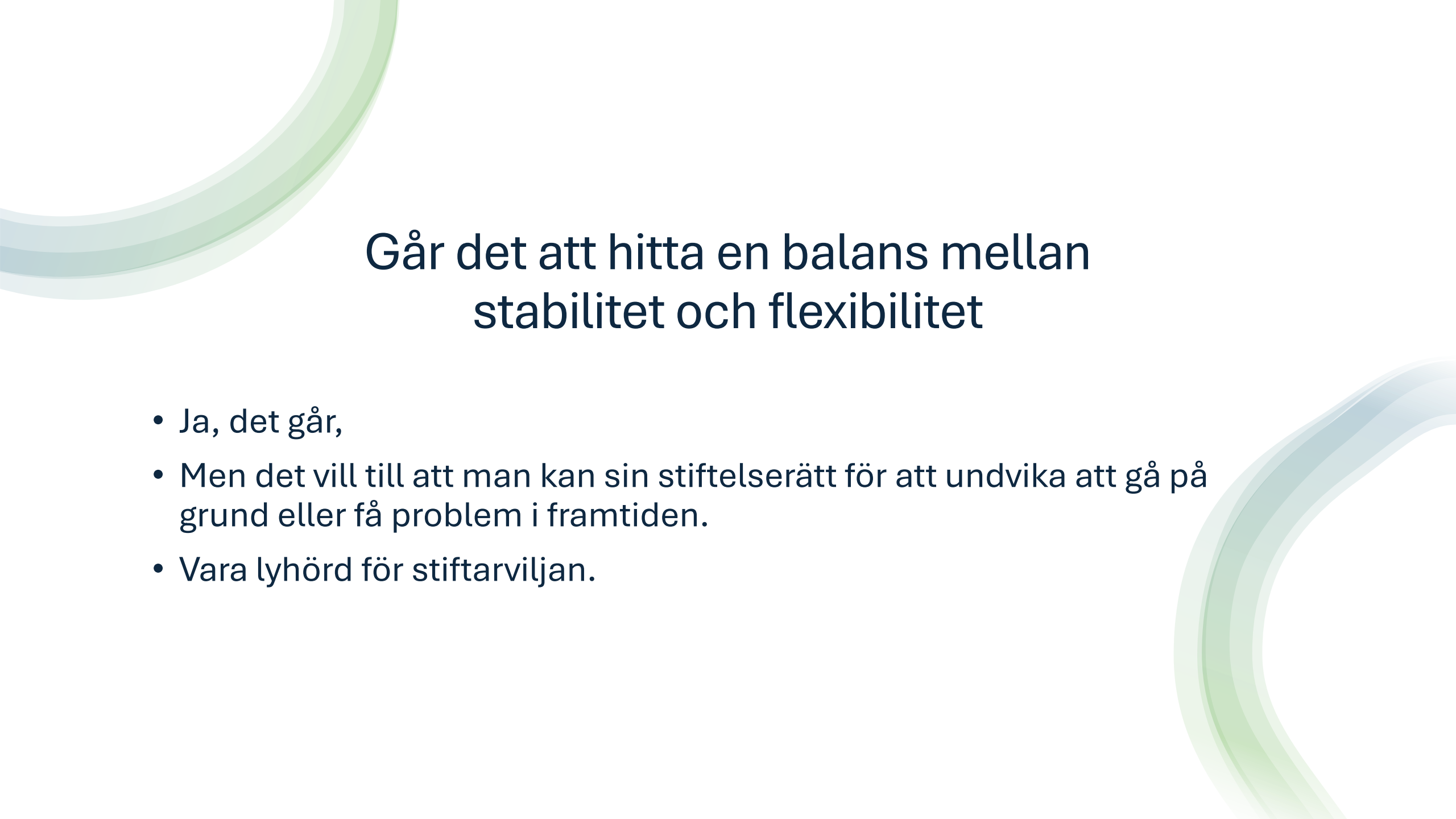
Forts. Några råd...

- Låt det ta tid! Tala med familjen och andra du litar på.
- Stiftelse eller ändamålsbunden gåva?
- Hur länge ska stiftelsen leva?
- Skattens betydelse
- Stiftarviljans betydelse
- Flexibilitet – Stabilitet – hitta en balans
- Rådgivare ska lyssna och bilda sig en uppfattning om stiftarviljan och respektera den. Därefter ge råd.

