

Stichting



MEERJARENBELEIDSPAN 2026 - 2030



Een spectaculaire opname met een valcamera van een wilde jaguar in Merazonia, Ecuador.

Beschermen, Herstellen en Verbinden

VOORWOORD

Met trots presenteren wij het Meerjarenbeleidsplan 2026–2030 van de Stichting Merazonia. De komende jaren willen wij onze bijdrage aan de bescherming van de unieke biodiversiteit van het regenwoud verder vergroten door het steunen van de projecten van Merazonia Wildlife Reserve in de jungle van Ecuador.

Dit beleidsplan beschrijft de koers van de stichting voor de komende jaren. Het vormt de basis voor onze activiteiten, onze fondsenwerving en de transparante besteding van de middelen die ons door donateurs, fondsen en partners worden toevertrouwd.

Namens het bestuur wil ik iedereen bedanken die Stichting Merazonia ondersteunt. Dankzij de betrokkenheid van onze donateurs, vrijwilligers, partners en fondsen kunnen wij blijven investeren in de bescherming van wilde dieren, het behoud van biodiversiteit en een duurzame toekomst voor het regenwoud van Ecuador.

Namens het bestuur van Stichting Merazonia,

Frank Weijand
Voorzitter

INHOUD:

Pagina 3: Inhoudsopgave

Pagina 4: Algemene informatie Stichting Merazonia

Pagina 5: Visie en Missie

Pagina 6: Doelstellingen

Pagina 7: Uitwerking doelstellingen

Pagina 8: Uitwerking doelstellingen

Pagina 9: Impact

Pagina 10: Fondsenwerving

Pagina 11: Communicatie

Pagina 12: Organisatie en Bestuur

Pagina 13: Financiën

Pagina 14: Projectie begroting 2026-2030

Pagina 15: Beoogde resultaten

Pagina 16: Risico en continuïteit



Een van de grootste successen van Merazonia Ecuador is een opbloeiend reservaat.

Over Merazonia

Stichting Merazonia werd in 2009 opgericht om het werk van Merazonia Wildlife Reserve, dat sinds 2004 actief is in Ecuador, structureel vanuit Nederland te ondersteunen. Kleinschalige, natuurbeschermingsorganisaties kunnen vaak snel en doelgericht handelen, maar zijn voor hun voortbestaan afhankelijk van langdurige internationale betrokkenheid en een stabiele financiële basis. Stichting Merazonia vervult hierin een verbindende rol.

In ruim twintig jaar is Merazonia Ecuador uitgegroeid van een kleinschalige opvang voor wilde dieren tot een professioneel wildlife rescue- en conservatieproject. De organisatie heeft meer dan duizend wilde dieren opgevangen, gerehabiliteerd en waar mogelijk succesvol teruggebracht naar de natuur. Daarnaast beheert Merazonia een natuurreservaat van meer dan 100 hectare en combineert zij de opvang en herintroductie van wilde dieren met natuurbeheer, wetenschappelijk onderzoek en educatie.

Vanuit Nederland werft Stichting Merazonia fondsen, bouwt zij duurzame samenwerkingen op en ondersteunt zij projecten die bijdragen aan de bescherming van biodiversiteit in Ecuador. Daarmee vormt de stichting de schakel tussen donateurs, fondsen en partners in Nederland en het natuurbeschermingswerk van Merazonia in Ecuador.

Organisatiegegevens

	Naam	Stichting Merazonia
	Statutaire zetel	Arnhem
	KvK	09195251
	RSIN	820578496
	ANBI-status	Ja
	CBF-Erkend Goed Doel	Ja
	Website	www.merazonia.org
	E-mail	info@merazonia.org



VISIE EN MISSIE

Missie

Stichting Merazonia ondersteunt Merazonia Wildlife Reserve in Ecuador bij de bescherming van biodiversiteit. Dit doen wij door de opvang, rehabilitatie en herintroductie van wilde dieren, bescherming van tropisch regenwoud, wetenschappelijk onderzoek en educatie financieel en organisatorisch mogelijk te maken.

