

Informe anual 2025

Uniendo esfuerzos por la democracia





01 MENSAJE DE NUESTRO DIRECTOR EJECUTIVO.

02 NUESTRA IDENTIDAD.

03 EL PODER DE LAS ALIANZAS: EJE ESTRATÉGICO 2025.

06 IMPACTO POR SECTORES: HALLAZGOS 2025.

06 SECTOR SALUD: Derecho a una atención digna.

07 SECTOR EDUCACIÓN: Futuro en las aulas.

08 SECTOR SEGURIDAD Y JUSTICIA: Protección de los vulnerables.

11 SECTOR DEMOCRACIA Y TRANSPARENCIA: Observación ciudadana en el año electoral.

13 INSTITUTO DE LA JUSTICIA: Propuestas basadas en evidencia.

14 SECTOR ENERGÉTICO: demanda de acciones urgentes.

15 GOBERNANZA CLIMÁTICA: En defensa del bosque y los guardianes del ambiente.

16 ESTADOS FINANCIEROS.

19 FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

MENSAJE DE NUESTRO DIRECTOR EJECUTIVO



Carlos Hernández
Director ejecutivo ASJ

Soñar y construir la Honduras que merecemos

Honduras se encuentra en un umbral decisivo. Al cerrar 2025, no solo presentamos cifras y análisis técnicos; presentamos el testimonio de una voluntad inquebrantable por transformar nuestro país. Como organización cristiana, nuestra labor nace de una convicción profunda: la justicia no es un ideal lejano, sino una meta alcanzable cuando caminamos juntos hacia ella

Este año ha sido de transición y esperanza. Ante el inicio de un nuevo ciclo de gobierno, desde la Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) reafirmamos nuestra aspiración de continuar trabajando por el fortalecimiento de la institucionalidad. Estamos convencidos de que un Estado que funcione de manera justa para los más vulnerables es aquel que pasa de la opacidad a la transparencia activa y de las decisiones coyunturales a las reformas estructurales.

Nuestra misión sigue siendo clara: defender los derechos de la ciudadanía y la democracia, poniendo siempre en el centro a quienes más lo necesitan. No evaluamos actores políticos, evaluamos procesos y resultados porque la transparencia es la condición necesaria para que la paz y la calidad de vida dejen de ser aspiraciones y se conviertan en la norma.

Les invito a seguir soñando con valentía. A creer que una Honduras con educación de calidad, salud digna y justicia real es posible si sumamos esfuerzos. Gracias por ser parte de este camino hacia una sociedad más justa.

NUESTRA IDENTIDAD

Misión:

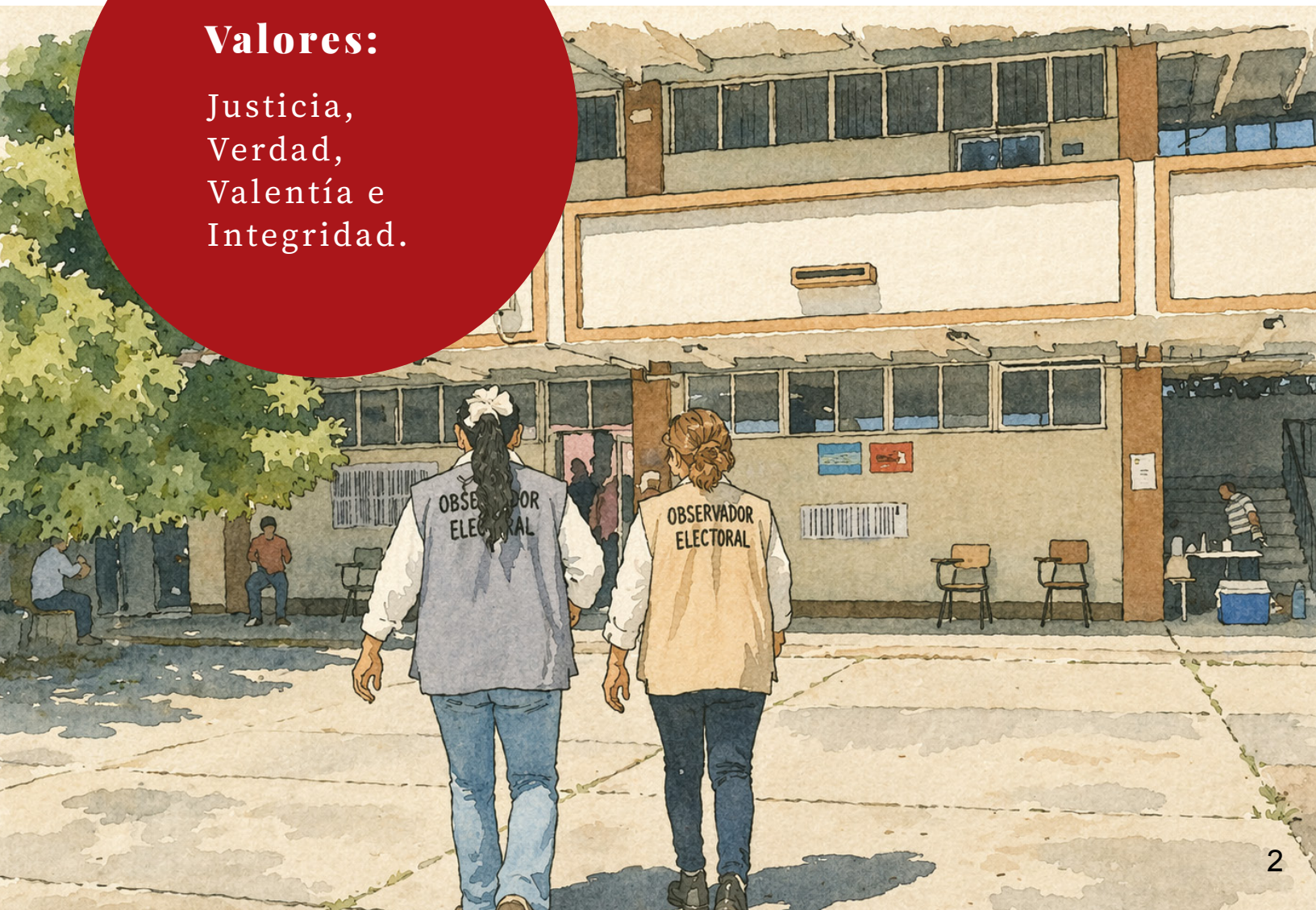
Somos una organización cristiana independiente que lucha y defiende la democracia, transparencia y justicia especialmente para los más vulnerables.

Visión:

Una Honduras más justa, donde la ciudadanía goza de sus derechos fundamentales con eficiencia y calidad.

Valores:

Justicia,
Verdad,
Valentía e
Integridad.



EL PODER DE LAS ALIANZAS: EJE ESTRATÉGICO 2025

En 2025, ASJ consolidó su rol como puente entre la evidencia técnica y la incidencia ciudadana. Bajo el enfoque de **"Alianzas por la democracia"**, ASJ, junto a diversos sectores de la sociedad hondureña — incluyendo organizaciones civiles, líderes comunitarios, academia, empresa privada y ciudadanos comprometidos—, impulsó acciones y llamados públicos orientados a la defensa de la institucionalidad y el respeto al orden democrático.

A través del diálogo, la vigilancia ciudadana y la promoción de principios de transparencia, justicia y legalidad, ASJ abogó por el fortalecimiento del Estado de derecho, generar confianza ciudadana y la participación cívica.

Conscientes de que una democracia sólida requiere de un periodismo libre e independiente, durante este año también estrechamos lazos de colaboración con la **Red Centroamericana de Periodistas**, respaldando iniciativas que promueven el acceso a la información y el ejercicio ético del periodismo como herramientas vitales para la auditoría social en la región.