Vad bör jag som stiftare/rådgivare undvika

Några exempel

- ”Knepiga” ändamål – det måste gå att uppfylla ändamålet
- Ändamålsuttryck som är *känsliga* – ”fattig”, ”bildade damer”, ”vård åt nervöst sjuka personer”, ”lindra bekymmer för betryckta människor”
- Överreglering.
- Detaljerade och kortsiktiga placeringsföreskrifter.
- Vetorätt för stiftare och andra.
- Huvudmannaråd och andra organ som har beslutanderätt.
- Ägare eller medlemmar finns inte i stiftelsevärlden.



Går det att hitta en balans mellan stabilitet och flexibilitet

- Ja, det går,
- Men det vill till att man kan sin stiftelserätt för att undvika att gå på grund eller få problem i framtiden.
- Vara lyhörd för stiftarviljan.



Affärsrättsligt Centrum vid Lunds universitet (**ACLU**) och Föreningen Stiftelser i Samverkan (**SiS**)
bjuder härmed in till ett seminarium om

Några stiftelserättsliga kärnfrågor

Tradition och förnyelse går hand i hand



FÖRENINGEN
STIFTELSE I SAMVERKAN



Anknuten förvaltning – strategier och erfarenheter

Anknuten förvaltning – vad är det?

Varför anknuten förvaltning?

Strategier – några praktiska erfarenhetsexempel från
universitetsvärlden

Avslutning

Anknuten förvaltning – vad är det?

- Två förvaltningsformer erbjuds enligt stiftelselagen - egen förvaltning respektive anknuten förvaltning
- Bestämmande enligt stiftelselagen för förvaltningsform är vem eller vilka som gjort förvaltningsåtagandet. Görs ett sådant åtagande av en juridisk person föreligger anknuten förvaltning
- Staten är en juridisk person (även kommun och region) men inte statliga myndigheter, t.ex. universitet. Statliga myndigheter dock förvaltare. Offentlighetsprincipen gäller inte vid anknuten förvaltning hos en förvaltare som är en offentlig juridisk person
- Äldre stiftelser ska enligt IFL (Införandelagen) anses ha anknuten förvaltning om det vid ikraftträdandet var en juridisk person eller en statlig myndighet som ytterst svarade för placeringen av stiftelsens förmögenhet
- Förvaltningen av stiftelsen i sin helhet sköts av den juridiska personen alt myndigheten

Anknuten förvaltning – vad är det?

- Förvaltaren för den anknutna stiftelsen är inte särskilt inrättad för stiftelsen. Förvaltaren har annan huvuduppgift än förvaltning av stiftelse
- Huvudprincipen är att den juridiska personens (förvaltarens) högsta verkställande organ utövar förvaltningen
- Förvaltaren, den juridiska personen, fattar genom sitt högsta verkställande organ beslut för stiftelsens räkning, i en särskild/separat roll eller funktion, alltså *skild* från förvaltarens huvuduppgift
- Ansvaret för förvaltningen – var ligger det? På förvaltarens styrelse/ högsta organ? På myndigheten? På den juridiska personen som sådan? Eller på styrelsens/det högsta organets enskilda ledamöter (jfr egen förvaltning)

Anknuten förvaltning – vad är det?

- En speciell typ av organisationsförvaltning som tydliggjordes och kan sägas ha stöpts i sin nuvarande form genom stiftelselagen 1996.
- Mer än hälften av de stiftelser som är registrerade i stiftelseregistret har anknuten förvaltning
- Ofta förvaltar/äger stiftelser med anknuten förvaltning betydande tillgångar
- Inte ovanligt att förvaltaren är stiftelsens enda destinatär - all avkastning till förvaltaren

Låt oss titta på lite siffror och statistik! Men notera bla. att uppgifterna inte är fullständiga, att det finns brister i materialet och att de länsstyrelser som tillhandahållit uppgifterna förefaller ha gjort det på olika sätt.

ANKNUTEN FÖRVALTNING – VAD ÄR DET?

Totalt antal stiftelser 18824 varav anknuten förvaltning 10 378 och egen förvaltning 8 437

Stiftelser utan inregistrerad förmögenhet

Stiftelseform	Antal
Ej angiven stiftelseform	4
Annan stiftelse	9 022
Insamlingsstiftelse	504
Kollektivavtalsstiftelse	20
Pensionsstiftelse	496
Personalstiftelse	145
Totalsumma	10 191

Stiftelser med inregistrerad förmögenhet

Stiftelseform	Förmögenhet (mkr)	Antal
Ej angiven stiftelseform	27	5
Annan stiftelse	142 523	7 761
Insamlingsstiftelse	947	234
Kollektivavtalsstiftelse	1 585	10
Pensionsstiftelse	62 756	450
Personalstiftelse	1 590	173
Totalsumma	209 428	8 633

Anknuten förvaltning – varför?