Visie

Wij geloven dat duurzame natuurbescherming alleen succesvol kan zijn wanneer dierenwelzijn, bescherming van leefgebieden, wetenschappelijk onderzoek en educatie met elkaar worden verbonden. Continuïteit speelt hierin een elementaire factor om dit te laten slagen. Op microniveau maken kleinere projecten vaak meer impact dan grotere organisaties.

Daarom streven wij naar een toekomst waarin bedreigde diersoorten duurzaam worden beschermd, leefgebieden behouden blijven en herintroductie van wilde dieren een vanzelfsprekend onderdeel vormt van natuurherstel. Stichting Merazonia wil hierin een betrouwbare en transparante partner zijn voor donateurs, fondsen en andere organisaties die samen willen investeren in blijvende impact voor de biodiversiteit van Ecuador.



Een baby stekelvarken krijgt melk toegediend van een vrijwilligster in Merazonia.

DOELSTELLINGEN EN ACTIVITEITEN

Om haar missie te realiseren richt Stichting Merazonia zich in de periode 2026-2030 op de volgende strategische doelstellingen:

1. Waarborgen van de continuïteit van de opvang, rehabilitatie en medische zorg voor wilde dieren in Ecuador.
2. Verdere ontwikkeling van het gezondheidscentrum voor wilde dieren.
3. Bevorderen van wetenschappelijk onderzoek en biodiversiteitsmonitoring.
4. Beschermen en waar mogelijk uitbreiden van waardevolle leefgebieden.
5. Vergroten van educatie, bewustwording en lokale betrokkenheid.
6. Versterken van de organisatie in Nederland door duurzame fondsenwerving, strategische samenwerkingen en professionele communicatie.



Een groep jonge wolapen op de eerste dag van hun geleidelijke herintroductie in Merazonia.

UITWERKING STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

De stichting zich in de periode 2026-2030 op zes strategische pijlers.

1. Continuïteit van wildlife rescue en medische zorg

De dagelijkse opvang, rehabilitatie en medische zorg voor wilde dieren vormen de kern van het werk van Merazonia in Ecuador. Jaarlijks worden tientallen tot honderden dieren opgevangen die slachtoffer zijn van illegale handel, ontbossing, verkeersongevallen of conflicten tussen mens en dier.

Stichting Merazonia zet zich in voor een stabiele financiële basis (zie hoofdstuk 13), zodat voldoende middelen beschikbaar blijven voor voedsel, medische zorg, huisvesting, onderhoud van dierenverblijven en de dagelijkse bedrijfsvoering. Daarmee kan Merazonia ook in de toekomst snel en professioneel hulp blijven bieden aan wilde dieren in nood. De focus moet hierbij liggen op dieren die een (grotere) kans hebben om vrijgelaten te worden,

2. Ontwikkeling van het gezondheidscentrum

In 2025 is in Merazonia de eerste ontwikkelingsfase van een modern gezondheidscentrum voor wilde dieren afgerond. Deze fase bestond uit de bouw van het centrum, deze is grotendeels gerealiseerd dankzij de steun van Stichting Merazonia en haar Nederlandse donateurs.

In de beleidsperiode 2026-2030 richt de stichting zich op de tweede ontwikkelingsfase van een modern gezondheidscentrum voor wilde dieren. Deze tweede fase bestaat uit de verdere uitbreiding van dit centrum, waaronder aanvullende quarantainefaciliteiten, een moderne operatiekamer, laboratoriumvoorzieningen en specialistische medische apparatuur. Deze investeringen vergroten niet alleen de opvangcapaciteit en de kwaliteit van de veterinaire zorg, maar leiden op termijn ook tot lagere operationele kosten doordat minder gebruik hoeft te worden gemaakt van externe laboratoria en klinieken. Het doel is om uiterlijk 2030 de tweede fase afgerond te hebben.

