

FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL
Società interamente partecipata dal Comune di Rezzato

Via Gramsci n. 12 – 25086 REZZATO (BS)

C.F. – P. IVA – Reg. Imprese n. 02527400986

Capitale Sociale euro 50.000,00 i.v. – R.E.A. n. 457112

**RELAZIONE SULLA GESTIONE, SUL GOVERNO SOCIETARIO E
SULLA VALUTAZIONE DEI RISCHI AZIENDALI
ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2025**

La società FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL presenta il bilancio di esercizio al 31/12/2025 nella forma abbreviata prevista dall'art. 2435 del Codice civile integrandolo con la presente relazione che viene predisposta anche ai sensi dell'art. 6 commi 2 e 4 del D. Lgs. n. 175/2016 che prevede, a chiusura dell'esercizio sociale, una relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio, e che rappresenta, per le società a controllo pubblico e per gli enti soci, uno strumento di governance societaria che offre agli stessi una panoramica sull'andamento della società.

Nel particolare la relazione ha l'obiettivo di monitorare il perseguimento degli obiettivi fissati dall'ente socio, in forza dei poteri di direttiva e di influenza da esso esercitati, e di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società e gli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

ATTIVITA' SOCIETARIA

La società ha per oggetto la gestione, in base al contratto di servizio stipulato dalla FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL con il COMUNE DI REZZATO, della farmacia comunale sita in REZZATO (BS). Nel corso dell'esercizio 2023 la sede della farmacia è stata trasferita da Via G. Matteotti n. 151 in Via Gramsci n. 12. Il 2025 è quindi il terzo esercizio interamente gestito nella nuova sede.

La società, occupandosi di vendita di farmaci, opera in un mercato che, come è noto, è caratterizzato, da una forte regolamentazione del quadro giuridico di riferimento e, dall'altro, dal vantaggio competitivo correlato al contingentamento della presenza di farmacie (sia comunali che private) sul territorio. Oltre a quella gestita dalla società sul territorio comunale vi sono tre farmacie private; si rileva inoltre la presenza dell'attività concorrenziale di farmacie private particolarmente rilevanti sul territorio dei comuni limitrofi.

Alla data del 31/12/2024 sono giunti a scadenza sia il Contratto di servizio con l'Amministrazione Comunale, relativo alla gestione della farmacia, che il Contratto di collaborazione con la direttrice dott. LUCIA CUSSOLOTTO entrambi della durata di cinque anni. A seguito dei positivi risultati raggiunti nel periodo l'Amministrazione ha ritenuto di rinnovare il contratto di servizio per ulteriori cinque anni. La società ha quindi proceduto a riconfermare l'incarico alla Direttrice della farmacia stipulando con la stessa un contratto di collaborazione per la durata di cinque anni.

La gestione societaria nel corso dell'esercizio 2025 ha confermato, dopo la straordinarietà dovuta alla pandemia Covid-19 che si è trascinata sostanzialmente per il periodo 2020-2022, una normalità operativa gestionale già evidenziatasi nel corso dell'esercizio 2024.

L'aspetto di maggior rilievo della gestione sociale dell'anno 2025 è consistito nell'acquisto di un immobile di 95,00 metri quadri di superficie adiacente alla farmacia comunale. Si trattava dell'ultima unità commerciale disponibile nel complesso immobiliare di Via Gramsci in un contesto che, rilevando la presenza di numerose attività commerciali anche a destinazione sanitaria complementare con l'attività della farmacia, può permettere delle notevoli sinergie gestionali facilitando, a favore dei cittadini, l'apertura di unità di offerta socio-sanitarie.

Nel rispetto degli indirizzi espressi dell'Amministrazione Comunale la società ha provveduto all'acquisto dell'unità immobiliare per un corrispettivo di 150.000,00 euro (cui si aggiungono gli oneri tributari correlati) ed ha avviato la procedura di realizzazione dei tre studi destinati alla locazione a professionisti dell'ambito sanitario. Il piano finanziario prevedeva un ulteriore investimento, fra opere edili di completamento e successive spese per arredamento e messa in funzione della struttura, per complessivi 100.000,00 euro per i quali si sta procedendo alla fase di rendicontazione.

La nuova struttura è stata inaugurata il 21/02/2026 e l'utilizzo da parte dei professionisti sanitari verrà avviato nei prossimi giorni.

