

Rust, Ruimte, Richting

in tijden van
transitie



CONSCIOUS

An art, not a science

Balans als sleutel voor succes

Onze visie: rust, ruimte en richting ontstaan als de harde en zachte kant krachtig in elkaar grijpen.



STRUCTUUR

CONTEXT

CULTUUR

Dynamiek & complexiteit

Kadans van disbalans. Te veel nadruk op het een, te weinig aandacht voor het ander.

Structuur

- Rolverdeling: Hoe zijn taken en verantwoordelijkheden verdeeld?
- Ritme: Welke periodieke overlegstructuren zijn er?
- Rapportage: Waar wordt over gerapporteerd?

Cultuur

- Rituelen: Wat zijn bepalende gebruiken?
- Patronen: Hoe komt besluitvorming tot stand?
- Gedrag: Welk gedrag wordt beloond/bestraft?

Context

- Positie: Welke mening geeft de doorslag?
- Passend: Hoe veel ruimte is er voor discussie?
- Proportioneel: Wanneer is het (goed) genoeg?

Dynamiek & complexiteit

Richtinggevend voor de oplossing, is wat de situatie vraagt.

*Als hoe het
altijd ging,
niet langer
gaat.*

HERORIËNTATIE

HERSTELOPERATIE

*Als iets wat
niet goed is
gegaan, nu
moet worden
opgepakt.*

*Als het van
nu af aan
(radicaal)
anders moet.*

TRANSFORMATIE

Dynamiek & complexiteit

Nadrukkelijk stilstaan bij bepaalde momenten.

Bestuurswissel/ bedrijfsopvolging

- **Beweging:**
Nieuwe accenten zorgen soms voor een periode van onduidelijkheid.
- **Suggestie:**
Biedt voldoende duidelijkheid over de wijzigingen.

Herstructurering

- **Beweging:**
Nieuwe structuur, maar heeft ook invloed op de cultuur en context.
- **Suggestie:**
Maak duidelijk wat blijft en wat vanaf nu anders gaat.

Fusie/ overname

- **Beweging:**
Integratie heeft impact op alle facetten en vraagt actief zoeken naar een nieuwe balans.
- **Suggestie:**
Maak verschillen bespreekbaar en zoek gezamenlijk naar een nieuwe modus.

Intensieve wisselwerking

Het is de toon die de muziek maakt. Dat vraagt doorlopende (af)stemming.

Heldere
AMBITIE

Consistente
AANPAK

Voorspelbaar
RESULTAAT

Doorpraten of van
gedachten wisselen?



Ruben van der Lecq

M: +31 6 36 31 55 44

E: ruben.vanderlecq@consciousgroup.nl

W: www.consciousgroup.nl