- Stiftelsen får en ”färdig”, befintlig och typiskt sett fungerande förvaltning med sina fördelar
- En organisation med särskild kompetens och erfarenhet inom visst område; kanske särskilt lämpad att förvalta stiftelsen
- Stiftaren behöver inte själv fundera på regleringen av ”styrelsens” sammansättning från tid till annan
- Typiskt sett behov och nytta av delegation för en praktisk förvaltning

Strategier – erfarenhetsexempel från universitetsvärlden

- Organiseringen av förvaltningen av de anknutna stiftelserna
- Förvaltning av kapitalet
- Delegation och jäv

Organiseringen av förvaltningen av de anknutna stiftelserna

- Förvaltarens högsta organ/myndigheten har sällan utrymme och möjlighet att direkt sköta förvaltningen av stiftelserna, särskilt inte om det är flera eller många stiftelser
- Stiftelserna kan vara av olika slag och ha olika typer av tillgångar
- Krävs olika typer av arrangemang och åtgärder för att få förvaltningen hanterbar och effektiv
- Varje stiftelses förordnande/stadgar måste beaktas - varje åtgärd och arrangemang som vidtas måste vara förenlig med den eller de stiftelser som berörs

Organiseringen av förvaltningen av de anknutna stiftelserna

- Använda sig av förvaltarens organisation, externa uppdragstagare, organisera varje stiftelses förvaltning, helt eller delvis, i särskilda strukturer och associationer
- Samförvaltning i olika former; hantering av ekonomi, redovisning och årsredovisningar
- Gemensam placering och annat samägande i olika former, konsortier av olika slag, delägande i olika bolagsformer och andra associationer

Förvaltning av kapitalet

- Samförvaltning i olika former t.ex
 - Gemensam hantering av och rutiner för ekonomiska frågor
 - Placeringspolicy/reglemente
 - Policy för fastighetsförvaltning
- Gemensam placering
- Godtagbar placering

Delegation och jäv

- Delegation – uppdrag genom beslut eller fullmakt att besluta och verkställa i viss angelägenhet
- Utgångspunkt allmänna civilrättsliga regler – de särskilda regler som gäller förvaltaren kompletterar. Förvaltaren ytterst ansvarar för delegationen
- Går det att delegera alla frågor om det görs aktsamt och ansvarsfullt?

Delegation och jäv

- Jäv – intressekonflikt mellan den som fått ett förtroendeuppdrag och den som lämnat uppdraget
- Det nya ställföreträdarjävet – utformningen passar inte, försvårar för anknutna förvaltningar
- Träffar bl.a avtal mellan förvaltaren och en fastighetsägande stiftelse (om hyra) och avtal mellan två stiftelser, t.ex avtal/överenskommelser om gemensam placering
- Beslut om utdelning/bidrag till förvaltaren träffas inte av jävsregeln
- Undantagen från ställföreträdarjävet?
- Aktualiserar sannolikt behov av god man i ett stort antal fall

Avslutning

- Stor samhällsnytta - måste värnas
- Anknuten förvaltning - ett försummat område. Här behövs förståelse, erfarenhet och klokskap; lagstiftaren och rättsvetenskapen har en tydlig uppgift.
- Finns en betydande utvecklingspotential
- Mycket erfarenhet och kompetens kan hämtas från bland annat de större anknutna förvaltningarna såsom universiteten



LUNDS
UNIVERSITET

Stiftelseförvaltning

SEMINARIUM 2026-03-12



Uppdrag

- Universitetet förvaltar ca 700 stiftelser och ca 80 fonder.
- Merparten av stiftelserna har tillgångar i form av aktier, räntebärande placeringar, fondandelar och bankmedel.
- Fem stiftelser äger och förvaltar fastigheter och jordbruksmark.