L'intero investimento è stato finanziato con il ricorso ai mezzi propri utilizzando le disponibilità liquide disponibile senza ricorrere a forme di indebitamento.

Nel corso dell'anno 2025 e dei primi mesi del 2026 la società si è attivata (in qualità di capofila delle altre realtà pubbliche), in collaborazione con altre tredici farmacie comunali e con la Centrale Unica di Committenza della Provincia di Brescia, per una procedura pubblica di affidamento della fornitura di farmaci e altri prodotti destinati alla vendita in farmacia per il periodo 2026-2030. Si tratta di una gara che interessa i distributori intermedi di farmaci (cosiddetti "magazzini") che forniscono alle farmacie i farmaci di immediato utilizzo con ripetute consegne nell'arco della stessa giornata. Dalla conclusione ci attendevamo un miglioramento del margine lordo di contribuzione; purtroppo a seguito dei processi di concentrazione del settore la prima procedura di gara è andata deserta e alla seconda procedura ha partecipato solo un raggruppamento costituito dalle due principali imprese del settore.

Conseguentemente a questa situazione la società dovrà far fronte, nelle acquisizioni dal distributore intermedio, ad una riduzione della scontistica e dei tempi di pagamento. A maggior ragione risulta positiva la gestione della direzione che privilegia gli acquisti diretti dai produttori di farmaci che riconoscono una maggiore scontistica rispetto ai prezzi di vendita.

ASSETTO PROPRIETARIO.

La società FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL con sede in REZZATO Via Gramsci n. 12 Codice Fiscale – Partita IVA – Registro Imprese di Brescia n. 02527400986 è stata costituita in data 12/05/2004 nella veste giuridica di società a responsabilità limitata.

Attualmente il capitale sociale della società, pari ad euro 50.000,00, è interamente detenuto dal Socio Unico COMUNE DI REZZATO, con sede a REZZATO (BS) in Piazza Vantini n. 21 Codice Fiscale 00634160170.

CORPORATE GOVERNANCE.

La gestione societaria è affidata all'Amministratore Unico, dott. AURELIO BIZIOLI, con durata in carica fino a dimissioni o revoca anche in assenza di giusta causa.

L'Amministratore Unico, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società e quindi può compiere, con i vincoli previsti dalla normativa sulle società a capitale pubblico, tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali esclusi soltanto quelli che la legge e lo statuto riservano all'Assemblea e nel rispetto degli indirizzi espressi dal Comune di Rezzato.

A seguito del rinnovo dell'incarico di direzione alla dott.ssa LUCIA CUSSOLOTTO sono state formalizzate alla stessa, quali preposto all'organizzazione e gestione operativa, le deleghe operative funzionali allo svolgimento di un regolare assetto aziendale.

Ai sensi dell'art. 19 dello Statuto sociale, FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL può nominare quale organo di controllo, alternativamente, il collegio sindacale o il revisore contabile. Poiché in base all'art. 20 dello Statuto sociale la nomina del Collegio Sindacale è obbligatoria solo se ricorrono le condizioni di cui all'art. 2477 c.c., si è proceduto, ai sensi dell'art. 21 dello Statuto sociale, alla nomina del Revisore Legale dei Conti nella persona del dott. ANGELO CISOTTO, nominato in data 28/04/2023 ed in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025.

PIANTA ORGANICA

Nel corso del 2025 non vi sono state modifiche numeriche alla pianta organica che risulta così composta:

- N. 1 direttrice di farmacia (contratto libero professionale).
- N. 2 farmacisti collaboratori (di cui uno in part-time nel 2026).
- N. 1 commessa specializzata vendite cosmesi.
- N. 1 commessa magazziniera.

Tutti i dipendenti sono assunti con contratto a tempo indeterminato.

Si evidenzia che delle 5 figure presenti, 2 sono farmacisti full-time e 1 part-time e 2 non farmacisti che non possono sostituire i farmacisti quando assenti (né partecipare ai turni di apertura per guardia soprattutto nei festivi). Questo porta alla necessità di avvalersi di personale esterno in libera professione pur avendo, al momento ed al contesto attuali, un numero adeguato di risorse in pianta.

GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE DELLA SOCIETA'.

