

**ASSOC.D.R.CULTURAL M.REDONDO**  
**PLANEAMENTO PARA O ORÇAMENTO DE 2016**

1- UTENTES	CAPACIDADE	COM ACORDO	SEM ACORDO
LAR	39	33	4
CENTRO DE DIA	10	10	0

2-INVESTIMENTO	NOVO	GRANDES CONSERVAÇÕES	AMPLIAÇÕES OU REMODELAÇÃO
2.1-EDIFÍCIOS		Pintura	
2.2-EQUIPAMENTO BÁSICO		Piso da Garagem / Vestiário das Funcionárias	
MOBILIÁRIO	Continuação de Substituição de Colchões		
EQUIPAMENTOS COZINHA			
EQUIPAMENTOS DE LAVANDARIA			
2.3-FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS			
2.4-VIATURAS		Manutenção	
2.5- EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO			
MÁQUINARIA ESCRITÓRIO			
EQUIPAMENTO INFORMÁTICO			

3-QUADRO DE PESSOAL(1)	MANTEM O Nº DE EFECTIVOS	AUMENTA O Nº DE EFECTIVOS	CONTRATADOS
3.1-POR CATEGORIAS PROFISSIONAIS			
Assistente Social	1		
Encarregada Geral	1		
Escrutária	1		
Animadora Socia-Cultural	1		
Ajudantes de Ação Direta	14		
Cozinheira	2		
Ajudante de Cozinha	1		
Auxiliares de Serviços Gerais	3		

4- ACTIVIDADES LUDICAS	NUMERO	LOCAL	RECURSOS AFECTOS
PASSEIOS NO EXTERIOR	20	Diversos	Assistente Social; Animadora; Ajudante de Ação Direta
COLÓNIAS DE FÉRIAS			
OUTROS	Atividades a realizar na Instituição		Instituição

5-INVESTIMENTO E/OU OUTROS CUSTOS PREVISTOS PARA ALEM DO NORMAL FUNCIONAMENTO DO EQUIPAMENTO
--

## MENU

- ➔ REGRAS REGISTO DADOS
- ➔ DADOS GERAIS INSTITUIÇÃO
- ➔ DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS
- ➔ TIPO FINANCIAMENTO
- ➔ TIPO INVESTIMENTO
- ➔ MEMÓRIA JUSTIFICATIVA



### ATENÇÃO!

Deve ler com cuidado as regras de registo antes de iniciar o seu preenchimento.

Apenas deve inserir dados nas células em branco.

A indicação do responsável pela informação é de preenchimento obrigatório.





## I DADOS GERAIS

IDENTIFICAÇÃO IPSS	Registo dos dados que permitem identificar a Instituição.
DADOS ORÇAMENTO	Registo dos dados que permitem identificar o orçamento apresentado.  A indicação dos elementos respeitantes à deliberação de aprovação do orçamento e ao respetivo parecer do órgão fiscalizador permite que estes documentos não sejam efetivamente apresentados, podendo no entanto ser solicitados posteriormente.
DADOS ATIVIDADE	Registo das principais respostas sociais e atividades que contribuem mais significativamente para a atividade da Instituição.  São definidas 3 tipologias distintas ( <u>resposta social/estabelecimento com comparticipação</u> , <u>resposta social/estabelecimento sem comparticipação e atividades/protocolos</u> ), devendo para cada uma delas ser indicadas as valências que são expectáveis que venham a obter o maior e o menor valor de resultados líquidos.  Independentemente de ser ou não comparticipada, a identificação da <u>resposta social</u> deve ser seleccionada, devendo ser indicada uma linha por cada estabelecimento. Para cada resposta deve ser indicado: - o n.º médio de utentes (correspondente ao somatório de n.º utentes por mês a dividir pelo n.º de meses de funcionamento da valência) - o valor unitário da comparticipação (valor definido) - o valor médio das comparticipações das famílias - o n.º médio de recursos humanos remunerados - o n.º médio de voluntários  Para cada atividade ou protocolo, devem ser identificada a sua designação, devendo ser adoptada para o registo dos dados, a mesma metodologia das respostas sociais.
IDENTIFICAÇÃO TOC	Devem ser registados os dados que permitem identificar a Instituição.
RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS	A apresentação do orçamento provisional em formato digital tem como objectivo uma simplificação e optimização do processo de submissão, eliminando todos os documentos em suporte papel, sem prejuízo de igual atribuição de responsabilidade pelos dados declarados.