Alianzas similares desde la sociedad civil organizada, mediante el monitoreo ciudadano, investigación aplicada, incidencia política y articulación multisectorial, provocaron respuestas institucionales y posicionaron problemas urgentes del país en la agenda pública nacional.

7 planes con propuestas priorizadas y viables a corto, mediano y largo plazo presentadas a candidatos presidenciales en salud, educación, economía, democracia, seguridad, subsector eléctrico y gobernanza climática.



PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

ASJ
HONDURAS

ASJ
HONDURAS

ASJ
HONDURAS

ASJ
HONDURAS

ASJ
HONDURAS

ASJ
HONDURAS



Uniendo voluntades para que la justicia y la democracia sean el camino de todos



IMPACTO POR
SECTORES

HALLAZGOS 2025

SECTOR SALUD: DERECHO A UNA ATENCIÓN DIGNA

En 2025, la ASJ enfocó sus esfuerzos en visibilizar las brechas críticas del sistema sanitario para garantizar que los recursos se traduzcan en servicios de salud con calidad y calidez para los hondureños.

Acceso a medicamentos:

Monitoreo sistemático evidenció una reducción sostenida en la entrega completa de tratamientos, alertando sobre fallas en la cadena de suministro que afectan la continuidad de cuidados en enfermedades crónicas.

Mora quirúrgica y tiempos de espera:

Documentamos que el **45% de los pacientes en el sistema público** enfrentaron esperas superiores a los seis meses para acceder a una cirugía. Esta evidencia permitió posicionar la necesidad de una reforma en la gestión hospitalaria para priorizar a los sectores más vulnerables. El reto para el próximo gobierno se centra en 10,836 cirugías realizadas a pacientes en lista de espera.

6/10



**pacientes no
recibieron su
tratamiento
completo**

(Veeduría de ASJ y la Red Nacional de Veedores Sociales. Octubre 2025)





SECTOR EDUCACIÓN: FUTURO EN LAS AULAS

La veeduría social de ASJ, con el acompañamiento de alumnos, padres y madres de familia, docentes y voluntarios fue el pilar para asegurar que las condiciones básicas de aprendizaje se cumplieran en todo el territorio nacional.

Garantía del cumplimiento de días clases:

Supervisamos el cumplimiento del calendario escolar, identificando interrupciones críticas que limitan el desarrollo pedagógico, especialmente en zonas rurales. **Al cierre del año escolar, la plataforma Aulas abiertas de ASJ registró 165 de 200 días de clase.**

Textos escolares:

Impulsamos la reactivación de la entrega de textos escolares, una política suspendida desde 2016. A través de propuestas técnicas, incidencia con autoridades y posicionamiento en medios, promovimos la asignación de recursos y la priorización del tema en la agenda pública, contribuyendo a que el gobierno retomara su distribución a nivel nacional.

- 
- 94,638 encuestas
 - 3,158 centros educativos
 - 18 departamentos
 - 272 municipios

(Auditoría social del año lectivo a través de la plataforma Aulas abiertas)

Merienda escolar:

Realizamos el seguimiento a la distribución de la merienda escolar. La incidencia se centró en asegurar que tantos niños recibieran su merienda escolar en 20,033 centros educativos, contribuyendo con esto en reducir la deserción escolar vinculada a la inseguridad alimentaria.

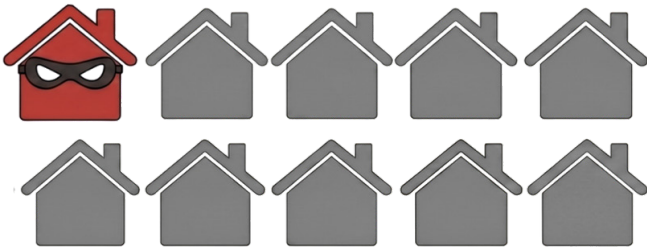
SECTOR SEGURIDAD Y JUSTICIA: **PROTECCIÓN DE LOS VULNERABLES**

Frente a los desafíos de criminalidad, ASJ articuló esfuerzos técnicos para proteger los derechos fundamentales y combatir la impunidad en el país, al visibilizar la realidad del flagelo de la extorsión, la ilegalidad del estado de excepción y los desafíos en la protección de la niñez.