La società ha chiuso l'esercizio 2025 con un risultato positivo pari a 44.848,46 euro a fronte di un risultato, sempre positivo, nel 2024 di euro 62.035,80; il risultato è stato sostanzialmente influenzato dall'incremento dei ricavi, incrementati dai 1,47 milioni a 1,56 milioni, e dall'incremento del canone di concessione dal 3% al 5%.

Per meglio evidenziare la situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un rendiconto sintetico dei conti patrimoniali:

ATTIVITA'	31/12/2024		31/12/2025	
Immobilizz. immateriali	1.009,08	0,1%	504,54	0,0%
Immobilizz. materiali	744.798,54	59,2%	936.159,66	69,1%
Immobilizz. finanziarie	21.528,00	1,7%	21.528,00	1,6%
Magazzino c/rimanenze	139.968,40	11,1%	138.606,27	10,2%
Crediti verso clienti	49.160,74	3,9%	48.929,43	3,6%
Crediti a breve	4.237,79	0,3%	9.925,17	0,7%
Disponibilità liquide	<u>297.553,80</u>	23,6%	<u>199.750,57</u>	14,7%
Totale attività	1.258.256,35	100,0%	1.355.403,64	100,0%

PASSIVITA'	31/12/2024		31/12/2025	
Debiti verso fornitori	328.328,07	26,1%	406.697,45	30,0%
Debiti trib. e previdenziali	23.644,37	1,9%	11.409,12	0,8%
Altri debiti a breve termine	18.318,64	1,5%	15.752,41	1,2%
Mutuo passivo ipotecario	265.684,80	21,1%	248.956,93	18,4%
Fondo accantonamento TFR	74.869,83	6,0%	84.854,62	6,3%
Fondi ammortamento	<u>278.009,06</u>	22,1%	<u>309.483,07</u>	22,8%
Totale passività	988.854,77	78,6%	1.077.153,60	79,5%

PATRIMONIO NETTO	31/12/2024		31/12/2025	
Capitale sociale	50.000,00	4,0%	50.000,00	3,7%
Riserva legale	10.000,00	0,8%	10.000,00	0,7%
Altre riserve	147.365,78	11,7%	173.401,58	12,8%
Risultato d'esercizio	<u>62.035,80</u>	4,9%	<u>44.848,46</u>	3,3%
Totale patrimonio netto	269.401,58	21,4%	278.250,04	20,5%

TOTALE A PAREGGIO	<u>1.258.256,35</u>	100,0%	<u>1.355.403,64</u>	100,0%
--------------------------	----------------------------	---------------	----------------------------	---------------

Sulla base dei valori di bilancio sopra riportati e delle opportune riclassificazioni, possono essere calcolati alcuni indicatori di bilancio che evidenziano la situazione patrimoniale e finanziaria della società.

La situazione finanziaria, che si era sensibilmente modificata nel 2023 a seguito degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio con un forte incremento delle immobilizzazioni nette e un analogo incremento delle passività a medio/lungo termine per l'accensione del mutuo ipotecario si sta progressivamente riequilibrando. Il dato evidente dall'analisi del 2025 è che l'investimento immobiliare è stato interamente finanziato con i mezzi propri:

CAPITALE INVESTITO	31/12/2024		31/12/2025	
Immobilizzazioni nette	467.798,56	95,6%	627.181,13	96,7%
Immobilizz. finanziarie	21.528,00	4,4%	21.528,00	3,3%
Capitale immobilizzato	489.326,56	100,0%	648.709,13	100,0%
Debiti a m/lungo termine	265.684,80	54,3%	248.956,93	38,4%
Fondo accant. TFR	74.869,83	15,3%	84.854,62	13,1%
Passività a m/l termine	340.554,63	69,6%	333.811,55	51,5%
Capitale sociale	50.000,00	10,2%	50.000,00	7,7%
Riserva legale	10.000,00	2,0%	10.000,00	1,5%
Altre riserve	147.365,78	30,1%	173.401,58	26,7%
Risultato d'esercizio	62.035,80	12,7%	44.848,46	6,9%
Patrimonio netto	269.401,58	55,1%	278.250,04	42,9%
	-120.629,65	-24,7%	36.647,54	5,6%
CAPITALE CIRCOLANTE	31/12/2024		31/12/2025	
Magazzino c/rimanenze	139.968,40	28,5%	138.606,27	34,9%
Crediti verso clienti	49.160,74	10,0%	48.929,43	12,3%
Crediti a breve	4.237,79	0,9%	9.925,17	2,5%
Disponibilità liquide	297.553,80	60,6%	199.750,57	50,3%
Attività a breve termine	490.920,73	100,0%	397.211,44	100,0%
Debiti verso fornitori	328.328,07	66,9%	406.697,45	102,4%
Debiti tributari e previd.	23.644,37	4,8%	11.409,12	2,9%
Altri debiti a breve termine	18.318,64	3,7%	15.752,41	4,0%
Passività a breve termine	370.291,08	75,4%	433.858,98	109,2%
	120.629,65	24,6%	-36.647,54	-9,2%