## II DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS

Registo dos resultados globais da Instituição, obtido pelo registo:  
- individualizado das valências que mais contribuem para a atividade da Instituição (informação extraída da página dos dados gerais)  
- valor acumulado das restantes valências

## III FINANCIAMENTO

Registo dos tipos de financiamento obtidos, nomeadamente:  
-Financiamento público afeto à exploração  
-Financiamento público afeto ao investimento  
-Financiamento privado  
  
No financiamento público afeto ao investimento e no financiamento privado, para além dos valores reflectidos contabilisticamente, devem ser indicados os fluxos financeiros, isto é, os valores monetários que é expectável receber nesse exercício económico.

## IV INVESTIMENTO

Registo dos investimentos que vão ser realizados no exercício económico, nomeadamente:  
-Investimentos de médio e longo prazo  
-Investimento em curso  
- Investimento curto prazo

## V MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

Registo dos dados que fundamentam a projeção realizada e que se entendem relevantes para a avaliação do orçamento.

## 1 IDENTIFICAÇÃO IPSS

DESIGNAÇÃO	Associação Desportiva Recreativa e Cultural de Monte Redondo					
NIF/NIPC	501756221	NISS	20004507245	TIPO	Associação	
MORADA DA SEDE	Rua Mariana Telles da Silva,5 - 2560 -542 Monte Redondo					
TELEFONE	261326600	FAX	261326606	E-MAIL	lar.monteredondo@sapo.pt	

## 2 DADOS ORÇAMENTO

ANO ECONÓMICO	2016		VERSÃO	Inicial		
ATA ORGÃO DELIBERATIVO (ASSEMBLEIA GERAL/CONSELHO ADMINISTRAÇÃO)						
DATA	09/11/2015					
MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Secretário	Secretário		
	NIF	218252625	138642982	211761982		
PARECER ORGÃO FISCALIZADOR (CONSELHO FISCAL)						
DATA	06/11/2015		DECISÃO	Favorável		
MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Vogal	Vogal		
	NIF	201224771	192537261	144776014		

## 3 DADOS ATIVIDADE

N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS		2	N.º ORGÃOS SOCIAIS		
N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS/ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS		0	REMUNERADOS		0
N.º GLOBAL ATIVIDADES/PROTOCOLOS		2	NÃO REMUNERADO		5

PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS						
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES	VALOR UNITÁRIO COMPARTICIPAÇÃO	VALOR MÉDIO UNITÁRIO FAMÍLIAS	RECEITA	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIO (FTE)
2107-Lar de Idosos	37		747,45	27 655,65	24	0
2103-Centro de Dia	10		120,00	1 200,00	2	0
				0,00		
				0,00		
				0,00		
				0,00		

PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS						
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES	VALOR UNITÁRIO COMPARTICIPAÇÃO	VALOR MÉDIO UNITÁRIO FAMÍLIAS	RECEITA	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIO (FTE)
				0,00		
				0,00		
				0,00		
				0,00		
				0,00		

ATIVIDADES / PROTOCOLOS						
TIPO ATIVIDADE	N.º MÉDIO UTENTES	VALOR UNITÁRIO COMPARTICIPAÇÃO	VALOR MÉDIO UNITÁRIO FAMÍLIAS	RECEITA	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIO (FTE)
				0,00		
				0,00		
				0,00		
				0,00		
				0,00		

## 4 IDENTIFICAÇÃO TOC

NOME	Amélia Coelho					
NIF	100308872		TELEFONE	262695150	TELEM	962352208
N.º MEMBRO OTOC	79783		E-MAIL	amelia.coelho@sapo.pt		

## 5 RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS

DECLARAÇÃO			
Declaro que a informação correspondente ao orçamento previsional corresponde à verdade, não tendo sido omitidos dados relevantes para a sua apreciação, assumindo a responsabilidade pelos elementos declarados, erros e omissões.			
NOME	Manuel Pereira Cladas Alpoim		
NIF	175040834	TELEFONE	261326600
DATA	09/11/2015	E-MAIL	lar.monteredondo@sapo.pt
		TELEM	



## DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	2107-Lar de Idosos	2103-Centro de Dia
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	346 000,00	332 000,00	14 000,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	312 000,00	300 000,00	12 000,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	34 000,00	32 000,00	2 000,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	160 236,16	146 404,08	13 832,08
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	160 236,16	146 404,08	13 832,08
7511	ISS, IP	156 236,16	143 404,08	12 832,08
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	4 000,00	3 000,00	1 000,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	0,00		
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSÕES	0,00	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISÕES	0,00		
763	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	16 318,20	14 524,10	1 794,10
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	2 250,00	1 900,00	350,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	14 068,20	12 624,10	1 444,10
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	13 941,00	12 546,90	1 394,10
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00		
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	127,20	77,20	50,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	3 445,64	1 828,94	1 616,70
TOTAL RENDIMENTOS		526 000,00	494 757,12	31 242,88