3. Wetenschappelijk onderzoek en biodiversiteitsmonitoring

Wetenschappelijk onderzoek levert waardevolle informatie op die essentieel is voor effectief natuurbescherming, herintroductieprogramma's en de bescherming van biodiversiteit binnen de ecologische corridor tussen de nationale park Llanganates en Sangay, waarin het Merazonia-reservaat een strategische positie inneemt. Daarom ondersteunt Stichting Merazonia de verdere ontwikkeling van wetenschappelijk onderzoek en biodiversiteitsmonitoring binnen het Merazonia-reservaat.

In de komende beleidsperiode is het doel om de onderzoeksactiviteiten breder en systematischer op te zetten. Daarom wordt er meer geïnvesteerd in cameravallen, akoestische monitoring, GPS- en radio-tracking van vrijgelaten dieren, en samenwerkingen met universiteiten en onderzoekers.

4. Bescherming en herstel van leefgebieden

Succesvolle herintroductie van wilde dieren is alleen mogelijk wanneer voldoende geschikt leefgebied beschikbaar blijft. Daarom draagt de Stichting Merazonia bij aan de bescherming, het herstel van het tropisch regenwoud. En indien mogelijk, de uitbreiding van het Merazonia-reservaat.

Het doel is om de komende beleidsperiode 100 hectare grond aan te kopen om ook de kwetsbare gebieden rondom Merazonia te kunnen beschermen tegen exploitatie. Hiermee worden niet alleen individuele dieren geholpen, maar complete ecosystemen veiliggesteld voor toekomstige generaties.

5. Educatie en lokale betrokkenheid

Duurzame natuurbescherming begint bij kennis en betrokkenheid. Stichting Merazonia ondersteunt daarom educatieve activiteiten voor kinderen en jongeren in de regio Mera. Zo is Merazonia iedere zaterdag medeorganisator van interactieve activiteiten voor lokale jongeren, waarbij zij op een toegankelijke en praktische manier kennismaken met natuur, biodiversiteit en natuurbescherming. Daarnaast worden studenten en jongeren waar mogelijk actief betrokken bij natuuronderzoek en biodiversiteitsmonitoring in het Merazonia-reservaat. Zo wordt natuureducatie gekoppeld aan praktische ervaring en actieve betrokkenheid bij de bescherming van de lokale natuur.

6. Versterking van de organisatie en duurzame financiering

Doelstelling 6 is de motor van doelstellingen 1 t/m 5. Om die op lange termijn mogelijk te maken, bouwen we in Nederland aan een bredere en stabielere financiële basis. Dit doen we door particuliere donateurs te werven en te behouden, fondsen en subsidieverstrekkingen gericht te benaderen, samenwerkingen met bedrijven en organisaties te ontwikkelen en fondsenwervende campagnes en sponsoracties te organiseren.

We investeren daarnaast in langdurige relaties met donateurs en partners door hen regelmatig te informeren over ontwikkelingen en resultaten. Via onze website, sociale media, nieuwsbrieven, media en ons netwerk vergroten we de zichtbaarheid van Merazonia en bereiken we nieuwe supporters.

Voor grotere projecten werken we met duidelijke projectplannen en begrotingen. We rapporteren transparant over inkomsten, bestedingen en behaalde resultaten, zodat donateurs en partners kunnen zien waar hun bijdrage aan wordt besteed en wat daarmee wordt bereikt.



Dankzij de Stichting Merazonia en haar sponsors is de kliniek al enorm gemoderniseerd.

IMPACT

Stichting Merazonia streeft naar aantoonbare en duurzame impact op het gebied van natuur- en soortenbescherming. De stichting ondersteunt projecten waarvan de voortgang en resultaten transparant worden gemonitord en gerapporteerd.

