ROBBERT BUTZELAAR

INTERIM CFO | FINANCIEEL DIRECTEUR

Retail transformatie · Business performance · M&A · Private equity

Rondehoep Oost 9N, 1191 KA Ouderkerk aan de Amstel +31 6 21 52 70 40 | robbert@robustfinance.nl

EXECUTIVE PROFIEL

Retailers door transformaties leiden, hun prestaties verbeteren en aandeelhouderswaarde creëren, vormt de rode draad in mijn loopbaan.

Met ruim 30 jaar ervaring in executive leiderschap ondersteun ik middelgrote retail- en consumentenbedrijven tijdens transformatie, herstructurering, eigendomswisselingen, fusies en overnames en performanceverbetering.

Ik bouw finance organisaties die verder gaan dan rapporteren. Door strategisch financieel leiderschap te combineren met een pragmatische hands-on aanpak help ik organisaties betere beslissingen te nemen, operationele prestaties te verbeteren en duurzame bedrijfswaarde te creëren. In mijn loopbaan heb ik nauw samengewerkt met CEO's, directies, aandeelhouders en private-equity investeerders en organisaties door enkele van hun meest uitdagende fasen geleid.

Mijn ervaring loopt uiteen van het leiden van complexe M&A-transacties en post-merger integraties tot het herontwerpen van finance organisaties, verbeteren van winstgevendheid en ontwikkelen van goed presterende leiderschapsteams.

> *Ik meet succes af aan de mate waarin ik een organisatie sterker achterlaat dan ik haar aantrof.*
>
> *Finance creëert geen geweldige retailers. Goede finance helpt retailers geweldige ondernemingen te worden.*

WAAR IK WAARDE TOEVOEG

Business transformation
Organisaties leiden door herstructurering, organisatieverandering en performanceverbetering.

Private equity & M&A
Overnames, desinvesteringen, eigendomsoverdrachten, due diligence en post-mergerintegratie ondersteunen.

Executive businesspartner
Vertrouwd adviseur van CEO's, directies, aandeelhouders en investeerders.

Waardecreatie
Winstgevendheid, operationele performance, cashflow en aandeelhouderswaarde verbeteren.

Finance leadership
Finance-, Business Control- en Internal Control-organisaties bouwen die bedrijfsbesluitvorming actief ondersteunen.

People leadership
Goed presterende financeteams bouwen en toekomstige financeleiders ontwikkelen.

BELANGRIJKSTE EXECUTIVE RESULTATEN

HomeFashion Group (Leen Bakker & Kwantum)
Vervulde een leidende financiële rol bij de succesvolle verkoop van HomeFashion Group aan Orlando Capital en versterkte tegelijk de financeorganisatie tijdens een grote organisatietransformatie.

FACO / D.I.O.
Leidde de succesvolle verkoop van FACO / D.I.O. aan Mosadex en creëerde aanzienlijke aandeelhouderswaarde, ondanks de aanvankelijke conclusie van EY, financiers en externe adviseurs dat de onderneming weinig tot geen eigenvermogenswaarde had.

Miss Etam
Droeg bij aan een winstverbetering van break-even naar circa €20 miljoen EBIT door commerciële, operationele en financiële performanceverbeteringen.

PLUS Retail
Bouwde de Business Control-organisatie voor de snelle uitbreiding van het netwerk van eigen winkels na de fusie met COOP.

WERKERVARING

Interim Manager Business Control Commercie

PLUS Retail | Utrecht augustus 2026 – oktober 2026

Een van de grootste supermarktorganisaties van Nederland, actief in een complexe commerciële retail omgeving.

WAAROM IK WERD AANGETROKKEN *Teruggevraagd door PLUS Retail om de commerciële organisatie te ondersteunen tijdens een periode van organisatieverandering, met focus op het versterken van business partnering, commerciële performancesturing en managementinformatie.*

RESULTATEN

- Ondersteunde het Commercieel Managementteam met financiële inzichten, forecasting en beslissingsondersteuning.
- Beoordeelde de positionering en werkwijze van Business Control en identificeerde mogelijkheden om databeschikbaarheid en commerciële sturing te verbeteren.
- Werkte met business controllers en commercieel leiderschap aan een sterkere bijdrage van Finance aan de besluitvorming.

EXECUTIVE SCOPE **Business Control Commercie • Commerciële performance • Forecasting • Managementinformatie • Executive business partnering**

Interim Financieel Directeur

HomeFashion Group (Leen Bakker & Kwantum) | Tilburg september 2024 – juni 2026

Toonaangevende woninginrichtingsretailer met circa 300 winkels in Nederland en België en een jaaromzet van circa €600 miljoen.