Il prospetto evidenzia che nel 2025, a seguito di un miglioramento operativo già evidenziato nel 2024, il finanziamento degli investimenti è quasi interamente coperto dal

patrimonio netto e dall'indebitamento a medio/lungo termine con una quota di immobilizzazioni coperta dall'attivo circolante. Peraltro la struttura del capitale circolante, a fronte della positiva discrasia temporale fra incassi e pagamenti, non genera oneri finanziari per utilizzi in conto corrente o altri tipi di anticipazione bancaria.

Si ricorda inoltre che la società ha trasferito al Comune di Rezzato, nel corso dell'anno 2025, l'importo di euro 36.000,00 euro a titolo di dividendo.

Analisi patrimoniale/finanziaria - Dall'analisi della struttura patrimoniale e finanziaria si evidenziano alcuni valori di riferimento patrimoniali e finanziari. La posizione finanziaria netta, che esprime un valore di indebitamento (ovviamente al netto di attività e passività a breve) presenta un decremento, condizionata dall'operazione immobiliare:

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	31/12/2024	31/12/2025
Disponibilità liquide	297.553,80	199.750,57
Debiti a medio lungo termine	-265.684,80	-248.956,93
Fondo accantonamento TFR	-74.869,83	-84.854,62
	-43.000,83	-134.060,98

Sulla base dei dati patrimoniali e finanziari sopra richiamati si possono evidenziare degli indici di analisi della struttura aziendale:

INDICI PATRIMONIALI	Anno 2024	Anno 2025
Indice di rigidità degli utilizzi di capitale Immobilizzazioni totali nette / Attivo totale	0,50	0,62
Indice di copertura delle immobilizzazioni Patrimonio netto / Immobilizzazioni totali nette	0,55	0,43
Indice di autofinanziamento immobilizzazioni materiali Patr. netto + F.di amm. / Immob. materiali lorde	0,73	0,63
Indice di copertura degli ammortamenti F.di amm. / Immob. materiali lorde	0,37	0,33
Indice di leva finanziaria (Leverage) Attivo totale / Patrimonio netto	3,64	3,76

Questi valori, soprattutto gli indici di liquidità di seguito, risultano ridotti a seguito dell'autofinanziamento dell'investimento immobiliare.

INDICI LIQUIDITA'	Anno 2024	Anno 2025
Indice di liquidità immediata		
Disponibilità liquide / Passività correnti	0,80	0,46
Indice di liquidità primaria		
Disp. Liquide + Crediti a breve / Passività a breve	0,95	0,60
Indice di liquidità secondaria		
Attività a breve / Passività a breve	1,33	0,92

ESAME DEI RISULTATI ECONOMICI CONSEGUITI.

Per meglio comprendere i risultati economici della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

CONTO ECONOMICO	31/12/2024		31/12/2025	
Ricavi su vendite e corrispettivi	1.473.531,08	100,0%	1.561.019,25	100,0%
Costo del venduto	<u>913.671,47</u>	62,0%	<u>970.598,32</u>	62,2%
Margine di contrib. lordo	559.859,61	38,0%	590.420,93	37,8%
Costi del personale	178.514,53	12,1%	184.901,89	11,8%
Costi lavoro autonomo	124.602,04	8,5%	137.132,60	8,8%
Costi di gestione	42.984,84	2,9%	44.798,90	2,9%
Spese generali società	<u>48.612,14</u>	3,3%	<u>44.757,93</u>	2,9%
Margine operativo lordo	165.146,06	11,2%	178.829,61	11,5%
Canone di concessione	44.206,00	3,0%	78.051,00	5,0%
Ammortamenti e svalutazioni	33.671,77	2,3%	32.268,55	2,1%
Proventi finanziari e diversi	10.681,74	0,7%	6.137,24	0,4%
Oneri finanziari	9.524,59	0,6%	8.954,89	0,6%
Oneri diversi	<u>118,17</u>	0,0%	<u>11,88</u>	0,0%
Risultato prima delle imposte	88.307,27	6,0%	65.680,53	4,2%
Imposte sul reddito	<u>26.271,47</u>	1,8%	<u>20.832,07</u>	1,3%
Risultato di esercizio	<u>62.035,80</u>	4,2%	<u>44.848,46</u>	2,9%

