

Beleidsplan van Stichting DebatUnie

1.1 Naam en zetel

De stichting draagt de statutaire naam:	DebatUnie
Zij is ook bekend onder de naam	De Debatstichting
Zij is statutair gevestigd te	Nijmegen
Het adres en postadres	Bosbesstraat 2A, 6542NS
Telefoonnummer	+(31) (0) 71 203 24 03
IBAN	NL59 INGB 0007 4774 64
RSIN	856539521
KvK-nummer	66408261
Activiteiten (SBI)	88993
Primair mailadres (vice-voorzitter)	vos@debatunie.nl
Secundair mailadres (penningmeester)	komen@debatunie.nl
Internetadres	https://www.debatunie.nl/over-ons/stichting/
Internetadres voor publicaties	https://www.debatunie.nl/over-ons/stichting/publicaties/
Oprichtingsdatum	4 juli 2016 – vier juli tweeduizendzestien

1.**1.2 Inleiding**

In onderstaand beleidsplan legt het bestuur van Stichting DebatUnie (hierna: de stichting) het actuele beleid vast. Dit beleidsplan is vastgesteld door het bestuur en heeft als ingangsdatum 1 januari 2022. Het beleidsplan zal jaarlijks aangepast worden waar nodig, en behoeft jaarlijks opnieuw goedkeuring van het bestuur én de Raad van Toezicht.

Per 1 januari 2022 zal het bestuur gevormd worden door de volgende personen:

Michel Klijmij	Voorzitter
Thomas Vos	Vice-Voorzitter
Dicky Antoine	Bestuurslid - Vlaanderen
Esther Bonfrer	Secretaris
Jan-Pjotr Komen	Penningmeester
Mara Burgstede	Bestuurslid – toernooien

De Raad van Toezicht bestaat bij aanvang van het boekjaar 2022 uit de volgende personen:

Fleur Praal	Voorzitter
Nadir Khalil	
Thom Wetzter	

NB. De volledige namen en profielen behorende tot de bovenstaande personen zijn in de loop van het eerste boekjaar terug te vinden op de publicatie website.

1.3 Begripsbepalingen

Zie artikel 1 lid 1 van de statuten van de stichting. Alle verwijzingen zijn in lijn met het gestelde in artikel 1 lid 2 van de statuten van de stichting, tenzij anders vermeld.

2 Strategie

2.1 Statutaire doelstelling

De doelstelling van de stichting is opgenomen in artikel 3 lid 1 van de statuten en luidt als volgt: "De stichting is werkzaam in het algemeen belang en heeft tot doel het stimuleren, ontwikkelen en bevorderen van argumentatie- en debatvaardigheden onder jongeren in het Nederlands taalgebied en daarmee verbonden gebieden (Aruba, Curaçao, Luxemburg, Sint Maarten, Suriname, Wallonië en Zuid-Afrika), alsmede hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe in de ruimste zin bevorderlijk kan zijn. De stichting beoogt een verbindende en faciliterende rol te spelen, met name binnen het onderwijs."

2.2 Afwezigheid winstoogmerk

De stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit artikel 3 lid 3 van de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden. De stichting streeft niet naar winst omwille van de winst zelf. Dit blijkt uit het feit dat de instelling de met de activiteiten eventueel behaalde opbrengsten geheel ten goede laat komen aan de verwezenlijking van haar doelstelling.

2.3 Bestemming liquidatiesaldo

Zoals blijkt uit artikel 18 lid 5 van de statuten zal een batig liquidatiesaldo worden besteed ten behoeve van een ANBI met een soortgelijke doelstelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling kent.