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	2107-Lar de Idosos	2103-Centro de Dia
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	68 000,00	61 000,00	7 000,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	130 895,00	117 655,00	13 240,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	34 100,00	30 880,00	3 220,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	3 200,00	2 800,00	400,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	200,00	180,00	20,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	500,00	450,00	50,00
6224	HONORÁRIOS	22 200,00	20 000,00	2 200,00
6225	COMISSÕES	0,00		
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	7 500,00	7 000,00	500,00
6228	OUTROS	500,00	450,00	50,00
623	MATERIAIS	12 285,00	11 545,00	740,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	5 000,00	4 500,00	500,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	50,00	45,00	5,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	2 000,00	1 800,00	200,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	220,00	200,00	20,00
6235/6238	OUTROS	5 015,00	5 000,00	15,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	46 000,00	40 500,00	5 500,00
6241	ELETRICIDADE	16 000,00	14 000,00	2 000,00
6242	COMBUSTÍVEIS	2 000,00	1 800,00	200,00
6243	ÁGUA	3 000,00	2 700,00	300,00
6248	OUTROS	25 000,00	22 000,00	3 000,00
625	DESDOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	300,00	270,00	30,00
6251	DESDOCAÇÕES E ESTADAS	250,00	225,00	25,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	50,00	45,00	5,00
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	38 210,00	34 460,00	3 750,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	0,00		
6262	COMUNICAÇÃO	2 500,00	2 250,00	250,00
6263	SEGUROS	1 800,00	1 620,00	180,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6266	CONTENCIOSO E NOTARIADO	100,00	90,00	10,00
6267	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	100,00	90,00	10,00
6268	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	29 000,00	26 000,00	3 000,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	4 710,00	4 410,00	300,00
63	CUSTOS COM O PESSOAL	294 090,00	263 005,00	31 085,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	237 350,00	212 315,00	25 035,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	237 000,00	212 000,00	25 000,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	350,00	315,00	35,00
633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		

6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	52 140,00	46 640,00	5 500,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	52 140,00	46 640,00	5 500,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	2 600,00	2 250,00	350,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	2 600,00	2 250,00	350,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	2 000,00	1 800,00	200,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	2 000,00	1 800,00	200,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	24 500,00	22 000,00	2 500,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	24 500,00	22 000,00	2 500,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	465,00	450,00	15,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	465,00	450,00	15,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	0,00		
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	465,00	450,00	15,00
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	50,00	45,00	5,00
TOTAL GASTOS		518 000,00	464 155,00	53 845,00



