

A business meeting in a modern office with large windows overlooking a city at night. Three people are seated around a table, looking at a laptop. Overlaid on the scene are various digital data visualizations, including line graphs, bar charts, and a central circular graphic with the letters 'AI'.

# INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL PARA LIDERANÇA E GESTÃO

PÓS **PUCPR** DIGITAL



**PUCPR**  
GRUPO MARISTA

# A PUCPR

Fundada em 1959, a PUCPR é uma universidade comunitária católica sem fins lucrativos, orientada por princípios éticos, cristãos e maristas, que atua como promotora do desenvolvimento regional e impacto social.

**A PUCPR tem como foco desenvolver a excelência educacional, pesquisas de qualidade, fomentar o empreendedorismo e a inovação, além de promover a multi e interculturalidade, aliadas à inclusão social.**

Com apenas 61 anos, a PUCPR tem conquistado reconhecimento nacional e internacional. No Brasil é considerada a 3ª melhor Universidade Privada (Ranking Universitário da Folha de São Paulo-RUF, 2018). Ainda, foi considerada a Universidade Brasileira com maior influência internacional na pesquisa científica (THE World University Rankings, 2015-2016). Referência em inovação, está entre as 10 universidades brasileiras com maior número de depósito de patentes, sendo a única privada (INPI, 2017). É a universidade com maior número de disciplinas em inglês no cenário nacional (FAUBA/British Council, 2017), sendo a terceira do país em internacionalização, empatada com a UNESP (THE World University Rankings, recorte saúde, 2019). Está entre as 50 universidades com maior número de publicações qualificadas indexadas na Web of Science, única privada (Clarivate Analytics, 2019).



Presente em quatro cidades no estado do Paraná, possui mais de 80 cursos de graduação nas modalidades presencial, híbrida e online, cerca de 200 cursos de Educação Continuada e 16 programas Stricto Sensu, que compreendem diversas áreas do conhecimento, distribuídos em sete Escolas: Escola de Negócios, Escola de Belas Artes, Escola de Educação e Humanidades, Escola de Ciências da Vida, Escola de Medicina, Escola de Direito e Escola Politécnica.

PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)



## IR. ROGÉRIO RENATO MATEUCCI

REITOR PUCPR

A PUCPR é uma Universidade aberta aos sinais dos tempos. Novos contextos exigem novas formas de pensar, se relacionar e agir. E antes de você ler o seu guia do curso cuidadosamente preparado, desejo compartilhar o privilégio de tê-lo conosco em meio às nuances de um mundo VUCA: volátil, incerto, complexo e ambíguo.

O mundo mudou, e foi bem na nossa vez. Nós também já não somos mais os mesmos. As transformações constantes exigem que estejamos cada vez mais preparados para os desafios atuais e os que ainda surgirão. A Pós PUCPR Digital surge com o intuito de conectá-lo com conteúdos atualizados e com metodologia exclusiva, preparados pelos melhores professores do mercado, com o selo de uma das maiores universidades do Brasil.

Com a pós digital, queremos dar mais um passo na concretização da nossa missão de desenvolver e difundir o conhecimento e cultura, e promover a formação integral e permanente (destaque para o permanente) dos cidadãos e profissionais comprometidos com a vida e o progresso da sociedade, sempre orientados por princípios éticos cristãos e Maristas.

Queremos chegar a todos os lugares do mundo.

Sejam-bem vindos à sua pós feita para o pós.

PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)



## VIDAL MARTINS

VICE-REITOR PUCPR

Entramos no universo da pós-graduação online para entregar o melhor. Para além de uma marca forte e um ensino de qualidade, nosso foco é fazer com que a experiência do estudante com a PUCPR seja marcante e completamente significativa em sua trajetória como profissional e como ser humano.

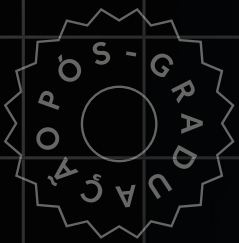
Desenhamos o projeto junto com um time multidisciplinar, interdependente e ágil, fazendo diversas leituras de cenários e de mercado, almejando uma proposta única, diferenciada e de muito valor. Nas próximas páginas, você verá um modelo de ensino de aprendizagem consistente, professores parceiros que são referências em suas áreas e um cuidado especial com cada passo da sua jornada.