Lucha contra la extorsión:

Evaluamos el impacto del estado de excepción, señalando que, si bien existen capturas, se requiere una estrategia integral que trascienda la suspensión de garantías y ataque las estructuras financieras del crimen. A través del Monitor de impacto de extorsión, ASJ denunció que apenas un 3 % de las denuncias interpuestas por ciudadanos víctimas de extorsión han derivado en una sentencia condenatoria contra los implicados.

9%
de los hogares hondureños
son víctimas de
extorsión



(Extorsión bajo la lupa. 2025)

Trabajo conjunto con el sector transporte:

ASJ reunió a dos grandes sectores del transporte para generar un diagnóstico sobre la problemática de extorsión e inseguridad, y promover cambios estructurales mediante el diálogo e incidencia.

Los hallazgos del análisis situacional fueron presentados ante candidatos a la Presidencia y alcaldías, lo que generó el reconocimiento de la extorsión como delito priorizado en su plan de gobierno y estrategia de seguridad.





Comunidades fuertes:

Brindamos acompañamiento legal y 588 atenciones psicológicas a víctimas de abuso sexual infantil y trata de personas. Logramos avances significativos en la judicialización de 16 casos, a través de la iniciativa de Comunidades Fuertes, garantizando que el sistema de justicia responda a las víctimas con celeridad y sensibilidad.

Más de 300 docentes capacitados en técnicas de identificación y denuncia de casos de violencia sexual.

Más de 1,500 padres y madres sensibilizados sobre cómo identificar y actuar ante situaciones de abuso sexual infantil.

Más de 3,000 niños y niñas participaron en talleres sobre cómo protegerse y cuidar de sí mismos.

120 líderes y actores locales formados en ocho comunidades de Tegucigalpa.

(Campaña "No me toqués" del programa Comunidades Fuertes)



ASJ

Democracia Sin Miedo

**LA DEMOCRACIA SE
CONSTRUYE CON DIÁLOGO**

#ELIJOLAPAZ





SECTOR DEMOCRACIA Y TRANSPARENCIA: **OBSERVACIÓN CIUDADANA EN EL AÑO ELECTORAL**

En un contexto electoral determinante, ASJ se consolidó como el referente de la observación electoral, impulsando acciones para el fortalecimiento de la democracia y el Estado de derecho como brazo técnico de la Red por la Defensa de la Democracia (RDD), **plataforma que aglutina a más de 20 organizaciones** de sociedad civil, academia, empresa privada, iglesias, colectivos de mujeres, jóvenes y otras.

1,255
observadores
*en las elecciones
primarias*

7,251
observadores
*en las elecciones
generales*

5 entregas
*del Observatorio de
la democracia*



RED DE OBSERVADORES
DE LA DEMOCRACIA

RDD

ASJ



Mediante estos ejercicios de observación electoral, **la RDD recolectó** información confiable, visibilizó irregularidades y documentó incidencias críticas, fortaleciendo la transparencia, la rendición de cuentas y la supervisión ciudadana.

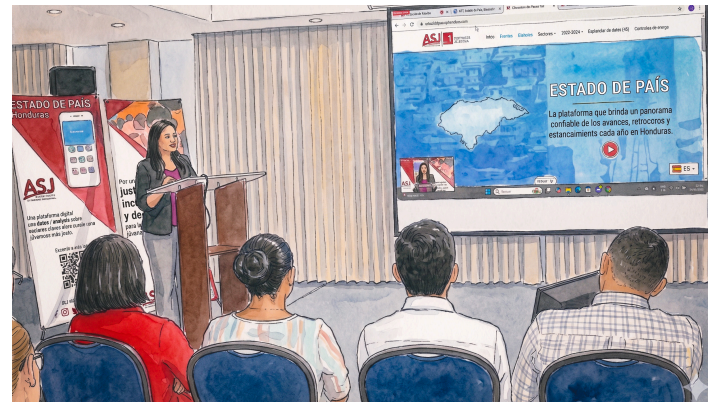
ELECCIONES
2022
PRIMA

INSTITUTO DE LA JUSTICIA: PROPUESTAS BASADAS EN EVIDENCIA

A través del Instituto de la Justicia, ASJ aportó análisis jurídicos especializados que fortalecieron el debate público sobre los límites del poder en el contexto electoral.