Il dato di maggior evidenza è la diminuzione del risultato d'esercizio che si determina in 44 mila euro contro i 62 mila euro del 2024 (con un decremento di 18 mila euro) giustificato dall'incremento del canone di concessione da 44 mila euro del 2024 agli attuali 78 mila euro con un incremento di 24 mila euro.

Dalla gestione ordinaria si genera il cash flow aziendale che, nella sua determinazione semplificata (utilizzato per i successivi calcoli degli indici di crisi) risulta essere:

CASH FLOW	31/12/2024	31/12/2025
Risultato di esercizio	62.035,80	44.848,46
Ammortamenti e svalutazioni	33.671,77	32.268,55
Accantonamento fondo TFR	<u>7.307,59</u>	<u>7.307,59</u>
	<u>103.015,16</u>	<u>84.424,60</u>

Sulla base dei valori di bilancio sopra riportati e delle opportune riclassificazioni, possono essere calcolati alcuni indicatori di bilancio che evidenziano l'andamento della società.

INDICI REDDITIVITA'	Anno 2024	Anno 2025
ROS - Return On Sales		
Margine lordo di contribuzione / Ricavi	37,99%	37,82%
ROI - Return On Investment		
Margine operativo lordo / Attivo totale	16,85%	17,10%
ROE - Return On Equity		
Risultato netto / Patrimonio netto	23,03%	16,12%
AT - Assets Turnover		
Ricavi / Patrimonio netto	5,47	5,61

Il dato sostanziale della gestione 2025 è costituito da un significativo incremento dei ricavi a cui si contrappone un correlato aumento del margine di contribuzione delle vendite.

I ricavi dell'attività di farmacia ammontano ad euro 1.561.019,25 con un incremento del 5,94% rispetto all'anno precedente in cui i ricavi erano pari ad euro 1.473.531,08.

Il costo del venduto, pari ad euro 970.598,32, incide per il 62,2% sul fatturato con un incremento di 0,20 punti rispetto all'anno precedente.

Il margine operativo lordo in base a questi dati risulta essere di 590.420,93 euro pari al 37,8% dei ricavi, con un corrispondente decremento di 0,2 punti percentuali rispetto all'esercizio 2024.

Le altre voci di costo risultano in linea con l'esercizio precedente determinando un margine operativo lordo di euro 178.829,61 pari al 11,5% dei ricavi contro un valore di euro 165.146,06, pari al 11,2%, dei ricavi, rilevato nel 2024.

Restano sostanzialmente confermati i valori della gestione extra-caratteristica che rileva, rispetto alle annualità ante 2023, un incremento degli ammortamenti e negli oneri finanziari quali conseguenza dell'acquisto del fabbricato dove si è trasferita l'attività.

Il canone di concessione per la gestione della farmacia, che nel 2025 è determinato nella misura del 5%, incide sul risultato finale per un importo di euro 78.051,00, determinando un utile di esercizio pari ad euro 44.848,46.

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

A fronte dell'investimento effettuato nel corso del 2023 per l'acquisto della nuova sede e nel 2025 per l'acquisto degli studi medici limitrofi si ritiene di non effettuare nel corso dell'anno 2026 particolari investimenti aziendali.

ALTRI INDICATORI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI.

Allo scopo di fornire una analisi del rischio di crisi completa ed esaustiva si ritiene di procedere alla determinazione di alcuni indici di analisi economica e finanziaria predisposti appositamente per far emergere l'eventuale sussistenza di uno stato di crisi dell'impresa.

PATRIMONIO NETTO - In primo luogo deve essere valutata l'eventuale presenza di un Patrimonio Netto negativo. Tale situazione non si verifica nella società in quanto il Patrimonio Netto complessivo risulta positivo e pari ad euro 278.250,04 per l'anno 2025 e ad euro 269.401,58 per l'anno 2024.