De impact van de activiteiten wordt jaarlijks geëvalueerd aan de hand van zowel kwantitatieve als kwalitatieve indicatoren. Daarbij wordt onder meer gekeken naar:

- het aantal opgevangen, gerehabiliteerde en succesvol geherintroduceerde wilde dieren;
- de overleving en voortgang van herintroductieprogramma's, inclusief monitoring na vrijlating;
- de ontwikkeling en bescherming van het Merazonia-natuurreserveaat;
- de resultaten van biodiversiteitsmonitoring en wetenschappelijk onderzoek;
- de uitbreiding en verbetering van veterinaire en onderzoeksfaciliteiten;
- het aantal educatieve activiteiten, deelnemers en samenwerkingspartners;
- de relatie tussen de geworven middelen en de gerealiseerde projectresultaten.

De stichting legt jaarlijks verantwoording af via de jaarrekening en de website. Voor specifieke projecten wordt apart aan alle donateurs een rapport gestuurd. Door open en transparant te rapporteren over de besteding van middelen en de behaalde resultaten wil Stichting Merazonia het vertrouwen van donateurs, fondsen en partners versterken en de maatschappelijke impact van hun bijdrage zichtbaar maken.

Beoogde impact in 2030

- Een modern en volledig operationeel gezondheidscentrum voor wilde dieren.
- Structurele biodiversiteitsmonitoring binnen het Merazonia-reservaat.
- Verdere uitbreiding van succesvolle herintroductieprogramma's.
- Meer wetenschappelijke samenwerkingen en publicaties.
- Versterkte betrokkenheid van lokale gemeenschappen en studenten bij natuurbehoud.
- Een financieel gezonde stichting met een groeiend netwerk van donateurs, fondsen en partners.
- Maximale besteding van beschikbare middelen aan de missie van de stichting, met efficiënte en transparante bedrijfsvoering.



FONDSENWERVING

Om de continuïteit van het werk van Merazonia Wildlife Reserve in Ecuador te waarborgen, streeft Stichting Merazonia naar een brede en duurzame financieringsbasis. Door inkomsten uit verschillende bronnen te combineren, wordt de stichting minder afhankelijk van één subsidiegever of een beperkt aantal donateurs.

Particuliere donateurs

Structurele maandelijkse donateurs vormen de financiële basis van de stichting. Dankzij hun bijdragen kan Merazonia investeren in de dagelijkse opvang, verzorging en medische behandeling van wilde dieren, evenals in het onderhoud van faciliteiten en andere terugkerende kosten. De komende jaren wil de stichting het aantal vaste donateurs verder uitbreiden.

Vermogensfondsen

Grotere projecten, zoals de uitbreiding van het gezondheidscentrum, biodiversiteitsmonitoring, wetenschappelijk onderzoek en educatie, worden grotendeels gefinancierd door Nederlandse en internationale vermogensfondsen. De stichting wil haar netwerk van fondsen verder uitbreiden en duurzame relaties opbouwen met organisaties die investeren in natuurbehoud, dierenwelzijn, wetenschap en educatie.

Bedrijven

Stichting Merazonia ziet grote kansen in samenwerking met bedrijven die maatschappelijk verantwoord ondernemen. De stichting zet in op sponsoring, strategische partnerschappen, employee giving-programma's en corporate matching. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking met *Benevity*, een online platform waarop werknemers van aangesloten internationale bedrijven Merazonia kunnen steunen en hun werkgever de donatie verdubbelt.

Particuliere initiatieven

Naast structurele fondsenwerving stimuleert de stichting particuliere acties, zoals sponsoracties, sportevenementen en andere creatieve initiatieven. Deze acties leveren niet alleen extra inkomsten op, maar vergroten ook de bekendheid van Stichting Merazonia. De jaarlijkse paas- en sinterklaaschocolade-acties is hier een succesvol voorbeeld van.

COMMUNICATIE

Openheid, transparantie en betrokkenheid vormen de basis van de communicatie van Stichting Merazonia. Donateurs, fondsen en andere belanghebbenden worden regelmatig geïnformeerd over de voortgang van projecten, de besteding van middelen en de behaalde resultaten.