## FONTES DE FINANCIAMENTO

### 1 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE EXPLORAÇÃO

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO
		75 - EXPLORAÇÃO
ISS, IP	<b>ACORDOS DE COOPERAÇÃO</b>	
	1101-Ama	
	1102-Ama (Cresce Familiar)	
	1103-Cresce	
	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	
	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	
	1201-Intervenção Precoce	
	1202-Lar de Apoio	
	1203-Transporte de Pessoas com Deficiência	
	1301-Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental	
	1302-Equipa de Rua de Apoio a Crianças e Jovens	
	1303-Acolhimento Familiar para Crianças e Jovens	
	1304-Centro de Acolhimento Temporário	
	1305-Lar de Infância e Juventude	
	1306-Apartamento de Autonomia	
	2101-Serviço de Apoio Domiciliário	
	2102-Centro de Convívio	
	2103-Centro de Dia	12 832,08
	2104-Centro de Noite	
	2105-Acolhimento Familiar para Pessoas Idosas	
	2106-Residência	
	2107-Lar de Idosos	143 404,08
	2201-Centro AL/Acomp.Animação Pessoas com Deficiência	
	2202-Serviço de Apoio Domiciliário	
	2203-Centro de Atividades Ocupacionais	
	2204-Acolhimento Familiar para Pessoas Adultas com Deficiência	
	2205-Lar Residencial	
	2206-Transporte de Pessoas com Deficiência	
	2301-Serviço de Apoio Domiciliário	
	2302-Apoio Domiciliário Integrado	
	2303-Unidade de Apoio Integrado	
	2401-Foro Sócio ocupacional	
	2402-Unidade de Vida Protegida	
	2403-Unidade de Vida Autónoma	
	2404-Unidade de Vida Apoiada	
	2501-Equipa de Rua para Pessoas Sem-Abrigo	
	2502-Atelier Ocupacional	
	3101-Atendimento/Acompanhamento Social	
	3102-Grupo de Autoajuda	
	3103-Centro Comunitário	
	3104-Centro de Férias e Lazer	
	3105-Refetório/Cantina Social	
	3106-Centro de Apoio à Vida	
	3107-Comunidade de Inserção	
	3108-Centro de Alojamento Temporário	
	3109-Ajuda Alimentar	
	3201-Centro de Atendimento/Acompanhamento Psicossocial	
	3202-Serviço de Apoio Domiciliário	
	3203-Residência para Pessoas com VIH/SIDA	
	3301-Equipa de Intervenção Direta	
	3302-Apartamento de Reinserção Social	
	3401-Centro de Atendimento	
	3402-Casa de Abrigo	
	4101-Apoio Domiciliário para Guarda de Crianças	
	4102-Apoio em Regime Ambulatório	
	4103-Imprensa Braille	
	4104-Escola de Cães-guia	
	4104-Escola de Cães-guia	
	Outros acordos	
	<b>PROTOCOLOS</b>	
	Sensibilizar, Envolver, Renovar, Esperança, Mais (SERE +)	
	Rendimento Social de Inserção (RSI)	
	Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI)	
	Linha Nacional Emergência Social (LNES)	
	Outros protocolos	
	<b>PROGRAMAS</b>	
	Programa Integrado de Educação e Formação (PIEF)	
	Contratos Locais de Desenvolvimento Social (CLDS)	
	Prog.de Apoio Integrado a Idosos (PAII)	
	Programa de Idosos em Lar (PILAR)	
	Programa de Emergência Social/Cantinas Sociais (PES)	
	Programa de apoio à 1ª Infância (PAPI)	
	Prog. Comunitário de Ajuda Alimentar a Carenciados (PCAAC)	
	Prog.de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais (PARES)	
	Prog. de Apoio ao Investimentos a Respostas Sociais (POPH)	
	Medida de Apoio à Segurança dos Equipamentos Sociais (MASES)	
	Programa Conforto Habitacional Para Pessoas Idosas (PCHI)	
	Outros programas	
	<b>FUNDOS</b>	
	Reequilíbrio Financeiro	
	Compensação Sócio-económica	
	Outros fundos	







## INVESTIMENTO

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO	VALOR
<b>Ativos Intangíveis</b>	0,00
Bens domínio público	
Goodwill	
Projetos de desenvolvimento	
Programas de Computador	
Propriedade Industrial	
Outras Ativos intangíveis	
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>	25 000,00
Bens domínio público	
Bens do Património Histórico e Cultural	
Terrenos e Recursos Naturais	
Edifícios e Outras Construções	15 000,00
Equipamento Básico	10 000,00
Equipamento de Transporte	
Equipamento Administrativo	
Equipamento Biológicos	
Outros ativos fixos tangíveis	
<b>Propriedades de Investimento</b>	
<b>Investimentos Financeiros</b>	
<b>Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)</b>	
<b>TOTAL INVESTIMENTO - MLP</b>	<b>25 000,00</b>

INVESTIMENTOS EM CURSO	VALOR
Novas aquisições (compras e prestações serviços)	
Adiantamentos	
Trabalhos própria Entidade	
Transferência para Imobilizado pela conclusão obra (-)	
<b>TOTAL INVESTIMENTO EM CURSO</b>	<b>0,00</b>

INVESTIMENTOS - CP	VALOR
Outros ativos Financeiros	
Outros passivos Financeiros	
<b>TOTAL INVESTIMENTO - CP</b>	<b>0,00</b>

<b>TOTAL NOVO INVESTIMENTO:</b>	<b>25 000,00</b>
---------------------------------	------------------



## # MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

Pressupostos para a elaboração do orçamento: Contexto sócio-económico atual; Obter equilíbrio entre os rendimentos e os gastos com base na realidade de Setembro 2015 e projetando para 2016 com aplicação de uma taxa de inflação média de 0,5%; Racionalização e otimização de recursos informando todos os agentes envolvidos internos e externos; Manter a qualidade dos serviços prestados; Manter o quadro de pessoal; Os investimentos destinam-se a reposição de equipamentos em fim de vida útil e manutenção e conservação do edifício (pintura).