Förvaltat kapital, Mkr

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stiftelser (exkl fastighetsstiftelser)	2 368	2 524	2 698	2 675	3 430	3 722	4 506	3 788	4 148	4 509
LU-fonder	164	156	170	177	203	230	340	336	386	456



Fastigheter och mark



- 15 gårdar ca 1 200 hektar mark (arrendeintäkter ca 6,7 Mkr/år)
- Biskopshuset med annex (ca 1 300 kvm)
- Fastighet på Gråbrödersgatan med 8 lokaler och 25 bostäder
- Juridicum (inköpt 2007, ca 7 200 kvm, hyresintäkter ca 12 Mkr)
- Classicum (inköpt 2008 och renoverad, ca 1 000 kvm, erhållen donation 25 Mkr)



Fastigheter och mark



- Gästhemmet (erhållen donation, ca 640 kvm, erhållen donation 7+25 Mkr)
- Michael Hansens Kollegium, 273 rum/lägenheter, erhållen donation 56 Mkr)



Nyttillkomna stiftelser och tillägg till befintliga stiftelser

År	Nytt kapital
2015	12,0
2016	24,2
2017	26,0
2018	176,3
2019	270,2
2020	14,6
2021	24,8
2022	44,4
2023	0,2
2024	17,3



Avkastning på kapitalet 2016-2024, samförvaltade stiftelser

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Avkastning på kapitalet	10,0%	9,3%	-4,2%	21,5%	4,1%	24,9%	-14,1%	11,5%	11,4%
Index aktier/räntor (50/50)	6,3%	4,7%	-1,6%	17,4%	8,3%	17,8%	-10,0%	11,6%	5,2%



Gjorda utdelningar för samtliga anknutna stiftelser



År	Utdelningar
2015	65,7
2016	92,4
2017	79,2
2018	81,4
2019	131,9
2020	99,1
2021	105,4
2022	149,1
2023	122,3
2024	124,1

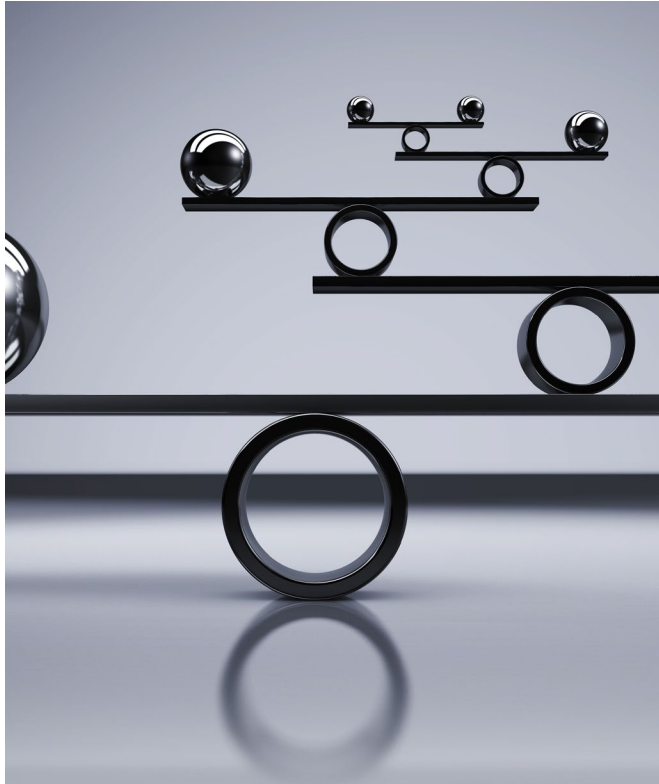
Placeringsreglemente



- Tydliggör ansvar för olika funktioner (US, donationsstyrelse, donationsförvaltning)
- Hantering / placering av anknutna stiftelsers medel – ”godtagbar placering”



Delegationer



- US till förvaltningschef och ekonomidirektör två i förening med möjlighet att vidaredelegera
- Vidaredelegationer gjorda till stiftelseförvaltning

Avser såväl beslutanderätt som rätt att företräda



Stiftelsernas organisation

- Universitetsstyrelsen
- Donationsstyrelsen
8 ledamöter
- Ekonomisektionen/
Stiftelseförvaltning
7 personer



Stiftelseförvaltning



Hanterar frågor såsom:

- Kapitalförvaltning
- Juridiska frågor
- Redovisning stiftelser/fonder
- Redovisningstjänst för ett antal externa fonder
- Utdelningsadministration
- Egendomsförvaltning



Vår bemanning

- **Donationschef (Klemens Ganslandt)**
 - ansvarar för placering av kapital för fonder och stiftelser, företräder stiftelserna och tecknar firma samt är ansvarig för det löpande arbetet på stiftelseförvaltningen.
- **Egendomsförvaltare (Camilla Hansson)**
 - hanterar förvaltning och arrendefrågor gällande de fastigheter och lantbruk som förvaltas av avdelningen.
- **Jurist (Krister Åstrand)**
 - ansvarar för mottagandet av nya donationer, bistår med information och rådgivning till potentiella donatorer samt säkerställer att utdelnings-hanteringen sker enligt respektive donationsurkund. Utför diverse utredningar.