Hiervoor maakt de stichting onder meer gebruik van:

- de website;
- nieuwsbrieven;
- sociale media;
- een WhatsApp-community voor vaste donateurs;
- persoonlijke updates over symbolisch geadopteerde dieren;
- jaarverslagen en financiële verantwoording;
- projectrapportages;

Bij alle communicatie hanteert de stichting de volgende uitgangspunten:

- transparantie over inkomsten, uitgaven en projectresultaten;
- betrouwbare en feitelijke informatie;
- zorgvuldige omgang met persoonsgegevens conform de geldende privacywetgeving;

Door de resultaten van projecten professioneel te documenteren en de impact meetbaar te maken, wil Stichting Merazonia niet alleen verantwoording afleggen aan bestaande donateurs en fondsen, maar ook nieuwe nationale en internationale partners aantrekken die willen investeren in aantoonbaar effectieve natuurbescherming.



Een jonge wolaap verkent de vrije natuur tijdens zijn geleidelijke herintroductie in Merazonia.

ORGANISATIE EN BESTUUR

Stichting Merazonia is een onafhankelijke, in Nederland gevestigde stichting die het werk van Merazonia Wildlife Reserve in Ecuador ondersteunt. De stichting wordt bestuurd door een betrokken en deskundig bestuur dat verantwoordelijk is voor het bepalen van het beleid, het bewaken van de doelstellingen en het waarborgen van een transparante en doelmatige besteding van de beschikbare middelen.

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de strategie, het financieel beheer, de fondsenwerving en de naleving van de verplichtingen die voortvloeien uit de ANBI-status en de CBF-Erkenning. Het vergadert periodiek om de voortgang van de activiteiten, de financiële situatie en de strategische koers van de stichting te evalueren. Besluiten worden gezamenlijk genomen en vastgelegd in notulen.

Goed bestuur, integriteit en transparantie vormen de basis van de organisatie. De bestuursleden vervullen hun functie onbezoldigd. Eventueel gemaakte onkosten kunnen, conform de geldende regelgeving, worden vergoed.

Alle huidige bestuursleden hebben gedurende langere tijd als vrijwilliger, coördinator of manager bij Merazonia in Ecuador gewerkt. Daarnaast beschikken zij over ruime ervaring bij andere natuur- en conservatieprojecten in binnen- en buitenland, onder meer als vrijwilliger, projectmanager en onderzoeker. Deze combinatie van praktijkervaring, inhoudelijke expertise en internationale samenwerking zorgt ervoor dat het bestuur beschikt over een diepgaand inzicht in zowel de dagelijkse praktijk als de strategische uitdagingen van de organisatie.



Samenstelling van het bestuur

Stichting Merazonia wordt bestuurd door een betrokken en deskundig bestuur. De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Functie	Bestuurslid
 Voorzitter	Frank Weijand
 Penningmeester	Babs Wubbels
 Secretaris	Sanne van der Meer
 Algemeen bestuurslid	Jasper Geukemeijer

FINANCIËN

Stichting Merazonia streeft naar een gezonde en duurzame financiële basis om haar doelstellingen op de lange termijn te realiseren. De stichting is afhankelijk van donaties, giften, subsidies, fondsen en andere vormen van maatschappelijke ondersteuning.

Alle ontvangen middelen worden zorgvuldig beheerd en besteed overeenkomstig de statutaire doelstellingen. De stichting voert een transparante financiële administratie en legt jaarlijks verantwoording af via de financiële jaarrekening.

Stichting Merazonia heeft geen winstoogmerk. Positieve exploitatieresultaten worden volledig besteed aan de doelstellingen van de stichting of toegevoegd aan de continuïteitsreserve om de continuïteit van de werkzaamheden te waarborgen.

Financieel beleid

Het bestuur ziet erop toe dat de beschikbare middelen doelmatig, transparant en verantwoord worden besteed. Daarbij hanteert de stichting de volgende uitgangspunten:

- ten minste 90% van de inkomsten wordt besteed aan de statutaire doelstellingen;
- bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden;
- alle inkomsten en uitgaven worden zorgvuldig geregistreerd en gecontroleerd;
- jaarlijks wordt een begroting opgesteld en worden de financiële resultaten geëvalueerd;
- de jaarrekening wordt gecontroleerd door een onafhankelijke kascommissie;
- een passende continuïteitsreserve wordt aangehouden;
- inkomsten worden gespreid om financiële risico's te beperken.