3 Beleid

3.1 Te verrichten werkzaamheden van de stichting

De stichting verricht de volgende werkzaamheden;

- a. Het ontwikkelen en ondersteunen van regionale en interlandelijke debatcompetities *Hiermee jongeren binden om hun debatvaardigheden in de praktijk te brengen, van elkaar te leren en samen verdere debatvaardigheden te ontwikkelen. Deze competities zullen in beginsel de Nederlandse taal volgen, en zo taalontwikkeling stimuleren. In de voorbereiding zullen de werkzaamheden onder punt b. de docenten en jongeren helpen, en zo de faciliterende rol van de stichting benadrukken.*
- b. Het verspreiden van lesmaterialen *Daarmee docenten helpen, en faciliteren, om zo argumentatie- en debat vaardigheden te stimuleren en ontwikkeling te bevorderen.*
- c. Het begeleiden, ondersteunen en werven van vrijwilligers die zich inzetten ten behoeve van de stichting *Om zo de activiteiten en werkzaamheden op een grotere schaal te kunnen doen. Kernwaarden hierbij zijn impact en diepgang. Te beschouwen als respectievelijk kwantiteit en kwaliteit in onze verbindende en faciliterende rol.*
- d. Het aangaan van samenwerking met andere rechtspersonen en organisaties die werkzaamheden verrichten die vergelijkbaar zijn met dan wel complementair zijn aan de doelstelling van de stichting *Hiermee het realiseren van de doelstelling te vergemakkelijken, cost-effective te werken, en gebruik te kunnen maken van het uitgebreide netwerk van reeds bestaande organisaties met een vergelijkbaar dan wel complementair doel.*
- e. Het werven van fondsen *Om zo de financiële dekking te hebben het algemeen belang maximaal te dienen, en de kwaliteit van onze diensten/werkzaamheden voorop te laten staan, zonder tegen budgettaire grenzen aan te lopen. Doel is hierbij wel om onafhankelijk en autonoom te blijven handelen.*

Het verrichten van deze werkzaamheden dient het algemeen nut en draagt bij aan het realiseren van de doelstelling zoals vermeld in artikel 3 van de statuten van de stichting.

3.2 Werving en beheer van gelden

De stichting werft gelden ten behoeve van de realisatie van haar doelstelling. Met geld gevende fondsen kunnen afspraken gemaakt worden omtrent de besteding van de door hen gegeven gelden.

In de uitvoering van de te verrichten werkzaamheid, genoemd onder 3.1 a. in dit beleidsplan, ontvangt de stichting deelnamegelden van de deelnemers. Deze gelden worden uitsluitend gebruikt om de debatcompetities voor zover mogelijk kostendekkend te organiseren. Eventueel batig saldo uit

deze competities zal gebruikt worden om toekomstige deelnamegelden omlaag te brengen, of om deelnemers meer te bieden tijdens toekomstige competities. De stichting beoogt niet het maken van winst met activiteit a. Alle inkomsten kunnen naar bron en bestemming gevonden worden in de administratie.

Het beheer van de verkregen inkomsten wordt in beginsel uitgevoerd door het bestuur. De verhouding kosten van beheer t.o.v. de uitgaven die de stichting doet, blijkt uit het jaarverslag en de administratie.

3.3 Het vermogen van de stichting

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. Indien de stichting aanzienlijke vermogensbestanddelen wenst te reserveren voor de aanschaf van activa, of voor haar voorziene werkzaamheden, zal hiervan melding worden gemaakt op de jaarrekening en zal in de financiële administratie het doel van dit vermogen gemotiveerd worden.

3.4 Bestedingsbeleid

De stichting besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling. De stichting zal altijd streven naar nutsmaximalisatie.

3.5 Beschikken over het vermogen van de stichting

Op grond van artikel 4 lid 3 van de statuten van de stichting (bepalingen omtrent vermogen) en haar feitelijke werkzaamheid heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de instelling. Aldus kan geen enkele (rechts)persoon beschikken over het vermogen van de stichting als ware het eigen vermogen.