Estado de país:

Durante 2025, analizamos con rigor técnico el desempeño de Honduras en ocho sectores clave: Educación, Salud, Seguridad y Justicia, Democracia, Cambio Climático, Sector Eléctrico, Economía y Espacio Cívico. Estos análisis impulsaron espacios de diálogo que unieron a la academia, sector privado, gobierno, cooperación internacional, medios de comunicación y a la sociedad en general, logrando transformar la evidencia técnica en una plataforma de encuentro para proponer soluciones conjuntas a los desafíos más urgentes de la nación.



Opinión jurídica:

Ante la incertidumbre legal, nuestro panel de juristas de prestigio emitió opiniones técnicas y jurídicas que orientaron a la ciudadanía y a los medios de comunicación **sobre la legalidad de las medidas estatales y la transparencia del proceso electoral**, fortaleciendo el debate público basado en derecho.



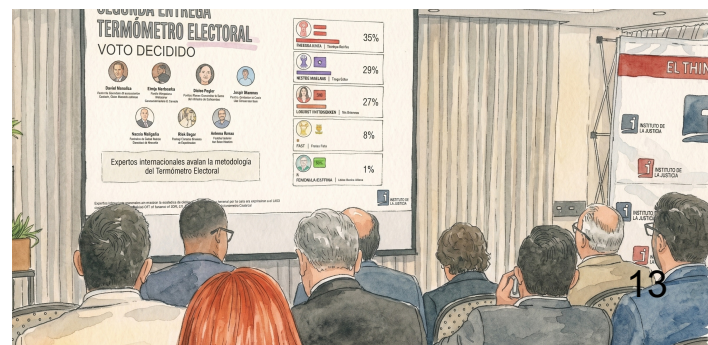
Operación Desinformación:

Previo a las elecciones generales, presentamos una investigación en **tres tomos que analiza en profundidad el fenómeno de la desinformación en el país**, su impacto en la democracia, y propone rutas concretas de acción para enfrentarlo.



Termómetro Electoral:

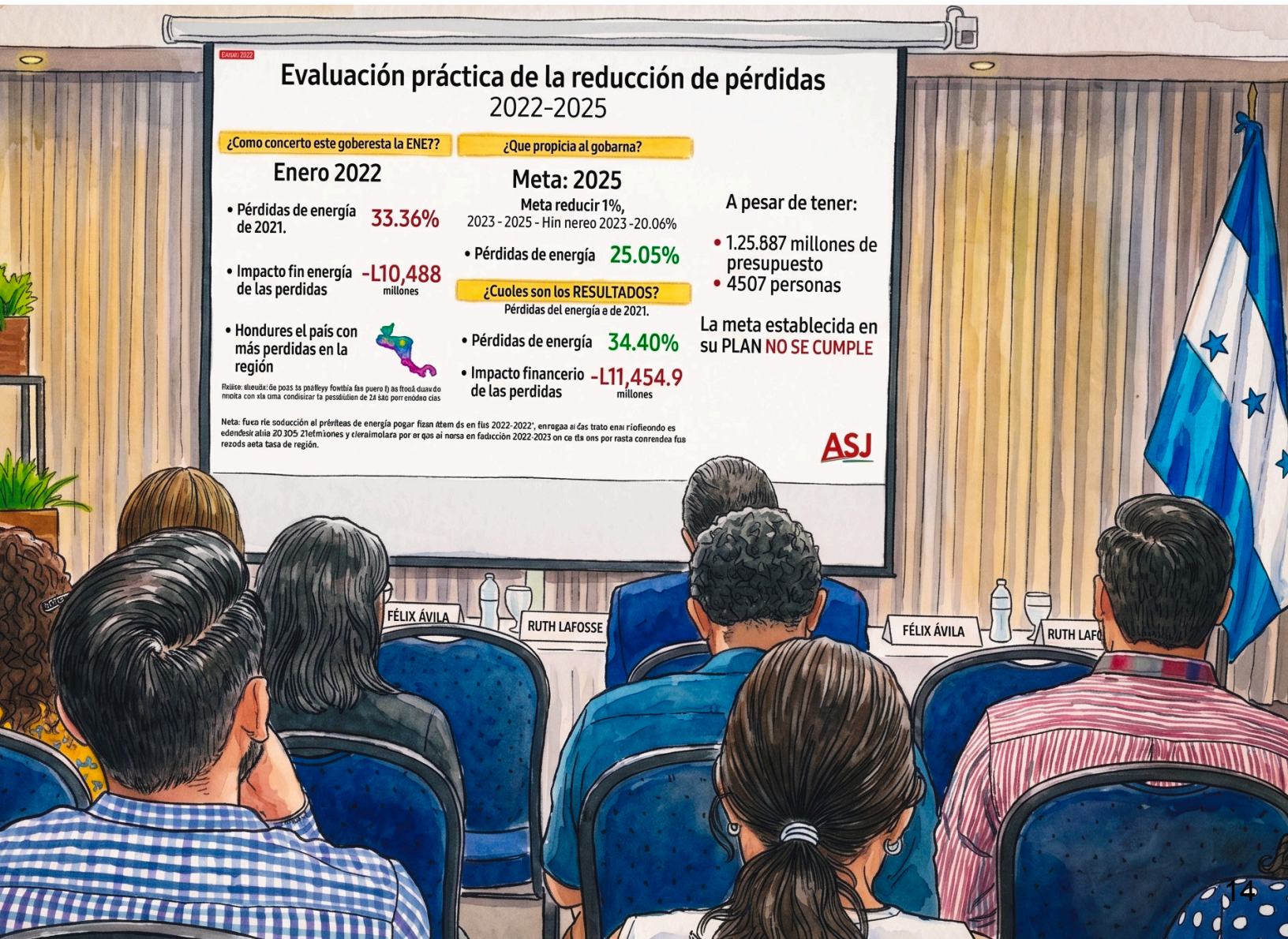
Realizamos dos entregas de esta medición con una **muestra robusta de 2,000 encuestados**, analizando percepciones sobre financiamiento político, intención de voto y el fenómeno de la desinformación.



SECTOR ENERGÉTICO: DEMANDA DE ACCIONES URGENTES

ASJ evidenció **problemas de transparencia, gobernanza y sostenibilidad en el subsector eléctrico de Honduras**, señalando inestabilidad en el suministro, contratación opaca y altos niveles de pérdidas en la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE). Tras la presión técnica y mediática, la institución publicó nuevamente sus estados financieros en el portal del Instituto de Acceso a la Información Pública, restableciendo parcialmente el cumplimiento en materia de transparencia.

Además, el monitoreo ciudadano de ASJ demostró que **-sin avances en la reducción de pérdidas de energía-** se requieren reformas estructurales para garantizar la sostenibilidad del sistema eléctrico.