Nossa pós não é a transição do ensino presencial para o online. Ela já nasceu online em cada detalhe para proporcionar uma experiência em primeira pessoa. Por isso focamos em tecnologia e humanidade como elementos transversais de todos os cursos. High tech e high touch, como pede o século XXI.

**Seja bem-vindo a uma nova experiência de estudar que começa agora e não para.**

PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)



**Admirável Futuro Novo**

## **YUVAL NOAH HARARI**

Professor convidado com exclusividade pela Pós PUCPR Digital

Os grandes desafios para o futuro da humanidade explicados por Yuval Noah Harari, um dos maiores pensadores do nosso século. Historiador, filósofo e autor best-seller, Harari mudou a forma como enxergamos o passado e o futuro, por meio dos livros *Sapiens: Uma Breve História da Humanidade*, *Homo Deus: Uma Breve História do Amanhã* e *21 Lições para o Século 21*. As obras foram traduzidas para 60 idiomas, e mais de 30 milhões de cópias foram vendidas em todo o mundo.

Exclusiva para estudantes Pós PUCPR Digital, a superclass Admirável Futuro Novo é dividida em cinco grandes partes, onde Yuval Harari fala sobre os desafios para o futuro da humanidade, com base no livro “21 Lições para o Século 21”, contextualizando os temas para o Brasil e América Latina. Em cada parte, professores convidados da PUCPR também debaterão os principais insights gerados, desdobrando os desafios em ações possíveis.



PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)

# CONFIRA PARTE DO ELENCO QUE GUIARÁ SUA JORNADA



## YUVAL NOAH HARARI

Historiador, professor, escritor e pensador israelense. Sua obra-prima, “Sapiens – Uma Breve História da Humanidade” o consagrou como um dos pensadores mais brilhantes da atualidade.



## FREDERIK PFERDT

Primeiro Chief Innovation Evangelist do Google; professor na Stanford d.school e Visiting Fellow na NYU Stern. Especialista em inovação e flourishing, autor best-seller de “What’s Next Is Now”.



## CAROLINA KIA

Fundadora e CRO da weme. Reconhecida pelo MIT Under 35, Forbes Women e EY Entrepreneur of the Year. Palestrante TEDx e LinkedIn Top Voice.

PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)

# CONFIRA PARTE DO ELENCO QUE GUIARÁ SUA JORNADA



**CRISTIANO NOBREGA**

Chief Data & AI Officer na TOTVS. Lidera iniciativas que tornam a IA prática, lucrativa e humana para os negócios. Especialista em transformação digital.



**PETER NORVIG**

Engineering Director e Researcher no Google. Um dos maiores nomes do mundo em IA e Criatividade.



**NEIL HOYNE**

Chief Strategist Office do Google. Autor de "Converted: The Data-Driven Way to Win Customers' Hearts".

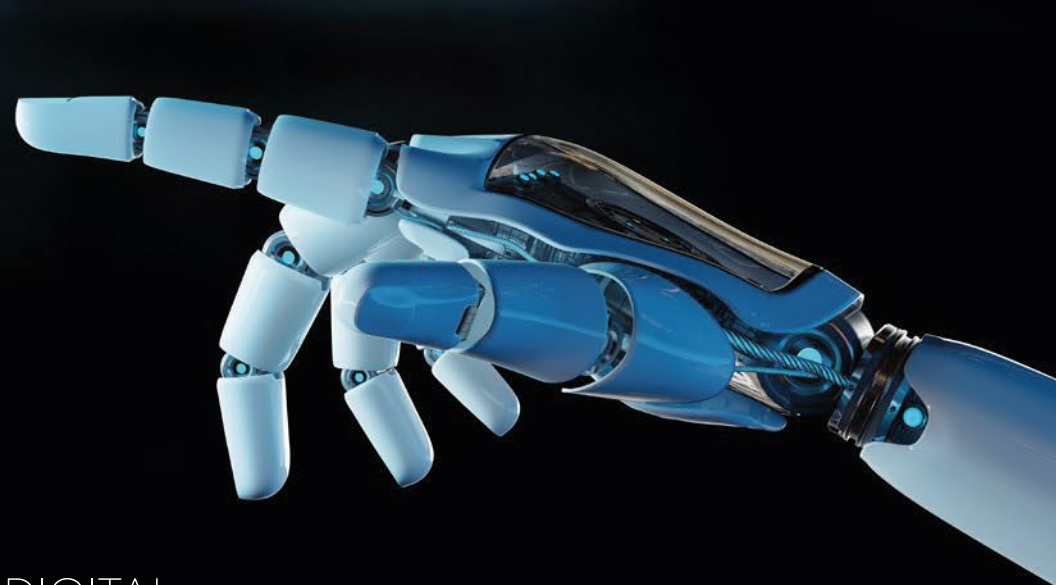
PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)