4 Terugblik

4.1 Toernooien tijdens corona

Tijdens 2021 zijn, om de corona maatregelen na te kunnen leven, vrijwel al onze toernooien georganiseerd via zoom. Ook de finaledag is daarom digitaal georganiseerd, waarbij de organisatie bijeenkwam op de campus van University College Utrecht (UCU). Het eerste toernooi van het seizoen 2021-2022 heeft wel fysiek kunnen plaatsvinden in Amsterdam op het St. Ignatiusgymnasium. Bij dit evenement zijn de maatregelen nageleefd door het scannen van QR codes en het doen van zelftesten. Ondanks de beperkingen met betrekking tot de maatregelen, is er een grote toename in het aantal deelnemers te zien. Er zijn meer scholen betrokken bij de competitie en deze scholen komen ook vaker terug met meer leerlingen. Het aantal juryleden is momenteel de meest beperkende factor voor de groei binnen de toernooien.

4.2 Versterking bestuur

In het najaar van 2021 is het bestuur vergroot, met twee leden. Jan-Pjotr Komen zal de rol als penningmeester overnemen vanaf december 2021, om Klijmij te ontlasten. Daarnaast is Mara Burgstede vanaf 2021 een formelere rol gaan spelen binnen de stichting. In haar rol als voorzitter van de toernooiorganisatiecommissie, is het nuttig om een directe lijn te hebben binnen het bestuur.

4.3 Formalisering reglementen en protocollen

Gedurende 2021 heeft het bestuur werk gemaakt bij het uitwerken van verschillende richtlijnen en protocollen. We willen een transparantere organisatie zijn, waarbij besluitvorming inzichtelijk is. Een van de kernpunten is het uitwerken en het publiceren van een protocol ongewenste gedragsvormen. De verwachting is dat dit document medio mei 2022 gepubliceerd kan worden.

4.4 HUJO

Na goed overleg is besloten dat Stichting DebatUnie en de HUJO beter hun wegen konden scheiden. Het initiatief kwam bij de HUJO vandaan, omdat onze doelen en verwachtingen te ver uiteen bleken te lopen. We verwachten de financiële afwikkeling hiervan af te ronden in de loop van 2022. Dit betekent dat stichting DebatUnie wel op andere wijze activiteiten gaat ontplooiën in België.

5 Jaarplan

5.1 Financiële prognose

Ondanks het verlagen van de toernooiprijs per leerling als compensatie voor het feit dat het toernooi nu online is, ziet de financiële prognose voor het aankomende jaar er goed uit. De online toernooien brengen minder grote kosten met zich mee, omdat de juryleden en andere vrijwilligers geen reiskosten hoeven te maken, daarnaast hoeven er ook geen kosten rond de lunch te worden gemaakt.

Zie voor het een uitgebreider overzicht van de financiële prognose het jaarverslag.

5.2 Concrete doelstellingen

In het komende jaar heeft de stichting DebatUnie als doelstelling om op verschillende vlakken de groei en professionalisering door te zetten die de afgelopen jaren gemaakt is. Concreet wil de stichting dit jaar een groot aantal procedures en reglementen verder uitwerken en formaliseren. Hieronder moet gedacht worden aan de procedures rond het privacy beleid in navolging van de algemene verordening gegevensbescherming. Daarnaast wil de stichting de procedure rond de facturatie van de toernooien verbeteren, aangezien daar de afgelopen jaren af en toe wat onduidelijkheid over is geweest. Verder wil de stichting een beleid uitwerken rond ongewenst gedrag. De stichting gelooft dat alleen in een veilige omgeving een goed debat kan worden gehouden. Door het uitwerken van een procedure rond ongewenst gedrag hoopt de stichting bij te kunnen dragen aan een veilige sfeer waarin iedereen op een juiste manier kan deelnemen aan het debat.

De toernooicommissie is teruggebracht tot een kernteam van drie leden. Zij worden versterkt door een groep vrijwilligers die geen doorlopende verantwoordelijkheden draagt, maar individueel door het kernteam wordt gevraagd om specifieke taken uit te voeren. Ook wordt er gestreefd naar meer duurzaamheid en stabiliteit in het team. Door de werving van enthousiaste en vakkundige mensen met sterke gemeenschappelijke visie en doel, zal de organisatie binnen de stichting ook beter kunnen verlopen.