Vår bemanning, forts.

- **Redovisningsekonom 1 (Anja Kornhill)**
 - Ansvarar för årsredovisningar, bokföring och fakturabetalningar för samförvaltningen, hanterar mottagande av nya donationspengar.
- **Redovisningsekonom 2 (Monika Pfeiffer)**
 - sköter redovisning, bokslut och årsredovisning för SEB-stiftelserna, fastighetsstiftelserna och MHK samt utdelningshantering för fastighetsstiftelserna.
- **Stiftelseadministratör 1 (Emma Haverlind)**
 - administrerar utdelningshanteringen av stipendier och bidrag, ansökningssystemet och webben. Hanterar frågor som rör tillgänglighet och GDPR.
- **Ekonom (Olof Jernryd)**
 - administrerar rekvisitioner och utbetalningar, skuldbokför beslut, sköter redovisning och bokslut för de särförvaltade stiftelser, tar fram koncernsammanställningen samt är ansvarig för diarieföring och arkivering.



Vår bemanning, forts.

- Huschef (Cristina Roman)
 - Ansvarar för verksamheten och förvaltningen av Michael Hansens Kollegium





Affärsrättsligt Centrum vid Lunds universitet (**ACLU**) och Föreningen Stiftelser i Samverkan (**SiS**)
bjuder härmed in till ett seminarium om

Några stiftelserättsliga kärnfrågor

Tradition och förnyelse går hand i hand



FÖRENINGEN
STIFTELSE I SAMVERKAN





UPPSALA
UNIVERSITET

Om gränsen mellan allmän och enskild nytta i stiftelsebeskattningen

Martin Berglund, professor i finansrätt

Bakgrund

Ett ökande intresse att bilda stiftelser som har koppling till såväl allmännyttiga ändamål som företagande

Till exempel:

- Det allmännyttiga ska realiseras genom en verksamhet som samtidigt bedrivs i delvis kommersiella former (vinstsyfte, marknadsmässig prissättning, konkurrens med andra, etc)
- Vissa företag kan komma att dra nytta av den allmännyttiga verksamhet som bedrivs eller stöds av stiftelsen

Martin Berglund i Festskrift till Katarina Olsson (Juristförlaget i Lund 2025 s. 65–80).



Disposition

- Historik och översikt över regelverket
- Allmänna överväganden
- Bidragsgivning med koppling till företag
 - Äldre och nyare praxis
 - Allmänna slutsatser
 - Exempel på problemområden



Stiftelsebeskattningens tre historiska faser

1) **Fromma stiftelser** (fram till 1942)

Ändamål kopplade till kyrkans sociala verksamhet

Fattighjälp, undervisning/stöd till barn samt viss sjukvård

2) **Kvalificerat allmännyttiga stiftelser** (1943-2013)

Nio kvalificerat allmännyttiga ändamål

Ytterligare villkor för skattefriheten

1977 infördes mer generösa regler för föreningar

3) **Allmännyttiga stiftelser** (2014-)

Krävs att stiftelsen är allmännyttig

Mer generös principiell syn på skattefriheten ...

... vilken betydelse har det för nu aktuella frågor?



Skattefrihetsreglerna i 7 kap. IL

Ändamålskravet (7:4 IL)

- Allmännyttiga ändamål
- Elva exempel
- Stiftelseförordnandet

Destinatärskravet (7:4 st. 2 IL)

- Bestämda personer och vissa familjer

Verksamhetskravet (7:5 IL)

- Den bedrivna verksamheten
- 90-95% ska vara allmännyttig

Fullföljdskravet (7:6-7 IL)

- 75-80% användning av inkomster för allmännyttiga ändamål

Skattefrihetens omfattning (7:3 IL)

- Om nämnda krav är uppfyllda
- Skattskyldighet enbart för egentlig näringsverksamhet (13:1-n.v.)
- Mer generöst för ideella föreningar

Övriga skattefrihetsgrunder (katalogen och förvaltarsmitta) behandlas ej idag.