DEBT SERVICE COVERAGE RATIO - Un secondo indicatore è invece rappresentato dal DSCR, un indice che richiede la valutazione del prevedibile andamento aziendale nei prossimi 3-5 anni per il quale non si dispongono, attualmente, di dati prognostici sufficientemente affidabili.

In alternativa all'utilizzo del DSCR è possibile ricorrere all'impiego combinato di una serie di cinque indici con soglie diverse a seconda del settore di attività, che debbono alertarsi tutti congiuntamente.

Gli indici da tenere in considerazione con le relative soglie di allerta per il settore di commercio al dettaglio, settore in cui la società effettua la maggior parte del proprio fatturato e pertanto ritenuto maggiormente significativo, sono i seguenti:

INDICI DI MONITORAGGIO CRISI AZIENDALE		
Settore: G 47 Commercio al dettaglio	Anno 2024	Anno 2025
Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	0,65%	0,57%
Oneri finanziari / Ricavi - Allerta se maggiore uguale 1,50%		
Indice di adeguatezza patrimoniale	37,90%	36,25%
Patrimonio Netto / Debiti totali - Allerta se minore uguale 4,20%		
Indice di liquidità a breve termine	132,58%	91,55%
Attivo corrente / Passivo corrente - Allerta se minore uguale 89,90%		
Indice di ritorno dell'attivo	10,51%	8,07%
Cash flow / Totale attivo - Allerta se minore uguale 1,00%		
Indice di indebitamento previdenziale e tributario	2,41%	1,09%
Debiti previdenziali e tributari / Totale attivo - Allerta se superiore 7,80%		

Risulta evidente che gli indici di monitoraggio, in fase di miglioramento nel periodo 2023/2024, nel 2025 presentano una diminuzione direttamente correlata alla struttura di finanziamento dell'investimento immobiliare.

In ogni caso nessuno degli indici presi in considerazione risulta al di fuori delle soglie previste per lo specifico settore in cui opera la società e pertanto non sono presenti "allarmi" che possano indicare la precoce presenza di uno stato di crisi d'impresa.

Tali risultanze, unitamente all'esistenza di un Contratto di servizio per la gestione di un servizio pubblico strategico per il territorio con scadenza 31/12/2029, alla base dell'attività principale svolta dalla società, fanno ritenere che sia da escludere il rischio di crisi aziendale.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.

In linea con le politiche gestionali impostate nei precedenti periodi, con l'obiettivo del consolidamento della clientela ed attraverso iniziative volte ad un rafforzamento dell'organizzazione commerciale, proseguono le iniziative di sviluppo e operative già programmate. In aggiunta al servizio farmaceutico la società svilupperà, con la separazione fra le due attività prevista dalla vigente normativa, l'attività di gestione (sostanzialmente puramente immobiliare) dei tre studi medici.

RISCHI AZIENDALI - STRUMENTI DI CONTROLLO/GESTIONE DEL RISCHIO.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

L'azienda non risulta esposta a particolari rischi od incertezze, se non i generici rischi di mercato e finanziari, legati alla crisi macro-economica e finanziaria globale ad oggi in atto, a

cui risultano attualmente sottoposti tutti gli operatori economici. Più precisamente la società:

i – non è esposta a particolari rischi in quanto il servizio è svolto con professionalità ed a normali condizioni di mercato;

ii – gode ad oggi di un buon grado di rating da parte del sistema bancario e quindi non è esposta a particolari rischi di revoca dell'unico affidamento in essere (il mutuo peraltro garantito da ipoteca);

iii – visto il tipo di attività svolta, non è soggetta a rischi "paese" né alle oscillazioni dei cambi, svolgendo infatti la propria attività esclusivamente in Italia e con controparti italiane.

Considerato quanto sopra non sussistono, alla data di redazione del bilancio 2025, eventi che potrebbero compromettere la capacità dell'impresa di continuare la propria attività nel prevedibile futuro facendo venir meno il presupposto della continuità aziendale (going concern).

Non sussistono altresì particolari criticità giuridiche, con riferimento alla continuità aziendale nel 2026, tenuto conto che il contratto di affidamento della Farmacia Comunale ha validità fino al 31/12/2029.

Informativa sull'ambiente.