Wet- en regelgeving

Stichting Merazonia handelt conform de geldende Nederlandse wet- en regelgeving voor stichtingen. De stichting voldoet aan de voorwaarden die gelden voor een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en streeft naar een transparante en professionele organisatie die voldoet aan de principes van goed bestuur. De stichting geniet de erkenning van het CBF en voldoet aan de strenge eisen van deze onafhankelijke toezichthouder op Goede Doelen.



Een jonge wolaap verkent de vrije natuur tijdens zijn geleidelijke herintroductie in Merazonia.

PROJECTIE BEGROTING 2026 – 2030



MEERJARENBEGROTING 2026–2030 INKOMSTEN OVERZICHT

Verwachte inkomsten (in euro's)

INKOMSTEN	2026	2027	2028	2029	2030
 Particuliere donateurs	€ 15.000	€ 17.000	€ 19.000	€ 21.000	€ 24.000
 Vermogensfondsen	€ 15.000	€ 20.000	€ 25.000	€ 30.000	€ 35.000
 Bedrijven & sponsoring	€ 5.000	€ 6.000	€ 7.000	€ 8.000	€ 10.000
 Acties & evenementen	€ 5.000	€ 5.500	€ 6.000	€ 6.500	€ 7.000
 Overige inkomsten	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.500	€ 3.000	€ 3.000
 TOTAAL INKOMSTEN	€ 42.000	€ 50.500	€ 59.500	€ 68.500	€ 79.000



MEERJARENBEGROTING 2026–2030 BESTEDINGEN OVERZICHT

Verwachte bestedingen (in euro's)

BESTEDINGEN	2026	2027	2028	2029	2030
 Wildlife rescue & medische zorg	€ 18.000	€ 20.000	€ 22.000	€ 24.000	€ 26.000
 Gezondheidscentrum	€ 10.000	€ 11.000	€ 12.000	€ 12.000	€ 13.000
 Onderzoek & biodiversiteitsmonitoring	€ 5.000	€ 6.000	€ 7.000	€ 8.000	€ 8.000
 Bescherming leefgebied	€ 5.000	€ 6.000	€ 7.000	€ 7.500	€ 8.000
 Educatie	€ 5.000	€ 5.500	€ 6.000	€ 6.500	€ 7.000
 Organisatiekosten	€ 2.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
 TOTAAL BESTEDINGEN	€ 45.000	€ 51.000	€ 56.500	€ 60.500	€ 64.500
 TOEVOEGING AAN CONTINUÏTEITSRESERVE	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 3.000

Deze begroting betreft een meerjarenprojectie. Inkomsten en bestedingen zijn afhankelijk van toekomstige ontwikkelingen, fondsenwerving, projectvoortgang en andere factoren die op dit moment niet volledig zijn te voorzien.

BEOOGDE RESULTATEN

Hieronder schematische weergave van onze doelstellingen en beoogde resultaten.

Strategische doelstellingen 2026-2030

1/2

Stichting Merazonia

Strategisch thema	Doelstelling 2030	Hoe meten we dit?
Structurele donateurs	Groei van het aantal maandelijkse donateurs met minimaal 100% ten opzichte van 2025.	Aantal actieve maandelijkse donateurs.
Fondsenwerving	Uitbreiding van het netwerk van Nederlandse en internationale vermogensfondsen.	Aantal succesvolle subsidieaanvragen en meerjarige samenwerkingen.
Zakelijke partners	Opbouwen van duurzame samenwerkingen met bedrijven die natuur- en biodiversiteitsprojecten ondersteunen.	Aantal actieve bedrijfspartners.
Gezondheidscentrum	Afronding van de volgende ontwikkelingsfasen van het gezondheidscentrum voor wilde dieren.	Gerealiseerde bouwfasen en ingebruikname van nieuwe faciliteiten.
Wetenschappelijk onderzoek	Biodiversiteitsmonitoring structureel integreren binnen het reservaat.	Aantal monitoringsprojecten, onderzoeksrapporten en wetenschappelijke samenwerkingen.