Allmännyttighet och företagande – principiella utgångspunkter

Hänsyn till **konkurrensneutralitet**

- a) Skattefri avkastning som finansierar näringsverksamhet
- b) Egentlig näringsverksamhet som bedrivs av stiftelsen själv

Ovanstående hänsyn bör vägas mot de skäl som talar för **skattebefrielse av allmännyttig verksamhet**

Likformig behandling av verksamhetsstiftelser och avkastningsstiftelser



Enskilda ekonomiska intressen och vinstsyfte

Stiftelsen får inte i mer än begränsad omfattning främja **enskilda ekonomiska intressen**.

- Bestämda personer eller vissa familjer (destinatärskravet)
- Enskilda företag, eventuellt deras anställda eller viss bransch

Stiftelsen får inte heller annars främja verksamhet som bedrivs med **vinstsyfte**.

- T.ex. verksamhet som bedrivs av stiftelsen i egen regi
- Verksamheten ska drivas med förlust eller på självkostnadsbasis

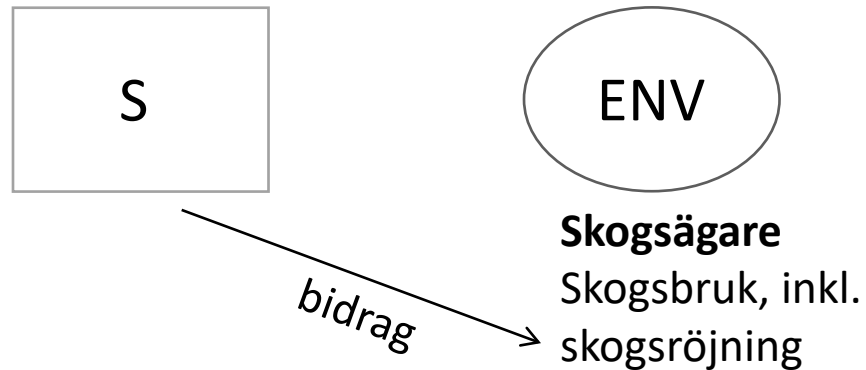


Äldre praxis – vetenskaplig forskning

- RÅ 1965 Fi 1100
 - Bidrag till forskning om pälsdjursuppfödning
 - Skattebefriades ej, för verksamheten hade ”särskilt inriktats på produktionens lönsamhet och kvalitet”
 - Specialiserad forskning som är inriktad mot att höja lönsamheten i viss bransch
- KR i Stockholm 2011, mål nr 1616-10
 - Stiftelsens ändamål var att främja vetenskaplig forskning av betydelse för viss namngiven företagskoncern
 - Bidrag lämnades till lärosäten t.ex. för forskningsprojekt och inrättande av professorer
 - Ändamålet ansågs ”begränsat till en viss företagssfär”