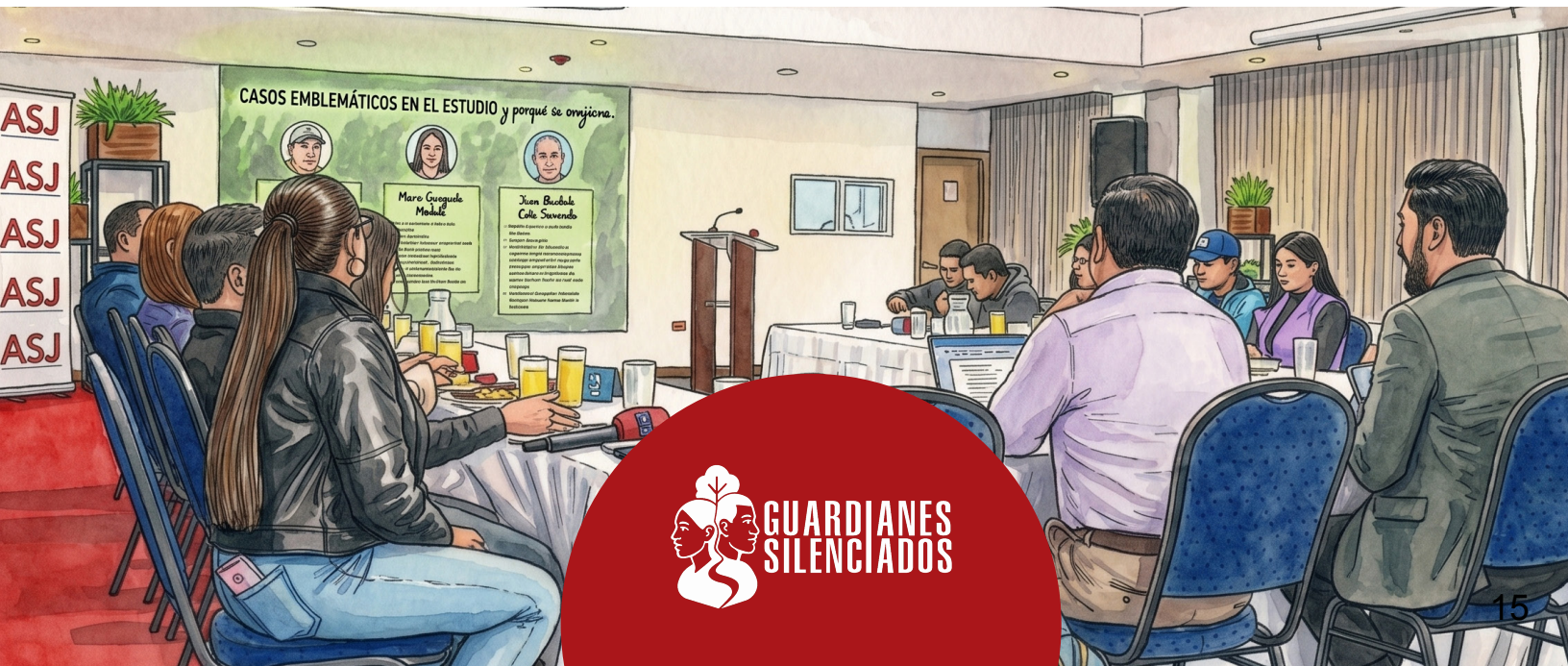


GOBERNANZA CLIMÁTICA: EN DEFENSA DEL BOSQUE Y LOS GUARDIANES DEL AMBIENTE

Promovimos la sostenibilidad y la justicia climática, enfocándonos en la conservación frente a los riesgos ambientales.

Revelamos retrasos en la implementación de la Estrategia cero deforestación, generando una respuesta pública del Instituto de Conservación Forestal (ICF).

Asimismo, **visibilizamos los riesgos que enfrentan los defensores ambientales con la iniciativa Guardianes silenciados** y promovimos un diálogo multisectorial con organizaciones, periodistas y actores nacionales e internacionales para fortalecer su protección y la respuesta institucional.



ESTADOS FINANCIEROS

CARTA DE OPINIÓN



DE: Lic. María Irías
Socia Directora
Baker Tilly
Torre Agalta, Bulevar Morazán Piso 21
Tegucigalpa MDC, Honduras

ASUNTO: Constancia de Servicios de Auditoria 2025

FECHA: 23 de Abril del 2026.

Por este medio Irías y Asociados Representante de Baker Tilly hace constar que fue contratado por la compañía Asociación Para Una Sociedad más Justa (ASJ) para realizar la auditoria de los Estados Financieros correspondientes al 31 de diciembre del año 2025.