5.3 Inhoudelijke ambities

De inhoudelijke ambities waar de stichting voor staat en wat we willen bereiken hebben we als volgt benoemd:

- a. Het gebruikmaken van een professionele digitale omgeving die geschikt is om vele deelnemers en juryleden te kunnen bedienen tijdens online debattoernooien.
- b. Workshops en andere coaching- of lesplannen omzetten naar effectieve en succesvolle online programma's.
- c. Barrières tussen het katholiek en vrijzinnig onderwijs in België overstijgen met één overkoepelende organisatie, welke leerlingen verbindt binnen hun gezamenlijke passie: debatteren. Dit plan wordt in 2021 verder vormgegeven. Mede door de verzuiling in België bleek dit lastiger dan voorzien. In de komende jaren gaan we hier verder vorm en inhoud aan geven met partners in België.
- d. De samenwerking met de beoogde partners intensiveren, om zo de doelstellingen beter te verwezenlijken en meer te bieden aan de doelgroep.
- e. Debatteren meer onder de aandacht brengen en dan vooral bij opleidingsniveaus die traditioneel gezien minder enthousiast tegenover het debatteren staan. Denk hierbij aan het organiseren van regionale wedstrijden. Daarnaast wil De DebatUnie debattoernooien realiseren in alle landen die toebehoren aan het Nederlands taalgebied en aanverwante gebieden.
- f. Het dekkingsgebied van regionale toernooien van de competitie zo uitbreiden, dat iedere provincie wordt bediend met een of meerdere debattoernooien. Dit zodat

iedere leerling ruimschoots de mogelijkheid heeft om mee te doen en de debatvaardigheden in de praktijk te brengen. Op die manier kan de leerling die vaardigheden verder ontwikkelen.

- g. Het verstrekken van lesmaterialen op zo'n dusdanige wijze, dat docenten er enthousiast van worden en er graag mee aan de slag gaan, puur en alleen uit intrinsieke motivatie.
- h. De impact en de omvang van de activiteiten vergroten, zodat iedere leerling binnen het Nederlands taalgebied binnen zijn of haar school de mogelijkheden heeft zijn of haar debatvaardigheden te ontwikkelen.
- i. De langetermijnplanning omvat onder andere het concretiseren van de in de statutaire doelstelling omschreven activiteiten aangaande de aan het Nederlands taalgebied verbonden gebieden. Uitwisselingsprojecten behoren hierbij zeker tot de mogelijkheden.

6 Overige bepalingen

6.1 Beloningsbeleid

De leden van het bestuur/ de Raad van Toezicht ontvangen conform de bepalingen in respectievelijk artikel 6 lid 6 en 7 (Bestuur: Taak, Bevoegdheden en Bezoldiging) en artikel 10 lid 13 (Raad van Toezicht) van de statuten voor de door hen in die hoedanigheid verrichte werkzaamheden geen andere beloning dan een vergoeding voor gemaakte onkosten.

Voor niet beleidsbepalende werkzaamheden kan aan hen in voorkomend geval een marktconforme vergoeding worden toegekend. Het beloningsbeleid is erop gericht het personeel van de stichting te belonen volgens maatstaven die maatschappelijk aanvaardbaar en verantwoord zijn, passend bij haar status als algemeen nut beogende instelling.

6.2 Beschrijving administratieve organisatie

Het boekjaar van de stichting vangt aan op 1 september en eindigt op 31 augustus daaropvolgend, om zo grotendeels samen te vallen met een schooljaar.

De administratie van de stichting wordt door de eerdergenoemde boekhouder gedaan. Het bestuur is gehouden een deugdelijk financieel beleid te voeren en kan alle stukken laten onderzoeken door een door de Raad van Toezicht aan te wijzen deskundige. Zie artikel 16 van de statuten (boekjaar en jaarstukken).

6.3 Publicatieplicht

De stichting voldoet aan haar publicatieplicht door middel van de volgende website;
<https://www.debatunie.nl/over-ons/stichting/publicaties/>

De stichting publiceert op de bovengenoemde website het beleidsplan, de jaarverslagen.