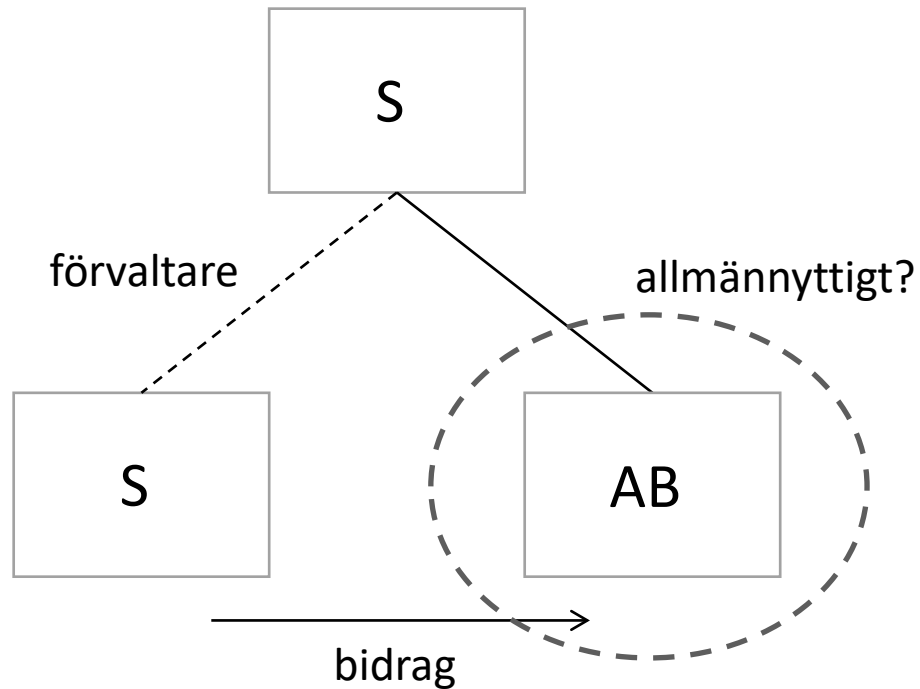
HFD 2016 not 2 – skogsröjningsmålet



- Bidrag för ”utförd skogsröjning” lämnades till skogsägare (enskilda näringsidkare)
- Bidragen ansågs främja det lokala näringslivets ekonomiska intressen
- Röjningsbidragen ansågs visserligen ge vissa positiva miljöeffekter, men det påverkade inte utgången



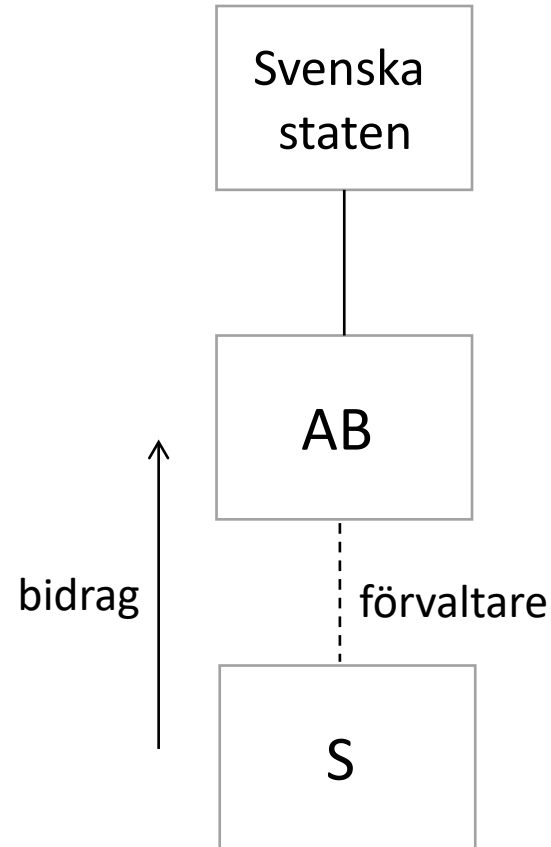
HFD 2019 ref 59 – Chalmers-målet



- Bidragsgivning till ett aktiebolag kan vara allmännyttig
- Allmännyttigheten ska bedömas med hänsyn till den verksamhet som bedrivs i aktiebolaget
- Syftade inte att ge vinst åt aktieägaren — (eventuell) vinst skulle återinvesteras
- Uppdragsforskning är inte alltid allmännyttig men utgjorde mindre än fem procent av intäkterna
- Se även HFD 2024 not. 53 – utskiftning vid likvidation