# BEM-VINDOS À EXPERIÊNCIA DE EDUCAÇÃO EM PRIMEIRA PESSOA

Totalmente high tech.  
Totalmente high touch.

A PÓS PARA O PÓS

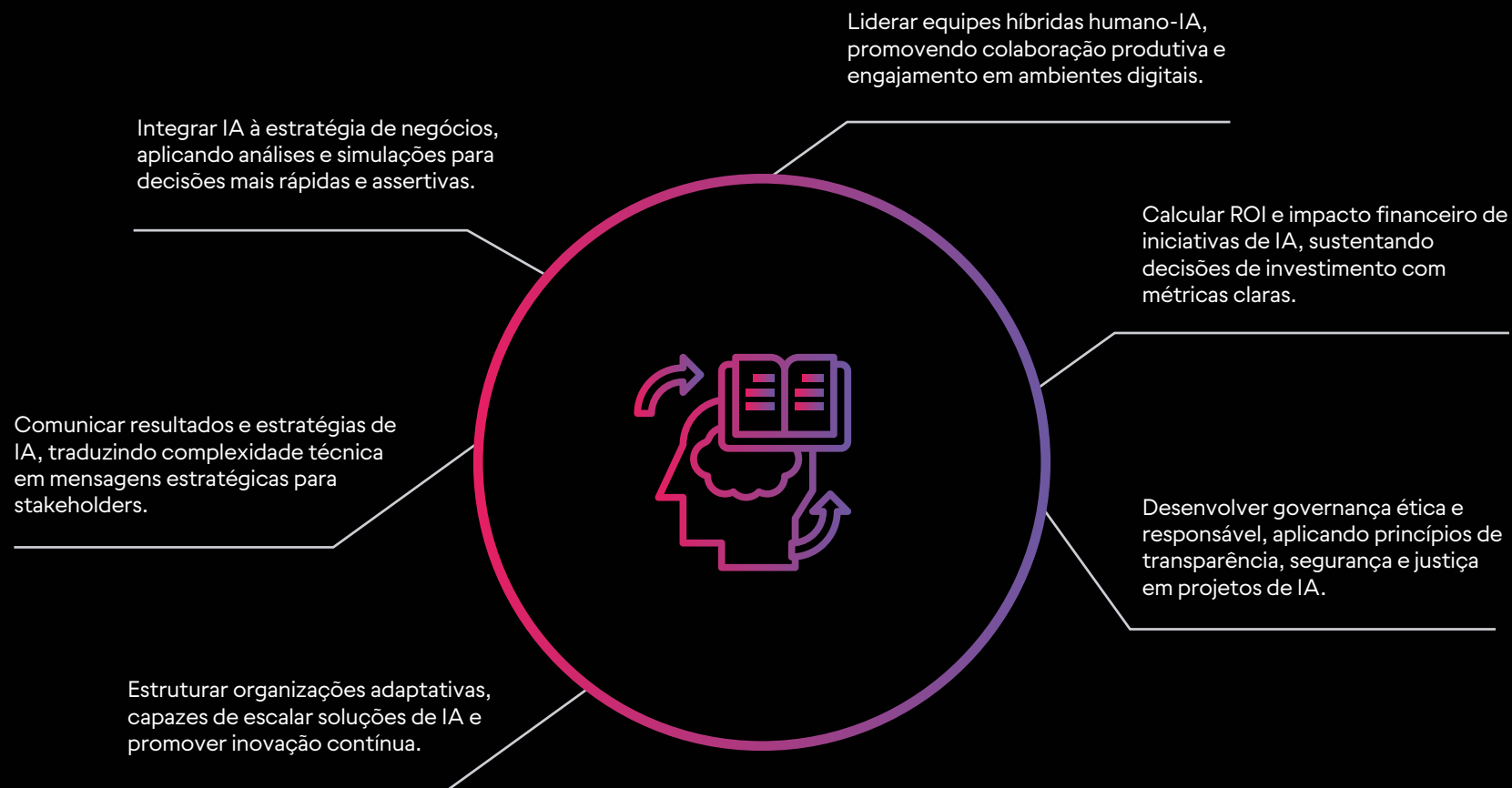


PÓS**PUCPR**DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)



# RESULTADO DE APRENDIZAGEM



## PARA QUEM É ESSE CURSO?

Líderes e executivos que desejam integrar IA à gestão estratégica para aumentar a competitividade e os resultados da organização.

Gestores de projetos e diretores que conduzem equipes complexas e precisam orquestrar times humano-IA com eficiência.

Consultores e empreendedores que buscam liderar a transformação digital e garantir ROI em iniciativas baseadas em IA.

Profissionais de negócios e estratégia que desejam evoluir para o papel de estrategistas digitais fluentes em IA.

Gestores de inovação e transformação que precisam estruturar processos e arquiteturas organizacionais adaptativas.

Decisores e líderes de área interessados em aplicar IA de forma prática em cenários reais de gestão, finanças, marketing e operações.

# É DIFÍCIL EXPLICAR EM UMA SÓ PÁGINA A EXPERIÊNCIA DE ESTUDAR EM PRIMEIRA PESSOA. MAS VAMOS TENTAR

O seu curso Pós PUCPR Digital contém:



12 disciplinas  
de 24 horas



72h para o  
projeto final



De humanos  
para humanos



Professores-referência  
de mais de 20 países.



Interações ao vivo  
com seus colegas  
e professores.



100% online,  
high tech e  
high touch



Certificado PUCPR +  
certificado de  
gente boa



Formação completa  
em 10 meses.

PÓS **PUCPR** DIGITAL

[pospucprdigital.com.br](http://pospucprdigital.com.br)

**SEMANA 1 - 8H**  
ENTENDER

**AULA 1**

**INTRODUÇÃO**

30 MIN

- Apresentação do professor e da disciplina
- Texto de apresentação e conexão com o mundo