WAAROM IK WERD AANGETROKKEN *Aangetrokken om de finance organisatie te versterken tijdens een organisatietransformatie en de succesvolle verkoop van HomeFashion Group aan Orlando Capital te ondersteunen. In nauwe samenwerking met de CFO, CEO en managementteams van Leen Bakker en Kwantum versterkte ik het financieel leiderschap en hielp ik de organisatie voor te bereiden op een succesvolle eigendomsoverdracht.*

RESULTATEN

- Vervulde een leidende financiële rol bij de succesvolle verkoop van HomeFashion Group aan Orlando Capital.
- Leidde de financiële werkstroom gedurende de transactie, inclusief verantwoordelijkheid voor de financiële dataroom en ondersteuning van het due-diligenceproces.
- Businesspartner van de CFO, CEO en managementteams van Leen Bakker en Kwantum tijdens een periode van ingrijpende organisatieverandering.
- Herontwierp het budgetterings- en forecastingproces en verbeterde de financiële planning en bedrijfssturing in de hele organisatie.
- Ondersteunde het herontwerp van de finance organisatie na de eigendomsoverdracht.
- Versterkte de samenwerking tussen Finance, Commercie en Operatie en positioneerde Finance als sterkere businesspartner.
- Combineerde strategisch leiderschap met een pragmatische hands-on aanpak en borgde continuïteit tijdens de organisatieverandering.

EXECUTIVE SCOPE **€600 miljoen jaaromzet • 300 winkels in Nederland en België • Business Control | Financial Control | Internal Control | Finance Management • Executive businesspartner van CFO en CEO**

Interim Manager Business Control Winkeloperatie

PLUS Retail | Utrecht februari 2023 – juli 2024

Een van de grootste supermarktorganisaties van Nederland na de fusie met COOP.

WAAROM IK WERD AANGETROKKEN *Na de fusie met COOP breidde PLUS het netwerk van eigen winkels snel uit van circa 12 naar meer dan 100 winkels. Ik werd aangetrokken om de Business Control-organisatie voor deze groei te ontwerpen, op te bouwen en te professionaliseren en Finance als strategische partner voor Winkeloperatie te positioneren.*

RESULTATEN

- Ontwierp en implementeerde het Business Control-model voor de snelgroeiende organisatie van eigen winkels.
- Bouwde de plannings-, budgetterings- en forecasting processen voor meer dan 100 eigen winkels.
- Businesspartner van de Directeur Winkeloperatie en lid van het Managementteam Winkeloperatie.
- Leidde en ontwikkelde het Business Control-team tijdens een periode van snelle organisatiegroei.
- Verbeterde financieel inzicht, performancemanagement en operationele besluitvorming binnen de winkeloperatie.
- Positioneerde Finance als proactieve businesspartner voor commerciële en operationele performance.

EXECUTIVE SCOPE **Circa 550 supermarkten • Groei van 12 naar 100+ eigen winkels • Leiderschap van Business Control • Businesspartner van Directeur Winkeloperatie**

Chief Financial Officer

FACO / D.I.O. | Diemen november 2013 – mei 2017

Toonaangevende groothandels- en franchiseorganisatie in Health & Beauty met circa €180 miljoen consumentenomzet, 370 winkels en 180 FTE.

WAAROM IK WERD AANGETROKKEN *Aangetrokken om financieel leiderschap te versterken, de bedrijfsprestaties te verbeteren en de organisatie voor te bereiden op haar volgende strategische fase. Tijdens mijn periode speelde ik een sleutelrol in de transformatie, waardecreatie en voorbereiding van de organisatie op een succesvolle verkoop.*

RESULTATEN

- Transformeerde de organisatie van verlieslatend naar winstgevend door betere financiële discipline, operationele focus en sterkere business control.
- Leidde de succesvolle verkoop van FACO / D.I.O. aan Mosadex en creëerde aanzienlijke aandeelhouderswaarde, ondanks de aanvankelijke conclusie van EY, financiers en externe adviseurs dat de onderneming weinig tot geen eigenvermogenswaarde had.
- Onderhandelde ruim een jaar rechtstreeks met het managementteam van Mosadex en hun adviseurs en realiseerde uiteindelijk een aanzienlijk beter resultaat voor de aandeelhouders dan oorspronkelijk verwacht.
- Businesspartner van de CEO, aandeelhouders, banken en externe adviseurs gedurende het transactieproces.
- Leidde de voorbereiding van de organisatie op de verkoop, inclusief financiële due diligence, ondersteuning bij waardering en strategische besluitvorming.
- Directielid verantwoordelijk voor Finance, HR en IT.

EXECUTIVE SCOPE **€180 miljoen consumentenomzet • 370 winkels • 180 FTE • Finance | HR | IT • Directielid • M&A | Strategie | Aandeelhouderswaarde**

Chief Financial Officer

DA / D.I.O. | Amersfoort juni 2017 – december 2018

Benoemd tot CFO van de gecombineerde DA / D.I.O.-organisatie na de overname van FACO / D.I.O. door Mosadex.