Strategische doelstellingen 2026-2030

2/2

Stichting Merazonia

Strategisch thema	Doelstelling 2030	Hoe meten we dit?
Bescherming leefgebied	Bijdragen aan het duurzaam beschermen en waar mogelijk uitbreiden van waardevol regenwoud.	Hectares beschermd of veiliggesteld en uitgevoerde natuurbeheerprojecten.
Educatie	Uitbreiding van educatieve activiteiten voor scholieren, studenten en lokale gemeenschappen.	Aantal educatieve activiteiten, deelnemers en samenwerkingspartners.
Communicatie	Vergroten van de bekendheid van Stichting Merazonia in Nederland en daarbuiten.	Groei van websitebezoek, nieuwsbriefabonnees, socialmediabereik en betrokkenheid.
Organisatie	Verdere professionalisering van bestuur, vrijwilligers en ondersteunende organisatie.	Nieuwe samenwerkingsverbanden, bestuursontwikkeling en inzet van vrijwilligers.
Financiële continuïteit	Voldoende structurele inkomsten realiseren om de continuïteit van de ondersteuning te waarborgen.	Jaarlijkse begroting sluitend en gezonde financiële reserve.

7. Risicobeheersing en continuïteit

Financiële risico's

De stichting is afhankelijk van donaties, fondsen en subsidies. Schommelingen in de economie of veranderingen in het subsidieklimaat kunnen gevolgen hebben voor de beschikbare financiële middelen.

Maatregelen

- spreiding van inkomstenbronnen;
- uitbreiding van het aantal structurele donateurs;
- vergroten van het netwerk van vermogensfondsen;
- opbouwen van een gezonde financiële reserve;
- inzetten op meerjarige financiering waar mogelijk.

Natuurlijke risico's

Merazonia Wildlife Reserve is actief in een afgelegen gebied van Ecuador. Extreme weersomstandigheden (aardverschuivingen, overstromingen) kunnen de bereikbaarheid en infrastructuur beschadigen. De instorting van de toegangsbrug in 2026 heeft het belang van robuuste infrastructuur en de onmiddellijke toegang tot noodfondsen nog eens onderstreept. De stichting wil met het aanhouden van reserves deels garant staan voor schade of extra kosten, veroorzaakt door natuurgeweld.

Politiek/maatschappelijke risico's

Veranderingen in wet- en regelgeving, economische ontwikkelingen of maatschappelijke onrust in Ecuador kunnen invloed hebben op het werk van Merazonia en een stabiele stroom van vrijwilligers. Hierdoor zijn mogelijk soms noodfondsen nodig om de vaste kosten ook dan te dekken.

Organisatierisico's

Als relatief kleine stichting is continuïteit mede afhankelijk van de inzet van vrijwilligers, bestuursleden en een beperkt aantal sleutelfiguren. Het is daarom belangrijk om het bestuur op minstens vier personen te houden, of mogelijk uit te breiden naar vijf, om eventuele uitval van bestuursleden vanwege andere werkzaamheden of ziekte op te vangen.

Slotwoord

Het bestuur bespreekt minimaal eenmaal per jaar de voortgang van het meerjarenbeleid.

Tijdens deze evaluatie wordt onder andere gekeken naar: voortgang van de strategische doelstellingen; de financiële positie van de stichting; de resultaten van fondsenwerving; de voortgang van ondersteunde projecten; ontwikkelingen binnen Merazonia Wildlife Reserve in Ecuador.

Op basis hiervan kan het bestuur besluiten het beleidsplan tussentijds aan te vullen of bij te stellen.