**CONEXÃO TEÓRICA 01**

2 HORAS

- Base teórica conceitual da disciplina

**EPISÓDIO 01**

40 MIN

- Videoaula com professor referência

**CONEXÃO TEÓRICA 02**

2 HORAS

- Base teórica conceitual da disciplina

**EPISÓDIO 02**

40 MIN

- Videoaula com professor referência

**COMPLEMENTANDO**

1 HORA

- Curadoria com videoaula de professor convidado

**CHECKPOINT  
SPOILER  
ZOOM NO CONTEÚDO**

**SEMANA 2 - 8H**  
APLICAR

**LIVE 1**

**LIVE 1**

1H30 MIN

- Momento síncrono com o professor PUC

**AULA 2**

**CONEXÃO PRÁTICA 01**

2 HORAS

- Ferramentas
- Cases
- Textos autorais

**NA PRÁTICA 01**

40 MIN

- Videoaula com professor referência

**CONEXÃO PRÁTICA 02**

2 HORAS

- Ferramentas
- Cases
- Textos autorais

**NA PRÁTICA 02**

40 MIN

- Videoaula com professor referência

**CHECKPOINT  
SPOILER  
ZOOM NO CONTEÚDO**

**SEMANA 3 - 8H**  
ANALISAR E AVALIAR

**LIVE 2**

**LIVE 1**

1H30 MIN

- Momento síncrono com o professor PUC

**AULA 3**

**SINTETIZANDO**

1H30 MIN

- Resumo multimídia das aulas 1 e 2

**EM POUCAS PALAVRAS**

30 MIN

- Entrevista dinâmica com professor referência

**PRA FECHAR**

50 MIN

- Vídeo com o professor referência conectando teoria com carreira e futuro

**CONCLUINDO**

10 MIN

- Vídeo de fechamento da disciplina com o professor PUC

**AVALIAÇÃO**

**AVALIAÇÃO**

2 HORAS

- 10 questões objetivas

## EMENTA DISCIPLINA A DISCIPLINA

### ÉTICA

Disciplina institucional que integra a formação humanística da PUCPR e convida o estudante a refletir criticamente sobre a ação humana e a vida em sociedade. A partir de dilemas contemporâneos, especialmente os relacionados à Inteligência Artificial, discute responsabilidade, autonomia, justiça e confiança nos ambientes digitais. Aborda vieses algorítmicos, privacidade, vigilância e impactos no trabalho e na educação. O aluno desenvolve a capacidade de interpretar situações concretas e assumir posicionamentos responsáveis, contribuindo para relações mais justas na vida pessoal, profissional e coletiva.

### ADMIRÁVEL FUTURO NOVO

Explora tendências emergentes em tecnologia e Inteligência Artificial, preparando o estudante para imaginar e moldar cenários futuros. A disciplina aborda foresight, inovação disruptiva e convergência tecnológica, analisando impactos sociais, econômicos e culturais da IA. Também provoca reflexões sobre visões utópicas e distópicas da relação entre humanos e máquinas. Ao final, o aluno desenvolve pensamento crítico para antecipar desafios, identificar oportunidades e avaliar implicações estratégicas para negócios e sociedade.

### IA GENERATIVA E CRIATIVIDADE APLICADA

Apresenta o potencial criativo da Inteligência Artificial aplicada a processos de ideação, design e inovação. Os estudantes experimentam ferramentas de IA generativa para desenvolver soluções originais, explorando modelos híbridos de cocriação entre humanos e máquinas. A disciplina também discute ética, autoria e direitos autorais na era digital. Ao final, o aluno compreende como utilizar a IA como parceira estratégica da criatividade, ampliando possibilidades de inovação com responsabilidade.

### AUTOMAÇÃO INTELIGENTE, PRODUTIVIDADE E BEM-ESTAR COM IA

Analisa como a automação inteligente e a IA estão redefinindo produtividade, criatividade e qualidade de vida no ambiente profissional. Explora ferramentas e estratégias para equilibrar desempenho e bem-estar digital, posicionando a tecnologia como aliada da eficiência humana. O estudante aprende a aplicar soluções de automação para otimizar processos, reduzir sobrecarga e ampliar foco estratégico, promovendo resultados sustentáveis no contexto digital.

### RACIOCÍNIO LÓGICO E FORMULAÇÃO DE HIPÓTESES COM IA

A disciplina Raciocínio Lógico e Formulação de Hipóteses com IA desenvolve os fundamentos do pensamento lógico, inferência e modelagem de raciocínio em sistemas inteligentes, capacitando o estudante a estruturar, representar e testar hipóteses em ambientes de incerteza. Ao integrar lógica formal, aprendizado de máquina e raciocínio probabilístico, a disciplina conecta teoria e aplicação prática em diagnósticos automatizados e modelos preditivos. O conteúdo é complementado pela **participação especial de Joel Souza Dutra**, ampliando a visão estratégica sobre desenvolvimento e aplicação de modelos para antecipação de cenários organizacionais.

### PENSAMENTO CRÍTICO E TOMADA DE DECISÃO BASEADA EM DADOS E IA

Desenvolve a capacidade de articular decisões de forma crítica e fundamentada na era dos dados. A disciplina explora vieses cognitivos, estratégias intuitivas e analíticas, além do papel da IA e do aprendizado de máquina no suporte a decisões orientadas por evidências. O estudante aprende a avaliar fontes, interpretar resultados analíticos e integrar perspectivas humanas e automatizadas. Ao final, é capaz de estruturar escolhas mais embasadas, considerando impactos éticos, organizacionais e sociais.