RESULTATEN

- Leidde de post-merger integratie van DA en D.I.O. en bracht twee organisaties, hoofdkantoren, logistieke operaties en finance functies samen in één onderneming.
- Verantwoordelijk voor Finance, HR en IT binnen de gecombineerde organisatie.
- Businesspartner van de CEO en directie tijdens een periode van ingrijpende organisatietransformatie.
- Herontwierp finance processen en governance voor de nieuw geïntegreerde organisatie.

EXECUTIVE SCOPE Finance | HR | IT • Directielid • Post-mergerintegratie • Strategie en bedrijfstransformatie

Financieel Directeur

Miss Etam | Zoetermeer februari 2009 – oktober 2013

Toonaangevende Nederlandse moderetailer met circa €225 miljoen omzet, 141 winkels en 1.800 medewerkers.

WAAROM IK WERD AANGETROKKEN *Benoemd om de financiële performance te versterken, commerciële besluitvorming te verbeteren en de verdere professionalisering van een van Nederlands toonaangevende moderetailers te ondersteunen.*

RESULTATEN

- Droeg bij aan een winstverbetering van break-even naar circa €20 miljoen EBIT door commerciële, operationele en financiële performanceverbeteringen.
- Business partner van de Managing Director, Sales Director en Group CFO.
- Leidde grote performanceverbeteringen, waaronder structurele optimalisatie van arbeidskosten, investerings governance en werkkapitaalverbeteringen.
- Implementeerde SAP FICO succesvol en ondersteunde strategische programma's voor e-commerce, winkelautomatisering en bedrijfstransformatie.
- Lid van het Managementteam van Miss Etam en het Leadership Team van Etam Group.

EXECUTIVE SCOPE €225 miljoen omzet • 141 winkels • 1.800 medewerkers • Finance & Control • Managementteam Miss Etam • Leadership Team Etam Group

Interim Manager Business Control Logistiek

bol. | Utrecht februari 2022 – oktober 2022

Toonaangevende e-commerceretailer in Nederland en België.

WAAROM IK WERD AANGETROKKEN *Aangetrokken om Business Control binnen de logistieke organisatie te versterken en financiële besluitvorming te verbeteren in een snelgroeiende en sterk geautomatiseerde operationele omgeving.*

RESULTATEN

- Businesspartner van de Directors Logistics Operations en Logistics Innovation.
- Versterkte financial control en forecasting binnen de logistieke organisatie.
- Verbeterde budgeting, forecasting en rapportage over operationele performance.
- Bouwde een sterkere Business Control-functie ter ondersteuning van strategische en operationele besluitvorming.

Oprichter | Interim CFO & Financieel Directeur

Robust Finance B.V. januari 2019 – heden

Richtte Robust Finance op voor interim CFO-, financieel-directeur- en finance transformatie opdrachten, vooral binnen retail, groothandel en consumentenbedrijven.

GESELECTEERDE OPDRACHTEN

- HomeFashion Group
- PLUS Retail
- bol.
- Diverse opdrachten in transformatie en finance leadership

Senior Controller / Business Controller

V&D | Amsterdam juli 2007 – januari 2009

RESULTATEN

- Businesspartner van de Directeur Operations.
- Verantwoordelijk voor de financiële performance van 62 warenhuizen.

- Ondersteunde het strategische turnaroundprogramma.
- Introduceerde Strategic Resource Management als management control systeem en verbeterde operationele sturing en arbeidsproductiviteit.

Interim Finance manager

Finace B.V. | Amstelveen november 2001 – juni 2007

Voerde senior interim-finance opdrachten uit voor:

GESELECTEERDE OPDRACHTEN

- Unilever
- Royal Dutch Shell
- Achmea / Groene Land Verzekeringen
- UWV
- Stater
- EuroShell Cards

EERDERE LOOPBAAN

- *Controller — Etos*
- *Financial Controller — I.I.R. B.V.*
- *Assistant Manager Management Information — Van den Bergh Foods / Unilever*

OPLEIDING

MBA – Business Administration
Webster University, Leiden

HEAO – Bedrijfseconomie
Hogeschool van Amsterdam

VWO
Alkwin Kollege, Uithoorn

TALEN

Nederlands — moedertaal | Engels — vloeiend | Duits — professioneel werkvaardig | Spaans — basis

NEVENACTIVITEITEN

Penningmeester — OA Resort Bonaire

Mede-eigenaar — Swop Your Stay

Eigenaar / Manager — Frogs Hill Boutique B&B, Kaapstad
Booking.com-gastbeoordeling: 9,8