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati alla tutela ambientale e più in generale all'attenzione posta al rispetto del contesto ambientale e del territorio. La tipologia di attività esercitata non riveste peraltro particolare significatività in termini ambientali.

Informazioni sulla gestione del personale.

La crescita e la valorizzazione professionale delle persone, quale fattore determinante per l'evoluzione e lo sviluppo delle proprie attività, rimane uno degli obiettivi primari della Società. L'elevato livello delle competenze e delle conoscenze acquisite, nonché l'impegno, la flessibilità, la dedizione nei compiti assegnati e la ricerca quotidiana dell'eccellenza nel proprio lavoro, sono un patrimonio prezioso che intendiamo preservare ed incrementare.

Strumenti di governo e controllo societario.

Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, la società, tenuto conto delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, ha adottato i seguenti strumenti di governo societario:

- a - Piano Triennale Anticorruzione;
- b - Codice Etico di comportamento;
- c - Programma per la Trasparenza e l'Integrità.

Il sistema di controllo interno della società, pur considerando la limitatezza della struttura aziendale, è inteso come un processo che coinvolge tutte le funzioni aziendali, diretto alla tutela dell'efficacia ed efficienza nella conduzione delle operazioni gestorie, il rispetto della normativa applicabile e la salvaguardia dei beni aziendali.

A seguito dell'introduzione nell'ordinamento giuridico italiano della Legge 190/2012, le

società partecipate pubbliche risultano assoggettate, senza limitazione alcuna, all'ampio spettro degli obblighi anticorrittivi, al pari delle Amministrazioni propriamente pubbliche; anch'esse sono tenute a nominare il proprio Responsabile della Prevenzione della Corruzione, il Responsabile della Trasparenza e il Titolare del potere sostitutivo.

Strumenti integrativi di governo e controllo societario.

Ai sensi dell'art. 6, comma 3 del D. Lgs. 175/2016 l'ordinamento lascia alla libera valutazione delle società a controllo pubblico l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con gli ulteriori strumenti indicati dalla norma in questione. Se adottati, tali strumenti devono essere indicati nella relazione sul governo societario e, in mancanza, nella medesima relazione, è necessario dar conto delle ragioni della mancata adozione.

Di seguito si indicano gli strumenti integrativi di governo societario.

Art. 6 comma 3 lett. a) - Regolamenti interni – La società ha predisposto il Regolamento per l'assunzione del personale, il Regolamento per l'acquisizione di beni e servizi sotto soglia e la Carta dei servizi.

Art. 6 comma 3 lett. b) - Ufficio di controllo - L'Azienda, in considerazione delle dimensioni della struttura organizzativa e dell'attività svolta, non si è dotata di una struttura di internal audit, avvalendosi di uno studio di consulenza esterno e del revisore contabile.

Art. 6 comma 3 lett. c) - Codice di condotta - L'Azienda ha adottato il Codice Etico oltre al Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ex L.190/2012.

Art. 6 comma 3 lett. d) - L'Azienda non ha, per ora, ritenuto necessario dotarsi di ulteriori strumenti integrativi di monitoraggio della gestione aziendale.

RAPPORTI CON L'ENTE PUBBLICO SOCIO

Il COMUNE DI REZZATO ha costituito la società, ora a totale partecipazione pubblica, denominata "FARMACIA COMUNALE SAN CARLO SRL" per la esclusiva gestione della farmacia di cui è titolare affidando la stessa con Contratti di servizio per i periodi 2004-2009, 2010-2019 e 2020-2024.

In data 18/02/2025 è stato sottoscritto fra l'Amministrazione Comunale e la Società un nuovo Contratto di servizio per la gestione della farmacia per il periodo 01/01/2025 – 31/12/2029. Nell'art. 7 del suddetto contratto si è previsto, a fronte dei risultati positivi, un ripristino del canone di concessione nella misura del 5,00% dei ricavi che era stato ridotto al 3,00% in previsione dell'acquisto immobiliare della sede.

Il contratto di servizio prevede in capo al Comune una serie di funzioni di indirizzo e controllo che vengono effettuate sia all'interno degli organi societari (assemblea soci) che nei rapporti diretti fra l'Organo di amministrazione e l'Amministrazione comunale.

Rezzato, 27/03/2026

L'Amministratore Unico
dott. AURELIO BIZIOLI