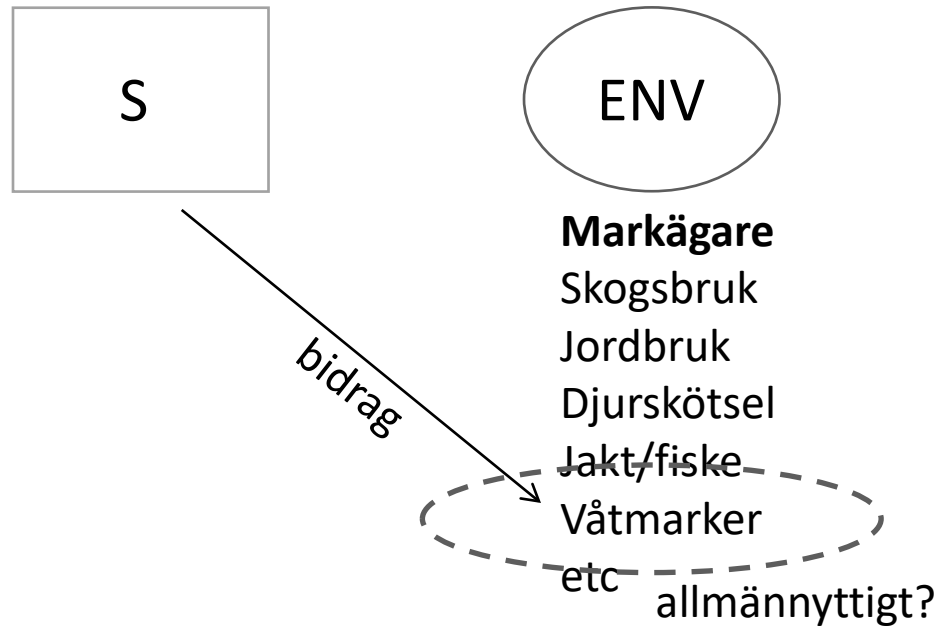
HFD 2024 not 53 – Opera-målet



- Stiftelsen Björnska fonden hade till ändamål att lämna driftsbidrag till Kungliga Operan AB
- Bolaget ska främja musikdramatisk konst och danskonst
- Vinsten ska inte delas ut utan ska, om den inte reserveras, användas för att främja bolagets ändamål.
- Vid likvidation ska bolagets tillgångar fördelas till bolagets aktieägare.
- Fanns inga uppgifter om att bolaget var nära likvidation



HFD 2024 ref 39 – våtmarksmålet



- Bidrag för att ”återställa våtmarker” lämnades till enskilda näringsidkare
- Villkorade bidrag med återrapportering
- Chalmers-domen utesluter inte att man i vissa fall isolerat kan pröva den verksamhet som bidragsgivningen avser
- Avgränsad verksamhet som var ”objektivt sett allmännyttig”
- Saknade betydelse att näringsidkarna hade viss nytta av bidragen i sin näringsverksamhet



Avvägningen mellan allmän och enskild nytta – inledande iakttagelser av nyare praxis

- HFD är obenägen att generellt utesluta att bidragsgivning till en viss typ av mottagare skulle kunna vara allmännyttig (t.ex. aktiebolag eller till enskilda näringsidkare).
- Det behöver göras en avvägning avseende vilka effekter som en viss konkret verksamhet har.
- Jfr verksamhetskravet i 7 kap. 5 § IL

I praxis har det således skett en förflyttning i mer generös riktning men många principiella frågor är obehandlade.



Avvägningen mellan allmän och enskild nytta

– exempel på problemområden

- Stiftelsens egen fullföljdsverksamhet
- Bidrag till idéburna vs. vinstdrivande företag
- Bidrag till projekt som i sig är allmännyttiga men som samtidigt
 - a) gynnar ett eller flera företags avsättning av produkter
 - b) bedrivs i en sektor där utövarna regelmässigt bedriver näringsverksamhet
- Ändamålsinvesteringar ("impact investments")
- Verksamhet i dotterbolag



Ovillkorade bidrag till idéburna företag

I Chalmers- och Opera-målen skulle vinstutdelning ej ske.

- Ska mottagarens verksamhet bedrivas på självkostnadsbasis?
- Eller är det avsaknad av vinstutdelning som är avgörande?

Offentligt ägda eller stiftelseägda mottagare har accepterats.

- Sociala företag med ett ideellt syfte men som helt eller delvis har privata investerare?
- Sannolikt inte om vinstutdelning kan förväntas



Villkorade bidrag till forskning

- Främjande av projekt som är allmännyttiga om de betraktas isolerat men som samtidigt gynnar ett eller ett fåtal företag
- Bidrag till ett lärosäte för forskning med nära anknytning vissa företag eller del av näringslivet
- Bidrag till ett företags avdelning för forskning och utveckling
- Resultat som redovisas öppet?
- Exklusivitet för vissa företag?



Villkorade bidrag till kultur

- **Kulturarbetare** bedriver ofta sin verksamhet såsom en självständig näringsverksamhet
- **Kulturinstitutioner** (t.ex. museer) kan bedriva verksamhet i mer eller mindre kommersiella former men utgör ofta näringsverksamhet
- Skillnad mot våtmarksmålet: det som främjas kan inte avgränsas från mottagarens näringsverksamhet
- Jfr RÅ 1998 ref. 10





Affärsrättsligt Centrum vid Lunds universitet (**ACLU**) och Föreningen Stiftelser i Samverkan (**SiS**)
bjuder härmed in till ett seminarium om

Några stiftelserättsliga kärnfrågor

Tradition och förnyelse går hand i hand



FÖRENINGEN
STIFTELSE I SAMVERKAN

