



PROFILO PROFESSIONALE

Laureato in Economia presso l'Università degli Studi di Brescia, Flavio Marzani è fondatore di FM Studio Consulenza e manager con oltre 25 anni di esperienza internazionale come CFO e CEO in gruppi industriali e di servizi con fatturati fino a €1 miliardo.

Inizia la propria carriera in Ernst & Young, sviluppando solide competenze in revisione, governance e sistemi di controllo. Successivamente ricopre ruoli di Direzione Amministrativa e Generale in realtà operanti nei settori siderurgico, automotive, grande distribuzione ed energie rinnovabili, all'interno di gruppi multinazionali con presenza in Europa, Asia e America Latina.

Nel corso della sua esperienza, ha guidato le funzioni Finance & Controlling in contesti multi-country e progetti di espansione internazionale in EMEA e APAC, implementato sistemi ERP (SAP), diretto processi di IPO e operazioni di M&A, gestito strutture finanziarie complesse e relazioni con investitori istituzionali, istituti bancari e fondi di private equity, coordinando team multidisciplinari e rafforzando i sistemi di pianificazione, reporting e controllo strategico.

Ha maturato una comprovata esperienza nella trasformazione aziendale e nella riorganizzazione operativa, intervenendo su modelli di business, assetti organizzativi e processi industriali. Ha operato in contesti quotati e partecipati da fondi, conseguendo risultati significativi in termini di marginalità, riduzione strutturale dei costi ed efficienza gestionale.

Esperto nell'analisi di bilancio e nella diagnosi organizzativa, affianca imprenditori e management nella definizione di strategie finanziarie e organizzative orientate alla crescita, integrando pianificazione strategica, controllo di gestione, ottimizzazione del cash flow, miglioramento della performance e sviluppo di nuovi clienti e mercati.

Il suo profilo si distingue per visione strategica internazionale, rigore nella governance e forte orientamento alla creazione di valore, con un approccio pragmatico che combina leadership di alto livello e capacità esecutiva diretta.