Auditoria que se encuentra en proceso de revisión final y emisión de informes con fecha estimada para finales del mes de mayo del año 2026.

Para los fines que el interesado estime conveniente, se extiende la presente nota en la ciudad de Tegucigalpa MDC, a los 23 días del mes de abril del año 2026.

Baker Tilly HN
Registro N° 003-11-0039



Lic. Maria Irías De zuniga
Directora de Auditoria

Auditoría · Consultoría · Impuestos · Servicios Legales

Tegucigalpa: Torre Agalta, Piso 21, Blvd. Morazán | Colonia Humuya, Sendero Ámbito, Segunda Calle, Edificio OMCAL #2129
Roatán: Centro Comercial Dolphin Plaza, Local 19 Coxen Hole, 34101
Tel: (+504)2239-2663 Cel: (+504) 9825-5006
Correo: info@bakertilly.hn | Página: www.bakertilly.hn

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL



ASOCIACIÓN PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

BALANCES GENERALES

Al 31 Diciembre de 2025 y 2024

(Expresados en lempiras)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVOS		
<u>Circulante</u>		
Efectivo	L 22,829,131	L 33,647,675
Cuentas por cobrar	460,484	199,710
Gastos por cobrar donantes	2,589,470	6,424,053
Inversiones	26,673,884	-
Total Circulante	<u>52,552,968</u>	<u>40,271,438</u>
Activo Fijo Neto	1,755,354	1,751,356
Otros Activos	578,214	625,735
Total Activo	<u><u>L 54,886,537</u></u>	<u><u>L 42,648,529</u></u>
PASIVO e INVERSIONES		
<u>Pasivo Circulante</u>		
Cuentas por Pagar	L 128,706	L 361,026
Gastos acumulados por pagar	1,683,832	1,698,858
Fondos por aplicar proyectos	12,106,451	6,243,786
Provision Pasivo Laboral	16,543,299	14,720,764
Total Pasivo	<u><u>L 30,462,289</u></u>	<u><u>L 23,024,435</u></u>
PATRIMONIO		
Excedentes acumulados	<u><u>L 24,424,248</u></u>	<u><u>L 19,624,094</u></u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>L 54,886,537</u></u>	<u><u>L 42,648,529</u></u>



Autorizados por: Carlos Alberto Hernandez

Director Ejecutivo



Elaborado por: Jorge Adiel Zelaya 16-02-2618

Contador General

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS DE RESULTADO



ASOCIACIÓN PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS Y EXCEDENTES ACUMULADOS

Por los años terminados del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresados en lempiras)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
INGRESOS		
Ingresos restringidos donantes	70,285,184	L 63,848,751
Total Ingresos	L 70,285,184	L 63,848,751
GASTOS DE PROGRAMAS-PROYECTOS		
Gastos de Operación y Administración	(69,951,554)	(63,849,486)
Total Gastos	(L69,951,554)	(L63,849,486)
Otros ingresos	2,662,836	4,553,398
Ingresos y gastos financieros netos	568,011	132,968
Diferencial cambiario	1,040,026	648,305
Excedente / Déficit al final del año	L4,604,503	L5,333,936
Excedente al inicio del año	L 19,624,094	L 14,290,158
Ajustes activos fijos	195,650	-
Saldo excedentes acumulados al final del año para ejecución de proyectos	L 24,424,248	L 19,624,094

 **ASJ**
HONDURAS
ASOCIACIÓN PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

Autorizado por: Carlos Alberto Hernández
Director Ejecutivo



Elaborado por: Jorge Adiel Zelaya
Contador General

FUENTES DE FINANCIAMIENTO:

Agradecemos a nuestros socios estratégicos que confían en nuestra labor por permitirnos seguir trabajando por una Honduras más justa.



Embajada Británica
Ciudad de Guatemala





Sitio web:
<https://asjhonduras.com>



INFORME ANUAL 2025



asj_honduras



asjhonduras



asjhn1



asjhonduras1



asj-honduras