## EMENTA DISCIPLINA A DISCIPLINA

### LIDERANÇA HÍBRIDA HUMANO-IA

Mostra como liderar equipes em que pessoas e agentes de IA trabalham lado a lado, com foco em produtividade, engajamento e responsabilidade. O estudante aprende a delegar tarefas para sistemas de IA com critérios claros, validando outputs, definindo níveis de autonomia e estabelecendo limites de confiança. A disciplina aborda prompting estratégico como competência de liderança e as dinâmicas de equipes híbridas em ambientes digitalizados. Ao final, o aluno desenvolve habilidades para distribuir funções de forma inteligente, garantindo colaboração eficaz sem perder o protagonismo humano e o senso ético.

### INOVAÇÃO E EXPERIMENTAÇÃO COM IA

A disciplina Inovação e Experimentação com IA apresenta metodologias de experimentação, design thinking ampliado por IA e prototipagem rápida para estruturar processos de inovação contínua. Como complemento, **Eduardo Freire** contribui com uma visão estratégica sobre transformação digital e adoção de tecnologias emergentes, ampliando a conexão entre inovação aplicada e impacto empresarial.

### ESTRATÉGIA EMPRESARIAL AUMENTADA POR IA

Apresenta como a IA pode fortalecer decisões estratégicas ao analisar dados complexos, simular cenários e revelar oportunidades e riscos com maior precisão. A disciplina aborda inteligência de mercado, análise competitiva, modelagem preditiva e o uso de assistentes de IA em brainstorming e planejamento. O estudante aprende a conectar analytics e IA a decisões de alto nível, tornando o processo estratégico mais dinâmico e embasado. Ao final, é capaz de aplicar IA desde a leitura de ambiente até a definição de planos de ação, com atenção a impactos e responsabilidade.

### ROI E IMPACTO FINANCEIRO DA IA APLICADA

Ensina a avaliar retorno sobre investimento em projetos de IA, conectando tecnologia a impacto real de negócio. O estudante aprende a calcular custos de implementação, identificar benefícios tangíveis e intangíveis e aplicar frameworks para mensurar valor e risco. A disciplina também trabalha a comunicação executiva dos resultados, preparando o aluno para justificar investimentos diante de conselho e stakeholders. Ao final, o estudante é capaz de construir análises de ROI com métricas financeiras e clareza estratégica, traduzindo IA em valor mensurável.

### ARQUITETURA ORGANIZACIONAL ADAPTATIVA NA ERA DA IA

Explora como desenhar estruturas organizacionais mais fluidas e adaptativas, com equipes auto-organizadas e maior capacidade de inovação. A disciplina analisa como a IA impacta hierarquias, papéis e coordenação, além de discutir laboratórios, células e novos modelos de trabalho orientados por dados. O estudante entende desafios de controle, alinhamento e cultura em estruturas distribuídas e aprende a recompor processos para aproveitar o potencial da IA. Ao final, é capaz de projetar modelos organizacionais adaptativos que aumentem agilidade sem perder coerência estratégica.

### GESTÃO DA MUDANÇA EM INICIATIVAS DE IA

Apresenta metodologias de gestão da mudança aplicadas a projetos de IA e transformação digital, com foco em adoção real e sustentável. O estudante aprende a conduzir comunicação efetiva, engajar stakeholders, identificar resistências e aplicar táticas para mitigá-las. A disciplina também aborda treinamento, envolvimento das equipes e monitoramento contínuo com feedback estruturado. Ao final, o aluno é capaz de liderar processos de mudança que criem uma cultura positiva de inovação e garantam a implementação bem-sucedida de novas tecnologias, com responsabilidade ética.

## EMENTA DISCIPLINA A DISCIPLINA

### PROJETO DE APLICAÇÃO

Disciplina integradora que consolida os aprendizados do curso em um projeto aplicado de IA em Cibersegurança. O estudante desenvolve uma solução prática para um problema real, envolvendo coleta e tratamento de dados, modelagem de ameaças e aplicação de modelos inteligentes. A disciplina enfatiza inovação, documentação técnica e conformidade ética. Como resultado, o aluno entrega um projeto robusto que demonstra domínio prático e estratégico do uso da IA em segurança digital.

**E AÍ,  
COMEÇA QUANDO COM A GENTE?**

PÓS**PUCPR**DIGITAL

